

---

## Introducción

La Bolsa de Comercio de Santa Fe es una asociación civil sin fines de lucro con una historia de 140 años. A lo largo de su extensa vida, ha tenido como uno de sus principales objetivos el desarrollo económico del área en la que se inserta -predominantemente el centro-norte de la Provincia de Santa Fe-, incentivando la generación de oportunidades con equilibrio territorial. Es innegable que una condición necesaria para tal fin, es el desarrollo de una moderna infraestructura puesta al servicio de la inversión privada, sobre la que ésta se apalanca, y que a su vez le permite competir.

Como síntesis de ello, recientemente ha realizado dos trabajos que condensan su posición para la inserción estratégica de la ciudad de Santa Fe y su futuro desarrollo: un **video institucional** que, de forma dinámica y con impacto visual, explica de qué manera y con qué recursos el área metropolitana se posiciona en su medio, y un **mapa de proyectos estratégicos** que visibiliza las obras de infraestructura prioritarias para el progreso de la región como nodo logístico (y que están plasmadas en una maqueta exhibida en nuestra sede). A continuación, encontrarán una breve explicación de ambos trabajos, desarrollados por el Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe.

## Visión de la inserción logística del área metropolitana de Santa Fe

El Nodo Logístico de Santa Fe se emplaza en el área metropolitana integrada por el Gran Santa Fe y el Gran Paraná. En este espacio geográfico, la histórica ciudad-puerto de Santa Fe se ubica en el punto de intersección del Paraná Medio con las rutas transversales que la vinculan con los océanos Atlántico y Pacífico. Es, también, el lugar en el que se produce un sustancial cambio de profundidad en la vía navegable, lo que le otorga una función clave de encrucijada para la circulación de personas y servicios.

La Bolsa de Comercio de Santa Fe ha considerado la importancia sustancial de este curso de agua para el comercio, por lo que implica éste en sí mismo como dinamizador de la economía de las ciudades y poblaciones ubicadas a la vera del río y como posibilidad cierta para la disminución de los costos logísticos de la producción. Se dimensiona a la Hidrovía no sólo por su desempeño para el comercio exportador trasatlántico, sino para aquel de carácter regional dentro del Mercosur.

Es nuclear, entonces, el aprovechamiento pleno de la Hidrovía Paraguay-Paraná en toda su extensión y de todos los puertos actuales y los que en el futuro se lleguen a construir, por imperio de la generación de mayor producción por parte de la Argentina y el comercio entre países.

La BCSF considera que el desafío consiste en potenciar las posibilidades desde Santa Fe hacia el norte, a fin de responder a las necesidades de circulación de mercaderías y bienes de carácter regional, pensando este espacio,

geográficamente, entre las provincias del litoral argentino con el sur de Brasil, Paraguay y Uruguay. Se complementaría así el gran trabajo portuario que se desarrolla desde Timbúes hacia la desembocadura en el Océano Atlántico.

Nuestro video institucional sintetiza la importancia de la Ciudad de Santa Fe como un nodo de interconexión del Corredor Biocénico Central Coquimbo- Porto Alegre con la Hidrovía Paraguay-Paraná. Para acceder al mismo, por favor escanear con su teléfono celular el código QR a continuación:



## **Mapa de proyectos estratégicos para la ciudad de Santa Fe y el área metropolitana**

### **– Objetivos**

El mapa de proyectos estratégicos para la ciudad de Santa Fe y su área metropolitana tiene como objetivo mostrar una fotografía de la visión que tiene la Bolsa de Comercio de Santa Fe acerca de las obras de infraestructura prioritarias para el desarrollo de la región como nodo logístico. Es importante señalar que la misma ha sido puesta a consideración y consensuada con la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe, que nuclea a todas las fuerzas económicas de los distintos rubros de la ciudad.

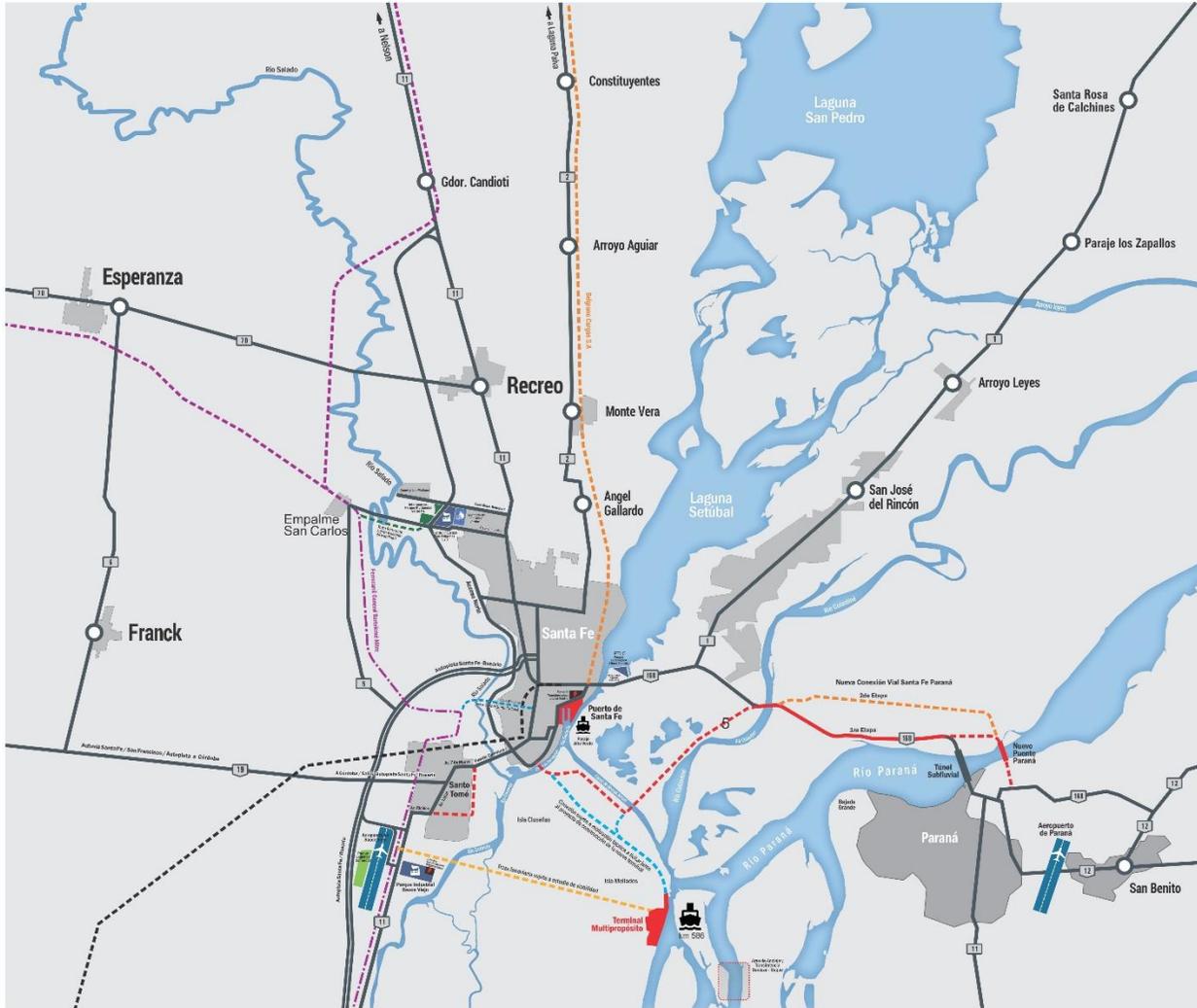
El conjunto de obras es extenso, siendo distinto el grado de avance o desarrollo en cada una de ellas. En este sentido, hay obras que fueron ejecutadas y se encuentran en plena utilización, y otras en ejecución; mientras que hay otro grupo para las cuales recién se encuentran en proceso de elaboración los proyectos y/o estudios de factibilidad.

Cabe destacar que las obras incorporadas son de la órbita nacional y/o provincial.

### **– Localidades incluidas**

Las localidades consideradas corresponden a las provincias de Santa Fe y Entre Ríos, siendo las mismas:

- Provincia de Santa Fe: Santa Fe de la Vera Cruz, Santo Tomé, San José del Rincón, Esperanza, Recreo, Laguna Paiva, Monte Vera, Arroyo Aguiar, Arroyo Leyes, Cabal, Campo Andino, Candiotti, Emilia, Llambi Campbell, Nelson, Sauce Viejo, San Agustín, Franck, Cayastacito, Santa Rosa de Calchines, Empalme San Carlos, Colonia San José.
- Provincia de Entre Ríos: Paraná.



**Nodo Logístico Área  
Santa Fe de la Vera Cruz**  
OBRAS E INFRAESTRUCTURA

**Referencias:**

- |           |   |           |  |   |                 |
|-----------|---|-----------|--|---|-----------------|
| —         | Acceso Vial / Ruta                            | — — — — — | Sistema Circunvalar Ferroviario (Proyectado) | ▭ | Ruta Nacional   |
| - - - - - | Línea ferroviaria ex-MRZ                      | — — — — — | Sistema Circunvalar Ferroviario (Existente)  | ▭ | Ruta Provincial |
| - - - - - | Canales ferroviarios a Interguás (Proyectado) | — — — — — | Localidad sobre Acceso Vial                  | ✈ | Puerto Fluvial  |
| - - - - - | Acceso ferroviario a Puerto de Santa Fe       | — — — — — | Área Urbana                                  | ✈ | Aeropuerto      |
| - - - - - | Canales Terminal Multipropósito (Proyectado)  | — — — — — | Vías Fiscales                                |   |                 |

– **Listados de Obras de infraestructura incorporadas en el mapa**

A continuación, se realiza una descripción de las obras incorporadas, haciendo una breve referencia a la importancia de su incorporación, y a las fuentes de información utilizadas en cada caso.

**a- Infraestructura en estado de estudio /proyecto**

- Nueva Terminal Multipropósito (NTM) del Puerto Santa Fe sobre la vera del Río Paraná – km 584.

La ubicación utilizada para la Nueva Terminal Multipropósito del Puerto de Santa Fe corresponde a lo indicado por el estudio realizado por el Consorcio de Integración Regional (COINRE), y finalizado en noviembre de 2007:

“Luego de realizar el análisis de la factibilidad técnica y legal y de un proceso de consulta de los diferentes actores involucrados, las autoridades provinciales seleccionaron como más conveniente la Alternativa Sur (PG) (...)”.

Esta alternativa fue ratificada por el decreto provincial N° 2291 del 26 de septiembre de 2006, firmado por el Gobernador Jorge Obeid.

También corresponde a la ubicación utilizada para la elaboración de los pliegos de licitación pública nacional e internacional, años 2012 y 2015.

En la opinión de los expertos, resulta imprescindible asegurar un calado inicial no menor a 36 pies a Puerto General San Martín / Timbúes y 28/30 pies a Santa Fe, estableciendo un cronograma de profundización progresiva conforme las necesidades del sistema, que resulten sustentables tanto económica como ambientalmente.

- **Nuevo enlace vial Santa Fe-Paraná**

La consultora a cargo del estudio de prefactibilidad de la obra fue ATEC. Dicha consultora seleccionó una traza como posible: saliendo de la ciudad de Paraná a la altura de Toma Vieja, cruza el Río Paraná, tomando la vía de la Ruta Nacional N°168 hasta cruzar el Río Colastiné. Luego continúa el camino con traza propia, en forma paralela al Río Colastiné, llegando hasta el Canal de Acceso, el cual se proyecta atravesar con un puente. A partir de allí el camino continúa paralelo al canal de acceso alejándose hacia el sur antes de cruzar el Riacho Santa Fe, donde se proyecta la construcción de otro puente. El acceso a la ciudad de Santa Fe es a través de la Circunvalación Sur.

Existe otra opción, la cual el Gobierno de la provincia de Santa Fe manifestó en su momento proyectar para una segunda etapa de la vinculación, que consiste en: saliendo de la ciudad de Paraná a la altura de Toma Vieja, cruza el Río Paraná, y con traza propia continúa la vinculación al norte de la Ruta Nacional N°168, para encontrarse con la misma antes del paso por el Río Colastiné. Luego continúa de la misma forma que la vinculación descripta anteriormente.

- **Conexión vial a la Nueva Terminal Multipropósito**

Es importante que al proceso de licitación de la Nueva Terminal Multipropósito se incorpore la evaluación de la construcción de dicha conexión vial. Cabe destacar que la construcción del enlace vial

Santa Fe-Paraná en la ubicación seleccionada reduce la inversión necesaria en conexión vial para la NTM. Esta conexión, de acuerdo al pliego de licitación de 2015, comprendía un tramo total aproximado de 9km.

- Conexión entre la NTM y el Ramal ferroviario FFCC Belgrano Cargas, desde Sauce Viejo.

En el mapa se incorpora una traza sujeta a estudio de viabilidad, que permitiría aprovechar la obra del Circunvalar Ferroviario de la ciudad de Santa Fe para acceder a la Nueva Terminal Multipropósito.

- Conexión vial Santa Fe – Santo Tomé.

El Puente Carretero, que forma parte de la RN 11, es el viaducto que conecta a las localidades de Santa Fe y Santo Tomé, pero no sólo une dos ciudades, sino que forma parte de la traza del gran Corredor Bioceánico Central, que vincula las costas del pacífico con las del atlántico.

Aquí se evidencia la necesidad de un nuevo enlace entre ambas urbes, no correspondiendo sólo a cuestiones sociales y económicas, sino de seguridad. En efecto, por este armazón pasan aproximadamente 40.000 vehículos por día, habiéndose diseñado y puesto en funcionamiento para resistir a 2.000 vehículos diarios.

La traza de este nuevo enlace vial comenzaría desde la ciudad de Santa Fe, tomando la calle Alfonso Durán para salir y calle Mendoza para ingresar con rumbo a Santo Tomé. De esta manera, se cruzaría el Río Salado por un puente con cuatro carriles (dos en cada sentido), llegando al otro lado por Costa Azul, ingresando a la ciudad por su acceso norte –el cual se encuentra en remodelación y la conecta con la Autopista 001–.

Desde el Acceso Norte, se llega a la RN 19 por medio de la calle Malvinas Argentinas, la cual sería transformada en Av. Circunvalación. Asimismo, continuando por esta última vía, también se accede a la RN 11, que permite llegar al Aeropuerto de Sauce Viejo. Cabe mencionar que, del lado de Santa Fe, se proyecta la construcción de un nuevo acceso a la Av. Circunvalación Oeste desde la Av. General López.

#### **b- Infraestructura en estado de proyecto a ejecutar**

- Conexión del ferrocarril Belgrano con el Puerto de Santa Fe

Rehabilitación del ferrocarril Belgrano Cargas (obras financiadas por CMEC, China), implican una reactivación de la vinculación Aviá Terai –Tostado - Laguna Paiva, razón de lo cual debería considerarse la conexión desde esta localidad con las instalaciones actuales del Puerto de Santa Fe.

- Autovía Ruta Nacional Nº 11

En marzo de 2019 comenzaron obras relativas al mantenimiento y reparación integral de 445 km de la Ruta Nacional N° 11 entre Timbúes y Avellaneda. Incluye además 12 km de la variante (RN 1V11) entre Santa Fe y Recreo, y la reparación de 13 km de la RN A009 desde Puerto Reconquista hasta el empalme con la RN 11.

El proyecto de conversión de la ruta en autovía está detenido.

**c- Infraestructura en estado de ejecución**

- Circunvalar ferroviario a la ciudad de Santa Fe. Ferrocarril Belgrano Cargas.

El Circunvalar ferroviario parte de la localidad de Laguna Paiva hacia el oeste transitando en paralelo a la Ruta provincial N° 4, para luego tomar la vía paralela a la Ruta Nacional N° 11 hasta la localidad de Gobernador Candioti. A partir de allí, se proyecta la construcción de una vía que cruce el Río Salado y empalma con las vías del Ferrocarril Mitre, hacia el sur de la provincia.

Este proyecto es propicio para el traslado de la producción de las provincias de Jujuy y Salta que se dirigen a las instalaciones portuarias del sur de la provincia, aunque con la vinculación estipulada en el punto anterior, podría ser también su destino el Puerto de Santa Fe.

**d- Infraestructura vial existente**

- Ruta Nacional N° 168.
- Autopista Brigadier General E. López con Rosario y el sur de la provincia de Santa Fe.
- Autovía Nacional N° 19, conexión con la provincia de Córdoba.
- Ruta N° 34 con Rafaela, Sunchales, Santiago del Estero, Tucumán, Salta, Jujuy y La República de Bolivia.

**e- Infraestructura aeroportuaria existente**

- Aeropuerto Sauce Viejo.
- Aeropuerto Paraná.

**f- Infraestructura para la generación/transporte de energía**

- Estación Transformadora Litoral Centro.
- Gasoducto Gran Santa Fe

---

**g- Parques y distritos industriales/científicos**

- Parque Industrial Sauce Viejo

El Parque cuenta con una extensión de 1.716.162 m<sup>2</sup>, de los cuales el 73,4% está dividido en 243 lotes de diferentes tamaños, y el restante 26,6% pertenece a espacios de uso común. En cuanto a las empresas en funcionamiento, para fines de 2023 totalizaban 70 unidades de negocio en operación.

- Distrito industrial Los Polígonos.

Ubicado en el noroeste de la ciudad, en el Parque funcionan 22 empresas, y otras más se encuentran en diferentes etapas del proceso de instalación; han adquirido lotes y/o se encuentran en obra..

- Parque Tecnológico Litoral Centro.

El Parque Tecnológico Litoral Centro (PTLC) tiene como objetivo apoyar el surgimiento de nuevas empresas de base tecnológica y elevado perfil innovador, a través de la interacción entre el sector científico y empresarial.

Las diferentes fases por las que transitan las empresas son: pre-incubación, incubación, pre-radición y radicación. Además, a partir de 2018, se encuentra en funcionamiento el edificio TIC, lugar donde se radican las empresas del rubro.

- Parque Logístico Comercial

El parque prevé infraestructura y servicios de uso común, para la radicación de empresas comerciales proveedoras de mercancías a nivel mayorista. El terreno se ubica en paralelo a la pista del Aeropuerto Metropolitano Santa Fe.

El Ente del Parque Comercial y Logístico es el organismo instituido por ley para el desarrollo del proyecto y está integrado por la provincia de Santa Fe, los centros comerciales y gobiernos locales de la capital provincial, Santo Tomé y Sauce Viejo; y la Cámara de Mayoristas de la provincia de Santa Fe.

- Parque Multimodal Santa Fe: Interpuertos

El denominado Proyecto Interpuertos Parque Multimodal Santa Fe es una iniciativa para transformar las instalaciones del ex Frigorífico Municipal en un moderno centro de transferencias de carga. Lo llevan adelante el Gobierno de la Ciudad de Santa Fe junto con la Asociación Autotransportes de Carga (AAUCAR) y la Asociación Argentina de Transportadores de Hacienda (AATHA).