



**BOLSA
DE COMERCIO
DE SANTA FE**

MEMORIA Y BALANCE
111° EJERCICIO

2023



**BOLSA
DE COMERCIO
DE SANTA FE**

AUTORIDADES

DIRECTORIO DE LA BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE

Período 2023

Presidente	Martín Vigo Lamas	
Vicepresidente 1º	Juan Pablo Durando	
Vicepresidente 2º	Nahuel Caputto	
Secretario	Carlos Vergara	
Prosecretario	Jesús José Fernández	
Tesorero	Carlos Sansevich	
Protesorero	Melchor Amor Arranz	
Vocales titulares	Rodrigo González Joaquín Echague Leandro Recalde Leonardo Williner Oscar Picco Federico Eberhardt Guillermo Dutto	
Vocales suplentes	Rubén Francisco Agretti Fabián Sánchez Mauro L. de Maturana Analía Gaviglio Martín Guzmán Sergio Bernardi Teresa Avilé Oscar Luis Vignatti Ignacio Rintoul Julio De Biasi Norberto Verde	
Vocales por Centros y Cámaras	Oscar Ravasio Ricardo Mallozzi Guillermo Sabena	Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe Cámara de Importación y Materiales de Construcción Cámara de Empresarios Turísticos de la Región de Santa Fe
Entidades adheridas	Enzo Zamboni Walter Govone Maximiliano Avigliano Matías Tomati Ricardo Veglia Arcadio Sapino Marcelo Conde Ignacio Mántaras	Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe Cámara de Empresas y Corredores Inmobiliarios de Santa Fe Centro de Corredores, Comisionistas y Consignatarios de Cereales y Oleaginosas de Santa Fe Bureau de Eventos de Santa Fe Cámara Inmobiliaria de Santa Fe Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe Confederación de Asociaciones Rurales de la Provincia de Santa Fe
Síndico titular	Manuel Salva	
Síndico suplente 1º	Alejandro Pizzico	
Síndico suplente 2º	Ulises Mendoza	

DIRECTORIO DE LAS CÁMARAS, CENTROS Y SOCIEDADES

Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe

Presidente	Oscar R. Ravasio (Corredor)
Vicepresidente	Pablo G. Mangiaterra (Molinería)
Secretario	Jesús J. Fernández (Corredor)
Vocales titulares	Sergio Bastiani (Aceitero) Luis Balocco (Acopiador) Federico Curvale (Exportador) Mauro Lopez de Maturana (Acopiador) Daniel H. Baudino (Industrial)
Vocales suplentes	Guillermo Dutto (Corredor) Martín Guzmán (Corredor) Matias Theyler (Molinería) Rodrigo Gonzalez (Productor) Pablo Vicente (Industrial) Luis Mántaras (Productor) Mariano Lorenzo (Exportador)

Cámara de Importadores y Materiales de Construcción

Presidente	Ricardo H. Mallozzi
Secretario	Jorge A. Mejico
Vocales titulares	Francisco A. Penciero Gabriel Ferronato Daniel Aimaretti Oscar Jobson

Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe

Presidente	Guillermo Sabena (STL Operador Mayorista de Viajes y Turismo, Santa Fe).
Vicepresidente	Norberto Verde (Línea Verde Hoteles, Santa Fe).
Secretario	Marcelo Vergara (Lunasfe Viajes, Santa Fe).
Prosecretario	Andrés Rava (Hotel Puerto Amarras & Hotel Club de Campo Colón, Santa Fe).
Tesorero	Leonardo Lugli (Hotel Hernandarias, Santa Fe).
Vocales titulares	Alfredo Malvicino (Equilibrio Turismo, Santa Fe). Ruben Temperini (Catamarán Costa Litoral, Santa Fe).
Vocales suplentes	Norma Vivo (Expertur, Santa Fe). Adelina Pizzarulli (Valtravel, Santa Fe).
Síndico titular	Carlos Fertoni (Grupo Triferto, Santa Fe).

ENTIDADES ADHERIDAS

Presidente	Enzo Zamboni Walter Govone Maximiliano Avigliano	Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe Cámara de Empresas y Corredores Inmobiliarios de Santa Fe Centro de Corredores, Comisionistas y Consignatarios de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe
	Matías Tomati Ricardo Veglia Arcadio Sapino Marcelo Conde Ignacio Mántaras	Bureau de Eventos de Santa Fe Cámara Inmobiliaria de Santa Fe Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe Confederación de Asociaciones Rurales de la Provincia de Santa Fe

CONVOCATORIA

Asamblea General Ordinaria

La Bolsa de Comercio de Santa Fe, de acuerdo con su Estatuto Social, convoca a sus asociados a Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar en la sede social de calle San Martín 2231 de Santa Fe el día 25 de abril de 2024, a las 18:30 horas para tratar el siguiente

ORDEN DEL DÍA

1. Designación de dos socios para firmar el Acta de Asamblea.
2. Consideración de la Memoria, Balance, Estado de Situación Patrimonial, notas a los Estados Contables, Anexos e informe del síndico correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023.
3. De conformidad con el Art. 83º del Estatuto Social, se llama a Comicios en este mismo acto para la elección de los siguientes miembros del Directorio: Por terminación de mandato y por el término de dos años: 5 vocales titulares, 7 vocales suplentes y por el término de un año: 1 síndico titular y 2 síndicos suplentes.
4. Proclamación de los miembros del Directorio y síndicos electos.
5. Asimismo, conforme al Art. 59º, renovarán sus Comisiones Directivas las Cámaras y Centros de la institución.

La Comisión Electoral estará compuesta por los señores: Marcos Bobbio, Hugo Freyre y la Sra. Verónica Amor, y será presidida por el primero de los nombrados (Art. 71º).

Carlos Vergara
Secretario

Martín Vigo Lamas
Presidente

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, el H. Directorio somete a vuestra consideración la Memoria, el Balance, Estado de Situación Patrimonial, notas a los Estados Contables, Anexos e informes del síndico y reseña de actividades desarrolladas durante el 111º Ejercicio Anual cerrado el 31 de diciembre de 2023.

Art. 87º: Las Asambleas serán hábiles para deliberar y resolver con el número de asociados presentes a la hora fijada en la Convocatoria.



BOLSA
DE COMERCIO
DE SANTA FE

MEMORIA

RESEÑA ECONÓMICA 2023 Y PERSPECTIVAS 2024

Contexto internacional

La agenda internacional continúa enfrentando grandes desafíos de distinta índole, enmarcados en un contexto de endurecimiento de la política monetaria para tender a reducir la inflación, los sucesivos shocks geopolíticos y las tensiones financieras que están vislumbrando el grado de capacidad o sostenibilidad macroeconómica de cada nación frente a dichos sucesos.

Recapitulando los hechos más icónicos, a comienzos del año 2023 continuaron los ataques entre Rusia y Ucrania. La contraofensiva ucraniana tenía por objeto intentar la recuperación de los territorios ocupados por Moscú, planteando la posibilidad de una perturbación geopolítica significativa. En la misma línea, en octubre, se produjo el estallido bélico entre Israel y el grupo terrorista islamista palestino Hamás, conflicto que ha ido escalando y ampliando las tensiones en todo Medio Oriente.

Desde el plano político, la inestabilidad también fue una de las características subyacentes en América Latina. Dentro de las cuestiones relevantes para destacar, vale mencionar los acontecimientos de Ecuador, una sociedad que vivió el año más violento de su historia reciente tras el asesinato a tiros del principal candidato, Villavicencio, en plena campaña presidencial y en el marco de una tasa de asesinatos en niveles históricos. Por su parte, Brasil se vio sacudida por el intento de golpe de Estado cuando un importante grupo de simpatizantes del expresidente Bolsonaro irrumpió en las sedes del Congreso en rechazo a la posesión del electo funcionario Lula da Silva. Por su parte, en Argentina, se posicionó en el mandato, luego de elecciones en segundo término, la fórmula presidida por Javier Milei, que aboga por la desregulación de la economía en áreas diversas, la dolarización y el recorte del déficit fiscal.

En medio de esta situación, la actividad económica internacional continúa en una marcada desaceleración y deja en evidencia el impacto negativo duradero de los últimos tres años. En promedio, según datos del Banco Mundial (BM), el Fondo Monetario Internacional (FMI) y la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), el crecimiento promedio del PBI mundial en 2023 se ubicaría en torno al 3,0 %, reflejando una baja en la intensidad respecto del año 2022, en donde la tasa fue del 3,5 %. También constituye una mejora relativa poco significativa en comparación con el período 2010-2019, en el cual la cifra promedio a nivel global fue del 3,7 %. Las economías avanzadas finalizarían 2023 con un crecimiento promedio del 1,5 %, notoriamente por debajo del 2,7 % de 2022, mientras que, en las economías en desarrollo, dicha evolución sería del 4,0 %, igual nivel en comparación con el año previo, principalmente como resultado del repunte del crecimiento de la economía de China luego de su proceso de reapertura a comienzos del año.

En 2023 se acentuó la caída de la liquidez mundial registrada desde 2021. Dicha situación se explica, en gran parte, por la combinación del aumento de las tasas de interés de corto plazo y la adopción de políticas restrictivas, enfocadas en la reducción de las hojas de balance de los bancos centrales. El endurecimiento de las condiciones financieras mundiales encuentra a los países en desarrollo con altos niveles de endeudamiento, que ascienden a máximos

históricos para las economías emergentes y en desarrollo (más de 100 billones de dólares), lo que equivale al 250,0 % del Producto Interno Bruto (PIB) (CEPAL, 2023, p. 20). En lo que se refiere a la dinámica de la actividad económica en América Latina y el Caribe, las cifras para el cierre de 2023 no solo confirman la desaceleración de la economía regional en términos anuales, sino que muestran un estancamiento en el nivel del PIB. El rango de predicciones para la región de cara al cierre de 2023 oscila desde un mínimo de 1,5 % (Banco Mundial) hasta el máximo de 2,3 % según el FMI.

Por su parte, América del Sur crecería un 1,0 % promedio (3,7 % en 2022), la subregión conformada por Centroamérica y México un 3,0 % (0,4 p.p. por debajo al año previo), y el Caribe un 4,2 % (mientras que, en 2022, dicha tasa se ubicó en un 6,3 %).

El consumo total se ha desacelerado, principalmente como resultado de la moderación en el crecimiento del consumo privado. La desaceleración de las ventas se da en un contexto de pérdidas de poder adquisitivo de los salarios reales y deterioro de los niveles de confianza, a lo que se suma el resultado de la política monetaria restrictiva, lo que implica un menor acceso al crédito.

En cuanto a la situación fiscal, se prevé que los ingresos totales de los gobiernos centrales en América Latina disminuyan al cierre del último trimestre en 2023 como consecuencia de la ralentización de la actividad económica y los menores precios internacionales de las materias primas. De manera adicional, a pesar del aumento de los déficits fiscales, la deuda pública como proporción del PIB, si bien permanece en niveles elevados, ha mantenido la tendencia a la baja que comenzó en 2021 (en torno al 59,5 % promedio para la región).

En síntesis, en 2023 los países de América Latina y el Caribe enfrentaron (y continúan ante) un escenario macroeconómico complejo. En lo que respecta a la inflación, si bien se observa una caída promedio en su dinámica, la tasa permanece en niveles superiores a los observados incluso antes de la pandemia y a las metas anuales fijadas por los bancos centrales; esto favoreció que las tasas de interés de referencia se mantuvieran relativamente altas a lo largo del año.

El menor dinamismo en la creación de empleo, las caídas en la inversión y las crecientes demandas sociales constituyen elementos centrales a resolver por parte de los hacedores de política económica de cara al transcurso del año entrante. Al complejo escenario interno de la región en 2023 se suma un contexto mundial en el que persiste la incertidumbre político-financiera, además de la desaceleración del crecimiento y el intercambio comercial a escala global.

Bibliografía

BM (Banco Mundial) (2023). Una nueva era de desarrollo. Informe anual 2023. Grupo Banco Mundial.
 CEPAL (Comisión Económica para América Latina) 2023. Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2023. Publicación de las Naciones Unidas.
 FMI (Fondo Monetario Internacional) (2023). Informe Anual de 2023.

Contexto nacional

ACTIVIDAD ECONÓMICA NACIONAL

El contexto macroeconómico general a nivel nacional estuvo signado por un aceleramiento de los ratios de inflación en el marco de un proceso eleccionario que produjo importantes inestabilidades y una creciente incertidumbre.

En dicho contexto, la actividad económica mostró una continuidad de la recesión iniciada en la segunda mitad de 2022. En efecto, el PIB registró una disminución del 1,6 % en los primeros tres trimestres de 2023, en comparación con igual período del año previo, según los datos publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC). Cabe destacar que el promedio de los tres trimestres de 2022 había constituido el registro más elevado del PBI argentino desde que se tiene registro.

De igual modo evolucionaron los indicadores mensuales de actividad, confirmando el inicio de la recesión a mediados de 2022 y continuando la misma durante todo 2023, aunque de manera leve. El Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE), elaborado por INDEC, mostró una caída de 0,9 % en el acumulado de enero-octubre respecto de igual período del 2022. De forma análoga, el Índice General de Actividad (IGA), de la consultora Orlando Ferreres & Asociados, muestra un decrecimiento del 1,4 % para un período similar. Ambos indicadores evidencian un máximo nivel de actividad a mediados de 2022, puntualmente, en el mes de julio el EMAE y en el mes de mayo el IGA.

Es de destacar que, a pesar de que la recesión se prolongó a lo largo de todo el año y ya acumula casi un año y medio, la misma no presenta una profundidad muy marcada. Ello se refleja cuando se observa la actividad en los diferentes sectores económicos: del total de 16 secciones del EMAE, seis tuvieron un desempeño negativo en los primeros diez meses del año, mientras que las otras diez muestran un crecimiento. Los dos sectores con peor desempeño fueron Agricultura, ganadería, caza y silvicultura y Pesca, que disminuyeron 24,2 % y 5,9 %, respectivamente, afectados de manera notoria por la histórica sequía que sufrió el país en la campaña agrícola 2022/23 y que se extendiera hasta septiembre de 2023. Las otras secciones que presentaron bajas corresponden a: Intermediación financiera (-2,3 %), Impuestos netos de subsidios (-2,3 %), Transporte y comunicaciones (-1,2 %) e Industria Manufacturera (-0,8 %). Por otro lado, entre las secciones con variaciones positivas se destaca la Explotación de minas y canteras (+7,4 %) y Hoteles y restaurantes (+5,8 %), mientras que en las restantes el crecimiento fue menor: Enseñanza (2,6 %), Administración pública y defensa, planes de seguridad social de afiliación obligatoria (2,2 %), Otras actividades de servicios comunitarios (2,0 %), Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (1,7 %), Construcción (1,6 %), Servicios sociales y de salud (1,5 %), Comercio mayorista y minorista (1,0 %) y Electricidad, gas y agua (0,7 %).

ACTIVIDAD POR SECTORES

Como principal elemento del sector primario nacional y, a su vez, la base de todo el entramado agroindustrial de nuestro país, es importante repasar la campaña agrícola nacional 2022/23, la cual estuvo signada, como se dijo, por una sequía histórica. Ello ocasionó una producción de

cereales y oleaginosas históricamente baja, logrando apenas 94,0 millones de toneladas entre todos los cultivos, el menor valor desde la campaña 2011/12 y casi 50 millones de toneladas menos que la campaña previa, conforme a datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación (actualmente Secretaría de Bioeconomía).

De los principales cultivos del país, el único que no mostró un deterioro fue el girasol, cuya producción tuvo un crecimiento del 23,9 % y la mayor producción desde la campaña 1999/00, con 5,0 millones de tn. Sin embargo, es necesario aclarar que ello se debió a un incremento del área destinada a esta oleaginosa, en detrimento de otros cultivos cuyas intenciones de siembra no pudieron concretarse por cuestiones de disponibilidad de agua en los suelos.

Por otra parte, los cultivos de mayor importancia en nuestro país, soja y maíz, no corrieron la misma suerte. La campaña de soja culminó con 25,0 Mtn, un 42,9 % menos que el ciclo previo y la menor producción desde el ciclo 1999/00. En cuanto al maíz, la producción final fue de 41,4 Mtn, con una caída del 29,9 % respecto de la campaña anterior, en lo que constituyó la peor campaña de los últimos 7 años.

En cuanto al trigo, la campaña culminó con una producción de 12,6 millones de toneladas, un 43,3 % menor al récord histórico que se había observado en el ciclo 2021/22. En línea con ello, se encontró la campaña de cebada, que totalizó con 4,6 Mtn, un 12,5 % menos que la campaña previa, pero con rendimientos por hectárea que cayeron un 25,9 %. En cuanto al sector secundario, tomando el Índice de Producción Industrial Manufacturero (IPIM), elaborado por el INDEC, este muestra una caída del 0,5 % en el período enero-octubre de 2023, comparado con igual período del año anterior, aunque continúa un 4,8 % por encima del mismo período del 2021. En este caso, al igual que en la actividad económica general, se observa una gran heterogeneidad entre los sectores, con seis secciones que mostraron una merma y diez que continuaron el crecimiento de 2022.

Las secciones involucradas en el indicador cuyo rendimiento fue negativo son las siguientes: Alimentos y bebidas (-2,9 %), Madera, papel, edición e impresión (-2,7 %), Maquinaria y equipo (-2,3 %), Sustancias y productos químicos (-1,9 %), Otros equipos, aparatos e instrumentos (-1,7 %) y Productos minerales no metálicos (-1,1 %). En tanto, las secciones que mostraron un crecimiento fueron: Refinación del petróleo, coque y combustible nuclear (5,8 %), Prendas de vestir, cuero y calzado (4,8 %), Vehículos automotores, carrocerías, remolques y autopartes (4,7 %), Industrias metálicas básicas (3,6 %), Otro equipo de transporte (3,3 %), Muebles y colchones, y otras industrias manufactureras (2,5 %), Productos de metal (2,0 %), Productos de caucho y plástico (1,7 %), Productos textiles (0,9 %) y Productos de tabaco (0,4 %).

En igual sentido, la serie que muestra la Utilización de la Capacidad Instalada (UCI) en la industria alcanzó un promedio de 66,6 % en los primeros diez meses del año, sin variaciones con relación a igual promedio de 2022. Al respecto, seis sectores incrementaron el uso de capacidad instalada —entre los que se destacan Refinación de petróleo (+4,5 p.p.) y Automotriz (+6,5 p.p.)—, mientras que

los otros seis disminuyeron —destacándose Minerales no metálicos (-5,5 p.p.), Productos del tabaco (-3,6 p.p.) y Alimentos y bebidas (-2,6 p.p.).

Al analizar el sector industrial nacional, uno de las actividades más importantes para el país es la agroindustria, dentro de la cual podemos incluir el procesamiento de granos, la industria cárnica y la láctea como las más relevantes.

En línea con lo ocurrido en la producción primaria, la molienda de oleaginosas mostró una disminución del 25,8 %, totalizando 28,9 millones de toneladas de soja y girasol enviadas a industria, el menor volumen para los primeros once meses del año desde 2004. Sin embargo, la molienda de girasol creció 600 mil tn en dicho período en comparación con 2022, totalizando 3,7 Mtn, y fue la molienda de soja la que explica la caída, con una merma del 29,6 % (25,2 Mtn).

La industria cárnica bovina, por su parte, continuó el crecimiento iniciado el año previo puesto que logró la mayor cantidad de cabezas faenadas desde 2009 sumando los primeros once meses de cada año. Ello se da en un proceso de creciente liquidación de stocks debido a las complicaciones que trajo la sequía al sector. En los primeros once meses del año se faenaron 13,4 millones de cabezas bovinas, un 8,8 % más que en el período enero-noviembre de 2022. Sin embargo, el peso promedio de faena evidenció una caída desde 233 kg res con hueso promedio para 2022 a 226 kg promedio en 2023, dando como resultado un incremento en la producción de carne del 6,0 % en el período de referencia. Ello estuvo acompañado por la demanda externa de carne bovina argentina, que permitió un incremento de las exportaciones del 4,9 %. De igual forma se comportó el mercado interno, con un consumo promedio por habitante de 51,3 kg en noviembre de 2023, 2,7 kg más que igual mes de 2022. No obstante, en los últimos meses del año se observó una importante recomposición de los precios internos de la carne, lo cual pondría un freno a la recuperación de la demanda interna.

Un desempeño similar se observa en la faena porcina, con un total de 6,7 millones de cabezas faenadas en el período enero-octubre de 2023, un 5,2 % mayor a igual período de 2022. En este caso, la producción cárnica creció en igual proporción, pero se destaca un marcado incremento de las exportaciones, del 47,4 % medidas en toneladas, en el período de referencia. En cuanto al consumo interno, este se incrementó apenas un 0,5 %.

En cuanto al sector lácteo, en líneas generales se observa una mejora en el consumo interno y ventas internas, pero una disminución en los indicadores productivos. El balance lácteo publicado por la Dirección Nacional de Lechería (DNL) de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (actualmente Bioeconomía), indica un decrecimiento en la producción láctea total del 1,2 % en el acumulado de enero-octubre de 2023, en relación con igual período de 2022, totalizando 9370 millones de litros equivalentes. La producción nacional de leche cruda (producción primaria), por su parte, disminuyó un 1,2 % en el mismo período de análisis.

Además, el balance lácteo muestra que las exportaciones lácteas totales se desplomaron, ya que cayeron un 26,4 % respecto del año previo, en contraposición al consumo interno, que se incrementó en un 5,7 % en los diez primeros meses de 2023.

En cuanto al desempeño de la elaboración de subproductos, encontramos que solo la producción de quesos muestra un incremento durante el período de referencia, del 2,1 %, entre los cuales se destacan los Quesos de pasta dura (+6,8 %), de pasta semidura (+2,7 %) y de pasta blanda (+3,7 %), mientras que los de pasta muy blanda y Otros quesos (rallado, en polvo y fundidos) tuvieron caídas en el período. En tanto, la elaboración de leche en polvo evidenció una merma del 19,9 % en los primeros diez meses del año, en sintonía con la caída de las exportaciones, dado que es un producto muy relacionado con el comercio exterior. La elaboración de leche fluida mostró un deterioro del 1,2 % en el período de referencia.

En contraposición, las ventas internas de leche en polvo y de quesos se encontraron en crecimiento, con ratios de 14,1 y 3,1 %, respectivamente, mientras que las ventas internas de leche fluida se mantuvieron casi sin variaciones (-0,1 %).

Otro sector con mucha importancia a nivel nacional lo constituye la industria automotriz. Durante 2023, según el Registro Nacional de la Propiedad Automotor y de Créditos Prendarios (DNRPA), se patentaron 452.107 automóviles, un 10,1 % más que en 2022 (alrededor de 42.000 unidades adicionales). En los patentamientos de motos, el crecimiento en 2023 fue de 8,4 %, con un total de 481.390 unidades, casi 40.000 más que durante el año previo.

Por otro lado, según la Asociación de Fábricas de Automotores (ADEFSA), la producción nacional se ubicó en más de 600 mil unidades en 2023, lo que supone un incremento del 13,7 % en comparación con 2022. Además, las exportaciones crecieron en 3600 unidades en 2023 respecto de 2022, con 325.894 vehículos exportados.

En otro orden, se puede mencionar el sector de la construcción, que evidenció una caída del 2,3 % en los primeros once meses del año, según los datos del Indicador Sintético de la Actividad de la Construcción, elaborado por el INDEC. En igual sentido se ubican las ventas en el mercado interno de Cemento Portland en Argentina, relevamiento que realiza la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP). Según la institución, se consumieron 12,5 millones de toneladas de cemento en 2023, un 3,0 % menos que durante 2022.

Otro indicador de este sector son los puestos de trabajo registrados en la construcción, mediciones publicadas por el Instituto de Estadística y Registro de la Industria de la Construcción (IERIC). En este sentido, el promedio de puestos registrados en el período enero-octubre de 2023 se ubicó en 438,8 miles de trabajadores, lo que implica un crecimiento del 11,5 % respecto del año previo. Un crecimiento menos pronunciado tuvieron las empresas constructoras, contratistas y subcontratistas en actividad, cuyo promedio para los primeros once meses de 2023 fue de 20.808, un 3,1 % mayor a igual promedio de 2022. Estas cifras implican que la contracción que se observó en 2023 en el sector estuvo motorizada por la actividad informal.

Finalmente, con referencia al sector terciario, el Indicador Sintético de Servicios Públicos (ISSP), que publica el INDEC, señala un crecimiento en los primeros diez meses del año del 3,6 %.

En particular, dicha suba estuvo impulsada por el incremento en Transporte de pasajeros (+21,8 %), Peajes (+2,8 %), Telefonía (2,5 %), Recolección de residuos (+2,4 %) y Electricidad, gas y agua (+1,2 %), mientras que Servicios de correo cayó un 6,6 % y Transporte de carga tuvo una merma del 12,9 %.

Además, se puede mencionar el sector turismo, que tuvo una importante recuperación en comparación con la escasa actividad que había presentado en 2021. Según datos de la Encuesta de Ocupación Hotelera (EOH), de INDEC, las pernoctaciones (plazas ocupadas) durante el período enero-octubre de 2023 fueron de 42,8 millones, un 4,9 % por encima de igual período del año anterior.

Al clasificar las plazas ocupadas entre residentes y no residentes, se observa que los primeros representaron un 80,5 % del total, con una caída de 1,5 millones de plazas; mientras que los segundos representaron el 19,5 %, con 8,3 millones de pernoctaciones, 3,5 millones más que durante enero-octubre de 2022.

Adicionalmente, según el Informe de Turismo Internacional del INDEC, se recibieron 2236,7 miles de turistas extranjeros entre enero y noviembre de 2023, mientras que en igual período de 2022 esta cifra había sido de solo 1367,5 miles. En cuanto al turismo emisivo (residentes que viajan al exterior), estos fueron 2457,5 miles de personas en el mismo período, 24,9 % más que el año previo (1967,7 miles).

CONSUMO E INVERSIÓN

Diversos indicadores de coyuntura describen el panorama del consumo y la inversión a nivel nacional y ofrecen una perspectiva de su desempeño en 2023.

En términos generales, sobre la base de los principales indicadores de cuentas nacionales publicados por el INDEC, se observa un estancamiento en el comportamiento del consumo y la inversión como componentes de la demanda agregada. En particular, tanto el consumo privado como público han presentado un desempeño levemente positivo para el acumulado de los tres primeros trimestres de 2023 con respecto a igual período de 2022. Sin embargo, predominaron las cifras negativas en lo que hace a la formación bruta de capital fijo. En efecto, en la demanda agregada se observó un descenso del 0,4 % en la variación interanual de este último componente mencionado, mientras que el consumo privado creció un 1,9 % y el público un 2,6 %. Cabe aclarar que en todos los casos se trata de variaciones reales, puesto que para su cálculo –y para los siguientes– se utilizan los datos a valores constantes de 2004 expuestos INDEC.

Específicamente en la formación bruta de capital fijo, la serie desestacionalizada mostró una senda creciente desde el segundo trimestre de 2020, la cual en el último trimestre de 2022 tuvo un marcado descenso. Sin embargo, su desempeño en 2023 retomó el crecimiento a partir del segundo trimestre. Así, este componente de la demanda agregada se ubicó en terreno negativo en la comparación interanual durante los dos primeros trimestres del año 2023 con variaciones de -0,1 % y -1,9 % respectivamente. Dicha racha negativa se interrumpió en el tercer trimestre, evidenciando un crecimiento interanual de 0,6 %. En ese sentido, cabe destacar que el tercer trimestre de 2023 se encuentra tan solo 1,6 % por

debajo de su máximo nivel histórico (cuarto trimestre de 2017), y constituye el tercer mejor registro de la serie.

Por su parte, el indicador de consumo privado no logró alcanzar los niveles de crecimiento registrados para los tres primeros trimestres de 2022. En línea con lo mencionado, su desempeño en 2023 denotó un claro estancamiento en comparación con la senda de recuperación que se venía evidenciando los últimos años. El primer trimestre fue el de mejor performance, en donde se observó una variación interanual positiva de 4,4 %, mientras que el segundo y tercer trimestre exhibieron notables señales de estancamiento en el consumo del sector privado con variaciones del 0,9 % y 0,2 % respectivamente.

Por último, el consumo del sector público registró las variaciones interanuales positivas de mayor magnitud. En efecto, resulta relevante destacar que en el segundo trimestre de 2023 alcanzó su máximo nivel histórico en la serie desestacionalizada. Sin embargo, durante el tercer trimestre del año se interrumpió el crecimiento, con una tasa de cambio trimestral del -2,0 % en la medición desestacionalizada.

Tomando como base otros indicadores característicos del consumo a nivel nacional y haciendo referencia al sector Pyme, el Índice de Ventas Minoristas Pymes publicado por la Confederación Argentina de la Mediana Empresa (CAME) señala que en todos los meses del año predominaron las variaciones interanuales negativas, lo que denota una clara tendencia a la baja en las ventas minoristas. En suma, el año finalizó en el mes de diciembre con una caída en las ventas de 13,7 % en la medición a precios constantes, acumulando una retracción de 3,4 % anual en las ventas de las Pymes respecto de lo acontecido en 2022. De esta manera, los siete rubros revelados por CAME finalizaron diciembre en baja, liderados por Alimentos y bebidas, en donde las ventas a precios constantes se hundieron 19,8 %. En segundo lugar se ubicó Farmacia, con un declive del 19,0 % en sus ventas. Por este motivo, diciembre, que tenía la esperanza de compensar las pérdidas acumuladas entre enero y noviembre, ya que tradicionalmente es un mes favorable para el consumo, resultó ser el más desafiante para el sector. Esto se debe a que los consumidores se encontraron en el cierre del año con un cambio abrupto en los precios de bienes y servicios, lo que limitó su capacidad de compra. En suma, todos los rubros relevados por CAME, excepto el de Calzado y marroquinería, exhibieron números en descenso en el acumulado anual.

Por otro lado, el Índice de Confianza del Consumidor (ICC) publicado por el Centro de Investigación en Finanzas de la Universidad Torcuato Di Tella –el cual funciona como un indicador de las expectativas actuales y futuras– declara que, luego de varios meses de aumento sostenido en la confianza del consumidor, en diciembre se observó una caída mensual de 16,2 %, la cual retrotrajo el índice al nivel que tenía 6 meses atrás. Sin embargo, este nivel sigue representando en diciembre un incremento interanual del 11 % por encima de la medición de diciembre de 2022.

En cuanto a las ventas de supermercados, las estadísticas publicadas por el INDEC registran un leve incremento real del 1,8 % en los primeros once meses de 2023 con relación al mismo período de 2022. Según dicha encuesta, en promedio, en el 36,9 % de las ventas efectuadas durante

el año predominó la utilización de tarjetas de crédito como medio de pago, mientras que otro 31,8 % se abonó con tarjetas de débito. Asimismo, un 25,6 % de las compras se realizó en efectivo, mientras que el 6,2 % restante resulta de la utilización de otros medios de pago tales como vales, cuponeras, tickets canasta, gift cards, códigos QR, entre otros. En tanto, en las ventas de autoservicios mayoristas se observa una variación positiva en términos reales de mayor magnitud, a saber, de 6,6 % en el acumulado enero-noviembre de 2023 respecto de igual período de 2022.

Además, en los primeros once meses del año los centros de compras experimentaron un aumento del 14,5 % en sus ventas acumuladas en comparación con igual período de 2022, bajo una medición a precios constantes. Es importante señalar que durante los últimos tres años las ventas de los centros de compras han registrado variaciones acumuladas significativamente positivas, puesto que continúan recuperándose de la caída en las ventas de 2020. Y cabe resaltar que recién en el período acumulado de enero a noviembre de 2023 se alcanzaron niveles de ventas en los centros de compras similares a los registrados en los años previos a la pandemia. En concreto, las ventas en 2023 fueron un 3,8 % superiores a las registradas en 2019 aunque aún se sitúan por debajo a los niveles de ventas observados en 2017 y 2018.

En otro orden, de acuerdo con la encuesta realizada específicamente sobre comercios dedicados a la venta de electrodomésticos y artículos para el hogar, el acumulado enero-septiembre (último dato disponible) de 2023 se registró una caída del 1,8 % en promedio en las unidades vendidas en todo el conjunto de productos seleccionados por ser los más vendidos respecto de igual período de 2022. En cuanto al canal de venta, en promedio, el 80,8 % de estas ventas se realizaron en el salón de ventas, mientras que un 19,2 % se efectuaron vía canales online.

En última instancia, en lo que concierne a la inversión, el Indicador de Inversión Bruta Interna Mensual, según información proporcionada por la consultora Orlando Ferreres & Asociados, presentó una variación interanual del 0,2 % en octubre de 2023, medido en términos de volumen físico (sin tener en cuenta el efecto de los precios). En tanto, el acumulado de los diez primeros meses del año muestra un avance de 1,0 % en comparación con igual período del año anterior. En adición, según lo informado por el BCRA en el Informe sobre Inversión Extranjera Directa, en el segundo trimestre de 2023 se observaron ingresos netos de inversión extranjera directa en Argentina por 4803 millones de dólares. El principal origen de los flujos de IED fue Países Bajos, con ingresos netos por USD 1010 millones; seguido por Estados Unidos, con USD 770 millones; y Suiza, con USD 696 millones. Luego se ubicaron otros países, como España, Brasil y Reino Unido.

INFLACIÓN Y TIPO DE CAMBIO

El año 2023 cerró con una inflación anual del 211,4 %, superando las predicciones realizadas por diferentes instituciones y constituyéndose como el registro anual más alto desde el año 1990. Al mismo tiempo, el período finalizó con el mandato presidencial de Alberto Fernández, cuyos registros de inflación anual se ubicaron en 36,0 % en 2020; 50,8 % en 2021 y 94,8 % en 2022. Junto con

el saldo de 2023, el gobierno saliente acumuló un incremento de 1143,0 % en los precios minoristas (Fuente: IPC - nivel general, publicado por el INDEC).

Asimismo, un detalle de las variaciones mensuales durante el período descrito permite corroborar un incremento de precios relativamente sostenido hasta julio de 2023, con algunas aceleraciones aisladas particularmente elevadas. A partir de dicho momento, la inflación incrementa su ritmo en forma significativa. En agosto de 2023, el aumento de precios superó los dos dígitos (+12,4 %), con cifras similares para septiembre, octubre y noviembre. En diciembre, el registro de inflación mensual fue de 25,5 %.

Al interior del indicador, el componente con mayor crecimiento de precios fue Alimentos y bebidas no alcohólicas, en torno al 251,3 %. En orden descendente, le siguieron los rubros Equipamiento y mantenimiento del hogar -231,7 %-; Salud -227,7 %-; Restaurantes y hoteles -219,1 %-; Recreación y cultura -218,2 %-; Bienes y servicios varios -204,4 %-; Transporte -187,7 %-; Comunicación -186,4 %- y Bebidas alcohólicas y tabaco -180,0 %- . Por su parte, el componente con menor variación es Vivienda, agua, electricidad, gas y otros combustibles -149,0 %- seguido en jerarquía por Prendas de vestir y calzado -169,4 %- . No obstante, este último componente acumuló alzas significativas en el período 2020-2022 de 59,9, 163,1 y 498,9 %, respectivamente. Es decir que, en realidad, este componente lideró la inflación acumulada desde diciembre de 2019 con un registro de 1509,6 %, aproximadamente, muy por encima de la inflación general. Con relación al componente núcleo de la inflación, el mismo cerró el año 2023 con un registro del 229,4 %, lo que representa una diferencia de 18,2 puntos porcentuales (p.p.) respecto del nivel general. En tanto, la inflación de los productos estacionales se ubicó en 178,6 %, y la de los productos regulados, en 164,9 %.

En términos espaciales, no se observaron diferencias sustanciales entre las diversas regiones consideradas. La mayor inflación datada corresponde con el Noreste -219,6 %- , seguida en orden descendente por las regiones Pampeana -212,8 %-; Noroeste -212,4 %-; Gran Buenos Aires -210,5 %- y Patagonia y Cuyo -208,2 y 207,5 %, respectivamente.

Al igual que en años precedentes, la inflación argentina respondió a diversas causas, pero, aunque la explicación de fondo escapa los alcances de este documento, vale mencionar que el principal motivo continuó siendo una emisión monetaria creciente para hacer frente al déficit fiscal. Los métodos utilizados para contenerla tampoco se mostraron diferentes de los empleados durante los años previos: una conjunción de políticas de regulación y congelamiento de precios junto con políticas cambiarias. En este sentido, los malos resultados obtenidos no sorprenden: a lo largo de su historia, en Argentina estas estrategias nunca han logrado plenamente su cometido.

Durante 2023 la gravedad en la aceleración inflacionaria se propagó hacia la dimensión de los precios relativos, lo que ocasionó una gran distorsión entre bienes y servicios de distinta jerarquía.

Por su parte, las proyecciones para los próximos períodos distan de ser alentadoras. Según el último informe de Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM), emitido

por el BCRA, la inflación acumulada en los primeros tres meses de 2024 se encontraría en torno al 70,0 %, y para el año en su conjunto en 201,5 %. Si bien resultan predicciones menores que la inflación de 2023, los registros efectivos podrían ser aún menores si los precios se desaceleran en el segundo semestre en función del reciente giro en materia de política económica y social impulsado por el nuevo gobierno —que promueve un plan de ajuste de *shock*. En lo que hace al tipo de cambio oficial, el peso se depreció un 357,0 % respecto del dólar estadounidense. En efecto, a principios de año la divisa cotizaba a \$185,4 por USD y, al cierre del mismo, a \$847,1 por USD, aproximadamente. Se registraron dos depreciaciones importantes: la primera ocurrida el primer día hábil posterior a las elecciones PASO, el 14 de agosto, momento en que el tipo de cambio mayorista pasó de \$287,4 a \$350,0 por USD, es decir, +22,0 %. La segunda ocurrió bajo el mandato del nuevo gobierno, el 13 de diciembre, en torno al 118,3 %. En este caso, el tipo de cambio pasó de \$366,5 a \$800,0 por USD.

Dado que en 2023 la gran mayoría de los agentes siguió sin estar autorizada a operar en el mercado de cambios a precios oficiales, también es importante hacer algunas referencias sobre la dinámica del tipo de cambio al que cotizó la divisa en el mercado informal y en el mercado de capitales (“dólar MEP¹” o “dólar Bolsa”). En términos de sus variaciones anuales, el primero inició el período en \$346,0 por USD, aproximadamente, y finalizó a \$1025 por USD, lo que refleja una variación del 196,2 %. El segundo, a su turno, incrementó su cotización un 202,2 % entre punta y punta y mantuvo una brecha a lo largo del año, con relación al oficial, que llegó a superar el 100,0 %.

PANORAMA MONETARIO Y FINANCIERO

Según la información proporcionada por el BCRA, la base monetaria (MO), que incluye el dinero en poder del público, los depósitos en entidades financieras y las reservas de estas últimas en el BCRA, experimentó un crecimiento nominal significativo del orden del 84,6 %. Este incremento elevó la base de \$5.2 billones a \$9.6 billones durante 2023, con incrementos mensuales promedio del 4,0 %. No obstante, se observa una marcada aceleración en la emisión monetaria durante el mes de noviembre, donde se registra un incremento del 24,0 % en dicho período.

Sin embargo, considerando los altos niveles de inflación, la base monetaria ajustada por estacionalidad y a precios constantes experimentó una disminución del 47,9 % en los últimos doce meses.

La oferta monetaria, medida a través de M1, que comprende el circulante en poder del público y los depósitos en cuentas corrientes, al igual que M3, que agrega los depósitos en cajas de ahorro y a plazo, mostraron crecimientos del 128,0 %. Ambos índices reflejan expansiones en los agregados monetarios, indicando un aumento en la liquidez general del sistema financiero.

Dentro de los factores que generaron una expansión de la oferta de la base monetaria, resaltan las operaciones asociadas al sector público, como la cobertura de nece-

sidades del Tesoro y las compras netas de títulos públicos, asimismo, la compra neta de divisas al sector privado contribuyó a la liquidez.

En términos de depósitos y préstamos del sector privado, se observaron aumentos nominales, aunque inferiores a la tasa de inflación acumulada. Los préstamos aumentaron un 85,5 %, mientras que los depósitos crecieron un 81,6 % en los primeros nueve meses del año. El balance general revela que los depósitos superaron los préstamos, generando un aumento continuo de la liquidez de las entidades financieras por tercer año consecutivo.

En tanto, la tasa de política monetaria del BCRA experimentó varios ajustes, en conjunto con la recalibración del tipo de cambio oficial, con el objetivo de obtener retornos reales positivos en inversiones en moneda local. Específicamente, la tasa de política monetaria alcanzó el 133,0 % en noviembre de 2023, aumentando 77 puntos porcentuales desde el cierre de 2022. Sin embargo, entre las primeras medidas de la nueva gestión, se aplicó una baja a la tasa, cerrando el año en 118,1 %. Las operaciones de pasés, modalidad de financiación entre bancos, aumentaron de 95,0 % a aproximadamente 160,0 % hacia finales del año. Las tasas de las LELIQ a 28 días y 180 días se fijaron en 209,4 % y 157,5 % efectiva anual, respectivamente.

RESERVAS INTERNACIONALES Y DEUDA PÚBLICA

Las reservas internacionales cobraron relevancia durante el año 2023 debido a su marcada disminución en virtud de la incapacidad del BCRA en lo que refiere a la acumulación de activos, así como también por el abultado volumen de importaciones. En efecto, el mes de diciembre las reservas internacionales brutas alcanzaron el registro de USD 23.073 millones, observándose una media anual de USD 30.091 millones. Interesa destacar que el piso de los USD 25.000 millones sobre las reservas internacionales brutas no se perforaba desde junio de 2006. Con origen en la sequía y su combinación con otros factores, el BCRA no pudo acumular reservas al tiempo que suscribió al tercer registro más alto de importaciones desde 1994, dando como resultado el segundo registro más bajo en lo referente al saldo comercial (véase la sección G “Comercio exterior”). Buscando detener la sangría por vía de las importaciones, coexistió en este escenario un sistema de importaciones (Sistema de Importaciones de la República Argentina, SIRA) que obstaculizó las operatorios y dejó como saldo un gran volumen de importaciones impagas. En resumidas palabras, se posponían las conversiones de pesos en moneda extranjera para que la empresa nacional liquidase su obligación entre 3 y 6 meses (existiendo casos en los que este período pudo ser mayor).

Un aspecto adicional que marca la relevancia que revistieron las reservas internacionales en tanto variable macroeconómica se manifestó en otro hecho puntual, a saber, en la observación de los niveles de reservas internacionales “netas” en lugar de las “brutas”. El deterioro del saldo comercial trajo aparejado un swap de divisas con China, el cual cobró cada vez mayor relevancia relativa dentro de las reservas internacionales brutas. Desafortunadamente, a finales del año 2022 se modificó la metodología de publicación del balance diario del BCRA, de modo que no es posible, por fuente oficial, acceder al dato de reservas

1. Con referencia al Mercado Electrónico de Pago vinculado a la compra de divisas en el mercado de capitales por parte de agentes locales.

internacionales netas. No obstante, algunas instituciones comenzaron a relevar estimaciones sobre esta variable, lo que constituye otra forma de manifestar la notoriedad que adquirió tanto en el plano económico como político de cara a las elecciones presidenciales. Las reservas internacionales netas se estiman a cierre de año entre USD 10.000 y 12.000 millones en terreno negativo.

En lo que respecta a la deuda pública de la Administración Central, la consulta se realiza sobre los datos mensuales que publica el Ministerio de Economía. En este sentido, el stock de deuda bruta se ubicó al cierre del año en USD 370.664 millones. Sin embargo, este valor debe leerse teniendo en cuenta la devaluación del último mes. En efecto, el stock se ubicaba en USD 425.294 millones en noviembre (una variación interanual positiva en torno al 10,0 %), siendo este el registro histórico más alto. Durante 2023 se canceló deuda por un total de USD 84.990 millones (un 3,3 % superior al pago de servicios del año 2022), correspondiendo el 65,5 % en moneda nacional y el 34,5 %. Huelga aclarar que gran parte de la cancelación de deuda involucró la emisión de deuda nueva. A su turno, dicho total cancelado se descompone en capital e intereses por un total de USD 74.304 millones y USD 10.687 millones, respectivamente.

Sobre la base de la composición del stock de deuda bruta en situación de pago normal –USD 368.215 millones– por tipo de moneda, el 71,8 % se encuentra nominada en moneda extranjera (67,1 % en 2022), correspondiendo la mayor parte –en torno a 81,8 %– en dólares estadounidenses, 15,5 % en Derechos Especiales de Giro y en menor parte deuda en euros, yenes y otras monedas extranjeras. Asimismo, el 95,7 % de la deuda en situación de pago normal corresponde al Mediano y Largo plazo, instrumentándose dicha acepción, en su mayor parte, en Títulos Públicos –74,7 %– y otras formas como Préstamos –23,3 %–, Letras del Tesoro –1,3 %– y Adelantos transitorios del BCRA –0,6 %–. Una última descomposición del stock de deuda en situación de pago normal corresponde a la legislación bajo la cual se instrumenta. En este sentido, el 59,9 % yace bajo legislación argentina, mientras que el 40,1 % restante lo es bajo legislación extranjera.

Por último, para ilustrar el porcentaje de la deuda expresado en PIB, así como los perfiles de vencimiento de la deuda pública, se deben consultar los datos trimestrales cuya última publicación refiere al tercer trimestre del año 2023. En este sentido, al cierre de dicho trimestre la deuda bruta representaba el 88,4 % como porcentaje del PIB. En segundo lugar, el tercer trimestre registraba perfiles de vencimiento por un total de USD 404.477 millones en amortización de capital y USD 89.193 millones correspondientes a intereses. Estos servicios se anunciaban pagaderos entre el cuarto trimestre del 2023 y 2024. Y pese a la amplitud de dicho período, el 28,3 % de los perfiles correspondía al último trimestre de 2023 al año 2024 en su totalidad.

MERCADO BURSÁTIL

Finalizado 2023, el sector bursátil argentino mantuvo una racha alcista y logró una recuperación significativa en un escenario de elecciones legislativas, crisis inflacionaria y recesión económica. Al respecto, según datos publicados por S&P Dow Jones Índices y el Instituto Argentino de

Mercado de Capitales (IAMC), el S&P Merval y el S&P BYMA GENERAL incrementaron su valor en dólares² en un 20,9 % y 54,1 % durante el año, respectivamente.

Por su parte, en moneda nacional sus rendimientos anualizados acumularon un fuerte ascenso, ubicándose en un 360,1 y 257,9 %, respectivamente, contrastando enormemente con la situación macroeconómica del país. Dichos incrementos se destacaron, inclusive, dentro del sistema financiero global, en un contexto adverso fruto de las presiones inflacionarias y los persistentes aumentos en las tasas de interés de referencia.

En cuanto al volumen operado (acumulado a diciembre de 2023), considerando todos los instrumentos comercializados, según datos del IAMC, las cifras alcanzaron los \$379.690.114 millones (unos USD 381.600 millones MEP aproximadamente). Esto implica un significativo incremento del 243,6 % en pesos y un aumento del 20,9 % medido en dólares implícitos, a igual período de 2022.

En tanto, los CEDEARs³ continúan revelando un aumento en la operatoria y consiguen un volumen de unos USD 3800 millones (acumulado a diciembre 2023), un +20,9 % respecto de 2022. En la misma línea, el segmento de títulos públicos mostró una suba promedio en torno al 4,1 % en dólares durante 2023. Aunque cabe mencionar que, valuados en pesos, se observó un incremento significativo en torno al +195,8 %, recuperando terreno y marcando cierto interés positivo para los inversores.

En cuanto al financiamiento empresarial, a noviembre de 2023, se evidencia un crecimiento en la totalidad de los instrumentos, en promedio ronda un 4,1 % (en dólares); según datos del Mercado Argentino de Valores (MAV) y la Comisión Nacional de Valores (CNV). Estas cifras siguen reflejando el creciente rol que las empresas le están asignando al mercado de capitales como fuente complementaria de financiamiento para sus inversiones.

Por último, el total operado en instrumentos Pymes (con cifras acumuladas a noviembre), alcanzó los USD 1908 millones (+19,9 % i.a.). Al respecto, se está observando un cambio de tendencia (que comenzó en 2022) acerca del instrumento más utilizado por las pequeñas y medianas empresas para su financiamiento: los pagarés duplicaron el volumen negociado frente a los cheques de pago diferido –instrumento tradicional–, acaparando el 65,0 % de los recursos tomados en 2023.

COMERCIO EXTERIOR

Sobre la base de datos informados por el INDEC, en 2023 Argentina presentó una balanza comercial deficitaria por un monto acumulado de unos USD 6926 millones, frente al registro superávitario de USD 5822 millones de 2022. Por su parte, el intercambio comercial (exportaciones más importaciones) disminuyó un 17,3 % alcanzando un valor de USD 140.502 millones.

Con relación a la evolución de los saldos exportados e importados, se observa que el primero tuvo una marcada

2. Los índices son publicados en moneda local y recalculados en términos de dólares usando la cotización del dólar MEP al cierre del último día del mes de referencia.

3. Certificados de Depósito Argentinos (CEDEARs) son instrumentos con operatoria local que permiten acceder a acciones de las principales empresas extranjeras.

caída interanual en torno al 24,5 %. En tanto, las importaciones cayeron 9,6 %. En este sentido, las ventas al exterior totalizaron un monto de USD 66.788 millones resultado de una caída en los precios (-9,79 %) y una reducción en las cantidades de -16,4 %. Asimismo, las importaciones alcanzaron los USD 73.714 millones, con una merma tanto en volumen como en los precios (-5,8 y -4,1 %, respectivamente).

De los cuatro grandes rubros que componen el total exportado, las Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA) continúan siendo el rubro con mayor participación relativa, con el 37,8 %. Dicho componente cayó significativamente (en torno al 27,9 %) respecto de igual período del año anterior. Adicionalmente, resulta menester destacar que hubo una notable disminución en el valor exportable de la totalidad de los rubros: Combustibles y Energía (CyE) con una merma de 7,4 %, Manufacturas de Origen Industrial (MOI) con una caída del 10,4 % y Productos Primarios (PP) con una variación negativa del -39,4 %.

El monto exportado en concepto de PP ascendió a USD 14.430 millones. Dentro de este rubro se destacan las exportaciones de cereales, semillas y frutos oleaginosos, con montos de USD 8667 y USD 2097 millones, respectivamente.

En cuanto a las MOA, el total exportado durante 2023 fue de USD 23.825 millones. Se destaca el subrubro de residuos y desperdicios de la industria alimenticia, con exportaciones por USD 9001 millones. El segundo lugar en orden de importancia lo obtuvieron grasas y aceites, que totalizaron exportaciones por USD 5815 millones.

Dentro de las MOI, se destacan los USD 8305 millones que emergen en concepto de material de transporte terrestre y que lo ubican como el subrubro de mayor preponderancia, seguido de productos químicos y conexos con USD 4296 millones.

Con referencia a los Combustibles y Energía, a la fecha de análisis se exportaron por un monto de USD 7878 millones. Las exportaciones en concepto de petróleo crudo fueron las que mayores montos reportaron, seguidas por carburantes, con USD 3887 y USD 2224 millones, respectivamente.

Por el lado de las importaciones, se registraron caídas en casi la totalidad de los subrubros (a excepción de piezas y accesorios para bienes de capital), compatibilizando, como se indicó al comienzo de este apartado, la caída promedio total del 9,6 % en términos interanuales.

La caída más notoria se produjo en el subrubro Combustibles y Lubricantes básicos y elaborados (CyL), que finalizó 2023 con una merma del -38,4 %. Por su parte, la importación de Bienes Intermedios (BI) –totalizando unos USD 28.494 millones– disminuyó un 5,0 %. Esto último se debió fundamentalmente a la caída conjunta en los suministros industriales básicos y elaborados (-20,6 % i.a.; -16,7 % i.a.), alimentos y bebidas elaborados fundamentalmente para la industria, que compensaron el notorio aumento interanual (+149,8 %) del rubro alimentos y bebidas básicos (+USD 3480 millones).

En lo que respecta a los destinos y orígenes del intercambio, los principales socios comerciales de Argentina continúan siendo Brasil, China y Estados Unidos (en ese orden, considerando la magnitud del intercambio comercial). Dichos países explicaron el 17,7; 7,9 y 8,4 % del total de las exportaciones argentinas medidas en dólares, respectiva-

mente. Por el lado de las importaciones, Brasil obtuvo la mayor participación con un 23,5 %, a lo que le siguió China con un 19,7 % y luego Estados Unidos con el 11,7 %. En este punto, cabe mencionar que el saldo comercial con los tres países fue negativo.

Por último, en lo que refiere a los bloques regionales, la balanza comercial con el Mercosur –principal ámbito de referencia para Argentina– registró un déficit de USD 6763 millones (en donde el 81,0 % de ese total corresponde al saldo con Brasil).

MERCADO ENERGÉTICO

Por quinto año consecutivo se observa un aumento en la producción primaria de petróleo y gas en nuestro país gracias al buen desempeño de los nuevos yacimientos no convencionales (particularmente Vaca Muerta).

Además, analizando las cifras del intercambio comercial argentino publicadas por el INDEC, se observa una marcada caída en el déficit comercial en materia energética debido a una menor dependencia de importaciones y a la caída en los precios internacionales de los *commodities* energéticos. En efecto, las importaciones de Combustibles y Lubricantes disminuyeron un 38,8 % en los primeros once meses de 2023 respecto de igual período de 2022, acumulando USD 7615 millones, casi 5 mil millones menos que el año previo. Por otro lado, las exportaciones de Combustibles y Energía alcanzaron los USD 7158 millones entre enero y noviembre, un 7,3 % menos que igual período del año previo. Si bien ello da como resultado un déficit de USD 457 millones, esto representa una décima parte del déficit que se observaba en igual período de 2022.

Adicionalmente, al dividir entre las variaciones por cantidades y precios, se observa que las exportaciones tuvieron una caída del 21,1 % en los precios, pero las cantidades aumentaron un 15,2 %. En cambio, las importaciones, disminuyeron un 16,7 % en precios y un 24,1 % en cantidades. Esto da cuenta de que la mejora en el balance comercial energético no proviene solo de la caída en los precios, sino también de una menor necesidad de importaciones y mayores exportaciones medidas en cantidades.

Gracias al desarrollo del yacimiento Vaca Muerta y a la producción creciente de petróleo no convencional, por quinto año consecutivo no se registraron importaciones de petróleo crudo. En el período enero-noviembre de 2023, la producción nacional de petróleo se ubicó en los 33,5 millones de m³, un 8,9 % mayor a igual período de 2022 y el mayor registro para los primeros once meses de un año desde 2008. En esos meses, la producción en yacimientos no convencionales fue de 16,3 Mm³, con un crecimiento del 24,7 % respecto de 2022 y abarcando un 48,5 % del total del petróleo producido.

En cuanto al gas natural, la producción en el período enero-noviembre acumuló 44.571,6 millones de m³, apenas un 0,2 % mayor al acumulado de 2022 en el mismo período. En este caso, la producción no convencional abarcó un 58,5 % del total, con un crecimiento del 6,8 % en el período analizado. Esta mejora, a su vez, permitió una menor dependencia de las importaciones de este producto, que alcanzaron los 4712,5 millones de m³ en los primeros 10 meses del año; un 18,7 % menos que lo importado en igual

período de 2022. Además, debido a la caída de los precios internacionales, dichas importaciones, medidas en dólares, cayeron un 36,3 %. La importación de gas por ductos (2036,5 Mm³) fue de USD 804,5 millones, un 47,3 % menos que el año previo, mientras que la importación de gas natural licuado (2676,0 Mm³) fue de USD 1795,0 millones, un 29,6 % menos que en 2022.

En el ámbito del mercado de energía eléctrica, la balanza de comercio internacional tuvo nuevamente valores muy negativos en los primeros once meses de 2023. En el período, las importaciones se incrementaron un 17,1 % y alcanzaron los 6222,2 GWh, el mayor nivel desde que se lleva registro. Por otro lado, las exportaciones se incrementaron considerablemente luego del casi nulo nivel obtenido en 2022, pero alcanzaron apenas 91,9 GWh, lo que se ubica entre los menores registros históricos.

Energía eléctrica

En 2023 la potencia instalada para la generación de energía eléctrica creció levemente, un 1,65 %, y llegó a una capacidad total de 43.634,6 MW. Al dividir por fuentes de energía, se observa un crecimiento significativo en las fuentes Solar (+20,8 %) y Eólica (+11,0 %), logrando entre ambas una participación sobre la potencia total del 11,4 %. En otro orden, la generación a partir de Biogás y Biomasa se incrementaron en 4,9 y 4,3 %, respectivamente, pero aún explican un porcentaje menor en la generación total: solo el 0,4 % entre ambas. Por otra parte, la potencia instalada a partir de generación térmica tuvo un leve incremento, del 0,4 %, producto de un traspaso de plantas de Turbinas a gas (-10,1 %) y Motor Diesel (-2,13 %) a plantas de Ciclo Combinado (+5,5 %), más eficientes.

En cuanto a la generación de energía eléctrica, la misma tuvo un incremento del 2,5 % en el acumulado de los primeros once meses de 2023, en comparación con igual período de 2022, y logró un total de 129.103.576,0 MWh. En este caso, se destaca una importante caída en la generación térmica (-8,4 %), mientras que las fuentes hidráulicas, renovables y nuclear tuvieron un crecimiento de 28,8, 3,7 y 11,4 %, respectivamente. De esta manera, continúa la tendencia de los últimos años de un traspaso de la generación térmica hacia fuentes menos contaminantes.

En este sentido, la generación térmica sigue representando la mayor parte de la generación en Argentina, pero ya se ubica en el 52,5 %, 11 p.p. menos que hace dos años. En contraposición, incrementaron su participación las fuentes hidráulicas (27,2 %), renovables (14,1 %) y nuclear (6,1 %).

Con referencia a la demanda de energía eléctrica, la misma creció levemente por encima de la generación, un 2,7 %, en los primeros once meses del año. Su total fue de 129.120.364,2 MWh en dicho período. Estuvo concentrada en un 46,3 % por la demanda residencial. El resto lo abarcaron la demanda comercial, con un 27,5 %, y la gran demanda industrial y comercial, con el restante 26,1 %. Entre estas tres categorías, se destaca la demanda residencial con un crecimiento en el período del 5,3 %, mientras que la comercial creció un 1,6 % y la gran demanda industrial/comercial evidenció una merma del 0,6 %.

Biocombustibles

Otro importante sector en materia energética es el de los biocombustibles, cuya producción se destina, en primera instancia, al corte de naftas y gasoil en el mercado local y el excedente se comercializa en el mercado externo.

Si bien la producción de bioetanol evidenció una caída en el acumulado de los primeros 10 meses del año (-2,1 % respecto de igual período de 2022), es de destacar que los casi 940 mil m³ logrados constituyen el segundo mejor registro de la serie histórica para dicho período de cada año. Este biocombustible se produce a partir del maíz o de la caña de azúcar y se destaca que la producción con base maíz fue la más elevada de la historia en el período mencionado, con 647.812,0 m³, un 11,7 % por encima de los primeros 10 meses de 2022. En cuanto a la producción con base en caña de azúcar, esta muestra una caída del 23,0 % en el acumulado enero-octubre de 2023.

Una realidad totalmente diferente atravesó la industria del biodiesel en 2023, totalizando una producción para los primeros 10 meses del año de solo 778.458 toneladas, un 52,7 % menor que igual período de 2022 y el volumen más bajo desde 2008 para períodos similares. Debe destacarse aquí que la caída productiva fue similar en todo el entramado oleaginoso afectado por la histórica sequía. En este sentido, es probable que la merma en la producción de biodiesel responda a la caída en la molienda de soja por falta de disponibilidad de granos. Además, sobresale el dato de que la exportación de este producto se contrajo un 74,4 % en el período de referencia, en tanto logró el menor volumen desde que se tiene registros (260.600 tn), mientras que las ventas para el corte del gasoil disminuyeron solo un 10,5 %.

Precios y subsidios

Los precios de naftas y gasoil tuvieron aumentos en catorce oportunidades a lo largo del año en un contexto de aceleramiento inflacionario, acuerdos de precios y posterior liberación a partir de conocerse los resultados electorales. Así, durante los primeros siete meses del año, ocurrieron aumentos en los combustibles de entre el 4,0 y 4,5 % mensuales a partir de un acuerdo entre las petroleras y el gobierno nacional. En agosto, luego de la devaluación del tipo de cambio posterior a las elecciones primarias, el acuerdo contempló un aumento de los combustibles del 12,5 %, pero con un congelamiento de los mismos hasta octubre (aunque, de igual forma, en septiembre se observó un incremento del 2,0 %). En dicho mes, el ajuste fue de solo el 3,0 %, pero se le sumó un 10,0 % más el primer día de noviembre. A partir de conocerse el resultado de la segunda vuelta presidencial, ocurrieron tres nuevos aumentos, a fines de noviembre de entre 10,0 y 12,0 %, un 15,0 % el día de la asunción presidencial y otro 40,0 % con posterioridad al importante ajuste del tipo de cambio que se realizó a mediados de diciembre.

Con todo ello, el acumulado durante 2023 arroja un incremento de precios en la firma de bandera del 270,6 % en la nafta súper, 261,2 % en la nafta premium, un 260,2 % en el gasoil grado 2 y un 215,7 % en el gasoil grado 3. Con una inflación interanual a diciembre del 211,4 %, se observa que los combustibles ajustaron sus precios por encima del nivel general de inflación. Además, vale la pena

destacar que, en los primeros días del año, ocurrió un nuevo aumento, del 26,0 %, en los combustibles.

En cuanto a la energía eléctrica, el precio estacional medio, fijado por la Secretaría de Energía de la Nación, se ubicó en noviembre de 2023 (último mes publicado) en los 11.323,4 \$/MWh, con un incremento del 80,4 % respecto de igual mes de 2022. En cambio, el costo monómico medio se estimó en \$/MWh 20.704,7 para dicho mes, con un incremento interanual del 83,7 %. De esta manera, no se observa una reducción en la brecha existente entre el costo y el precio de la energía, monto que el gobierno nacional debe cubrir a través de subsidios, lo cual era de esperar a partir de la puesta en vigencia de la segmentación de los subsidios que se comenzó a implementar a fines de 2022. Al respecto, los subsidios económicos al sector energético alcanzaron durante enero-noviembre de 2023 los \$2409.246,5 millones, lo que representa un aumento del 49,7 % con relación a igual acumulado de 2022. Teniendo en cuenta una inflación promedio durante igual período en torno al 123,7 %, se observa una importante reducción real en los subsidios a la energía. Además, el ratio de incremento también se encuentra muy por debajo del aumento del total de gastos primarios, que se ubicó en el 113,0 % en el mismo período.

RESULTADO PRIMARIO Y FINANCIERO

Sobre la base de los datos publicados por el Ministerio de Economía de la Nación en los respectivos informes mensuales de ingresos y gastos (IMIG), el Sector Público Nacional (SPN) registró en el mes de diciembre un déficit primario de \$1991.316,1 millones y un déficit financiero de \$5330.436,7 millones. Por su parte, para el año 2023, el SPN acumuló un déficit primario de \$5164.636,5 millones, mostrando un crecimiento del mismo del 211,2 % respecto de igual período del año anterior. A su vez, el resultado financiero deficitario fue de \$11.348.552,0 millones, un 260,0 % superior interanualmente. Cabe destacar que durante los doce meses del año se fue dando una seguidilla de déficits consecutivos, alcanzando en el mes de diciembre los mayores déficits primario y financiero del año, siendo este último el que mostró el mayor crecimiento respecto del mes anterior (606,1 %).

Ingresos

Según la clasificación económica expuesta en el esquema de ahorro, inversión y financiamiento del sector público base caja, al doceavo mes del año los ingresos corrientes acumulados ascendieron a \$32.319.451,9 millones, mostrando una variación interanual del 113,9 %. Los recursos corrientes se encuentran compuestos en un 58,8 % por ingresos tributarios (\$19.005.560,1 millones), un 29,8 % por aportes y contribuciones a la seguridad social (\$9619.766,0 millones) y el 11,4 % restante refiere a ingresos no tributarios, rentas de la propiedad, transferencias corrientes y otros ingresos.

Los recursos de capital acumularon al mes de diciembre un total de \$725,4 millones, evidenciando una caída interanual del 98,2 %. Por su parte, las contribuciones figurativas lograron un monto acumulado de \$10.786.506,0 millones y una variación interanual en términos nominales del 103,3 %.

De esta forma, los ingresos totales después de contribuciones figurativas y acumulados a diciembre del 2023 totalizaron \$43.106.683,3 millones, incrementándose nominalmente un 110,7 % en comparación con el mismo período del año anterior. Es importante mencionar que, como la variación porcentual interanual del IPC publicado por el INDEC fue de 211,4 % en el mes de diciembre, ninguno de los componentes mencionados hasta el momento alcanzó una variación positiva en términos reales.

Recursos tributarios

Según los datos publicados por AFIP y el Ministerio de Economía de la Nación, la recaudación tributaria del mes de diciembre de 2023 fue de \$6345.042,7 millones, incrementándose un 156,7 % respecto de igual mes del año precedente. La recaudación total acumulada al doceavo mes alcanzó los \$46.463.191,3 millones, mostrando una variación interanual del 115,7 %.

Los recursos tributarios totales se componen de tres categorías: los impuestos propiamente dichos, los cuales representaron durante 2023 el 66,2 % del total; los aportes y contribuciones a la seguridad social (26,8 %) y los recursos aduaneros (6,9 %).

Los impuestos acumularon durante el año un total de \$30.771.473,5 millones, siendo el Impuesto al Valor Agregado su componente principal (48,7 % del total), con un total de \$14.987.310,3 millones durante 2023, y con un incremento de 152,9 % respecto del año anterior. A pesar de la medida denominada "Compre sin IVA", implementada durante los últimos meses, la cual consiste en la devolución de dicho impuesto (21,0 %) en las compras realizadas en comercios minoristas y mayoristas con un tope mensual de \$18.800, el IVA logró recaudar en el mes de diciembre un total de \$2097.128,0 millones, un 211,7 % superior al mismo mes del año pasado, encontrándose entre los pocos impuestos que ha superado a la inflación, con una variación real positiva.

El segundo componente de mayor relevancia fue el Impuesto a las Ganancias, con una participación del 28,5 % sobre el total de la recaudación de impuestos de 2023, acumulando un monto de \$8782.659,4 millones al mes de diciembre y evidenciando una variación interanual de 86,3 %. Este impuesto también fue alcanzado por una nueva modificación, ya que a partir del mes de octubre se incrementó el mínimo no imponible, es decir, dejaron de abonar este tributo los trabajadores en relación de dependencia con sueldos mensuales brutos menores a 15 salarios mínimos, vitales y móviles. En base a ello, el monto recaudado en noviembre fue de \$915.880,3 millones, registrando una caída nominal del 3,4 % respecto del mes anterior.

El impuesto sobre las Cuentas Corrientes alcanzó una recaudación de \$3146.166,1 millones durante el año (un 134,2 % superior al total de 2022). El impuesto PAIS totalizó \$1.510.888,6 millones, registrando la mayor variación interanual (335,5 %) dentro de los componentes de impuestos. Por último, el Impuesto sobre los Bienes Personales mostró una variación interanual del 134,1 % durante 2023, alcanzando una recaudación total de \$987.942,5 millones.

Por su parte, los aportes y contribuciones a la seguridad social del mes de diciembre alcanzaron los \$1.470.281,6 millones, acumulando así un total de \$12.438.673,4 millones, siendo las contribuciones patronales las aportantes del 45,9 % de dichos ingresos (\$5.713.334,4 millones).

Por último, en concepto de recursos aduaneros se recaudó en 2023 un total de \$3.209.310,8 millones, que representa el 90,0 % de los mismos los derechos sobre comercio exterior (\$2.888.465,7 millones). A su vez, los derechos de exportación acumularon en los doce meses \$1.544.728,7 millones, mostrando una caída interanual del 6,3 %. Lo acumulado en derechos de importación y la tasa estadística fue de \$1.343.737,0 millones, registrando una variación interanual positiva del 110,2 %.

Recursos de origen nacional

Durante el año 2023, las 23 provincias y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) recibieron en concepto de transferencias automáticas por coparticipación, leyes complementarias y compensaciones (RON) \$14,36 billones, un 120,0 % más que en el mismo período del año anterior en términos nominales, pero quedando muy por debajo de la inflación.

En términos per cápita, la provincia de Tierra del Fuego es la que mayor cantidad de recursos obtuvo (\$89.373,6), seguida de Catamarca (\$85.618,1) y Formosa (\$81.431,7), encontrándose CABA en el último lugar (\$9.998,4).

Gastos

Siguiendo la clasificación económica expuesta en el esquema de ahorro, inversión y financiamiento del sector público base caja, en el año 2023 los gastos corrientes acumulados fueron de \$40.598.375,4 millones, lo que evidencia una variación interanual del 139,2 %, quedando por debajo de la inflación. En cuanto a sus componentes, más del 65,0 % lo conforman las transferencias corrientes (\$13.853.615,2 millones) y las prestaciones de la seguridad social (\$12.914.190,1 millones). Dentro de gastos de consumo y operación, las remuneraciones (\$5.037.827,4 millones) registraron la mayor variación nominal interanual (153,5 %), pero ningún componente logró una variación positiva real.

Los gastos de capital acumularon a lo largo del año un total de \$3.070.353,9 millones, mostrando una sobre ejecución del 131,7 % según el proyecto de presupuesto nacional. En cuanto a sus componentes, el 98,5 % está representado por la inversión real directa (\$1.622.322,4 millones) y las transferencias de capital (\$1.400.913,1 millones), mostrando estas últimas la mayor variación interanual (153,8 %), pero quedando por debajo de la variación porcentual interanual del IPC publicada por INDEC. Por último, los gastos figurativos acumularon \$10.786.506,0 millones. De esta manera, los gastos totales a diciembre de 2023 fueron de \$54.455.235,3 millones, logrando un incremento nominal del 130,7 % respecto del mismo período del 2022, superando en 20,0 p.p. al aumento logrado por los ingresos totales.

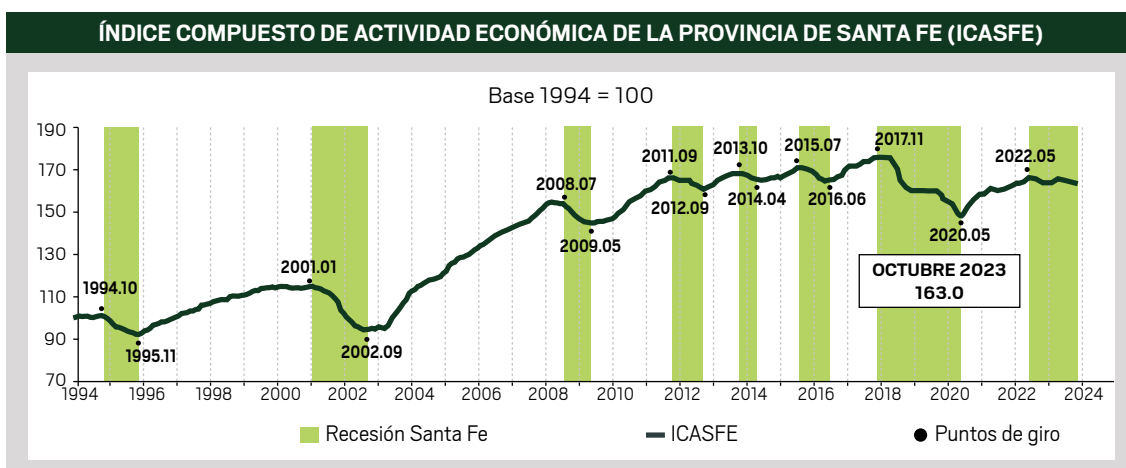
Contexto provincial

ACTIVIDAD ECONÓMICA

En relación con la evolución del Índice Compuesto Coincidente de Actividad Económica de la provincia de Santa Fe (ICASFE), elaborado por el CES-BCSF, en octubre de 2023 la economía santafesina registró una caída interanual de -0,8 %. Asimismo, los datos preliminares para el último trimestre anticipan una intensificación de la contracción.

Las cifras provinciales presentan cierta discrepancia con el desempeño agregado de Argentina, donde los indicadores aún se encuentran en terreno positivo a pesar de que también se anticipa un cambio de trayectoria a la baja.

En términos de duración y amplitud, la fase contractiva actual, que inició en junio de 2022, representa diecisiete meses consecutivos de recesión y estancamiento para la provincia. Aunque afecta prácticamente a todos los sec-



FUENTE: CES-BCSF.

tores económicos, se caracteriza como una recesión de impacto moderada, en cuanto a amplitud y profundidad.

Durante el año se observaron dos situaciones diferenciadas. En el primer trimestre, la mayoría de los indicadores que conforman el ICASFe contribuyeron de manera positiva, resultando en una recuperación parcial de la recesión que se inició a mediados de 2022. Sin embargo, a partir del segundo trimestre, las restricciones propias de un contexto nacional de recesión con inflación se volvieron más evidentes. Aunque algunas áreas específicas del sector industrial mostraron mejoras leves, la actividad manufacturera en su conjunto se mantuvo en niveles bajos en comparación con su comportamiento a mediano plazo.

Para el tercer trimestre, se observa una profundización de la caída, con incidencia importante del sector industrial en general, y agroindustrial en particular, pilares de la economía provincial. También comenzaron a mostrar signos de desaceleración las series relativas al mercado de trabajo, tanto empleo como remuneraciones reales.

Desde una óptica de largo plazo, la economía provincial cierra 2023 con casi trece puntos porcentuales por debajo del máximo alcanzado en noviembre de 2017, equiparándose a los registros de 2012.

SECTORES PRODUCTIVOS

Granos

En el siguiente apartado se incluye un resumen de la evolución de la siembra, cosecha y producción de los principales cultivos en la provincia de Santa Fe. Vale aclarar que, en la mayoría de ellos, el período de siembra y cosecha atraviesa el año calendario. Es decir que las campañas se consideran de agosto a julio del año siguiente. De esta manera, la campaña 2022/23 abarca la siembra efectuada en el segundo semestre de 2022, correspondiente a la cosecha del primero de 2023.

La producción agrícola de la campaña 2022/23 en la provincia tuvo resultados, en líneas generales, negativos, producto de la histórica sequía que afectó a todo el país, ante la cual solo dos cultivos no evidenciaron inconvenientes. Considerando los siete cultivos más importantes de la provincia, debemos remontarnos a la campaña 1996/97 para encontrar un registro productivo menor, y solo la campaña 2008/09 se asemeja. Respecto a la campaña previa, la producción disminuyó un 51,6 %, alcanzando apenas 9,9 millones de toneladas, 700 mil tn menos que la malograda campaña 2008/09.

Los únicos dos cultivos que escaparon a dicha situación fueron el de algodón y el de girasol. El primero, más que triplicó la producción de la campaña anterior (+253,2 %), logrando 256 mil toneladas en el territorio santafesino, habiendo triplicado la superficie sembrada y constituyendo la mejor campaña desde que se tiene registro. Es de destacar que la participación de la provincia en el total nacional casi se triplicó en cuanto al área destinada a dicho cultivo, abarcando alrededor del 29,0 %, mientras que en la producción este ratio pasó de 6,5 al 28,6 %.

En cuanto al girasol, la producción aumentó un 19,1 %, aunque en este caso los rendimientos por hectárea decayeron un 30,1 %. Esto indica que, el aumento de volumen producido fue gracias a la incorporación de más de 150

mil hectáreas por encima de la campaña 2021/22 (+71,4 %). En este sentido, el área destinada al girasol en la provincia representó un 15,7 % respecto al total nacional, cuatro puntos por encima de la campaña previa. En cambio, este mismo ratio se ubicó en 12,0 % al considerar el nivel producción, levemente por debajo de las últimas tres campañas.

En contraposición, los tres cultivos más relevantes en volumen fueron los más perjudicados: trigo, -61,2 %; soja, -53,7 % y Maíz, -51,9 %. En el caso del trigo, la superficie sembrada se ubicó en 953,2 miles de ha, la menor desde la campaña 2016/17 y un 26,5 % menos que en la campaña 2021/22. Además, se evidenció una pérdida de área del cultivo de casi 100 mil ha, dando como resultado una merma en la superficie cosechada del 33,4 %. De igual manera, la situación climática afectó a los rendimientos, que resultaron en 22,8 qq/ha, el segundo menor registro desde 2013/14. Es evidente que la afectación de la sequía en la provincia, al menos en este cultivo, fue peor que en el resto del país, disminuyendo la participación provincial del área destinada al cultivo del 19,2 % en la campaña 2021/22 al 16,1 % en la 2022/23. Peor aún ocurre en cuanto a las cantidades producidas, abarcando la provincia un 15,6 % del total nacional, 7,1 puntos porcentuales menos que el anterior registro.

En cuanto a la oleaginosa, la superficie sembrada en la campaña 2022/23 fue similar a la campaña previa (-0,2 %), pero se registró una pérdida de área de alrededor de 600 mil hectáreas, ubicando la superficie cosechada en el menor nivel desde la campaña 1996/97, con apenas 2,5 millones de ha. A ello se le suma una caída en los rindes del 46,4 %, dando como resultado un volumen de producción sojera de 3,8 millones de tn en la provincia, el menor tonelaje desde la campaña 1988/89. De esta manera, la participación provincial en el producto nacional de soja se ubicó en un 15,3 %, el menor porcentaje desde la campaña 2015/16.

Por su parte, la campaña maicera 2022/23 también presentó números históricamente bajos. La mencionada caída productiva provino, principalmente, del menor rinde registrado desde la campaña 1989/90, con solo 35,7 qq/ha, 26 menos que la campaña previa. Además, el área destinada a grano comercial (área cosechada) disminuyó un 16,8 % y fue la menor de los últimos cuatro períodos. De esta manera, la participación de Santa Fe sobre el total nacional disminuyó 1 p.p. en área cosechada (9,6 %), mientras que para las cantidades producidas el ratio fue de 6,7 %, 3 p.p. menor al ciclo agrícola 2021/22, que constituía el más bajo de la serie histórica.

Finalmente, la campaña 2022/23 de sorgo finalizó con una producción de 303.373 toneladas. Este resultado significa una merma del 48,9 % respecto al del año previo, y constituye el menor registro desde 2018/19. La superficie sembrada fue de 157,2 miles de ha, mientras que la destinada a grano comercial (cosechada) fue de 96,8 miles de ha, registrando disminuciones de 18,7 y 31,8 %, respectivamente, en comparación con 2021/22. En este caso, el porcentaje que representó la producción santafesina sobre el total provincial es el más bajo de los últimos cuatro años, aunque se mantiene aún muy por encima de lo observado durante el período 2010 a 2019.

PRODUCCIÓN DE GRANOS POR CAMPAÑA EN LA PROVINCIA DE SANTA FE. TONELADAS

Producto \ Campaña	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	Var. últimas 2 campañas
Trigo	4.186.876	2.658.120	5.030.544	1.954.134	-61,2 %
Maíz	7.370.856	7.122.440	5.774.668	2.777.749	-51,9 %
Sorgo	363.345	679.100	593.653	303.373	-48,9 %
Arroz	149.600	184.030	161.895	158.426	-2,1 %
Soja	9.399.967	9.280.032	8.272.320	3.829.670	-53,7 %
Girasol	426.328	417.930	504.746	601.203	19,1 %
Algodón	90.440	119.220	72.550	256.250	253,2 %
TOTAL	21.987.412	20.460.872	20.410.376	9.880.805	-51,6 %

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE A DATOS DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA DE LA NACIÓN (ACTUALMENTE BIOECONOMÍA).

Avance campaña 2023/24

Al 21 de diciembre de 2023, el informe de estimaciones agrícolas de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación (actualmente Bioeconomía), presenta expectativas de mejora productiva, gracias a la recomposición de las reservas hídricas que se produjo a partir de septiembre en el país.

En el caso del cultivo de trigo, la cosecha finalizó con 998.600 hectáreas, 45 mil hectáreas más que en la campaña pasada, aunque todavía significativamente menor a lo que se venía observando en períodos previos. Ello, debido a que la importante sequía observada en la campaña pasada se extendió hasta, aproximadamente, septiembre/octubre, cuando la siembra del cereal ya se encontraba culminada.

En cuanto al girasol, el mismo ya se encuentra sembrado en su totalidad, con una ocupación de 234.100 hectáreas, 150 mil menos que lo sembrado la campaña previa. En este caso, se observa que el área destinada a dicho cultivo se ubica en torno a lo que se destinaba en ciclos anteriores, dando cuenta de que el aumento de superficie de la campaña 2022/23 se debió al contexto climático de dicho ciclo.

Por otro lado, la siembra de maíz se ubica en torno al 64,0 %, similar a igual período de la campaña pasada. En este caso, la intención de siembra es de 1.211.000 hectáreas, casi 50.000 ha. menos que en el ciclo 2022/23.

En cambio, la soja presenta una proyección de siembra mayor a la de la campaña pasada, alcanzando las 3.133.499, con un avance de siembra del 86,0 %. Es de destacar que, de concretarse dicha intención, constituiría la mayor área destinada a la oleaginosa desde el ciclo 2015/16.

MOLIENDA Y PRECIOS INTERNACIONALES

La cadena oleaginosa se erige como una de las más importantes de la economía de la provincia de Santa Fe. En el último año, la soja enviada a molienda en el ámbito provincial representó el 89,6 % del total nacional, más de tres puntos porcentuales por encima del promedio histórico del 86,0 %. Sin embargo, la importante sequía generó una baja disponibilidad de granos para molienda. Así, en Santa Fe, entre enero y noviembre de 2023 se enviaron a molienda 22.736.880 toneladas de soja, un 29,0 % por debajo de la molienda correspondiente al mismo período en 2022. En cuanto a la molienda de girasol, grano cuya producción primaria no sufrió en igual nivel, la misma se elevó a 1.078.713 toneladas durante los primeros once meses de 2023, lo que implica un incremento del 13,4 % respecto a lo ocurrido en el mismo período de 2022.

MOLIENDA DE SOJA Y GIRASOL EN LA PROVINCIA DE SANTA FE POR AÑO. EN TONELADAS

Período	Granos de soja y girasol destinados a molienda	Producción de aceite de soja y girasol
2016	39.411.334	7.942.550
2017	36.902.649	7.428.186
2018	33.638.912	6.927.712
2019	37.593.642	7.636.809
2020	32.078.571	6.571.976
2021	38.752.150	7.905.697
2022	35.293.060	7.158.114
Enero-noviembre		
2023	23.815.593	4.936.882
Variación 2023 / 2022 (período enero-noviembre)	-27,8 %	-26,3 %

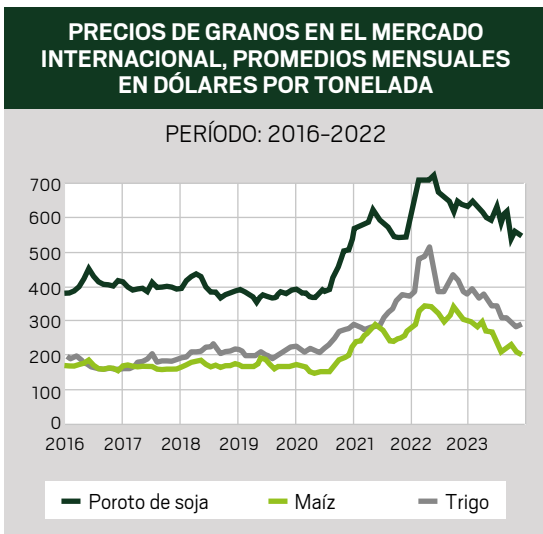
FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA DE LA NACIÓN (ACTUALMENTE SECRETARÍA DE BIOECONOMÍA).

La disminución en la molienda de soja predominó por sobre el aumento del procesamiento de girasol, generando una caída global en la producción de aceite del orden del 26,3 %. El aceite de soja producido en el ámbito provincial tuvo una disminución del 28,3 %, con 4,5 millones de toneladas de producto final entre enero y noviembre de 2023. En cambio, la producción de aceite de girasol se incrementó en un 9,4 %, alcanzando las 460.196 tn en el mismo período.

Precios internacionales de los cereales y oleaginosas

Luego de los picos históricos alcanzados a mediados de 2022, los precios internacionales de los *commodities* iniciaron una senda decreciente que los ubicó en niveles más cercanos a los de años previos, aunque en la mayoría de los casos aún por encima del promedio 2016-2020.

Según los datos publicados por el Banco Mundial, el precio internacional del poroto de soja promedio del 2023 fue de USD 597,9 por tonelada, representando una caída 11,5 % respecto de 2022. El mayor precio de la oleaginosa se observó en febrero de 2023, con un promedio para dicho mes de USD/tn 651,12. En diciembre, el promedio fue de USD 547,4, finalizando el año un 15,2 % por debajo de igual mes de 2022.



Un descenso más pronunciado se observó en los precios del maíz, con un promedio anual de USD/tn 252,7, evidenciando una baja del 20,7 %. En diciembre, el promedio mensual fue de USD 206,6 por tonelada, lo cual representa una caída interanual de nada menos que 31,7 %.

En el caso del trigo ocurrió algo similar, con una caída en el promedio anual del 20,8 % en 2023, habiendo alcanzado los USD 340,4 por tonelada en el período. Además, en diciembre el precio promedio fue de USD 291,1 por tn, dando cuenta de una merma del 24,6 % con relación a igual mes del año anterior.

Una dinámica similar ocurrió en los precios de los aceites vegetales, los cuales habían evidenciado un pico muy importante a inicios de 2022, relacionados con las rigideces en el comercio internacional a partir del estallido bélico entre Ucrania y Rusia.



En diciembre, el precio promedio del aceite de soja fue de USD 1.062,5, un 24,6 % menor que en igual mes de 2022. Al observar el promedio anual, el mismo tuvo una contracción aún mayor, del 32,9 %, ubicándose en los USD/tn 1118,5.

El aceite de girasol, por su parte, se ubicó en un promedio anual de USD 1.006,7 por tonelada, con una merma del 39,0 %, con un promedio en diciembre de USD/tn 944,0, un 23,5 % por debajo de diciembre de 2022.

LÁCTEOS

Dentro de la provincia de Santa Fe, 11 empresas representan aproximadamente el 78,1 % de la producción láctea. Sobre dicha producción, 2023 constituye el tercer año consecutivo en que se registra una caída con respecto al año previo. En efecto, en el período enero–noviembre de 2023, la producción láctea industrial se ubicó en 1598,5 millones de litros, lo que corresponde una reducción respecto a idéntico período de 2022 en torno al 3,9 %. Esta caída constituye la más significativa de los últimos tres años (2021 un -0,3 % y 2022 un -2,6 %).

Asimismo, la producción láctea de 2023 se ubica por debajo del promedio histórico (1991–2022) para los primeros once meses de cada año, ubicado en 1.784,2 millones de litros (no alcanzado desde 2015). Además, si bien se encuentra lejos del mínimo histórico –a saber, 1274,6 millones de litros– dicho registro corresponde al año 1991. Lo cierto es que el acumulado del 2023 constituye el menor registro desde 2003, en el que se produjeron 1508,2 millones de litros.

Al igual que en otros sectores, la histórica sequía provocó inconvenientes a la producción primaria de leche, debido a deficiencias en la disponibilidad de agua, pasturas y alimento para los animales en gran parte del territorio provincial.

Por otro lado, los efectos inflacionarios también impactaron sobre el sector. Frente a un incremento del IPC del 148,0 % y del 109,1 % en el Índice de Precios al Productor (IPP) en los primeros once meses del año, el precio de la leche abonada al productor primario aumentó un 117,2 % (de \$70,3 por litro a inicios de 2023, a \$152,7 por litro en noviembre), 30,8 p.p. menos que el IPC y 8,1 p.p. más que el IPP. Asimismo, los precios internacionales tampoco han acompañado el proceso inflacionario interno, profundizando de manera crítica la rentabilidad promedio del productor lácteo santafesino. En efecto, según el Observatorio de la Cadena Láctea Argentina, el precio internacional de referencia (leche entera en polvo con 26 % de contenido graso) se ha situado en promedio a USD 3086,1 por tonelada durante enero a noviembre, con una caída en este período del 6,4 %.

Acerca del mercado internacional, desde la provincia de Santa Fe se exportaron productos lácteos por un valor FOB de USD 504,5 millones, correspondientes a 121.623 toneladas enviadas al exterior. Dichos registros corresponden una caída en ambos casos respecto a 2022 en torno al 15,2 % en valores y del 13,9 % en las cantidades.

Por último, las proyecciones para el año 2024 no son alentadoras, puesto que el organismo mencionado anuncia en sus reportes de mercados internacionales que el año 2024 enfrentaría obstáculos similares a los presentados en 2023, principalmente apuntalados por factores de demanda en el mercado asiático.

SECTOR CÁRNICO BOVINO

Durante 2023 la faena de ganado bovino en la provincia alcanzó las 2.371.656 cabezas, el valor más alto desde 2020; con un aumento del 3,0 % respecto a 2022. Sin embargo, en relación al total nacional, este volumen representó el 16,3 %, casi un punto porcentual menos que el año previo y el valor más bajo desde 2017.

En cuanto a las existencias de ganado bovino en la provincia, según datos de SENASA, a julio de 2023 (último dato disponible), las mismas alcanzaban las 6.025.086 cabezas, lo cual representa una merma de 1,5 % respecto al registro de igual mes de 2022. Dentro de las categorías que más disminuyeron, se destacan los Novillos (-6,1 %), Novillitos (-5,8 %) y Vaquillonas (-4,9 %), mientras que la categoría de terneras se incrementó en un 2,1 % y las Vacas se mantuvieron casi estables (+0,1 %).

A pesar del crecimiento en la faena bovina, las exportaciones provinciales de carnes se redujeron en 2023. Según el Instituto Provincial de Estadística y Censos (IPEC), el rubro Carnes figuró como el sexto con mayor variación absoluta negativa en las exportaciones provinciales en el acumulado enero-noviembre de 2023, acumulando USD 694,3 millones en ese período, un 20,0 % menos que en igual período de 2022. A pesar de ello, los productos “carne bovina, deshuesada, congelada” y “carne bovina, deshuesada, fresca o refrigerada”, se ubicaron en el cuarto y quinto puesto de los principales productos en volumen de exportación por parte de la provincia. Los montos exportados en estos productos fueron de USD 422,3 y USD 193,7 millones, respectivamente, con caídas de 27,2 y 6,9 %, respectivamente, en comparación a los primeros once meses de 2022.

Con relación a los precios internacionales, en 2023 se interrumpió la senda creciente que se observaba en los últimos años y que había alcanzado niveles históricos en 2022. Según las estadísticas publicadas por el IPCVA, el novillo de exportación argentino tuvo un precio promedio en el año de USD 4,2 por kilo gancho. Ello implica una merma del 7,3 % respecto del promedio de 2022. Sin embargo, los valores equivalentes para Brasil y Uruguay mostraron disminuciones mucho más severas, del 16,9 y 24,4 %, respectivamente, ubicando al novillo nacional como el más caro en comparación con los países vecinos.

CONSTRUCCIÓN

El sector de la construcción, de gran relevancia tanto a nivel nacional como provincial, también experimentó las consecuencias de la recesión. Un indicador que advierte lo acontecido, en base a lo informado por la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP), es el nivel de consumo total de cemento Portland —que incluye tanto el consumo a granel como en bolsas—. Dado que por disposición nacional en mayo de 2022 la información desagregada por provincias se comenzó a publicar con un rezago de al menos 12 meses, según estimaciones realizadas sobre la base de las tasas de cambio del agregado nacional, la provincia de Santa Fe registró en el año un consumo de cemento Portland de 910.673 toneladas, lo cual indica una caída en el orden del -7,7 % respecto de 2022. De hecho, para el último mes del año, se registró una caída interanual del 13,1 % en el consumo de ce-

mento en la provincia de Santa Fe, marcando la segunda mayor caída durante todo el año (la mayor había sido en febrero, con -14,2 %).

Por otro lado, el volumen de asfalto comercializado en la provincia experimentó dos períodos bien definidos a lo largo del año, según lo informado por la Secretaría de Energía de la Nación. Durante los primeros tres meses de 2023, se observó un desempeño positivo al superar las 8 mil toneladas comercializadas en el mes de marzo. Sin embargo, posteriormente se registró un notorio descenso, reflejado especialmente en el dato de noviembre, donde la cifra se redujo a 2161 toneladas. De esta manera, en el acumulado de enero a noviembre, se evidenció una disminución del 3,3 % en comparación con el mismo período del año anterior.

A pesar de estos indicadores desfavorables, se observaron indicios positivos en otros aspectos. En términos de empleo, se observó un crecimiento del 4,5 % en los puestos de trabajo registrados por el sector de la construcción en la provincia durante los primeros diez meses de 2023 respecto de los mismos de 2022, según informa el Instituto de Estadística y Registro de la Industria de la Construcción (IERIC). En relación a la cantidad de empresas constructoras contratistas y subcontratistas en actividad, según información proporcionada por el IERIC, se observó un aumento del 4,2 % en el acumulado anual a nivel provincial. Esto se tradujo en la incorporación de 83 empresas adicionales en actividad durante el período comprendido entre enero y noviembre de 2023, respecto del mismo período del año anterior. En orden con lo anterior, el salario mensual promedio recibido por estos trabajadores durante los primeros diez meses de 2023 acarreó una suba interanual del 123,7 %.

En lo que respecta al nivel general del costo de la construcción (CC) en la ciudad de Santa Fe, se evidenció un incremento del 212,8 % en lo acumulado entre enero y diciembre de 2023 según estadísticas publicadas por el IPEC. Ello no presenta diferencias significativas con lo ocurrido con el índice de precios al consumidor en el país.

Asimismo, es importante mencionar qué ocurrió con los permisos de edificación, ya que representan un indicador de intenciones de construcción futura a la vez que dan una idea aproximada del nivel de actividad que se espera para los próximos meses. Conforme informa el IPEC, la provincia acumula 1.436.837 m² de superficie autorizada sobre la base de los permisos de edificación otorgados entre enero y septiembre de 2023. Lo anterior representa un alza del 5,9 % más que lo autorizado en 2022 y da cuenta de que el sector continúa mejorando, aunque a un ritmo menor respecto del año precedente.

A modo de cierre, la Cámara Argentina de la Construcción (CAC) manifestó una gran preocupación por las obras públicas que se encuentran en ejecución en la provincia de Santa Fe y que cuentan con la participación de fondos nacionales para su concreción, las cuales ya registraron ciertos inconvenientes en cuanto atraso de pagos e, incluso, en algunos casos, suspensiones.

COMERCIO EXTERIOR

Durante 2023 (con datos acumulados a noviembre), las exportaciones con origen en la provincia de Santa Fe registraron un total de USD 10.787,1 millones a precios FOB en correspondencia con 16,1 millones de toneladas. Estos re-

gistros representan, una disminución del 39,4 % respecto de los valores y del 40,1 % sobre las cantidades exportadas a igual período de 2022, según los datos publicados por el IPEC. Por su parte, las importaciones durante idéntico período se registraron en USD 8024,1 millones CIF en relación a 12,1 millones de toneladas. Dichas cifras se distancian de los registros del año 2022, a saber 6,6 millones de toneladas por USD 6232,0 millones a precios CIF, lo que constituye un crecimiento en las importaciones del 28,8 % en términos de valores CIF y del 83,6 % en términos de cantidades importadas.

En lo que refiere a los rubros de los volúmenes exportables, las Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA) representaron el 75,9 y 74,5 % del valor y las cantidades, los Productos Primarios (PP) lo hicieron en 10,2 y 20,9 %, respectivamente; Las manufacturas de Origen Industrial (MOI) en 12,9 y 3,7 %; y Combustibles y Energía (CE) en 1,0 y 0,9 %. Asimismo, se registraron caídas relativas en la totalidad de los Rubros.

En primer lugar, se exportaron PP por un valor FOB de USD 1095,7 millones, representando una caída del 58,5 % frente a los USD 2639,8 millones FOB de 2022. Las cantidades, similarmente, cayeron un 57,5 %; pasando de exportar 7,9 millones de toneladas de productos primarios a 3,4 millones de toneladas a finales de noviembre. Entre los productos que mayor contribuyeron a las exportaciones de la provincia, se destaca Cereales con una disminución del 56,1 % de los valores exportados entre 2023 y 2022 –USD 842,9 y 1919,0 millones FOB.

En cuanto a las MOA, en 2023 se exportaron 12,0 millones de toneladas por un valor de USD 8189,3 millones FOB. Este registro representa una caída del 34,0 % en el valor y del 31,2 % en las cantidades. Se destaca como producto de mayor contribución a las MOA, los Residuos y desperdicios de la industria alimenticia con un registro de exportación de 8,9 millones de toneladas por USD 4172,0 millones FOB, representando una caída del 34,5 y 35,4 %, respectivamente, contra 2022.

Por su parte, los productos pertenecientes a MOI sufrieron una caída del 47,5 % en el valor (tras el cambio en exportar USD 2652,6 a 1.393,4 millones FOB) y del 57,1 % en las cantidades 1,4 millones a 602,0 mil toneladas. En su interior, los Productos químicos y conexos fueron los que lideraron las exportaciones, y fueron, al mismo tiempo, aquellos que más cayeron en valor (68,9 %) y cantidad (63,0 %).

Por último, CE fueron el rubro con menor caída en el valor de las exportaciones en comparación al resto—aunque es mínima su participación en las exportaciones santafesinas—. Se exportaron 140,0 mil toneladas por un valor FOB de USD 108,7 millones en 2023, mientras que en el mismo período —enero a noviembre— del año 2022 se registraban 126,3 mil toneladas por un valor FOB de USD 118,6 millones. En efecto, fue el único componente que logró incrementar las cantidades entre ambos períodos.

Con respecto a los principales destinos de las exportaciones de la provincia, el 42,1 % de las exportaciones (USD 4541,3 millones FOB) se concentró sobre países asiáticos, siendo los principales: China (acaparando un 8,7 % sobre el total exportado por Santa Fe), India (7,3 %), Vietnam (6,2 %), Indonesia (4,2 %) y Malasia (4,1 %). Siguiendo en orden de importancia, el 32,8 % (USD 3540,8

millones FOB) de las exportaciones tuvieron como destino países de América, siendo el principal destino Brasil (11,3 %) seguido por Chile (5,1 %) y Perú (4,1 %). Luego, diversos países de Europa representaron el 14,5 % de las exportaciones (USD 1558,8 millones FOB), siendo principalmente Países Bajos (3,5 %), seguidos por Turquía (2,1 %), España (2,0 %) e Italia (1,8 %). África, por su parte, representó el 9,1 % de las exportaciones (USD 984,2 millones FOB), destacándose Egipto (3,0 %), Argelia (2,0 %) y Marruecos (1,1 %). Por último, las exportaciones a Oceanía son mínimas en comparación al resto de continentes y representan el 0,6 % del total (USD 60,7 millones FOB), siendo Australia el principal receptor (0,4 %).

Por el lado de las importaciones, la descomposición se realiza en diversos rubros, siendo los más significativos en términos de participación el rubro Productos del reino vegetal (66,0 % del valor C.I.F. importado y 79,7 % de las cantidades importadas), Máquinas, aparatos y material eléctrico (9,9 % y 0,6 % respectivamente), Material de transporte (6,5 % y 0,5 %, respectivamente), Productos de industrias químicas y conexas (5,9 % y 6,3 %, respectivamente) y Productos minerales (5,6 % y 11,7 %, respectivamente). En efecto, entre los cuatro rubros suman el 93,3 % del valor y el 98,7 % de las cantidades importadas. A pesar del crecimiento general de las importaciones —tanto en términos de valores como en cantidades— de los cinco grandes rubros mencionados, solo el primero de ellos registró una suba entre el período enero–noviembre de 2023 y el respectivo de 2022. En rigor, Productos del reino vegetal registró un crecimiento del 148,0 % en el valor CIF (de USD 2136,4 a 5298,1 millones) y del 195,4 % en las cantidades importadas. Por su parte, las importaciones de Maquinas aparatos y material eléctrico vio disminuir en 18,6 % en términos de valores y del 28,2 % en cantidades. Lo propio sucedió en importaciones por Material de transporte, reflejándose una caída del 4,0 % en el valor y del 12,5 % en las cantidades. El valor de las importaciones de Productos de industrias químicas se redujo un 42,5 % y en las cantidades en torno al 10,5 %. Por último, los Productos minerales vieron reducir sus valores CIF importados en 50,8 % y en las cantidades en 23,0 %.

Por último, con referencia a los principales países de origen de las importaciones santafesinas, Brasil y Paraguay representaron el 39,4 % y 36,0 % del valor CIF importado, y en menor medida Estados Unidos (5,5 %) y China (5,1 %). Asimismo, los volúmenes comercializados desde el exterior hacia la provincia de Santa Fe se incrementaron en todos los países de origen, tanto en valor como en cantidad. Al respecto, las importaciones a Brasil y Paraguay se incrementaron un 21,7 y 21,3 %, respectivamente, un 12,2 % para el caso de Estados Unidos, y del 9,4 % para China.

FINANZAS PÚBLICAS

Según los datos publicados por el Ministerio de Economía de la provincia, los recursos totales acumulados al mes de octubre de 2023 ascendieron a \$2.029.549,6 millones, lo cual muestra un incremento interanual del 124,8 % respecto del año anterior.

En cuanto a los ingresos corrientes (\$2.016.822,5 millones), las contribuciones a la seguridad social mostraron una variación interanual positiva del 169,8 %, siendo las únicas

que lograron superar el aumento del nivel general de precios entre octubre de 2022 y 2023, el cual fue del 142,6 % según IPEC. Los recursos de capital (\$12.727,2 millones) registraron una variación interanual nominal del 27,6 %, quedando muy por debajo de la variación de precios.

Los gastos totales ejecutados al décimo mes del año fueron de \$2.022.746,9 millones, por lo que registran una variación interanual del 127,4 %. Dentro de los gastos corrientes (\$1.877.574,3 millones), tanto las remuneraciones (147,1 %) como las rentas de la propiedad (178,7 %) lograron incrementos en términos reales. Por su parte, y en lo que respecta a la desagregación de los gastos de capital (\$145.172,6 millones), el componente de inversión real directa (157,4 %) superó a la variación interanual de precios. Comparando con lo proyectado para el año 2023, ingresos y gastos corrientes lograron sobre ejecuciones del 109,8 y 118,7 % respectivamente. Mientras que los recursos y gastos de capital mostraron subejecuciones del 31,6 y 49,5 % entre enero y octubre.

La diferencia entre el total de recursos y gastos da como resultado un superávit financiero (antes de contribuciones) de \$6802,8 millones. Si se consideran los gastos y contribuciones figurativas el resultado cambia de signo y alcanza un déficit de \$3572,4 millones.

En los últimos días del mes de diciembre de 2023 fue aprobada la Ley de Presupuesto provincial para el ejercicio fiscal 2024. En el siguiente cuadro se presentan los ingresos, gastos y resultados proyectados para 2024 y se compara cada uno de dichos conceptos con sus valores presupuestados para 2023.

Para el total de recursos y gastos se prevé un aumento nominal del 159,2 %, traccionado principalmente por los incrementos en los recursos y gastos corrientes de 161,0 y 171,3 % respectivamente. Si se consideran los valores en términos reales, tomando como referencia la mediana estimada para el IPC Nivel General del año 2024 publicada en

el informe del mes de diciembre de 2023 del Relevamiento de Expectativas de Mercado del BCRA, todas las variaciones nominales expresadas quedan en terreno negativo.

En lo que respecta a materia tributaria, se aprobaron durante los primeros días de enero de 2024 la Ley Impositiva Anual y el Código Fiscal para el presente año. En este sentido, se incorporaron cambios en las alícuotas del Impuesto sobre los Ingresos Brutos y del Impuesto Inmobiliario, mientras que, para los casos de Patente Única Vehicular, Sellos y Tasas Retributivas de Servicios, se incrementó el valor del Módulo Tributario.

En lo que respecta al personal ocupado por el sector público provincial, contabilizando tanto a los cargos transitorios como permanentes y las horas cátedra, al mes de septiembre de 2023 el total de cargos ocupados ascendía a 154.799, es decir, un 7,7 % por encima de los valores de diciembre de 2022, cuando los mismos totalizaban 143.721. Es importante aclarar que durante 2023 tuvo lugar el pase a planta de personal contratado en años previos, como así también al personal de salud contratado durante la pandemia de COVID-19.

En cuanto al stock de deuda de la administración pública no financiera provincial, al cierre del tercer trimestre el total fue de \$201.217,6 millones, un 69,7 % superior al cierre del año 2022. Según la composición por acreedor, un 43,5 % de la deuda se compone de títulos públicos provinciales (\$87.487,5); el 34,3 % hace referencia a préstamos directos con organismos internacionales (\$68.955,8), siendo el de mayor envergadura el fondo Abu Dhabi (\$21.659,3) con destino a la etapa II del acueducto Desvío Arijón; el 19,1 % corresponde a entidades bancarias y financieras (\$38.529,8) y el 3,1 % restante al gobierno nacional (\$6244,5).

Finalmente, y en lo que respecta a la cancelación de servicios de la deuda pública, es importante destacar que el día 23 de marzo de 2023, la Provincia afrontó el pago de

ESQUEMA AHORRO-INVERSIÓN-FINANCIAMIENTO (RESUMIDO) DE LA ADMINISTRACIÓN PROVINCIAL DE SANTA FE

En millones de pesos corrientes

Concepto	Octubre 2023	Octubre 2022
1 Recursos corrientes	2.016.822,4	892.884,7
2 Gastos corrientes	1.877.574,3	824.826,1
3 Resultado económico (1)-(2)	139.248,2	68.058,5
4 Recursos de capital	12.727,2	9976,5
5 Gastos de capital	145.172,6	64.770,4
6 Total recursos (1) + (4)	2.029.549,6	902.861,2
7 Total gastos (2) + (5)	2.022.746,9	889.596,5
8 Resultado financiero antes de contribuciones (6) - (7)	6802,8	13.264,7
9 Contribuciones figurativas	173.536,1	77.965,4
10 Gastos figurativos	183.911,3	79.015,8
11 Resultado financiero (8) + (9) - (10)	-3572,4	12.214,3

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

ESQUEMA AHORRO-INVERSIÓN-FINANCIAMIENTO DE LA PROVINCIA DE SANTA FE. PROYECTO DE PRESUPUESTO 2023 Y 2024 DE LA PROVINCIA DE SANTA FE

En millones de pesos corrientes

Concepto	Presupuesto 2024	Presupuesto 2023
1 Recursos corrientes	4.793.146,8	1.836.667,2
2 Gastos corrientes	4.291.066,4	1.581.618,0
3 Resultado económico (1) - (2)	502.080,4	255.049,2
4 Recursos de capital	72.502,2	40.331,4
5 Gastos de capital	568.455,4	293.260,7
6 Total recursos (1) + (4)	4.865.648,9	1.876.998,6
7 Total gastos (2) + (5)	4.859.521,8	1.874.878,7
11 Resultado financiero (6) - (7)	6127,1	2120,0

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

la segunda y última amortización del Bono SF23D emitido en mayo de 2017. El mencionado servicio comprendió el pago del 50,0 % del capital, equivalente a USD 125 millones, más intereses por casi USD 4,5 millones.

PERSPECTIVAS 2024

A nivel mundial, las proyecciones para el año 2024 por parte de los principales organismos internacionales indican entre una ligera desaceleración y una situación prácticamente estable, con tasas de crecimiento del PBI levemente menores (en la mayoría de los casos, a excepción de regiones particulares en las economías de mercados emergentes y en desarrollo) a las registradas en 2023.

En este marco, se espera cierto repunte en el volumen del comercio mundial, aunque con una tasa relativamente baja en comparación con los registros históricos. Por su parte, se prevé en líneas generales, la continuidad de la tendencia a la baja de los precios de los productos básicos, aunque según estimaciones de la CEPAL (2023), aún se ubicarían un 30,0 % promedio por encima de los niveles prepandemia.

También se proyectan condiciones financieras menos favorables a escala global influenciadas por las políticas monetarias contractivas en los países desarrollados y cierta aversión al riesgo, implicando aumentos en la tasa de interés y disminución de la liquidez global.

En este sentido, tanto el Banco Mundial como el Fondo Monetario Internacional señalan una consiguiente ralentización del crecimiento mundial. Según dichas proyecciones, el ritmo de actividad económica promedio a escala global disminuirá levemente del 3,0 % en 2023 al 2,9 % en 2024, luego de haberse registrado una tasa del 3,5 % en 2022. Cabe destacar que dicho crecimiento es inferior a la media anual histórica (3,8 % en el período 2000-2019), tanto en términos del PBI global como del PBI per cápita.

Siguiendo las proyecciones del FMI, en las economías avanzadas el producto crecerá un 1,4 % en 2024, 1,2 puntos porcentuales por debajo del año 2022 y prácticamente se encontrará al mismo nivel que en 2023. Estas cifras reflejarían la materialización de los efectos resultantes del endurecimiento de las condiciones financieras y el dinamismo del sector servicios que se ha visto contrarrestado por el debilitamiento de las manufacturas, así como por factores idiosincráticos.

En este sentido, en Estados Unidos se estima que el crecimiento sea de apenas el 1,5 % en 2024, significando una desaceleración de 0,7 p.p. al cierre de 2023. Estas estimaciones podrían ajustarse, ante la falta de ajustes salariales, la importante reducción de los ahorros acumulados durante la pandemia y el mantenimiento de la política restrictiva de la Reserva Federal (Fed, en inglés).

Por su parte, en la zona del euro se prevén divergencias de crecimiento entre las principales economías. En Alemania, se estima una ligera contracción económica de -0,5 % de cara al 2024, en un contexto de caída de la demanda de sus principales socios comerciales y política monetaria contractiva.

Con respecto a las Economías Emergentes y En Desarrollo (EMED) se espera que alcancen tasas del 4,0 % (levemente por debajo al 4,1 % registrado en 2023). Sin

embargo, dicha predicción promedio plantea importantes divergencias regionales.

Asimismo, las perspectivas son relativamente más favorables para los países asiáticos, que crecerían a una tasa promedio del 4,8 % (0,4 p.p. por debajo a las estimaciones para 2023), liderado por India con el 6,3 %. Por el contrario, para América Latina y los países en vías de desarrollo europeos, las perspectivas son mucho más moderadas, con tasas de 2,2 y 2,3 %, respectivamente (0,2 y 0,3 p.p. inferior al cierre de 2023).

En el caso de China, según los organismos internacionales, tras la reducción de la actividad en el mercado inmobiliario con la consecuente caída de la Inversión, se esperaría que el crecimiento para 2024 se ubique en torno al 4,2 % (0,8 puntos porcentuales por debajo a las estimaciones de 2023).

En este marco, las previsiones generales dependen de algunos factores clave y posibles riesgos que de manifestarse tenderían a aminorar el ritmo de crecimiento o incluso a ralentizarlo en mayor medida. Entre los cuales, según el FMI (2023) se podrían citar: en primer lugar, la inestabilidad bancaria a nivel global y el agravamiento (aún mayor) de la crisis inmobiliaria en China. En segunda instancia, la posibilidad de una volatilidad creciente de los precios de las materias primas en un contexto de resurgimiento de las tensiones geopolíticas y las perturbaciones vinculadas al cambio climático. En el plano económico, las guerras en Ucrania y en la Franja de Gaza —que de producirse un recrudescimiento—, podrían provocar nuevas alteraciones de las cadenas de suministros a escala internacional.

La orientación de la política monetaria —en respuesta a los elevados índices de inflación tras los shocks generales que afectan componentes tales como los precios de las materias primas y los altos niveles de sobreendeudamiento—, podría ocasionar nuevas revisiones en las tasas de interés de referencia, lo que agravaría la desaceleración del crecimiento en las principales economías del mundo.

Para los países de América Latina, es muy importante lo que pueda llegar a suceder con los precios de los productos exportables. Al respecto, en base a estimaciones de la CEPAL (2023), se prevé que en general la tendencia a la baja continúe en los precios de bienes no energéticos, con lo cual intensificaría el bajo dinamismo en la región; mientras que por su parte en los energéticos se podría observar una leve alza en el transcurso del año entrante.

En la misma línea, para Latinoamérica y el Caribe, el promedio de las proyecciones apuntan a una evolución de la actividad económica prácticamente idéntica a la evidenciada en 2023, con una tasa levemente positiva, aprovechando que los precios internacionales aún permanecen en niveles elevados desde un punto de vista histórico. El rango de proyecciones de crecimiento para la región en 2024, se ubica entre un 1,5 % (CEPAL) y 2,3 % según el FMI. En síntesis, ambos organismos internacionales esperan entre una ligera desaceleración y una situación en materia de crecimiento que se mantendría sin variaciones respecto a 2023.

Por su parte, las estimaciones locales de cara al primer semestre del año entrante, exponen, entre los principales puntos, un escenario caracterizado por la actualización de los precios y tarifas de servicios; sumado a la considerable caída en el nivel de actividad (recesión) con la consecuente

merma en el consumo y la inversión. Frente a estas perspectivas, se enfrentaría un escenario inicial con dificultades concretas en términos socioeconómicos —con alza en el nivel del desempleo y la pobreza en el corto plazo.

No obstante, si la estrategia planteada por el nuevo gobierno logra dar un impulso a la economía a partir del segundo semestre, con una merma en la dinámica inflacionaria y en un contexto con menor excedente de pesos y mayor oferta de dólares, podría darse un marco de recuperación significativa en la actividad.

En esta línea, las estimaciones promedio disponibles por parte de los principales organismos internacionales señalan que Argentina finalizaría 2024 con un ligero crecimiento de apenas 0,7 %. Al respecto, el FMI refleja una proyección optimista en torno de 2,8 % en 2024 mientras que el BM plantea una recuperación más moderada, del 1,2 %. Sin embargo, la CEPAL sostiene que continuará con caídas del PBI, estimado en -0,6 % para el año entrante.

Los puntos principales estarán puestos en la mejora del entorno empresarial para estimular las inversiones del sector privado y el aumento de la competencia en el sector externo que permita abrir oportunidades para elevar la productividad y las exportaciones a corto plazo. Así también, el amplio potencial en la provisión de hidrocarburos, minerales, productos agrícolas y servicios diversos, con el objeto de tender a contribuir a la recuperación macroeconómica del país.

Sin embargo, cabe señalar entre los posibles riesgos, la dificultad de la acumulación de reservas, el cumplimiento de los compromisos fiscales con los organismos internacio-

nales y las presiones crecientes sobre el tipo de cambio, en un marco de incertidumbre sobre el grado de efectividad de las políticas de liberalización financiera y comercial de cara al desarrollo del conjunto de la economía en el 2024.

Tomando en cuenta los relevamientos publicados en diciembre por parte del BCRA, la inflación esperada (mediana) para diciembre de 2024 se ubicaría en 213,0 % interanual. La tasa de interés real cerraría el año en niveles reales negativos, ya que las proyecciones de Tasa de interés Nominal Anual (TNA) esperadas se encuentran en un 65,0 %. Para el tipo de cambio oficial, se espera que el precio de la divisa norteamericana se ubique en torno a \$1700,0 por dólar, con una variación nominal prevista en torno al 110,9 % interanual.

Por último, en lo que respecta a las proyecciones de la campaña agrícola, sector relevante para la economía local, las estimaciones elaboradas por la Secretaría de Agricultura de la Nación evidencian un importante repunte en torno al 70,0 % (unos 50 millones de tn) en la producción total de granos en comparación con la campaña anterior —fuertemente afectada por la sequía. Al respecto, la producción alcanzaría 136,0 millones de toneladas en el ciclo 2023/2024, con una marcada recuperación de la cosecha de soja y el cultivo del maíz. Resta mencionar, que dichas estimaciones pueden estar sujetas a revisiones en la medida que avance la temporada, dependiendo de las condiciones meteorológicas (por la posible llegada del fenómeno de “El Niño”) y las decisiones de siembra de los productores agropecuarios.

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL 2023

Actividades Ordinarias

● ENERO

Consideración general

En el año 2023 se renovaron autoridades para todas las categorías de cargos. Esto significó, para los habitantes de la provincia, la concurrencia a cinco actos comiciales, incluyendo el balotaje para la elección de presidente de la Nación. Como consecuencia, gran parte de las actividades desarrolladas estuvieron, de alguna manera, cruzadas por las campañas que desarrollaron las alianzas formadas entre partidos políticos.

La primera magistratura nacional fue ocupada por el economista Javier Milei, quien compartió fórmula con la abogada Victoria Villarruel, ambos pertenecientes al partido La Libertad Avanza, expresión política con tres años de antigüedad y escasa representación en el interior del país. En el balotaje protagonizado por Sergio Massa y Javier Milei, este último fue apoyado por votantes de Juntos por el Cambio. En la provincia, el Lic. Maximiliano Pullaro fue elegido gobernador acompañado por la Lic. Gisela Scaglia como vice, representando a una coalición opositora al oficialismo integrada por nueve partidos.

En tanto, para la intendencia de la ciudad de Santa Fe se impuso el Dr. Juan Pablo Poletti, perteneciente a la misma alianza que el mandatario santafesino.

Pero, además, de las funciones ejecutivas, la renovación de autoridades alcanzó a los cargos de senadores, diputados nacionales y provinciales, concejales y presidentes de comunas.

Sin dudas, 2023 fue un año marcado por las cuestiones electorales y por los temas no resueltos de la macroeconomía, con fuerte incidencia en la pérdida del poder adquisitivo de los salarios.

● FEBRERO

Jornada de Campo Abierto

El 15 de febrero, se realizó en San Agustín la Jornada: "A Campo Abierto", organizada por la Cooperativa Guillermo Lehmann.

Concurrieron por la BCSF el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

Aniversario del Club del Orden

El 27 de febrero, el Club del Orden celebró 170 años, siendo el segundo más antiguo del país.

La celebración consistió en un acto seguido de cena en su sede. Por la BCSF asistieron el prosecretario, Melchor Amor Arranz, y su esposa.

La BCSF saludó a la histórica institución por sus redes sociales.

● MARZO

Bureau de Eventos

Organizado por el Bureau de Eventos, que preside Matías Tomati, se realizó una reunión de los integrantes de la conducción de la entidad con la señora Fernanda Rodríguez, directora de Fiestas Populares y de Turismo de Reunión del Ministerio de Turismo de la Nación.

Con anterioridad a la iniciación del encuentro, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, recibió a la funcionaria nacional.

Protegiendo Santa Fe

El 5 de marzo tuvo lugar el 4to. Encuentro de Protegiendo Santa Fe. Se realizó en el Centro de Innovación y Desarrollo Hotelero Gastronómico de Rosario.

Por la BCSF asistió el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Charla sobre Web3, NFTs y Metaverso

El 7 de marzo, organizada por el Área de Capacitación de la BCSF, se llevó a cabo la charla virtual sobre Web3, NFTs y Metaverso, la que estuvo a cargo de la especialista Daniela Malqui.

Fue presentada por la investigadora del Centro de Estudios y Servicios (CES), Martina Mas, y seguida con notable interés por parte de los asistentes remotos.

La especialista, primero, caracterizó a la Web3 respecto de las versiones anteriores Web1 y Web2; se refirió a las tecnologías que han avanzado mucho en el almacenamiento de datos en la Nube y acerca del poder del usuario sobre sus datos. Explicó que la Web3 es "una tecnología más descentralizada y semántica".

En cuanto a la Inteligencia Artificial, indicó que su propósito es mejorar las tareas que hacen los humanos, con mayor rapidez para el análisis de datos y con capacidad para predecir. "El sistema aprende con los hechos que van sucediendo y con la información con la que ya cuenta. La Nube permite la disponibilidad de datos a demanda", sostuvo Malqui.

Con referencia al Blockchain, señaló que es una tecnología esencial para la Web3, permite obtener bienes registrados en una red pública, pero demanda de un contrato inteligente: pautas pactadas sin intermediarios, de manera transparente e incluso más segura.

En cuanto a Metaverso, la oradora eligió la definición de Mattheu Ball y lo caracterizó como una tecnología interoperable para plataformas. "En el metaverso tenemos que estar todos sincronizados", explicó la oradora, quien agregó que esa es una gran traba.

Consignó que, paulatinamente, las empresas están implementando plataformas que les permitan utilizar las oportunidades que ofrece el Metaverso.

Remate del Primer Lote de Girasol, campaña 2022/23

El Primer Lote de Girasol de la campaña 2022/23 se remató en 105 mil pesos la tonelada y fue adquirido por la Unión Agrícola de Avellaneda Coop. Ltda., que se hizo de la primicia en el remate realizado en Expoagro.

Cabe recordar que como entidad anfitriona actuó la Bolsa de Comercio de Rosario, que contó con la colaboración de las Bolsas de Chaco, Santa Fe, la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, las Cámaras Arbitrales de Rosario, Santa Fe y Entre Ríos y la Asociación Argentina de Girasol (ASAGIR). La apertura del acto estuvo encabezada por el presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario, Miguel Simioni; el vice-

presidente primero de ASAGIR, Hugo Previgliano; y Fabricio Medina, secretario de Desarrollo Territorial de Santa Fe.

Por la BCSF, tanto al cóctel como al remate, asistieron el tesorero, Carlos Sansevich, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Reunión con el diputado Mario Barletta

El 13 de marzo, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, junto con los directivos Ulises Mendoza y Melchor Amor Arranz, recibió al diputado nacional Mario Barletta.

Se analizó el proyecto de Nueva Terminal para el Puerto de Santa Fe sobre el río Paraná y su localización.

La BCSF dio comienzo al Programa Nuevos Dirigentes 2023

El 16 de marzo, con una inscripción de interesados que superó el cupo asignado para el año, dio comienzo el Programa Nuevos Dirigentes – cohorte 2023, de la BCSF.

En vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando, tuvo a su cargo dar la bienvenida a los asistentes en nombre del presidente, Martín Vigo Lamas, y los integrantes de la Mesa Directiva. Estuvo acompañado por la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y por el coordinador general del Programa, Arq. Manuel Salva.

“El mejor camino para aportar al bien común es participar en las instituciones, es un privilegio. También es un honor y una responsabilidad”, señaló el Dr. Durando.

Con referencia al Programa, indicó que “nos permite realizar una transición ordenada y prolija dentro de la Bolsa, pero también aporta a la sociedad en general, con la participación de jóvenes que se forman para integrar otras organizaciones de la región”.

“El aporte de la BCSF, a través de su Centro de Estudios, es fundamental para interactuar con el sector político, con información de calidad”, dijo en otro momento.

Seguidamente, se proyectó el video *Santa Fe como Nudo de Comunicaciones*, y con respecto a la Bolsa, se explicaron tanto la composición del Directorio como el funcionamiento de las unidades de gestión.

La actividad finalizó con una recorrida por los Laboratorios de la Cámara Arbitral del Cereales, que funcionan en un predio del Puerto de Santa Fe.

Estuvieron presentes, además, los coordinadores del Programa: Florencia Camusso, María Eugenia Veglia, Pablo Brunet, y participantes seniors.

Reunión del Mesa de Entidades Productivas en la BCSF

El 20 de marzo tuvo lugar en la BCSF un desayuno de los presidentes y/o representantes de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas.

Se escuchó una presentación sobre el Tribunal General de Arbitraje y se analizó la agenda de la Mesa para 2023.

Por las entidades asistieron: Martín Vigo Lamas y Ulises Mendoza, por la BCSF; Guillermo Álvarez, por la Asociación Dirigentes de Empresas; Jorge Baremberg, por el Centro Comercial de Santa Fe; Marcelo Kuszniery, por la Unión Industrial de Santa Fe; Verónica Eizmendi, por la Cámara de la Construcción – Delegación Regional Santa Fe; Ricardo Argenti e Ignacio Mántaras, por la Sociedad

Rural de Santa Fe; y Marcelo Perassi, por la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe.

En tanto, por el Tribunal General de Arbitraje lo hicieron los árbitros: Juan Pablo Durando, Jorge Klix Buteler y Ricardo Gagliardi, además de Teresa Avilé Crespo como secretaria de dicho Tribunal.

Programa Argentino de Carbono Neutro

Se realizó el lanzamiento del *Manual de Carbono y el Manual de Buenas Prácticas Ambientales* de la Mesa de Lácteos.

Asistió en forma remota el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler, y luego se dio difusión a un comunicado de prensa emitido por la Mesa.

Desafíos del financiamiento Pyme 2023

El 28 de marzo, organizada por el Área de Capacitación de la BCSF y el Mercado Argentino de Capitales SA (MAV), se llevó a cabo la charla sobre: “Desafíos del financiamiento Pyme 2023”, que se transmitió por el canal YouTube de la BCSF.

Tuvo como propósito acercar a los empresarios las herramientas que ofrece el mercado de capitales tanto para la inversión como para el financiamiento del crecimiento de las Pymes.

La capacitación estuvo a cargo de los especialistas del MAV: Mariano Cirio y Sebastián Abella, quienes fueron presentados por el Lic. Lautaro Zanini.

Se explicaron los principales instrumentos del mercado, tales como el Pagaré Bursátil, el Cheque de Pago Diferido, el Echeq y la Factura de Crédito Electrónica.

Los oradores remarcaron la importancia de una adecuada y oportuna planificación financiera e instaron a ver el financiamiento como una herramienta del desarrollo.

Dirigentes radicales visitan la BCSF

El 29 de marzo, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, y el gerente general, Lic. Germán Dobler, a pedido de un sector de la UCR, tuvieron una reunión con el ministro de Desarrollo Económico y Producción de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, José Luis Giusti, de visita en la ciudad.

Fue acompañado a la BCSF por el precandidato a gobernador, Maximiliano Pullaro; los senadores Felipe Michlig y Lisandro Enrico, y Checho Basile.

Por la tarde, el escribano Vigo Lamas asistió a la presentación que el ministro porteño realizó en el Club del Orden.

● ABRIL

Reunión Interbolsas

El 3 de abril, los equipos técnicos de las Bolsas de Cereales del país se reunieron en forma remota para realizar en forma conjunta un informe referido a la campaña gruesa y su resultado.

Por la Bolsa de Córdoba participaron los profesionales Fiant y Agosto; por la de Entre Ríos, Fontanini y Antonelli; por Bahía Blanca, Ajis Blanco y Volonte; por la de Rosario, Bergero, Calzada y Terré; y por la de Santa Fe, los licenciados Agustín Rodríguez y Lautaro Zanini.

Luego de un análisis de metodologías a aplicar, se convino hacer un informe de cierre de campaña para soja y maíz (los dos principales cultivos extensivos de cosecha gruesa) con sus variables productivas y resultados económicos globales.

Debido al volumen del maíz tardío, se estimó que una fecha tentativa de publicación sería a fines de julio. En tanto, la Bolsa de Córdoba podría sugerir una mejor fecha de cierre, ya que allí estaba el grueso del maíz tardío por definir.

Presentación del libro *Defendamos Santa Fe*

El 14 de abril, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, y el gerente general, Lic. Germán Dobler, asistieron a la presentación del libro *Defendamos Santa Fe*, cuyo autor es el diputado nacional Roberto Mirabella.

El acto se llevó a cabo en el Parque Museo de la Constitución Nacional.

Reunión de la Mesa del Diálogo

El 19 de abril se reunió la Mesa del Diálogo Santafesino. Por la BCSF asistió el proesorero, CPN Melchor Amor Arranz. La reunión se realizó en las instalaciones de la Facultad Regional Santa Fe de la Universidad Tecnológica Nacional (UTN), y en su transcurso se escuchó una exposición del rector de la UNL, Dr. Enrique Mammarella, quien explicó sus funciones en relación con las universidades de América y del Caribe.

Se dialogó acerca de los desafíos de la educación en la Argentina y el mundo.

Asamblea Ordinaria de ACSOJA

En la Bolsa de Comercio de Rosario se llevó a cabo la Asamblea Ordinaria de ACSOJA.

En representación de la BCSF asistieron los dirigentes de la CIDEF, Sergio Bernardi y Marcelo Conde.

Remate del Primer Lote de Soja - campaña 2022/23

En la sede de la Bolsa de Comercio de Rosario se realizó el remate del Primer Lote de Soja - campaña 2022/23.

Por la BCSF asistieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, los directores Carlos Vergara y Jesús Fernández; y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

La corredora de granos Boero y Cía. se quedó con este primer lote, acto que marcó el comienzo de la comercialización de la campaña sojera 2022/2023. La firma compradora pagó \$ 148.000 por el mismo.

El lote de soja provino de Constancia Agro SA, de Gerardo Tessore, y fue una partida de 35.530 kilos, de la variedad Credezn 5907. Intervino como corredora la firma Enrique Zeni y Cía. y, como entregador, Carlos Conti.

El acto tuvo como anfitriones a los directivos de la Bolsa de Comercio de Rosario, que preside Miguel Simione, y, como autoridades, al gobernador, Omar Perotti; al intendente, Pablo Javkin; y al ministro de la Producción, Dr. Daniel Costamagna, todos los cuales hablaron antes del remate.

En un fuerte discurso de apoyo a la producción primaria, el presidente Simione criticó el dólar soja 3 y solicitó al gobierno medidas en forma "urgente" que permitieran a los productores recuperarse del impacto de la sequía.

Segunda actividad del Programa Nuevos Dirigentes

Con la presencia de medio centenar de asistentes entre actuales participantes, seniors y coordinadores, se llevó a cabo la segunda actividad del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF.

Consistió en la exposición de la gerente de Recursos Humanos de la Mutual Jerárquicos Salud, Carina Nicola, quien se viene desempeñando ese cargo desde 2007 y es miembro del Directorio y secretaria del Grupo Jerárquicos Salud. Fue presentada por la abogada María Eugenia Veglia.

Por la institución anfitriona estaban presentes la directora, Teresa Avilé Crespo; el coordinador del Programa, Manuel Salva, e integrantes del Centro de Estudios y de Comunicación Institucional.

La oradora expresó, como punto de partida de una charla de más de una hora, y en la que transmitió con mucha calidez su experiencia y visión, que el ADN del Grupo Jerárquicos Salud estaba integrado por tres conceptos: "innovación, calidez y valores".

"Las personas se encuentran en el centro" porque se están atendiendo servicios, explicó. Desglosó las unidades de negocios que componen el Grupo, su organización interna; las formas de relacionamiento y comunicación que imperan y la utilización avanzada de diferentes tecnologías para optimizar tiempos de respuesta y proyectos.

La reunión se caracterizó por ser marcadamente participativa. A partir de preguntas y opiniones de los asistentes, se generó un rico intercambio, dinámica que se continuó durante el ágape que siguió a la charla.

Carina Nicola estuvo acompañada por Daniela Borgna y Florencia Sotelo, ambas colaboradoras de en el Área de Recursos Humanos del Grupo Jerárquicos.

Consejo Consultivo del Aeropuerto

El 21 de abril, en la sede de la estación aérea, deliberó el Consejo Consultivo del Aeropuerto de Sauce Viejo.

Por la BCSF asistió el CPN Norberto Verde.

Lanzamiento del Foro de Capital para la Innovación

El viernes 21 de abril tuvo lugar el lanzamiento de la 15ª Edición del Foro de Capital para la Innovación en el Consejo Superior de la UNL. En esta edición, los emprendedores y empresas interesadas en participar tendrían plazo hasta el 21 de mayo de 2023 para presentar sus proyectos.

El acto tuvo como anfitrión al rector de esa casa de estudios, Dr. Enrique Mammarella, quien estuvo acompañado por el gobernador, CPN Omar Perotti, el intendente, señor Emilio Jatón; y por vía Zoom, hubo una comunicación con la subsecretaria de Desarrollo Emprendedor, Natalia Del Cogliano. Asimismo, estuvieron presentes representantes de las 21 instituciones que integran el Foro. Por la BCSF concurrió el proesorero, CPN Melchor Amor Arranz.

Asamblea de la Cámara Arbitral de Cereales

El 25 de abril se realizó la Asamblea Anual Ordinaria de la Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe, en la que fue reelecto el señor Oscar Ravasio como presidente.

Ingresaron a la Cámara Ariel Marcuzzi, de Agroservicios Humboldt, en representación de la CIDEF, y Alina Colombo, de Molino Matilde, en representación de los molineros.

Asamblea de corredores

El 28 de abril, en la sede de la BCSF, se efectuó la Asamblea Anual del Centro de Corredores de Cereales y Oleaginosas.

Los socios aprobaron la Memoria y balance correspondiente al ejercicio 2022/2023.

● MAYO

Disertación de Salvador Di Stefano

A invitación de Molino Matilde, en su sede, el 8 de mayo disertó el economista Salvador Di Stefano. Matilde es una localidad con 900 habitantes ubicada en el departamento Las Colonias.

El evento superó el centenar de asistentes, en su mayoría productores, acopiadores, corredores, y se observó asimismo mucha gente joven entre el público.

El orador no se refirió al tema de la convocatoria: "La campaña de trigo 2023", sino que dio un panorama de perspectiva política y de cambios geopolíticos en el mundo. La exposición superó las dos horas.

Por la BCSF estaban presentes: Carlos Vergara, Julio de Biasi, Ricardo Mansilla y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

Tribunal General de Arbitraje

El 16 de mayo, en la sede de la BCSF, se reunió el Tribunal General de Arbitraje de la BCSF con un funcionario de la Asesoría Legal de Sancor.

Capacitación en mercados de capitales en la BCSF

Organizada por el Área de Capacitación de la BCSF, tuvo lugar la disertación de los especialistas Gustavo Lucioni y Matías Magrán sobre el tema: "Análisis coyuntural de los títulos públicos en la Argentina y aplicación de Abbaco, la calculadora de bonos de MERCAP".

Fueron presentados por el investigador Lic. Lautaro Zanini.

Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF

El 23 de mayo, el Programa Nuevos Dirigentes continuó su desarrollo con la capacitación brindada por el Lic. José Ignacio David -director general de Cinética Marketing y Comunicación- referida al tema "Posicionamiento de marcas en el mercado digital".

Con una gran interacción con los participantes del Programa e intercalando experiencias propias con la de otras consultoras, el orador transmitió las principales herramientas y procedimientos para iniciarse en el mercado digital.

Al final la capacitación, se compartió un ágape en el que el intercambio se prolongó.

● JUNIO

Aniversario de CARSFE

El 2 de junio se celebró el octogésimo quinto aniversario de CARSFE.

En representación de la BCSF, asistió al acto el protesorero y vicepresidente, CPN Melchor Amor Arranz.

Mesa de trabajo sobre el agro

En Rosario, el 2 de junio, se llevó a cabo la Mesa de Trabajo vinculada con el agro, propiciada por la precandidata a gobernadora Carolina Losada.

Por la BCSF asistió el director Rodrigo González.

Estudio de logística y cargas de la Región Centro

El 7 de junio, especialistas del Consejo Federal de Inversiones (CFI) encargados de desarrollar un estudio sobre la logística y cargas de la Región Centro mantuvieron una reunión con autoridades de la BCSF a fin de intercambiar información.

En la ocasión, se proyectó la maqueta virtual de la BCSF, que pone de relieve la importancia de la Región Centro en el marco del Corredor Central Coquimbo-Porto Alegre.

Fueron recibidos por el presidente, Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando; el protesorero, Melchor Amor Arranz; el gerente general, Germán Dobler; y la directora del CES, Lucrecia D'Jorge.

Por el CFI participaron los especialistas: Rodolfo Fiadone (Logística); Natalia García (Transporte por agua); Alejandro Wolf (Multimodalismo y containers) Edgardo Cesario (Transporte en camión; y Marcos Santa (Transporte ferroviario).

El estudio de marras fue encargado por los gobernadores de Córdoba, Entre Ríos y Santa Fe. Los visitantes luego mantuvieron una reunión con las autoridades del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe.

En tanto, el 9 de junio, el protesorero de la BCSF, CPN Melchor Amor Arranz, y el gerente general, Lic. Germán Dobler, viajaron a Paraná para la presentación de parte de los estudios preliminares a cargo del equipo de especialistas.

Visita de extrusores al complejo industrial La Ramada

El 8 de junio, organizado por la Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe adherida a la BCSF, y en la semana en que se había firmado el acta constitutiva de la Federación de Cámaras de Extrusores integrada por las entidades de base de Santa Fe y de Entre Ríos, empresarios del sector realizaron una visita al complejo industrial La Ramada.

Ubicado en el distrito Franck, se recorrieron las plantas: de Alimentos para la Nutrición de Animales y de Lácteos La Ramada, que produce leche en polvo en sus distintas variantes. Participaron más de una treintena de empresarios de Córdoba, Entre Ríos y Santa Fe. Fueron acompañados por el presidente de la Cámara santafesina, Marcelo Conde; otros directivos de la institución, como Sergio Bernardi, Fabio Ferrero, y la señora Laura Penedo. Por la BCSF lo hizo Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

Si bien el propósito del viaje fue conocer los procesos industriales continuos de estas dos plantas, el encuentro profundizó el intercambio entre los asistentes.

Dos temas prevalecieron: la aspiración y conveniencia de incorporar a las Cámaras de Córdoba y de Buenos Aires a la recientemente creada Federación -para que en su ámbito puedan considerarse temas muy preocupantes para el sector, como el convenio laboral, entre otros-, y el anuncio del próximo Congreso Internacional de Extrusores.

El VIII Congreso estaba previsto para principios de octubre en la sede de la BCSF. En esta oportunidad, organizado por las Cámaras de Santa Fe y de Entre Ríos en forma conjunta. Sobresalió durante la visita el clima de franca camaradería entre los extrusores presentes y el intercambio acerca de la situación actual del sector, muy perjudicada por la sequía que imperó en la región y las medidas de intervención estatal en el mercado, como, por ejemplo, el Programa de Incremento Exportador y sus tres versiones de dólar soja.

LAS PLANTAS

En La Ramada, el grupo fue recibido por el gerente comercial Hernán Botto y jefes de plantas, quienes acompañaron a los extrusores en la recorrida.

La planta de Alimentos para la Nutrición Animal cuenta con tres partes: acopio y acondicionamiento de granos, extrusado de soja para la producción de expeller y aceite crudo desgomado, y el sector de alimentos balanceados.

Tiene capacidad para producir 2000 toneladas de expeller y 3500 toneladas de alimentos balanceados mensuales, más 300 toneladas de aceite que se envían para biodiésel a empresas de la zona. Asimismo, el sector de acopio tiene capacidad para 9000 toneladas de guardado.

La planta está diseñada para trabajar en forma automática y cuenta con laboratorios y personal capacitado integrado con la planta láctea. La empresa sostiene que de esta forma “se trabaja con trazabilidad tanto en las materias primas seleccionadas como en la elaboración de los productos”.

Los extrusores visitantes recorrieron los distintos sectores de la planta de Alimentos para Nutrición Animal, observaron el proceso continuo y la tecnología aplicada.

En cuanto a Lácteos La Ramada, el 90 % de las operaciones está automatizado, desde la recepción y la pasteurización de leche hasta los sistemas de evaporación y secado. Cuenta con una capacidad de 7000 litros procesados por persona y de secado de 490.000 litros por día. Utiliza leche de tambos propios, leche comprada, y hace fasón para otras empresas. Esta planta estaba pronta a cumplir 10 años en octubre.

La caldera que posibilita el proceso de evaporación y secado es alimentada por gas natural en algunos meses del año y, en otros, por leña –proveniente de bosques de eucaliptus implantados por la misma empresa en campos arrendados– y biomasa generada internamente. No se utilizan combustibles fósiles.

ALMUERZO

La visita a La Ramada de Franck llevó más de cuatro horas y, a su término, el grupo se trasladó a Esperanza, lugar en el que se compartió un almuerzo de camaradería.

En este caso, además de la línea gerencial de las plantas visitadas, se contó con la presencia del señor Carlos Gonella, actualmente a cargo del grupo de empresas de la familia Gonella, a las que pertenece La Ramada.

En el transcurso del almuerzo hubo una breve exposición por parte de la señora Penedo y el señor Conde, quienes agradecieron al señor Gonella y gerentes de plantas por la visita al complejo y aludieron a proyectos en carpeta de la Cámara y de la Federación.

Inmobiliarias rurales

El 9 de junio, en el auditorio de la BCSF, se realizó la trigésima segunda Jornada Regional de la Cámara Argentina de Inmobiliarias Rurales.

La Mesa de Entidades Productivas recibió a candidatos de Unidos para Cambiar Santa Fe

El 13 de junio, en la sede de la BCSF, se reunieron dirigentes de las instituciones que integran la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe para recibir a los precandidatos de Unidos para Cambiar Santa Fe.

Por el sector concurren a la Bolsa los precandidatos: a gobernadora, Carolina Losada; a senador por el departamento La Capital, Hugo Marcucci; a diputado provincial, Dionisio Scarpín; a intendente de la ciudad de Santa Fe,

Juan Pablo Poletti; y a concejal, Sebastián Mastropaolo. Fueron acompañados por el Ing. Mario Barletta, la diputada nacional Ximena García, la diputada provincial Bettina Fiorito, y el empresario Carlos Ureta Casabianca.

Por la BCSF se encontraban el presidente, Martín Vigo Lamas; el tesorero y protesoro, Carlos Sansevich y Melchor Amor Arranz; el síndico, Manuel Salva, los directores Martín Guzmán y Sergio Bernardi, y de parte de las instituciones que componen la Mesa: Enzo Zamboni, Ignacio Mántaras, Jorge Baremberg, Sergio Wilkerman, Marcelo Kuznierz y Carlos Rafaeli, entre otros. También estuvo presente el gerente general de la Bolsa, Germán Dobler.

Durante más de una hora, el intercambio entre los empresarios y los precandidatos fue muy fluido, oportunidad en que se plantearon temas vinculados con la administración y la economía de la provincia y la importancia de los equilibrios dentro del territorio santafesino; la infraestructura y las desregulaciones que faciliten y potencien a la producción; el agregado de valor; la importancia de los equilibrios dentro del territorio para que todas las regiones tengan su oportunidad; la conectividad y la educación.

Además, la consideración de Santa Fe en el marco de la Región Centro y la situación de la Hidrovía Paraná-Paraguay.

Por su parte, el precandidato a intendente de Santa Fe, Dr. Poletti, habló de un cambio rotundo para la ciudad, que debe pacificarse, ordenarse y levantarse. El sector se denomina “Con vos”. “No somos más de lo mismo; vengo a cambiar desde adentro, con trabajo y presencialidad, tal como lo desarrollé en el Hospital Cullen”.

Igualmente, sumaron breves acotaciones los precandidatos Marcucci y Mastropaolo.

Programa Argentino de Carbono Neutro

El 14 de junio se realizaron dos reuniones remotas vinculadas con el Programa Argentino de Carbono Neutro.

Una de dichas reuniones fue con directivos de Sancor Seguros y otra con senadores nacionales. Participó por la BCSF el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Reunión de técnicos de las BCR y de BCSF

En la sede de la Bolsa de Comercio de Rosario, los días jueves 14 y viernes 15 de junio, continuó el curso de formación previo a la elaboración de un índice nacional de la economía.

A tal efecto, viajaron desde Tucumán el profesor Juan Mario Jorrat y profesionales de su equipo, y desde Santa Fe, la Lic. Lucrecia D’Jorge y los Lics. en Economía Lautaro Zanini y Agustín Rodríguez.

Programa Nuevos Dirigentes

En la cuarta actividad del año del Programa Nuevos Dirigentes, el 15 de junio se escuchó la experiencia de vida de la Ing. Laura Pizzi, actual jefa de Operaciones Internacionales y de Transporte de YPF.

Fue recibida por el coordinador general del Programa y síndico de la BCSF, Arq. Manuel Salva, y presentada por la Lic. Florencia Camusso. La actividad contó con una nutrida concurrencia de senior y actuales asistentes a la cohorte 2023. La Ing. Pizzi es santafesina y su familia está radicada en la ciudad de Santa Fe. Egresó de la Facultad de Ingeniería Química de la UNL y, merced al convenio del Grupo Mon-

tevideo de intercambio universitario, se perfeccionó en la Universidad Federal de San Pablo, Brasil, y luego en la Universidad del Salvador.

Realizó pasantías en empresas de la región antes de ingresar a YPF, lugar en el que se desempeña desde hace 13 años.

Su carrera ascendente la llevó a tener responsabilidades en las terminales y/o plantas de Dock Sud, La Matanza y Barranqueras (Chaco) y después en Buenos Aires. Ha conducido grupos operativos y de líderes y participado de proyectos importantes, como la puesta en funcionamiento del Oleoducto Trasadino, por el cual se exporta crudo a Chile, un hito reciente para la empresa.

Entre los desafíos personales, señaló: el desarraigo, estar lejos de la familia de origen, las sucesivas mudanzas, y ser mujer dentro de una industria energética.

Ha sido testigo de los cambios centrales producidos dentro de la empresa, como la exploración y explotación de Vaca Muerta, todo lo cual le ha permitido consolidar su liderazgo de equipos diversos, ser flexible en cuanto a los tiempos de las personas y gestionar proyectos importantes para el país, como el último que lo ha colocado, nuevamente, como exportador de combustibles.

Luego de su exposición, la Ing. Pizzi respondió preguntas sobre la matriz energética de la Argentina y el futuro y compartió un ágape con los asistentes, en el que se prolongó el intercambio de tan rica experiencia.

Reunión con el Dr. Antonio Bonfatti

El 21 de junio, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, recibió al Dr. Antonio Bonfatti, quien encabezaba una de las listas de precandidatos a diputados provinciales, denominada Acuerdo Progresista, dentro del Frente Unidos para Cambiar Santa Fe.

Participaron del encuentro con el exgobernador, además de integrantes de su equipo, el vicepresidente 1º de la Bolsa, abogado Juan Pablo Durando; el tesorero, Carlos Sansevich; el síndico, Arq. Manuel Salva; y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

SIO Granos

El 22 de junio se reunió la Mesa de Trabajo para la actualización de la metodología SIO Granos. Por la BCSF asistió el señor Guillermo Dutto.

Infraestructura social y productiva de Santa Fe

El 22 de junio, en la sede de la Cámara Argentina de la Construcción – Delegación Santa Fe, se presentó el libro *Infraestructura social y productiva para el centro norte de la provincia de Santa Fe*.

Por la BCSF concurrió el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Mercado de capitales

El 23 de junio, en forma remota, se dictó el curso "Estrategias en el mercado de futuros para exportadores e importadores", que estuvo a cargo de Victoria Lestussi, responsable de relaciones con inversores y área administrativa de riesgo de Integrar SA.

La oradora fue presentada por el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan.

El curso fue organizado por el Área de Capacitación de la BCSF conjuntamente con Integrar SA y enmarcado en las acciones llevadas a cabo para que inversores y Pymes conozcan y utilicen las herramientas que ofrece el mercado de capitales.

Asamblea de la Aceleradora del Litoral

El 28 de junio, en la sede de la BCSF, se realizó la Asamblea Anual de la Aceleradora del Litoral. Por la Bolsa asistieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 2º, señor Nahuel Caputto; el secretario, Carlos Vergara; y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Reunión con dirigentes socialistas

El 29 de junio, los representantes de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe se reunieron en la sede de la Cámara de la Construcción – Delegación Santa Fe, con dirigentes socialistas que participaban del Frente Unidos en el próximo proceso electoral. Mónica Fein se presentaba como precandidata a gobernadora; Clara García, como primera diputada; y Paco Garibaldi, como candidato a senador por La Capital.

A la reunión de Mesa asistió el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas.

● JULIO

Programa Argentino de Carbono Neutro

El 3 de julio, delegados de las distintas empresas e instituciones que componen el Programa Argentino de Carbono Neutro se reunieron en forma remota con directivos de Agri Business, del BID.

Por la BCSF participó el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Desayuno en ADE con el intendente

El 4 de julio, directivos de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe recibieron en la sede de ADE, al intendente, señor Emilio Jatón, que iba por su reelección en el cargo.

Por la BCSF asistió el protesorero, señor Melchor Amor Arranz.

Reunión de extrusores

El 5 de julio, en la sede de la BCSF, se realizó la primera reunión de la Federación de Cámaras Extrusoras y Biopymes, que integran productores del sector de Entre Ríos y Santa Fe. Estuvo encabezada por los señores Fabio Ferrero y Pablo Sánchez, presidente y vicepresidente, respectivamente, de la flamante Cámara.

Se analizaron temas del sector y el temario de 7mo. Congreso Internacional del Extrusado, a realizarse el 5 de octubre próximo en la sede de la Bolsa.

Martínez Kerz en la BCSF

El 6 de julio tuvo lugar la visita del precandidato a intendente por el justicialismo, Ignacio Martínez Kerz, y de la ministra de Gobierno, señora Celia Arena, que integraba la lista de precandidatos a diputados provinciales.

En la BCSF fueron recibidos por el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y los señores Carlos Sansevich, Ulises Mendoza, Melchor Amor Arranz y Germán Dobler, de la Mesa Directiva.

Visita de Carlos Otrino, precandidato a senador

El 10 de julio, el precandidato a senador por Arriba La Capital, que integra el Frente Unidos para Cambiar, abogado Carlos Otrino, visitó la BCSF.

Fue recibido por el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y por el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Reunión remota con la CNA

El 10 de julio, en forma remota, tuvo lugar una reunión del presidente de la Comisión Nacional de Valores, señor Sebastián Negri, con los presidentes de las Bolsa de Comercio.

Por la BCSF estuvieron presentes el escribano Martín Vigo Lamas y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Se consideró la situación de las Bolsas de Comercio como entidades de referencia regional a los fines del mercado de capitales.

Aceleradora del Litoral

El martes 11 de julio se llevó a cabo una reunión remota entre directivos de la Aceleradora del Litoral y de BID Laboratorios.

Por la BCSF asistió el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Mesa de Entidades Productivas

El 11 de julio, en la sede de la Sociedad Rural de Santa Fe, se reunieron los presidentes de las instituciones que integran la Mesa de Entidades Productivas con el intendente Emilio Jatón, quien impulsaba su reelección, y con el señor Mariano Granato, precandidato a senador por el departamento La Capital.

Tal como ocurre en estos encuentros, los postulantes a cargos electivos anunciaron sus principales propuestas y la Mesa les entregó un listado de demandas para el Gran Santa Fe, previamente consensuado.

Por la BCSF concurrieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y el síndico, señor Ulises Mendoza.

Reunión con el BID

En el marco de una visita de directivos del BID al sistema científico tecnológico de Santa Fe, el 19 de julio los mismos se reunieron con el director Ignacio Rintoult y con el gerente general, Lic. Germán Dobler, en representación de la BCSF.

Previamente, los directivos del BID y de BID Lab habían mantenido encuentros con representantes del Parque Tecnológico Litoral Centro y de la Aceleradora del Litoral. En tanto, en la víspera, la delegación encabezada por el gobernador Perotti había reunido con el Prof. Ajay Kuma Sood para conversar de temas de interés común con el propósito de fortalecer la asociación indoargentina en ciencia, tecnología e innovación.

Consejo Económico Social

El jueves 27 de julio se reunió el Consejo Económico Social con algunos ministros del gabinete del gobernador Omar Perotti.

A dicho encuentro, con sede en El Molino Fábrica Cultural, asistió por la BCSF el protesorero, CPN Melchor Amor Arranz.

Tercer Coloquio de ADER

El 27 de julio, en el Centro Cultural Los Maderos, se llevó a cabo el Tercer Coloquio de ADER con la participación de los economistas Emanuel Álvarez Agis y Hernán Lacunza y los periodistas Ernesto Tenembaun y María O'Donnell.

Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando; el tesorero, CPN Carlos Sansevich; y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge.

Exposición rural de Palermo

El 29 de julio tuvo lugar el acto inaugural de la 135ª Exposición de Ganadería, Agricultura e Industria Internacional, en Palermo, organizada por la Sociedad Rural Argentina.

Por la BCSF concurrió el secretario, señor Carlos Vergara.

● AGOSTO**Con el presidente de FISFE**

El 10 de agosto, el presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas, acompañado por el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando, y el gerente general, Germán Dobler, recibió al presidente de la Federación Industrial de Santa Fe, Javier Martín. En la reunión se intercambiaron proyectos y pareceres de la actuación de las dos entidades en la provincia.

Modelo de cuentas pública subnacionales

El 17 de agosto, los investigadores del CES Milena Ballarino y Francisco Leiva participaron del Foro Regional Rosario en la Facultad de Ciencias Económicas y Estadísticas de la Universidad Nacional de Rosario.

El proyecto presentado buscaba aplicar un indicador para evaluar la transparencia de las cuentas públicas en 6 provincias y 12 municipios, de modo que la calidad de la información sea la apropiada a la hora de realizar futuros análisis cuantitativos correspondientes y así evitar las asimetrías de la información.

Reunión en la Bolsa de Comercio de Rosario con candidatos de Juntos por el Cambio

El viernes 18 de agosto, en la sede de la Bolsa de Comercio de Rosario, su Consejo Directivo recibió a los candidatos a gobernador y a intendente de Rosario por Unidos para Cambiar Santa Fe, Maximiliano Pullaro y Pablo Javkin, respectivamente. Al encuentro estuvo invitada la BCSF.

Por nuestra institución asistieron el secretario, Carlos Vergara; el síndico Manuel Salva; la directora del CES, Lucrecia D' Jorge; y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

En esa oportunidad, se les entregó a los candidatos un documento denominado "Agenda de Asuntos Públicos", elaborado por los equipos técnicos de ambas Bolsas, en el que se propusieron distintos ejes y, dentro de ellos, algunas cuestiones principales.

Entre los temas para una agenda nacional figuraron: Fortalecimiento institucional, Impulso a los mercados; Impulso a las actividades de los mercados de futuros y opciones; Impulso al financiamiento; Infraestructura y logística del transporte de cargas; Energía; Gestión de riesgos y tecnología, Sostenibilidad y Unión Europea.

Asimismo, como temas a gestionar ante el gobierno provincial estuvieron: Impulso al financiamiento; La provincia debe recibir del gobierno nacional similares recursos a los que aporta; Infraestructura y logística del transporte

de carga; Energía; Seguridad; Cuencas Hídricas y conectividad, y temas impositivos.

Inauguración en las Oficinas de Migraciones

El 22 de agosto de 2023, el gobierno inauguró las Oficinas de Migraciones en la ciudad de Santa Fe, medida largamente reclamada por el sector empresario.

Por la BCSF asistió al acto el vicepresidente 1º, Dr. Juan Pablo Durando.

Diálogo por Semillas de Soja Campaña 2023/24

El 24 de agosto, desde CONINAGRO y con la asistencia de representantes de BCSF, CREA, FEDIA, BCBA, Aapresid, CIARA-CEC, CASEM, BCR, BCCBA, se consideró, en forma conjunta, la preocupación por el faltante de semillas para la próxima campaña sojera.

De la jornada, en representación del CES de la BCSF, asistió el Lic. Agustín Rodríguez.

Otro de los puntos abordados fue el referido a las restricciones propias a las importaciones de insumos para el sector agrícola (cadenas de soja, maíz, el girasol y trigo). Al respecto, se señaló que las autorizaciones en el SIRA (Sistema de Importaciones de la República Argentina) estaban prácticamente "frenadas".

Desde FEDIA, informaron la posibilidad de contar con una disponibilidad de semillas considerable a corto plazo, aunque de inferior calidad (entre un 30-50 % de la multiplicación normal de las semillas).

Por su parte, representantes de CREA, sobre la base de relevamientos muestrales en la zona núcleo, en la misma línea, informaron que los productores no contaban con la misma variedad y calidad de semillas que la campaña anterior (porcentaje de vigor -calidad- del 92 %). Para esta campaña, hablaron de un 82-85 %. Restaron enviar datos más certeros de las muestras que realizarían.

Por su parte, desde Aapresid (sudeste de Córdoba) compartieron las visiones predecesoras (si bien la situación en dicha región sería más grave) y concluyeron afirmando que los poderes germinativos de las semillas para la campaña de soja 23/24 se encontrarían por debajo del 10 % del promedio histórico.

Aniversario de la Bolsa de Comercio de Rosario

El 24 de agosto, en la sede de la Bolsa de Rosario se llevó a cabo el agasajo por el centésimo trigésimo noveno aniversario de la institución.

Previamente, hubo una reunión de presidente de Bolsas de Comercio y Cereales del país.

Por la BCSF concurren el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando; el secretario, Carlos Vergara; y el gerente general, Lic. Germán Dobler, entre otros directivos.

La Federación de Extrusores visitó Bioceres SA

El 24 de agosto, una veintena de productores dedicados al extrusado, provenientes de las provincias de Buenos Aires, Córdoba, Entre Ríos, Santa Fe y Santiago del Estero, visitaron las instalaciones de Bioceres SA en Rosario.

Luego compartieron un almuerzo en el que se continuaron conversando temas atinentes a la Federación y al próximo Congreso Internacional de Extrusores, a realizarse el 5 de septiembre en la sede de la BCSF.

En la actualidad, la Federación está integrada por las Cámaras de Entre Ríos y Santa Fe, pero se han intensificado las gestiones para que se incorporen las Cámaras de Córdoba y Buenos Aires.

Por CIDEP asistieron, entre otros directivos: Marcelo Conde, Sergio Bernardi, Gustavo Bernardi, Fabio Ferrero y Laura Penedo; y por la BCSF, Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

En Bioceres SA fueron recibidos por Rodrigo López y Martín Salinas, habiendo quedado la presentación de la actividad a cargo de Alfredo Ricca, de la firma cordobesa Valora, asociada a Bioceres en un proyecto.

A cargo de la presentación del grupo de empresas nacidas a partir de Bioceres SA estuvo Rodrigo López. Citó, entre otras: Profarm, Generación HB4, Trigall Genetics, Verdica, Bioceres Semillas, Rizobacter y Synertech Industrias. "Bioceres -se dijo- ha construido un ecosistema relacionado a las ciencias de la vida".

Explicó que Bioceres Crop administró toda la tecnología HB4: un desarrollo público privado del Conicet Santa Fe, la UNL y el Instituto de Agrobiotecnología del Litoral, que lideró la Dra. Raquel Chan.

Consistió en la incorporación de un gen, que se sacó del girasol, a la soja y al trigo, que otorgó a los cultivos mayor tolerancia a la sequía y salinidad. También definió esta tecnología como una nueva herramienta para el control de malezas. La soja transgénica no estará hasta 2027 en el plano comercial. Se encuentra aprobada en el 85 % de los países productores de esta oleaginosa y faltan - entre otros- los que integran la Unión Europea, que tiene marcos regulatorios muy estrictos para los organismos genéticamente modificados. En el caso del trigo, el nivel de aceptación es menor, un 75 %.

El científico de Bioceres explicó el "Programa de Identidad Reservada", que contempla la asociación con los productores y el producido es 100 % trazable y 100 % biológico. Este programa comenzó en 2019 con 30.000 hectáreas de soja y 50.000 de trigo.

En tanto, otro propósito que se persigue es llegar a una agricultura regenerativa.

Entre los beneficios contemplados por los productores, figuran: acceso a la tecnología HB4, a bonificaciones por trazabilidad (precio lleno) y custodia, al financiamiento a cosecha a tasa cero, y contar con una logística integral.

"El productor no vende los granos, sino que hace una factura por el servicio que presta, con el IVA de 21 %", explicó. Asimismo, se persigue una producción con menor huella de carbono y seguimiento de la huella hídrica.

Luego, en forma muy breve, el señor Gastón Paladini, actual CEO de Moolec, explicó uno de los principales proyectos de esta empresa, que consiste en la incorporación de proteína cárnica en la soja destinada a "food". Se trata de la inserción de genes animales en la planta.

El orador habló del gran mercado mundial de carnes, que mueve un trillón de dólares anuales.

El proyecto se inició con la inserción de la enzima bovina en una planta de cárcamo, mencionándose esta línea de investigación como "un salto de calidad y de cantidad".

Tomó la palabra el científico de Bioceres, Martín Salinas, quien explicó que la compañía se había formado en el exterior, primero en Gran Bretaña, y luego con bases de inves-

tigación en Holanda y Estados Unidos. Posteriormente, se había conectado con la Argentina.

El gran objetivo implica hacer entender que una soja puede ser un alimento para "food", siendo que en la actualidad es un alimento para animales.

El propósito es producir un alimento para humanos que se genera en la genética de las semillas.

La firma Moolec tiene tres años de antigüedad. Uno de los socios es la empresa Valora, de Córdoba.

Al proyecto se lo denomina "Piggy Sooy" y su objetivo es que el 26 % de la proteína sea porcina. Se trata de soja con extensor cárnico. Se habló de un cambio de paradigma que llevaría dos años más de investigaciones para estar en el mercado.

Según la explicación, se incorpora un gen cárnico al genoma de la planta produciendo una transformación de ella por una agrobacteria que la infecta. Puede haber rechazo y/o aceptación y comienza un proceso de selección. Se lo utilizaría como ingrediente. Y cabe mencionar que se han desarrollado unos 550 eventos.

Concluida las exposiciones de los científicos de Bioceres, se recorrieron las instalaciones, especialmente la parte dedicada a la información genética y los viveros de los laboratorios.

Aniversario del Consejo Profesional de Ciencias Económicas

El 25 de agosto, con motivo del 25º aniversario del Consejo Profesional de Ciencias Económicas y de los 30º de la Caja de Seguro Mutual, se llevó a cabo un almuerzo en la sede de la institución.

Por la BCSF asistió el proesorero, CPN Melchor Amor Arraz.

Entrega de Premios Brigadier López

El 25 de agosto, en el Centro Los Maderos, la Asociación de Dirigentes de Empresas realizó su fiesta anual con la entrega de los Premios Brigadier López.

El máximo galardón, de oro, fue otorgado a la firma Benuzzi Inmobiliaria, en tanto que los Brigadieres honoríficos, a Ariel Tarico, la Unión Industrial de Santa Fe, y LT9 Radio Brigadier López.

Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando, y su esposa.

Reunión con Pablo Olivares

El 30 de agosto, en la sede de la BCSF, el presidente Martín Vigo Lamas recibió al economista Pablo Olivares.

También participaron del encuentro el gerente general, Lic. Germán Dobler, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge. Los principales temas abordados fueron los siguientes:

- Deuda provincial: revisar la importancia de la deuda flotante en el agregado y la gestión de la misma durante los últimos meses de 2023 y principios de 2024.

- Seguro multirriesgo: pensar el tema como una compensación que reciba la provincia de Santa Fe en cuanto a la inequitativa relación que tiene en cuanto a la generación de recursos por actividad económica desarrollada en territorio provincial y los fondos que recibe vía coparticipación y gasto nacional.

Respecto del acompañamiento del Ministerio de la Producción a los distintos sectores, se destacó la baja participación que históricamente tiene el mismo en cuanto a

la disponibilidad de recursos para concretar acciones. Hay gestiones en diferentes secretarías, direcciones, etc., que necesitan de la decisión de otros ministerios para poder ser concretadas. En este marco, se citaron obras de infraestructura, como también un programa de apoyo a los sectores. Como herramienta posible, se habló de fideicomisos para financiamiento a Pymes.

Con referencia a la obra pública, se retomó la idea expresada en la reunión en Bolsa de Comercio de Rosario en cuanto a la posibilidad de ampliar el endeudamiento de la provincia.

Por último, Olivares sugirió puntualizar cuestiones que podrían afectar el desenvolvimiento de las actividades productivas que representa la Bolsa durante el cambio de gestión y presentarlas ante las autoridades salientes y/o entrantes.

● SEPTIEMBRE

Segunda presentación de la Agenda de Asuntos Públicos

El 4 de septiembre, en la sede de la Bolsa de Comercio de Rosario se realizó la reunión de los directivos de esa institución y de la BCSF con el candidato por Unión por Todos, Marcelo Lewandowski, quien estuvo acompañado por integrantes de su equipo: Jorge Simón, María Eugenia Carrizo, Matías Beccacece y Marcos Aviano.

Por la BCSF viajaron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando; y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Se presentó la Agenda de Temas Públicos elaborada en conjunto por BCSF y BCR y se entabló un intercambio con el candidato, quien, a su vez, expuso su propuesta y opinión.

Jornada sobre el Reglamento 2023/1115 de la Unión Europea

En el Colegio de Abogados de Santa Fe tuvo lugar una charla debate en el que se abordó, desde distintas aristas, el Reglamento 2023/1115 de la Unión Europea referido a importaciones libres de deforestación o degradación ambiental.

Fue organizado por los Institutos de Derecho Ambiental y del Mercosur del mencionado Colegio, con la colaboración de la Universidad Católica de Santa Fe (UCSF), la Sociedad Rural y la BCSF.

Expusieron los abogados: Alejandro Perotti, Gabriela Ferrer, Ignacio Mántaras y Juan Pablo Durando (BCSF), y el director de Bosques del Ministerio de Medio Ambiente de la provincia, Ing. Fernando Aiello. Como moderadores actuaron Ma. Eugenia Veglia y Eduardo Kinen.

Los panelistas abordaron la reglamentación en sí, que se encuentra en vigencia; la trazabilidad de los campos y del ganado como herramienta para prevenir la deforestación y las experiencias desde Santa Fe ante la nueva legislación europea.

Reunión con el Dr. Juan Pablo Poletti

El 6 de septiembre de 2023, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, acompañado por el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando, y el gerente general, Lic. Germán Dobler, recibió al candidato a intendente de Santa Fe, Dr. Juan Pablo Poletti.

Se intercambiaron pareceres de cara a las elecciones por la intendencia de la ciudad, se comentó la estructura de la BCSF, sus sectores y relaciones institucionales con el

municipio, se dieron detalles del Programa Santa Fe Cómo Vamos y de su desarrollo en una eventual gestión.

Comité Asesor de Inversiones Aceleradora del Litoral

El 7 de septiembre, en instalaciones del CONICET, se realizó la sesión N° 4 del CAI de Aceleradora del Litoral. En esta oportunidad, el comité –integrado por Arturo Torres, Claudio Berli y Matías Ruiz– evaluó a la empresa Seed Matriz, de la ciudad de Río Cuarto.

Por la BCSF participaron el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

El jueves 14 de septiembre, en instalaciones de la UNL, se reunió el comité directivo de la Aceleradora para considerar lo actuado por el CAI de la semana previa. Se recomendó, con el dictamen favorable del CAI, concretar la inversión en la empresa evaluada. Por la BCSF, participó el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Programa Nuevos Dirigentes en la BCSF

En lo que fue la sexta actividad del Programa Nuevos Dirigentes, el 7 de septiembre, el Ing. en Sistemas Joaquín Alem disertó en la sexta actividad del PND para referirse al tema “Innovación tecnológica en empresas”.

El orador es director de Gestión de Proyectos y Desarrollo de Software de Mercado Libre, lugar al que llegó luego de haber trabajado en otros ámbitos laborales

Fue presentado por la investigadora del CES, Florencia Camusso, y lo escucharon una treintena de participantes. Por la BCSF estuvo presente el síndico y coordinador del programa, Manuel Salva.

En una actividad caracterizada por la interacción, sostuvo que “lo que puedo hacer mejor en una empresa eso es innovación”. Habló de sus tipos: para modelos de negocios; para procesos; en los mercados; en el producto o en el servicio que se presta o en una organización, y una parte importante de su exposición la orientó a la administración de proyectos.

La innovación –dijo– puede ser “radical; incremental (buscar mejorar siempre) y de paradigma” “El disparador de la innovación es una necesidad o una idea”, aclaró.

“La motivación es encontrar el motivo para la acción”, explicó, a la vez que recomendó “innovar dentro de la cultura en la que está inserta una empresa u organización”.

Concluida la disertación y las preguntas, se compartió un ágape en el que se prolongó el espacio para el intercambio.

Comité de Políticas de Infraestructura

En la sede de la Cámara de la Construcción – Delegación Santa Fe, y a instancias del Consejo de Entidades Empresarias y de la producción de Santa Fe, el Comité de Políticas de Infraestructura recibió a la ministra de Infraestructura, servicios públicos y hábitat de la provincia, Silvina Frana.

La ministra hizo un repaso y balance de todo lo actuado durante los 4 años de gestión al frente de la cartera. Representó a la BCSF el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Almuerzo industrial

En la Estación Belgrano, el viernes 8 de setiembre se realizó un almuerzo organizado por la Federación Industrial de Santa Fe en conmemoración del Día de la Industria.

Por la BCSF asistió el presidente, escribano Martín Vigo Lamas.

Rondas de diálogos organizadas por UNL-CONICET

El viernes 8 de septiembre se participó en las Rondas de diálogo: “Región Santa Fe. Perspectivas, desafíos y oportunidades para su desarrollo”, organizadas por el Grupo de Estudios sobre Estado, Espacio y Desarrollo perteneciente al Instituto de Humanidades y Ciencias Sociales del Litoral (UNL-CONICET).

Los disertantes de dicha reunión: el Dr. Ignacio Tomás Trucco (investigador CONICET) y el Dr. Hernán Alejandro Roitbarg (Becario CONICET), presentaron un estado de situación de los sectores productivos santafesinos a partir de delimitar su importancia y rol hacia el interior del entramado industrial.

Se sumó la identificación de Áreas Económica Locales dentro de la provincia de Santa Fe, que funcionan como espacios de vinculación entre las localidades.

La reunión estuvo presidida por Martín Carné y participaron en forma presencial: Ignacio Mántaras y Joaquín Avilé, por la Sociedad Rural; Waldemar Okcstat, de la dirección de Desarrollo Territorial y Arraigo del Ministerio de Producción; Lucrecia D’Jorge, Pedro Cohan y Francisco Leiva, por el CES-BCSF; y de manera virtual, Carlos Rafaelli por CA-CESFe; Eduardo Mattozzo, por el PTLC; Ramiro Fernández (IUHCSO) y Adriana Gonzalo (directora IUHCSO).

Reunión de seguridad de la Región Centro

El 14 de septiembre tuvo lugar en forma remota una reunión organizada por el Foro Empresario de la Región Centro con legisladores nacionales sobre el tema “Seguridad y Justicia”. Participaron las autoridades del Foro, que coordina Maximiliano Mauvecín; de las Bolsas de Comercio de Córdoba, Entre Ríos, Rosario y Santa Fe, de la Cámara Argentina de la Construcción, de CARSFE, entre otras.

Por los legisladores, se conectaron los senadores Carolina Losada y Dionisio Scarpín, y los diputados nacionales Roberto Mirabella, Enrique Estévez, Jimena García y Germana Figueroa Casas.

En el encuentro, además de expresarse la profunda preocupación por la situación imperante tanto en materia de seguridad como en el servicio de justicia federal –que no cuenta con los funcionarios y medios que requiere–, entre otros aspectos, se consignó que el presupuesto nacional tiene asignado un 6 % de los recursos para ambas áreas, pero que el 70 % de ellos fue orientado a la provincia de Buenos Aires y a la Ciudad de Buenos Aires.

Y en ese reparto, Córdoba y Santa Fe fueron menos favorecidas que Entre Ríos por la sola razón de que esta última, como es provincia fronteriza, cuenta con más destacamentos de Gendarmería y de Prefectura.

El senador Scarpín refirió que había funcionado una Comisión de Seguridad y Justicia, integrada por diputados y senadores nacionales de distintos signos políticos, y que había producido un proyecto de ley reasignando los recursos. Dicho proyecto contó con la aprobación de la Cámara de Diputados, pero luego había quedado varado en el Senado de la Nación.

El diputado Mirabella, desde la plataforma Zoom, sostuvo que la única forma de que las tres provincias tuvieran recursos para seguridad y justicia federal era constituyendo un frente unido como Región Centro y hacerse fuerte ante el gobierno nacional, creando mesas tripartitas tanto en Diputados como en el Senado de la Nación.

Buenas Prácticas Agrícolas

Profesionales de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales de la BCSF, el sábado 16 de septiembre, realizaron en Arroyo Leyes una capacitación a productores de la zona vinculada con el Programa de Buenas Prácticas Agrícolas para el sector frutihortícola, al que la institución le asigna particular importancia.

Se trató de una actividad a campo, en una de las quintas, en la que se explicaron los puntos esenciales para el cumplimiento de las Buenas Prácticas Agrícolas en el sector.

El Programa Argentino de Carbono Neutro

El 20 de septiembre, en el Ministerio de Economía, se firmó el "Acta de Trabajo para el Desarrollo de Programas de Sustentabilidad de Exportación para las Cadenas Agroindustriales".

En dicha acta se reconoce el trabajo que viene realizando el Programa Argentino de Carbono Neutro para generar metodologías de medición comunes alineadas a estándares internacionales, como respuesta a las barreras al comercio basadas en esta temática que pudieran implementar los compradores. Se pretende trabajar fomentando el desarrollo interno en más cadenas, e instalando el programa en los mercados de destino.

El acuerdo fue suscripto por el ministro de Economía, Sergio Massa, y por el secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca, Juan José Bahillo.

Representó a la BCSF la directora Analía Gaviglio.

Disertación de Martín Tetaz

El 22 de septiembre, en la sede de ADE, disertó el economista Martín Tetaz sobre las perspectivas económicas de la Argentina.

Por la BCSF asistió el síndico, señor Ulises Mendoza.

Mesa del Diálogo

El CPN Amor Arranz participó en una reunión de la Mesa del Diálogo, en la que expuso sobre el libro *La verdad nos hará libres*, en el que compilan declaraciones de obispos e información de la Iglesia con relación al tiempo histórico que dio lugar al Proceso militar y posterior recuperación de la democracia. Aborda el período 1966-1983.

Si bien la compilación de información habría comenzado antes, en 2018 la Conferencia Episcopal Argentina encargó a la UCA la redacción de los tres tomos que componen la obra.

En opinión de Amor Arranz, la Iglesia "no se juega". Es un libro que recurre a los archivos obrantes y que dejaba librado al lector sacar sus propias conclusiones.

Asimismo, Amor Arranz consignó que la Mesa del Diálogo había propiciado una actividad en la Feria el Libro por los 450 años de la Fundación de Santa Fe. Había tenido como expositores a los doctores Javier Aga y Gustavo Vittori, quienes dialogaron acerca de los libros *Ciudad de dos mundos* y *Del oro al moro*, con la moderación de la profesora Ana Cecchini.

El presidente Vigo Lamas agradeció al contador Amor Arranz la representación de la Bolsa en estas actividades. El CPN Amor Arranz ponderó la calidad de las disertaciones.

Emprender Santa Fe

El 28 de septiembre, el investigador del CES, Francisco Leiva, participó de la Jornada Educativa Emprender Santa Fe 2023.

En particular, al panel sobre "Inteligencia Artificial", a cargo de la Facultad de Ingeniería y Ciencias Hídricas de la UNL. Dentro de este panel se presentaron dos oradores con sus respectivos temas: "Herramientas para potenciar el emprendimiento", a cargo de Leandro Bugnon (investigador y profesor), y "Optimización de recursos y procesos utilizando Inteligencia Artificial", a cargo del Ingeniero en informática Estanislao Claucich.

Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF

La séptima actividad del Programa Nuevos Dirigentes tuvo como oradora a la abogada María Ángela Stelzer, actual directora de RR. HH., Asuntos Legales y Públicos de Volkswagen Group Argentina, quien disertó sobre el tema "*Navegando el liderazgo en situaciones complejas*".

Ante una treintena de participantes del Programa, el 28 de septiembre, la ejecutiva de la multinacional describió la situación de la compañía a nivel global y local y, al referirse en particular al manejo de crisis, presentó como caso Diesel Issue -ocurrido en 2015-, que comprendió la situación de 11 millones de autos afectados de Volkswagen en todo el mundo; y en el orden interno, el manejo de la situación de importación de autopartes y exportaciones en la Argentina.

Con ambos ejemplos describió cómo había actuado la compañía para enfrentar una situación tan fuerte como la de 2015, por la cual quedó comprometido su prestigio, y cómo lo había logrado revertir con una serie de medidas que incluyeron cambios profundos en toda la pirámide organizacional y en los procesos internos.

En lo que hace a la Argentina, el día a día para seguir produciendo aun con las trabas para la importación de autopartes y la falta de dólares para pagar insumos y fletes.

La Dra. Stelzer nació en Rosario, donde también se graduó como abogada en la UCA; realizó diversas capacitaciones en el exterior, y hace 24 años que trabaja en Volkswagen, dedicándose en la actualidad, a los asuntos legales, comunicación estratégica y liderazgo corporativo dentro de la compañía. Además, es casada y tiene dos hijas.

Fue presentada por María Eugenia Veglia y estuvieron presentes, por la BCSF, el síndico y coordinador general del Programa, Arq. Manuel Salva; la directora del CES, Lic. Lucrecia D' Jorge, la Lic. Florencia Camusso; y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

A la exposición siguieron una veintena de preguntas que se prolongaron durante el ágape con el cual finalizó la actividad.

● OCTUBRE

Seminario de Innovación y Transformación sobre la Nueva Regulación Libre de Deforestación de la Unión Europea

En la ciudad de Rosario, el 27 de septiembre se llevó a cabo el Seminario de Innovación y Transformación sobre la Nueva Regulación Libre de Deforestación de la Unión Europea, en la sede de la Gobernación, organizado por la Provincia de Santa Fe.

De este encuentro participaron representantes de distintas entidades del sector agropecuario (CARSE, Sociedad Rural de San Justo, BCR, entre otras), del gobierno provincial y nacional (INTA, Secretarías de la provincia: de Agroalimentos, de Desarrollo Territorial y Arraigo, etc.) y de Alemania (líderes de asociaciones civiles a cargo del Proyecto financiado por el Ministerio Federal de Alimentación y Agricultura de ese país).

Por la BCSF concurrió la abogada María Eugenia Veglia.

En la jornada disertaron tres representantes alemanes, quienes explicaron que el Reglamento no significaba una barrera arancelaria sino un cambio en el mercado mundial que brindaría oportunidades.

Sostuvieron que Argentina está en ventaja respecto de otros países dado que mucha de la tecnología utilizada para monitorear la deforestación ya se tiene en práctica, sobre todo en la provincia de Santa Fe.

Además, destacaron que el cambio de paradigmas se da como resultado de una exigencia de los consumidores de la Unión Europea y no solo por una decisión política de cuidar el medio ambiente.

El Ing. Richard Fischer, del Instituto Thünen (Instituto de Economía Forestal y Forestal Internacional de Alemania), destacó que en la Unión Europea tienen la visión de que todos los países somos socios de una cadena, por lo que tenemos que solucionar problemas en conjunto, y esto se logra a través de la colaboración (cooperación internacional). Por ello es que, en días previos, habían estado presentes en Buenos Aires y Córdoba intentando acercarse a los productores de la zona.

En suma, los expertos alemanes hicieron hincapié en que el diálogo entre los países es necesario para lograr conexiones valiosas y así hacer frente a los desafíos ambientales y económicos.

Sostuvieron que la Región Centro de Argentina “no se vería afectada”, ya que entienden que sería categorizada con bajo riesgo; no así el norte de nuestro país. Pero esta situación debería negociarse con la Unión Europea en su momento.

También consideraron que el consumidor deberá pagar un precio más caro por estos productos, puesto que la aplicación de estas medidas conlleva una mayor inversión de los países y productores involucrados.

Además, hablaron de las etapas por las que debe pasar una empresa para cumplimentar con esta normativa: 1) desarrollar una estrategia; 2) analizar y corregir riesgos; y 3) Informar el resultado. Y de las “cuestiones psicológicas” por las que atraviesan los países frente a nuevas medidas: 1) negación; 2) confusión; 3) renovación; y 4) satisfacción. Para terminar, dejaron en claro que se darían otras reglamentaciones más fuertes en el futuro sobre la base de la temática ambiental.

Los representantes del gobierno provincial apoyaron lo expuesto por los alemanes y demostraron que Santa Fe es una de las provincias más avanzadas en temas de trazabilidad (por ejemplo, Catastro desde hace tiempo que monitorea las parcelas de nuestro territorio con una buena efectividad).

Asimismo, se destacó que tenemos un 5,2 % de superficie en “disturbio”, pero solo el 15 % de esa cifra es por temas de deforestación. El principal problema en nuestra provincia son los incendios.

Se habló de la difícil situación en la que se encontraban los pequeños productores porque se requiere inversión en tecnología para lograr llegar a estos mercados, pero se destacó que el art. 30 del Reglamento refiere a estas situaciones y que, además, Alemania impulsa programas para ayudarlos.

Por su parte, la Bolsa de Comercio de Rosario presentó su proyecto llamado Visec. Se trata de una plataforma nacional que reúne información sobre la cadena de la soja para disminuir impactos ambientales, utiliza un sistema que servirá para monitorear la soja y asegurar que sea libre de deforestación. Esta plataforma está en proceso y se estima que a principios de 2025 será su lanzamiento.

Para finalizar, primero se realizó una encuesta dirigida principalmente a productores, para medir la aceptación del Reglamento, y luego se dio un enriquecedor espacio de intercambio de opiniones entre los participantes y disertantes.

Charla sobre Inteligencia Artificial y revolución educativa

El 3 de octubre, en la sede de la BCSF, el director de la Fundación Libertad y Progreso de la Ciudad de Buenos Aires, Agustín Etchebarne, expuso sobre el tema “Inteligencia artificial y revolución educativa”.

Por la BCSF asistió el presidente, escribano Martín Vigo Lamas.

Semana COMEX

Los días 4, 5 y 6 de octubre, se realizó en la Estación Belgrano la undécima Semana Comex, organizada por la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe.

Al acto inaugural asistieron el vicepresidente 1º, Dr. Juan Pablo Durando; el síndico, señor Ulises Mendoza; y la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge.

Asimismo, tanto a la jornada inaugural como a las posteriores, concurrieron integrantes del CES y del Programa Nuevos Dirigentes, quienes participaron de las conferencias.

Por el CES asistieron Florencia Camusso, María Eugenia Veglia, Milena Ballarino, Mercedes Buick y Francisco Leiva, de manera virtual.

En la semana del inversor

El 6 de octubre, organizada por el Área de Formación de la BCSF e Integrar SA, se transmitió por YouTube, una charla sobre el tema “Mecanismos de resguardo del inversor en los mercados de capitales de Argentina: situación actual”. Estuvo a cargo de la directora y gerente general de Integrar SA, CPN María Paula Pioli, quien fue presentada por el Mg. Pedro Cohan, coordinador del CES de la BCSF.

La actividad se realizó en el marco de la Semana del Inversor impulsada por la Comisión Nacional de Valores. Al término de la exposición, la oradora respondió a preguntas acerca de los diversos instrumentos que resguardan las inversiones. La charla puede ser escuchada por el canal de la BCSF en YouTube.

Curso inmersivo experimental organizado por el Instituto de Promoción de la Carne Vacuna

El 11 de octubre, en la Bolsa de Comercio de Rosario, esta institución y el Instituto de Promoción de la Carne Vacuna (IPCVA) organizaron un curso “inmersivo experi-

mental” denominado “Desafíos y oportunidades del marketing agroalimentario en la era de la comunicación. La experiencia IPCVA”.

Por la BCSF asistieron el investigador del CES, Lic. Agustín Rodríguez, y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional. El curso estuvo a cargo de dos funcionarios del IPCVA, Ing. Agr. Adrián Bifaretti y Lic. Eugenia Brusca.

Mediante la presentación de casos y con la metodología de los focus groups, se fueron analizando los desafíos del consumo de la carne vacuna ante los cambios de hábitos de vida y de alimentación de los argentinos y también las transformaciones en la comunicación y la influencia de las redes sociales.

Todo ello en el contexto de las dificultades del sector agropecuario para tener una buena prensa, en el sentido de que se conozcan las buenas noticias que produce y no solo cuando aparece como conflicto, y de la escasa información que en el ámbito educativo se imparte acerca de la importancia del sector en la economía nacional.

A partir de la presentación de casos publicados, se abrieron instancias de diálogo en los grupos de asistentes, sin que se llegara a poder definir una estrategia de acción para fidelizar a quienes siguen siendo consumidores de carne.

Jornada de Desarrollo Productivo de la Región Centro

El 12 de octubre se llevó a cabo la 9na. Jornada de Desarrollo Productivo y Competitividad de la Región Centro. Por la BCSF asistió el profesor, CPN Melchor Amor Arranz.

Formación en Mercados de Capitales

Con marcado éxito, finalizó el Programa de Formación en Mercados de Capitales, organizado por el Área de Capacitación de la BCSF e Integrar SA.

La especialista Josefina Azzolino abordó el último eje temático previsto: Instrumentos para las Pymes.

En jornadas anteriores, las exposiciones versaron acerca del marco teórico general y de los módulos sobre renta fija y renta variable

Integrantes del Programa Nuevos Dirigentes visitaron la planta de Toyota en Zárate

Como parte de su formación, integrantes del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF participaron de una visita guiada a la planta automotriz de Toyota en Zárate.

Se trató de la octava actividad del Programa del año y de una experiencia altamente enriquecedora en cuanto al conocimiento de la organización industrial.

Toyota se radicó desde hace 26 años en la Argentina, y en la planta de Zárate trabajan más de 8600 agentes, en tres turnos, conforme a las reglas de producción, seguridad, control de producción y de gestión, convivencia y cuidado del medio ambiente de la idiosincrasia japonesa.

Se expusieron los principales hitos de la presencia de la automotriz en la Argentina y los programas de vinculación educativa y social con la comunidad.

Seguidamente, se recorrió una parte de la planta industrial, que ocupa 35 manzanas (en la que trabajan unas 6000 personas, a pesar de estar robotizada), donde se ensamblan los modelos fabricados para el país y la exportación, si bien está en capacidad de ensamblar todos los modelos que Toyota hace para el mundo.

Tanto la llegada de autopartes para el ensamblado como la exportación de vehículos se realizan por el puerto de Zárate. La actividad siguió con un almuerzo en la ciudad de Zárate durante el cual se profundizaron los lazos entre los participantes, interacción que es otro de los pilares característicos del Programa.

Por la BCSF viajaron el síndico, Arq. Manuel Salva; el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan; los coordinadores del Programa Florencia Camusso, María Eugenia Veglia, Hugo Freyre y Pablo Brunet; Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional, y una treintena de seniors y asistentes a la edición 2023 del Programa.

Aeropuerto de Sauce Viejo

El 19 de octubre, el gobernador Omar Perotti presidió el acto de inauguración de obras para la puesta en valor del Aeropuerto de Sauce Viejo.

Por la BCSF asistió el CPN Norberto Verde, de la Cámara de Empresarios Turísticos.

Reunión con el secretario de Innovación Tecnológica de la UCSF

El 19 de octubre, el presidente de la BCSF, escribano Vigo Lamas, recibió al secretario de Vinculación Tecnológica de la UCSF, doctor Armando De Feo.

A la reunión asistieron, además, el vicepresidente 1º, Dr. Juan Pablo Durando, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Se abordó el financiamiento del SEA y otras iniciativas para las cuales la UCSF solicitó cooperación.

Cena a beneficio de la Fundación Mateo Esquivó

El 20 de octubre, en Gula, se llevó a cabo la cena de gala por los 15 años de la Fundación Mateo Esquivó. Por la BCSF asistieron el síndico de la institución, Arq. Manuel Salva, y su señora.

Desayuno con jóvenes de otras entidades

El Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF organizó un desayuno que reunió a representantes del Ateneo de la Sociedad Rural de Santa Fe, de la UISF Joven y de la Cámara de Comercio Exterior.

Los visitantes, junto con referentes del Programa, compartieron experiencias relacionadas con el trabajo con jóvenes en sus respectivos ámbitos de acción.

El objetivo de esta reunión fue fomentar la creación de vínculos y sinergias entre las diferentes entidades.

Por la BCSF participaron el Arq. Manuel Salva, síndico de la institución; la Lic. Florencia Camusso, y dirigentes senior del Programa.

Reunión con funcionarios de la API

El 25 de octubre, el presidente de la BCSF y el gerente general, Lic. Germán Dobler, mantuvieron una entrevista con las autoridades de la API.

Asamblea MAV

El 25 de octubre por la tarde, el presidente de la BCSF participó de la asamblea del Mercado Argentino de Valores en representación de la institución, que tuvo lugar en la Bolsa de Comercio de Rosario. Luego de la reunión, se compartió una cena de camaradería.

Disertaciones sobre la Resolución 2023/1115 de la Unión Europea

Organizadas por la Asociación Forestal Argentina, tuvieron lugar el 25 de octubre cuatro disertaciones en forma remota, referidas a la Resolución 2023/1115 de la Unión Europea respecto de las importaciones del bloque de productos libres de deforestación y su impacto para la Argentina.

Por la BCSF siguió las disertaciones la abogada María Eugenia Veglia.

● NOVIEMBRE

Curso de indicadores económicos nacionales

Los días 30 de noviembre y 1º de diciembre se dictó en la sede de la BCSF el Curso de Indicadores Económicos Nacionales, a cargo del economista Juan Mario Jorrat.

Participaron del curso los siguientes profesionales por la BCR: Francisco Rubiés, Franco Ramseyer y Tomás Rodríguez Zurro; y por la BCSF, Lucrecia D'Jorge, Agustín Rodríguez y Lautaro Zanini.

Brindis de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe

El 30 de noviembre se llevó a cabo el agasajo de fin de año de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe.

Por la BCSF concurrió el CPN Melchor Amor Arranz.

Cena de la Fundación Río Paraná

El 30 de noviembre, en los Salones del Puerto, la Fundación Río Paraná realizó su cena de fin de año.

Por la BCSF concurrió el gerente general, Lic. Germán Dobler.

● DICIEMBRE

Reunión con el futuro presidente del Ente Portuario

En la sede de la Bolsa, el 4 de diciembre, el presidente de la institución, escribano Martín Vigo Lamas, recibió con un desayuno de trabajo al futuro presidente del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, señor Daniel Cura, quien llegó acompañado por los señores Augusto Borlle y Alejandro Bonazzola. En tanto, por la BCSF estuvieron presentes el vicepresidente 2º, señor Nahuel Caputto; el secretario, señor Carlos Vergara; el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y Teresa Pandolfo.

Abrió la reunión el escribano Vigo Lamas, quien expuso la visión geopolítica y de logística productiva de la institución respecto del Puerto de Santa Fe, su vinculación con la Hidrovía Paraguay-Paraná; con las provincias de Córdoba y Entre Ríos y con los puertos litoraleños. Asimismo, de la otra arista que presenta el Puerto, como son los desarrollos inmobiliarios y empresarios radicados en dicho predio.

El señor Cura, a su vez, relató algunos ítems marcados por las autoridades entrantes el 10 de diciembre en la provincia respecto del actual Puerto, la intención de analizar su traslado al nuevo emplazamiento y de trabajar con toda la zona productiva de Córdoba y Entre Ríos.

Dijo también que, al día siguiente, a las 14 horas, tendría una reunión con todos los presidentes de Puertos, y el miércoles, por Zoom, otro encuentro con el futuro ministro de la Producción, Gustavo Puccini.

A esa altura del encuentro, la Lic. D'Jorge proyectó la maqueta de la Bolsa que muestra a Santa Fe como un Nodo Logístico y explicó su trama.

Desde las autoridades de la Bolsa indicaron que resultaba prioritario trabajar por el nuevo nexo entre Paraná y Santa Fe, ya que el túnel se presenta saturado y porque, además, la ciudad de Santa Fe debía trabajar en sacar el transporte de cargas de su área céntrica.

Hubo claras referencias del Lic. Dobler acerca de una reunión reciente con funcionarios de Vialidad Nacional por el tema de los accesos a la ciudad, en particular de los provenientes de Entre Ríos.

El señor Caputto indicó que estaba en el sentir del gobernador electo producir algunos hechos para remarcar el propósito de la construcción de la Nueva Terminal del Puerto sobre el río Paraná, a la altura del kilómetro 586, por ejemplo, colocando la piedra fundamental para dar una señal de esa intención.

Además, se aludió a que en una reunión con el Lic. Pullaro en la Bolsa se había interiorizado en los accesos a la Nueva Terminal y más precisamente de uno, más directo, entre la Ruta Nacional Nº 168 y el emplazamiento cruzando el Riacho Santa Fe.

D'Jorge, por su parte, hizo referencia a los distintos estudios encarados sobre el tema y a otros sobre las cargas que podrían llegar desde toda la Región Centro y norte del país, información que se encuentra en el CES.

El señor Cura consignó que había hablado con el actual presidente del Ente, señor Carlos Arese, cuya gestión había sido vista como muy buena y continuaría como asesor del Ente. Otro capítulo fue la importancia de lograr una conexión fluvial con el puerto de Montevideo y desde allí una salida a los demás puertos del mundo. En este punto, el escribano Vigo Lamas puntualizó la importancia de tomar contacto con el embajador de Uruguay en la Argentina, muy vinculado con la Bolsa.

En cuanto al capítulo de los desarrollos inmobiliarios y empresariales, se remarcó la necesidad de un ordenamiento. El señor Cura consideró que había una parte estética del Puerto que debía mejorar, el reacomodamiento de los cánones por los predios, y el propósito de empujar para que se tengan los servicios básicos y tecnológicos.

En la parte final de la reunión, el señor Cura quedó en visitar al CES para ver la documentación técnica que avala la posición de la Bolsa, invitación que deberá concretar la misma, como también la vinculación la Mesa Directiva de la Bolsa y sus Cámaras adheridas.

Balance de gestión del gobernador Perotti

El 4 de diciembre, en el Centro Cultural Los Maderos, el gobernador Omar Perotti realizó un balance de su gestión. Por la BCSF concurrieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Programa Nuevos Dirigentes

Con una cena que se sirvió en el Salón Brigadier López, en la que expusieron las impresiones sobre las actividades, finalizó el 7 de diciembre el Programa Nuevos Dirigentes - cohorte 2023.

Además de los participantes, hablaron para cerrar el ciclo la Lic. Florencia Camusso y el síndico y coordinador del Programa, Arq. Manuel Salva.

Estuvieron presentes los coordinadores, seniors y asistentes del Programa.

Transparencia en las cuentas públicas subnacionales

El 7 de diciembre, en la Universidad Nacional del Rosario se realizó una jornada en la que se presentaron los resultados obtenidos en la Aplicación del Índice de Transparencia en las Cuentas Públicas Subnacionales (ITCPS) a 9 municipios y 8 provincias.

Fue organizada por el Foro Regional Rosario en conjunto con la Fundación Apertura y diversas universidades (UNR, UCEL, UCA y Austral).

Por el CES de la BCSF participaron Milena Ballarino y Francisco Leiva.

Reunión con el Dr. De Feo

El 12 de diciembre, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, y el gerente general, Lic. Germán Dobler, mantuvieron una reunión con el secretario de Vinculación Tecnológica de la UCSF, doctor Armando De Feo.

Se analizó el convenio por el Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe y la propuesta de seguimiento de la resolución de la Unión Europea para exportaciones libres de deforestación.

Colegio de Graduados en Ciencias Económicas

El 13 de diciembre se realizó el acto de fin de año del Colegio de Graduados en Ciencias Económicas.

Por la BCSF concurren el tesorero, CPN Carlos Sansevich, y la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge.

Desayuno con la Aceleradora

El 14 de diciembre se llevó a cabo un desayuno con los integrantes del consejo directivo de la Aceleradora del Litoral. Estuvieron presentes por la BCSF el vicepresidente 1º, Dr. Juan Pablo Durando, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Consejo Agroindustrial Argentino

El 14 de diciembre, en forma remota, se efectuó un plenario de instituciones que integran el Consejo Agroindustrial Argentino.

Por la BCSF asistió la directora Analía Gaviglio.

Ganador del Primer Lote de Girasol Campaña 2023/2024

El 15 de diciembre se difundió el comunicado en la que se informaba que la firma Puente Nogueira SRL resultaba ganadora del certamen Primer Lote de Girasol para la cosecha 2023/2024.

El lote en cuestión, originario de Castelli, Chaco, fue recibido el 14 de diciembre en la planta aceitera Bunge Argentina SA, ubicada en San Jerónimo Sud (Santa Fe).

El certamen es fruto del esfuerzo conjunto de las Bolsas de Comercio de Chaco, Rosario, Santa Fe, de Cereales de Entre Ríos, de las Cámaras Arbitrales de Rosario, Santa Fe y Entre Ríos, y de la Asociación Argentina de Girasol (ASAGIR).

La evaluación y el análisis del lote se llevaron a cabo bajo la supervisión de la Cámara Arbitral de Cereales de la Bolsa de Comercio de Rosario, asegurando así el cumplimiento de los estándares del certamen.

La operación estuvo a cargo de Ojeda & Cía. Corredores, con la colaboración de Williams Entregas en la entrega.

Detalles destacados del Primer Lote de Girasol:

- Productor: Puente Nogueira SRL.

- Localidad de origen: Castelli, Chaco.

- Área sembrada: 260 hectáreas.

- Híbrido: NK 3969 CL.

- Fechas Clave: siembra - 02/08/2023 / cosecha - 12/12/2023.

- Rendimiento: 2,3 toneladas por hectárea.

"Agradecemos a todos los productores participantes y los alentamos a seguir siendo parte de este evento en el futuro", señalaron desde la organización.

Reunión en entidades con el gobernador Pullaro

A invitación del gobernador Maximiliano Pullaro, el 18 de diciembre, el secretario de la BCSF, señor Carlos Vergara, y el gerente general, Lic. Germán Dobler, viajaron a Rosario a participar de una reunión con entidades de la producción y del comercio, que se desarrolló en la Bolsa de Comercio de Rosario. El gobernador estuvo acompañado por su gabinete productivo, los ministros de la Producción, Gustavo Puccini, y de Hacienda, Pablo Olivares, y otros funcionarios.

Además de las Bolsas, en el caso de Rosario, presidida por Miguel Simioni, asistieron referentes de CARSFE y CRA, Sociedad Rural Argentina, Federación Agraria, CONINAGRO, la Mesa de Legumbres; empresas como La Cumbre y La Sibilia, y los frigoríficos Paladini y Swift

La reunión tuvo el propósito de analizar el potencial impacto del aumento de los derechos de exportación previsto en el proyecto de ley que preparaba el gobierno y otras medidas en carpeta del presidente Javier Milei.

Concluido el encuentro, se conoció la información de que el gobierno nacional había dado marcha atrás con la suba de retenciones para las economías regionales, entre ellas, la lechería.

En tanto, decidió elevar de 31 al 33 % las retenciones a los subproductos de la soja (harina de soja y aceite).

Por otra parte, se mantendría la alícuota cero en derechos a la exportación a sectores como el olivícola, arroceros, cueros bovinos, lácteos, frutihortícola (excluido el limón), hortícola, porotos, papas, ajo, garbanzos, arveja, lenteja, miel, azúcar, yerba mate, té, equinos y lana.

Las retenciones al sector vitivinícola continuarían con el 8 %; el trigo, maíz y girasol, con el 15 % de alícuota.

En tanto, el secretario de Agricultura de la Nación, Fernando Vilella, comunicó en una reunión con técnicos de la Mesa de Enlace y otros actores de la cadena agroindustrial, que se continuará analizando las alícuotas de los derechos a las exportaciones porcinas, del tabaco, forestación girasol y maíz pisingallo.

Reunión de la Comisión de Análisis Tributario

El 20 de diciembre, en el Ministerio de Hacienda, se reunió la Comisión de Análisis Tributario.

Por la BCSF asistieron el tesorero, CPN Carlos Sansevich, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Reunión de análisis del SEA

El 21 de diciembre se llevó a cabo una reunión de la que participaron el secretario y el gerente general de la BCSF, señor Carlos Vergara y Lic. Germán Dobler, respectivamente, con el director técnico del Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe, Lic. Rubén Wal-

ter, para analizar su desenvolvimiento. Participó, además, Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

Abrió la reunión el Lic. Dobler, quien repasó las últimas reuniones mantenidas con el secretario de Vinculación Tecnológica de la UCSF, doctor Armando De Feo, relacionadas con el programa y el financiamiento de la campaña agrícola 2022/2023, que finalizó sin convenio.

Solicitó –dado el propósito de la BCSF de continuar asistiendo financieramente el programa y su difusión–, conversar sobre las posibilidades de darles un nuevo giro a los informes y de colaborar, además, desde el lado de la edición.

Se abrió un intercambio de ideas del que participaron el propio Lic. Dobler, el señor Vergara y Teresa Pandolfo.

En este intercambio se pasó revista a la situación de la campaña gruesa en marcha en la región, a la influencia en los perfiles de suelo de las últimas lluvias, al estado de los cultivos y estimación de volumen de cosecha, en especial de maíz y soja, sobre la situación de los suelos que en algunas zonas presentan problemas, y acerca de iniciativas a incorporar para dar agilidad y visibilidad a la territorialidad que contiene el producto.

Todos los aportes y sugerencia fueron bien vistos por el Lic. Walter, quien, ante consultas del señor Vergara, respondió que el SEA era elaborado por siete personas y explicó los esquemas de trabajo para la confección de los informes.

Seguidamente, el Lic. Dobler indicó que, dado el monto que significará el presupuesto de la presente campaña –que todavía la UCSF no había enviado a la Bolsa para su

consideración–, analizar si era posible para la institución asumir ese presupuesto.

Hubo una explicación del Lic. Walter acerca de los ítems que conforman el presupuesto y referencia a la vinculación financiera con la UCSF.

En la parte final, el señor Vergara solicitó ver la posibilidad de incorporar cultivos de invierno alternativos que se estaban comenzando a introducir en la región.

Por su parte, el Lic. Walter reseñó el trabajo que los equipos técnicos de las Bolsas de Cereales de Bahía Blanca, Buenos Aires, Córdoba, Rosario y Santa Fe estaban realizando para exponer el conjunto estimaciones de siembras de cultivos y resultados de cosecha.

El trabajo supone un trabajo de coordinación entre los equipos y de conciliación de metodologías para las mediciones, pero indicó que avanza en su propósito general. Esta iniciativa fue bien recibida por las autoridades de la Bolsa.

Programa Santa Fe Cómo Vamos

EL 27 de diciembre se reunió el Consejo Consultivo del Programa Santa Fe Cómo Vamos, integrado por representantes de las UNL, UCSF y la Facultad Regional Santa Fe de la UTN. Se trató del primer encuentro desde que asumió como intendente el Dr. Juan Pablo Poletti, quien concurrió con integrantes de su equipo de gobierno.

Participaron del encuentro el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, y los coordinadores, Arq. Manuel Salva, Lics. Florencia Camusso y Francisco Leiva, y el CPN Marcos Bobbio.

Actividades Destacadas

Empresarios se reunieron con el embajador argentino designado en Egipto

El 26 de enero, en la sede de la BCSF, un importante grupo de empresarios se reunió con el embajador argentino designado en la República Árabe de Egipto, Gonzalo Urriolabeitia.

El diplomático realizó una visita de dos días a la provincia que comprendió las ciudades de Santa Fe, Las Parejas y Rosario. A la sede de la BCSF llegó acompañado de los secretarios provinciales de: Integración Regional, Julieta de San Félix; Ciencia y Tecnología, Marina Baima; y Comercio Exterior, Germán Bucher.

Fueron recibidos por el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando –quien le dio una calidad bienvenida–; por el gerente general, Germán Dobler; los directores: Teresa Avilé Crespo y Sergio Bernardi, y por Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

Asimismo, compartieron la reunión los presidentes de la Cámara de Comercio Exterior, Enzo Zamboni; del CIDEP, Marcelo Conde; y del Bureau de Eventos, Matías Tomati; y por el gerente del PTLC, Eduardo Matozo.

Los empresarios presentes fueron: Víctor Escalas (Sped Agro), Fernando Barragán (Yeruvá), Sergio Dalmaso (Santander Río); Fabián Ardeti (Insuga), Leonardo Godoy (Mafralac), Guido Ingaramo (Frigorífico Recreo), Juan Capelli (Estancias Bieler) y Carlos Rafaelli (CaCESFe).

El diplomático, antes de asumir el cargo en la Embajada, tomó contacto con empresas con una oferta exportable de interés para la nación árabe con el propósito de incrementar el intercambio entre Argentina y Egipto, tanto de productos y equipamiento como de tecnologías.

Anunció, además, que se estaba preparando una misión comercial y multisectorial para junio que comprendería Egipto y Argelia. Existe interés en los rubros: alimentos, maquinarias y equipamiento y productos farmacéuticos, entre otros. Si bien Egipto es una nación con más de 100 millones de habitantes y con una importante proporción de ella con ingresos altos, la presencia de destacados empresarios y exportadores de la región dio lugar a un variado intercambio sobre cuestiones salientes del comercio exterior, tales como los costos logísticos, las certificaciones y barreras paraarancelarias.

Luego de la reunión en la BCSF, el diplomático recorrió las instalaciones del PTLC y de las empresas Lipomize y Zelltex. En Las Parejas visitó fábricas de maquinarias agrícolas y, en Rosario, el Grupo Bioceres, tras lo cual mantuvo otra reunión con empresarios en la Bolsa de Comercio de Rosario.

El gobernador Perotti y el embajador de Vietnam en la BCSF

El 27 de febrero, el embajador extraordinario y plenipotenciario de Vietnam en Argentina, señor Thang Doung Quoc, compartió una reunión en la BCSF acompañado por el go-

bernador, CPN Omar Perotti, e integrantes de su gabinete. De la comitiva vietnamita también participó la segunda secretaria de la Embajada, señora Pham Thi Thamh Hai. Este encuentro se produjo en el marco de una visita institucional a la provincia, previa a la que concretaría el presidente de la Asamblea Nacional de Vietnam en abril con motivo de cumplirse 50 años de relaciones diplomática entre las dos naciones.

Los visitantes fueron recibidos por el presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas; los vicepresidentes 1º y 2º, Juan Pablo Durando y Ulises Mendoza, respectivamente; por el secretario, Carlos Vergara; el gerente general, Germán Dobler; la directora del CES, Lucrecia D'Jorge; y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

Asimismo, estuvieron presentes, por la Bolsa de Comercio de Rosario, el vicepresidente 2º, Pablo A Bortolato, y el director de Relaciones Institucionales, Andrés Williams.

Por el gobierno asistieron al encuentro: la secretaria de Cooperación Internacional, Julieta de San Félix; el secretario de Comercio Exterior, Germán Burcher; la subsecretaria de Comercio Exterior y Nuevas Tecnologías, Evelin Olivero; y los presidentes de los Entes Portuarios de Santa Fe y de Rosario, Carlos Arese y Guillermo Miguel, respectivamente.

Plan Federal Agroindustrial

El 4 de abril, con la presencia del gobernador Omar Perotti, ministros de su gabinete: Celia Arena, Erika Gonnet y Daniel Costamagna, y los presidentes de las Bolsas de Cereales del país, el titular de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, José Martins, y la directora Analía Gaviglio por la BCSF, hicieron una presentación sobre los avances en el Plan Federal Agroindustrial impulsado por el Consejo Agroindustrial Argentino.

El escribano Martín Vigo Lamas fue anfitrión y se contó con la presencia de los presidentes de las Bolsas de Bahía Blanca, Maximiliano Abraham; de Córdoba, Juan Carlos Martínez; de Chaco, Ariel Ojeda; de Entre Ríos, Diego R. Maier; y de Rosario, Miguel Simioni.

Asimismo, participaron el gerente general de la BCSF, Lic. Germán Dobler; el director de Información y Estudios Económicos de la Bolsa de Comercio de Rosario, Lic. Julio Calzada; el presidente de ACSOJA, Luis Zubizarreta, y un representante de CONINAGRO.

Luego de la presentación, los presidentes de las Bolsas de Cereales mantuvieron la reunión mensual en la que se analizan los temas específicos del sector.

Reconocimiento al Dr. Mario F. Vigo Leguizamón

El 13 de abril, con motivo del 150º aniversario del Concejo Municipal de Santa Fe, se realizó un acto en el Anfiteatro del Parque del Sur en el que los concejales que integran el cuerpo legislativo municipal reconocieron la trayectoria de 150 ciudadanos santafesinos representantes de instituciones y/o sugeridos por ellas.

Por la BCSF fue reconocido el expresidente y excónsul de Francia, Dr. Mario F. Vigo Leguizamón. En su nombre, recibió la distinción su hijo, escribano Mario Gonzalo Vigo Lamas.

Por la BCSF asistió el vicepresidente 2º, señor Ulises Mendoza.

Reunión con el embajador de Brasil

El embajador argentino en Brasil, señor Daniel Scioli, realizó una visita a Santa Fe. Fue recibido por el gobernador, Omar Perotti, y compartió una reunión con empresarios. Por la BCSF concurrieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y el gerente general, Lic. Germán Dobler.

Relanzamiento del Programa Santa Fe Cómo Vamos

El 19 de abril, en un acto cumplido en la BCSF, el intendente, señor Emilio Jatón, y el presidente de la institución anfitriona, escribano Martín Vigo Lamas, reafirmaron el propósito de las partes, de continuar el Programa Santa Fe Cómo Vamos y de hacer públicos sus datos emergentes. Ello se funda en el convenio de cooperación DMM 01604/12 y sus actualizaciones. Destacaron el significado de mantenerlo en el tiempo como “un aporte para la planificación, evaluación y toma de decisiones”, tanto para la inversión como en las políticas públicas.

El intendente habló de “llegar a una cultura del dato” para obrar sobre la base de dicha información y abogó por contar con una versión actualizada del informe 2022 para fin de año; en tanto que Vigo Lamas puso de relieve la importancia de tener esa secuencia de informes – comenzada en 2008– para quienes quieren invertir en la ciudad.

Estuvieron presentes en la sede de la BCSF, además del presidente del Concejo Municipal, Leandro González, los concejales Mercedes Benedetti, Julio Garibaldi, Inés Larriera, Lucas Simoniello, Guillermo Jerez y Juan José Saleme.

Los ediles celebraron la recuperación del trabajo del Programa luego de los años de pandemia, período que cambió hábitos, algunos no recuperados todavía, y fortalecieron otros, como el trabajo remoto.

Por la BCS, asistieron el gerente general, Germán Dobler; la directora del CES, Lucrecia D'Jorge; la investigadora Florencia Camusso; integrantes del consejo asesor: Manuel Salva, Teresa Avilé Crespo y Alejandro Pizzico, y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

Por la UCSF, su rector, Martín de Palma, y Max Grether, de Ciencia, Técnica y Extensión; la secretaria académica de la UTN, Irene Steinmann; por el Liceo Militar, el Capitán Guillermo Di Martino; y por ASSA, Marcelo Sandoval.

En la reunión se presentaron dos instrumentos que validaron la decisión tomada.

En primer lugar, el informe anual 2021, el cual se considera una radiografía de los datos disponibles para la ciudad en un año posterior al inicio de la pandemia, el cual estará disponible en los sitios web.

Asimismo, el proyecto de Ordenanza que el Departamento Ejecutivo enviará al Concejo Municipal, que institucionaliza el Programa Santa Fe Cómo Vamos y establece sus principales metas.

La directora del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge, fue entrevistada por *El Litoral* y Radio Uno con Vos.

Martín Vigo Lamas fue reelecto presidente de la BCSF

El 25 de abril, el escribano Martín Vigo Lamas fue reelecto presidente de la BCSF, para el período 2023-2025, en la Asamblea Ordinaria de socios.

Será secundado por el abogado Juan Pablo Durando y el señor Nahuel Caputto como vicepresidentes 1º y 2º, respectivamente.

Carlos Sansevich, Guillermo Dutto, Rodrigo González, Joaquín Echagüe, Leandro Recalde y Leonardo Williner fueron elegidos como vocales titulares, y como suplentes: Oscar Luis Vignatti, Ignacio Rintoul, Julio De Biasi y Norberto Verde.

Como síndico se desempeñará el Arq. Manuel Salva y como síndicos suplentes 1º y 2º los señores Alejandro Pizzico y Ulises Mendoza, respectivamente.

El acto se caracterizó por el buen clima interno y contó con la asistencia de los expresidentes: Mario Vigo Leguizamón, Gustavo Vittori, Melchor Amor Arranz y Ulises Mendoza; de los presidentes de las Cámaras y Centros adheridos a la Bolsa y de las Cooperativas y entidades socias y un importante grupo de asociados.

En su mensaje, el escribano Vigo Lamas se refirió a los días difíciles de la actual coyuntura y solicitó el involucramiento del Directorio y de los socios. “El país requiere de propuestas para salir adelante y mucha presencia”.

Abogó, dirigiéndose a la Asamblea, por “abrir el juego a quienes son los mejores en cada materia”.

En esa línea, enfatizó la necesidad de “leer en tiempo real los datos” que aporta la coyuntura económica y social, y convocó a todos los socios a un trabajo en conjunto.

Vigo Lamas, en su alocución, se refirió a los diferentes programas que se llevan adelante y a la participación de la Bolsa en consejos y mesas vinculadas con la producción, con la ciencia y la tecnología.

Citó, entre otras iniciativas, el trabajo del CES –al que calificó como un orgullo para la institución– con la Bolsa de Comercio de Rosario para encarar el proyecto de indicadores nacionales y mencionó la diversificación del trabajo de los Laboratorios.

En la Asamblea se aprobó la Memoria, Balance y Estados Patrimoniales correspondiente al ejercicio 110º vencido el 31 de diciembre de 2022 y se entregaron medallas por los 25 años como socias a las empresas Depor Jean SA y Pilay SA.

La Junta Electoral que actuó en los comicios estuvo presidida por el CPN Hugo Freyre e integrada por Verónica Amor y Marcos Bobbio.

Reunión institucional con el gobierno de Vietnam

El 26 de abril se realizó la reunión institucional entre los gobernadores y funcionarios de la Región Centro y la delegación política y empresaria de la República Socialista de Vietnam, en la sede del Gobierno de Santa Fe, en la ciudad de Rosario.

La misión llegó al país en celebración de los 50 años de relaciones diplomáticas entre Argentina y Vietnam.

El gobernador Omar Perotti recibió a los mandatarios de Entre Ríos, Gustavo Bordet, y de Córdoba, Juan Schiaretti, y luego a la misión de Vietnam, encabezada por el presidente de la Asamblea Nacional, Vuon Dinh Huc. Estuvo acompañado por altos dirigentes del gobierno socialista vietnamita y empresarios.

A continuación, en la sede de la Bolsa de Comercio de Rosario, se llevó adelante el Foro Internacional: “Oportunidades Comerciales y de Inversión con Vietnam”, en el que los presidentes de la Bolsas de Rosario y de Santa Fe, señor Miguel Simioni y Martín Vigo Lamas, fueron anfitriones de los empresarios participantes.

El presidente de la Bolsa santafesina, escribano Vigo Lamas, concurrió con el gerente general, Lic. Germán Dobler. En las rondas de negocios participaron empresarios vinculados a la institución.

El gobierno de Santa Fe anunció *a posteriori* la redacción de un memorándum de entendimiento entre las Cámaras de Industria y Comercio de la Región Centro y Vietnam.

Asamblea Legislativa

El 1º de mayo se llevó a cabo el acto de apertura del 141º período ordinario de sesiones de las Cámaras Legislativas, en el que el gobernador Omar Perotti reseñó las principales acciones de su gobierno.

En representación de la BCSF asistió el vicepresidente 1º, abogado Juan Pablo Durando.

Presentaron en la BCSF la Delegación Santa Fe de la Cámara de Comercio Argentina Qatarí

En la sede de la BCSF, y ante una concurrencia empresarial que colmó el auditorio, se presentó la Delegación en la Provincia de Santa Fe de la Cámara de Comercio Argentina Qatarí, que preside Facundo Chidini. Se desempeña como delegado Pablo Cofano.

El presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas, al dar la bienvenida a los asistentes, destacó que “la ampliación del intercambio con los países de Oriente Medio, y con Qatar en particular, resulta un hecho promisorio, que trasciende lo económico en sí”.

Por su parte, el intendente Emilio Jatón describió las potencialidades que ofrece la ciudad de Santa Fe y la fuerte inserción del sistema científico tecnológico en la producción de la región y del país.

Antes de firmar el Acta Constitutiva de la Delegación de la Cámara, tanto el señor Chidini como el delegado Cofano hablaron de las oportunidades que brindan Argentina y Qatar en materia de comercio e inversiones. Pusieron de relieve la vinculación de la Cámara con el Fondo para Inversiones Qatarí.

En la sala estuvieron presentes el senador nacional Marcelo Lewandowski, la ministra de Infraestructura, Silvina Frana; el presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario, señor Miguel Simioni; la directora del BICE, María de los Ángeles Sacnun; los vicepresidentes 1º y 2º de la BCSF, Juan Pablo Durando y Nahuel Caputto, respectivamente; el secretario, Carlos Vergara; el protesoro, Melchor Amor Arranz; presidentes de entidades de la región y de entes públicos, además de empresarios y otros altos funcionarios.

La actividad, organizada por la propia Cámara de Comercio Argentina Qatarí, finalizó con un ágape en el que empresarios y funcionarios profundizaron aspectos de la relación entre ambos países.

INFRAESTRUCTURA Y MERCADO DE CAPITALES

El 9 de junio, en la sede de la Bolsa de Comercio de Rosario, se realizó una actividad denominada “Infraestructura y Mercado de Capitales”, organizada por la entidad anfitriona, la BCSF, la Cámara Argentina de la Construcción – Delegaciones Rosario y Santa Fe, y el Mercado Argentino de Valores. El motivo de la reunión fue poner en conocimiento de autoridades, precandidatos a gobernador y a intendente, y representantes de instituciones, las distintas herramien-

tas financieras que ofrece el Mercado de Capitales, que permitirían canalizar el ahorro público y orientarlo a la realización de obras de infraestructura.

Por la BCSF asistieron el presidente, Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando; y el gerente general, Germán Dobler.

Ordenanza referida al Programa Santa Fe Cómo Vamos

El 23 de junio, el Concejo Municipal de Santa Fe aprobó el Programa Santa Fe Cómo Vamos como política de Estado. Este Programa es llevado adelante por la BCSF y la Municipalidad de Santa Fe con el asesoramiento de un consejo integrado por las universidades.

La ordenanza establece la continuidad del mismo a pesar de los cambios de gobierno en la órbita municipal y promueve la generación y análisis de la información metropolitana.

El proyecto de ordenanza aprobado contó con el apoyo de todos los bloques del Concejo.

A la sesión concurrieron el vicepresidente de la BCSF, Juan Pablo Durando, y directores de la institución.

Celebración de los 25 años del CES

El 18 de julio se subieron a las redes de la BCSF dos video vinculados con el aniversario del CES.

En el primero, la Bolsa celebró al CES por sus 25 años y, en el segundo, sus integrantes reseñaron los principales programas e informes.

Asimismo, con motivo del aniversario, los medios de la provincia, como *El Litoral*, Radio EME, Somos Santa Fe en el programa *Desafíos Productivos*, LT9 Radio Brigadier López, y CyD señal de cable, hicieron notas a la directora y al coordinador del CES, Lic. Lucrecia D'Jorge y el Mg. Pedro Cohan.

La BCSF participa de la misión a la India con foco en las tecnologías y la innovación

Desde el 21 de julio, el presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas, y el vicepresidente 2º, Nahuel Caputto, participaron de la misión institucional a la India —con visitas a las ciudades New Delhi y Bangalore (conocida como la Silicon Valley de ese país)— presidida por el gobernador Omar Perotti.

La misión contó con la colaboración del embajador argentino en el país asiático, Hugo Gobbi, y del representante de la India en Argentina, Dinesh Bhatia.

La integraron, además, el presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario, señor Miguel Simioni, funcionarios del gobierno provincial y autoridades de las Universidades Nacionales de Rafaela, Rosario y del Litoral.

El viaje tuvo como propósito la vinculación del gobierno y del sector científico-tecnológico, académico y de la innovación de la provincia con organismos y empresas de la India.

La misión puso foco en la Inteligencia Artificial y tecnologías vinculadas a la seguridad ciudadana, biotecnología, *agtech* y desarrollos tecnológicos vinculados a la producción de agroalimentos.

Fueron sectores de interés, además, la industria del software y servicios informáticos; de servicio para la salud y la industria 4.0 y de videojuegos. Se tenía previsto la visita a empresas y el Centro de Desarrollo para la Computación Avanzada; el Bio Innovatio Centre y el Indian Institute of Science.

En 2022, la India fue el principal destino de las exportaciones de la provincia de Santa Fe, con ventas por USD 1900 millones.

El ministro de Ciencia y Tecnología de India recibe a integrantes de la misión santafesina

El 24 de julio, con una visita al ministro de Estado de la Ciencia, Tecnología y Ciencias de la Tierra, señor Jitendra Singh, prosiguió la misión institucional a la India, que presidió el gobernador de Santa Fe, Omar Perotti.

Por la BCSF participaron el presidente, Martín Vigo Lamas, y el vicepresidente 2º, Nahuel Caputto, y por la Bolsa de Rosario, su presidente, señor, Miguel Simioni.

Asimismo, viajaron autoridades de las Universidades Nacionales de Rafaela, Rosario y del Litoral y funcionarios.

Previamente, los integrantes de la misión se reunieron con directivos de la compañía Silver Touch Technologies (proveedora de soluciones TI a nivel mundial) y luego visitaron el Instituto Indio de Tecnología (IIT), de New Delhi. Se trata de una universidad de investigación pública en ciencia y tecnología.

La jornada se completó con una reunión con el asesor personal del primer ministro de la India, Narendra Modi, y un encuentro con directivos de Phillips.

Desayuno de trabajo con empresas de agronegocios

Dando continuidad a la agenda de la misión institucional a la India, en la mañana del 25 de julio, en la residencia del embajador argentino, Hugo Gobbi, los titulares de las Bolsas y autoridades compartieron un desayuno de trabajo con directivos de compañías vinculadas con los agronegocios, como UPL y COFCO.

A posteriori, los directivos de COFCO invitaron a las autoridades de las Bolsas de Rosario y de Santa Fe a un almuerzo en sus oficinas en Delhi, oportunidad en la que Vigo Lamas, Caputto y Simioni fueron interiorizados acerca de las estadísticas sobre crecimiento que maneja la compañía y las proyecciones en cuanto a producción de distintos aceites y semillas en India.

En horas de la tarde, la misión santafesina visitó el Cluster de Innovación de la Universidad de Delhi y el Centro de Estudios Globales de dicha casa de altos estudios, entre otras actividades.

En tanto, en la víspera, la delegación encabezada por el gobernador Perotti se reunió con el Prof. Ajay Kuma Sood para conversar de temas de interés común con el propósito de fortalecer la asociación indoargentina en ciencia, tecnología e innovación.

La misión siguió viaje a Bangalore

El 26 de julio, luego de recorrer el Centro de Desarrollo para la Computación Avanzada y de haber participado de una reunión en la compañía Vehant Technologies, la misión santafesina a la India dejó la ciudad de New Delhi y siguió viaje a Bangalore, capital del Estado de Karnataka, en el sur del país.

Vehant Technologies es una empresa incubada en el IIT de Delhi, dedicada a soluciones de inteligencia artificial para el control de tráfico y seguridad de las personas.

El 27 de julio, ya sin la presencia del gobernador Omar Perotti —quien regresó a la provincia—, la delegación quedó a

cargo de las secretarías de Ciencia, Tecnología e Innovación y de Cooperación Internacional e Integración Regional, Marina Baima y Julieta De San Félix, respectivamente.

Los viajeros visitaron la sede local del IIT; el Centro de Bio Innovación (BBC) y la compañía Digital Payment India, entre otras actividades, todas vinculadas con el objetivo de la misión, que puso foco en conocer los avances científicos tecnológicos de la India y buscar la complementación con la provincia de Santa Fe.

La BCSF conmemoró su 139º aniversario

Con un acto que tuvo como punto central la disertación del economista Fernando Marull sobre el tema "Imaginando la Argentina de 2024", y dirigido únicamente a sus socios y máximas autoridades, el 29 de agosto la BCSF conmemoró su aniversario.

Asimismo, se recordó que este año el CES había cumplido 25 años de desempeño, área "fundamental" dentro de la BCSF, como la calificó Vigo Lamas.

"Conmemoramos en esta oportunidad de una manera diferente el 139º aniversario de la institución, con la austeridad que el momento impone, pero también intentando un aporte que arroje luz a una realidad especialmente incierta y turbulenta", expresó Vigo Lamas al abrir el encuentro.

En el auditorio estuvieron presentes el gobernador, Omar Perotti; el intendente, Emilio Jatón, integrantes del Directorio; los expresidentes de la BCSF: Mario F. Vigo Leguizamón, Melchor Amor Arranz, Gustavo Vittori y Ulises Mendoza, y un importante grupo de socios. Además, el presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario, Miguel Simioni, entidad hermana en la provincia con la cual se elaboró una "Agenda de temas públicos".

DEL INVITADO

El Lic. Marull es economista egresado de la UCA. Cursó luego un posgrado realizado en la UBA y especializado en Macroeconomía y Mercados Financieros. Lidera la consultora FMyA Economía y Finanzas y entre 2017 y 2019 estuvo vinculado al Ministerio de Hacienda de la Nación.

Consideró que la Argentina tiene altas chances de recuperación en el segundo semestre de 2024, con orden, un plan de estabilización, la eliminación del cepo y unificación cambiaria.

La participación del economista Fernando Marull contó con los auspicios del Grupo Sancor Seguros y de Capitel SA.

El grupo asegurador estuvo representado por los señores Armando Giudici, Willy Bornigno y Carina Guimar, en tanto que la constructora, por el doctor Vigo Leguizamón.

7mo. Congreso Internacional de Extrusores

El 5 de octubre, en la sede de la BCSF y con una inscripción que superó las 200 personas, se llevó a cabo el 7mo. Congreso Internacional de Extrusores, organizado por la Federación de Cámaras de Extrusores y de Biopymes afines.

Asistieron al acto de apertura el secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Juan José Bahillo; la ministra de Ambiente y Cambio Climático de la provincia de Santa Fe, Erika Gonet; los presidentes de la BCSF, Martín Vigo Lamas; de la Federación de Extrusores, Fabio Ferrero; del CIDEP, Marcelo Conde, y de la Cámara de Biopymes de Entre

Ríos, Fabricio Orsich; funcionarios de Santa Fe y de Entre Ríos y representantes del Concejo Municipal santafesino.

En el acto de apertura, dio la bienvenida el presidente de la institución anfitriona Vigo Lamas, tras lo cual hizo lo propio, por la CIDEP, Marcelo Conde.

El señor Bahillo, en su exposición, destacó que no había manera de que Argentina pudiera resolver sus problemas (incluso salir del cepo cambiario) sin crecimiento. "Hay que salir de la brecha cambiaria con acumulación de reservas provenientes de los sectores más dinámicos de la economía argentina, con equilibrio fiscal y crecimiento (...). Promovemos un modelo de país que apuesta al capitalismo productivo", sostuvo Bahillo.

Vigo Lamas, por su parte, caracterizó al sector extrusor como "innovador, que genera soluciones a la producción y fuentes de trabajo genuinas en el interior; integrado por Pymes".

Habló de "un contexto productivo de mucha preocupación e incertidumbre para los empresarios por la persistente sequía que asola la región, desde el año pasado".

"Esta larga coyuntura ha obligado a modificar las estrategias de todas las actividades relacionadas directa e indirectamente con los agronegocios (...). Solicitamos al gobierno que revea las políticas sobre el mercado y que dé las respuestas adecuadas a las demandas solicitadas por el sector".

Cerrado el acto inaugural, el señor Bahillo y las autoridades de la BCSF y de las Cámaras mantuvieron una reunión con la prensa. Participaron todos los medios de la región.

En tanto, en los auditorios, los participantes siguieron un programa orientado a mejorar la calidad de semilla de soja, la actualización de los procesos de extrusado, la aplicación de energías renovables para producir, y la innovación en materia de nutrición.

Presentación del Informe Anual 2022 Del Programa Santa Fe Cómo Vamos

El 22 de noviembre, en la sede de la BCSF, el intendente municipal, Emilio Jatón, y el presidente de la entidad anfitriona, Martín Vigo Lamas, presentaron el Informe Anual 2022 del Programa Santa Fe Cómo Vamos, que analiza datos del aglomerado sobre la base de diez ejes temáticos. Asimismo, se firmaron los convenios de adhesión con las Universidades que integran el Consejo Asesor en el marco de la Ordenanza 12.885, aprobada por el Concejo Municipal, que institucionaliza el Programa, estableciéndolo como política de Estado.

Por la BCSF estuvieron presentes el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando; el gerente general, Germán Dobler; la directora del CES, Lucrecia D'Jorge, la Lic. Florencia Camusso, y los representantes ante el Consejo Asesor, Manuel Salva y Marcos Bobbio.

Por la Municipalidad asistieron: Mariano Granato y Guido Fontanarrosa; el presidente del Concejo Municipal, Leandro González, y un importante número de concejales. En tanto, por las Universidades lo hicieron el rector de la UCSF, Eugenio Martín De Palma, y Max Grether; por la UTN, el decano de la Facultad Regional Santa Fe, Eduardo Donnet, e Irene Steimann; y en representación del rector de la UNL, el director de Planeamiento, Daniel Comba.

En la apertura, entre otros conceptos, Vigo Lamas subrayó la importancia del Programa como herramienta diciendo que "solo contando con un sistema de información orde-

nado, acorde con los parámetros internacionales, los gobiernos pueden encarar políticas públicas, que permitan avanzar en el desarrollo de una ciudad o de una región”.

“Sin esta condición básica que aportan los datos, la esperanza de un progreso queda en el camino de los propósitos no alcanzados. Por eso, desde la BCSF hablamos desde el valor social de la información”, remarcó.

Vigo Lamas se refirió a las principales aristas del eje económico, como la composición y características del mundo laboral santafesino, los 59 barrios populares con dificultades a resolver en materia de acceso a los servicios públicos, las 7665 empresas radicadas en el Dpto. La Capital y su nivel de exportaciones, y la importancia singular de la ciudad en materia educativa y de investigación.

Por su parte, el intendente puntualizó que el Programa no se había discontinuado y su conversión en política de Estado por el envío del mensaje del DEM al Concejo Municipal, el cual fue aprobado. Luego hablaron los representantes de las Universidades presentes y, para cerrar, la directora del CES, Lucrecia D’Jorge.

El Programa Santa Fe Cómo Vamos, de integración público-privada, se lleva adelante desde 2012. Es una herramienta con la que cuenta la ciudad de Santa Fe, construida con el aporte de organismos de la Municipalidad y el profesionalismo y conocimiento metodológico de los integrantes del CES de la Bolsa y de las Universidades.

El Dr. Juan Pablo Poletti jura como intendente

El 9 de diciembre, en el ámbito del Concejo Municipal y con la asistencia de destacadas personalidades del mundo político, tuvo lugar el acto de juramento del Dr. Juan Pablo Poletti como intendente de la ciudad de Santa Fe.

En representación de la BCSF asistió el vicepresidente 2º, señor Nahuel Caputto.

Juramento como gobernador de Maximiliano Pullaro

El 10 de diciembre, en el recinto de la Cámara de Diputados y ante la Asamblea Legislativa e invitados especiales, juró como gobernador de la provincia el Lic. Maximiliano Pullaro, quien estuvo acompañado por la señora Gisela Scaglia, vicegobernadora de la provincia.

Al acto de juramento concurrieron en representación de la BCSF el presidente y el vicepresidente 2º, escribano Martín Vigo Lamas y señor Nahuel Caputto, respectivamente.

Cena del Directorio

El 12 de diciembre, fuera de las instalaciones de la institución, se realizó la cena de fin de año del Directorio de la Bolsa, oportunidad en que se despidió al Dr. Ignacio Mántaras, quien dejó la representación de CARSEFE en la institución dado que fue designado secretario de Agricultura y Ganadería de la provincia.

Estuvo presidida por el escribano Martín Vigo Lamas y participó la totalidad de los directores, el gerente general, Lic. Germán Dobler; la directora del CES, Lic. Lucrecia D’Jorge; la señora Laura Penedo; y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

Desayuno en la BCSF con el embajador Pfirter

El 15 de diciembre, el embajador Rogelio Pfirter compartió un desayuno con autoridades de la BCSF.

Fue recibido por el presidente y vicepresidente 1º de la institución, Martín Vigo y Juan Pablo Durando,

respectivamente; por el gerente general, Lic. Germán Dobler, y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional. También asistió a la reunión el Lic. Simón González.

En el desayuno se analizaron temas vinculados con la política exterior de la Argentina, en particular con la mirada del nuevo gobierno que preside el Dr. Javier Milei, tanto en lo político como en lo económico.

Dentro de los tópicos abordados figuró, especialmente, la instrumentación por parte de la Unión Europea de la Resolución 1.115, vinculada con el ingreso de productos y mercaderías provenientes de zonas libres de deforestación, que regirá a partir del 31 de diciembre de 2024.

Abrió la reunión el presidente Vigo Lamas, quien reseñó al diplomático los programas vinculados con el cuidado del Medio Ambiente de los que participa la Bolsa, como el Programa Argentino de Carbono Neutro, y, respecto de la resolución de la UE, de las reuniones de las que participaron directivos y profesionales para interiorizarse sobre los alcances de la norma y sus derivaciones en la trazabilidad de la producción argentina y de la provincia.

Vigo Lamas expuso la preocupación en el sentido de que una norma generada en otro continente, sin el conocimiento de sus alcances en países como Argentina, generaba inseguridad jurídica, con consecuencia en el valor de los predios rurales.

Asimismo, le expuso la intención de la Bolsa de generar una consultoría y de certificar la producción que se exporte a los países de la Comunidad.

VISIONES Y RECOMENDACIONES DEL INVITADO

El embajador Pfirter compartió la información que tenía, tras la consulta con distintos actores de la Cancillería y de los ámbitos relacionados, y señaló como primer concepto que la Resolución 1.115 reforzaba la Agenda Verde de la Unión Europea. Remarcó que, por la información que contaba, los sectores más alcanzados por la Resolución, tales como madera, soja, cereales y carnes nacionales, con distintos ritmos, habían avanzado en ordenar la instrumentación de medidas internas para asegurar la trazabilidad de los productos. Agregó como muy importante que igualmente dentro de la Unión Europea “el programa está en revisión” porque comprende no solo a exportadores y países sino a sus propios importadores. La multa para los importadores que no cumplan la norma es muy alta, aproximadamente el 4 % del giro de la empresa, por lo cual también en los países de la Comunidad hay advertencias por parte de sus sectores privados.

El diplomático reiteró que, a nivel de nuestro país, los distintos sectores estaban trabajando mucho el tema, con distintas velocidades, pero todos conscientes de que “debían ponerse las pilas”. Agregó que la provincia de Santa Fe venía trabajando bien con el Programa ViSec.

El Lic. Simón González reseñó las reuniones por él mantenidas en Buenos Aires con distintos funcionarios y embajadores, entre ellos, el de la Unión Europea.

Siguiendo con la línea de su pensamiento, Pfirter insistió en que las Bolsas de Comercio debían hacer saber a los legisladores y funcionarios todas sus inquietudes para que ellos a su vez las trasladaran, poniendo el acento en “los intereses legítimos” defendidos.

En todo momento, el embajador Pfirter destacó la importancia del diálogo con los funcionarios específicos de la Cancillería e, incluso, aconsejó invitar al embajador de

la Unión Europea en la Argentina, embajador Amador, de origen español, a la BCSF.

En tanto, recomendó tener los canales abiertos con el área específica para los temas de Medio Ambiente de la Cancillería, a cargo del ministro Serra, y trabajar con el embajador argentino en Bruselas.

Señaló que todos los países hacían lobbies por sus intereses legítimos, destacando como una sana costumbre elevar informes a los legisladores y autoridades cuando los intereses locales están en juego.

De todas formas, aclaró que se considera a la Argentina como un país que presenta “un riesgo bajo” y que se había hecho un monitoreo satelital importante por parte de la provincia, pero que aconsejaba “aumentar la velocidad del trabajo que se está haciendo”, porque, si bien la Resolución estaba también en revisión por parte de la UE, la decisión política de la Agenda Verde estaba tomada.

Consideró procedente generar un espacio de diálogo para que la UE acepte la certificación sobre la trazabilidad de la producción, más ahora con la intención de la canciller Diana Mondino de hacer de la “Cancillería una máquina de comercio”.

Opinó que era clave la recuperación de su comercio exterior por parte de la Argentina, máxime en rubros en los que el país es ampliamente competitivo. “A la intención del gobierno hay que ayudarla —expresó— y esto se da a través del *lobby*”. Agregó que había que organizarse para hacer *lobbies*, como ocurre en todos los países del mundo, y tener presencia.

Ofreció, como santafesino y embajador, “dar una mano” en esta iniciativa de la Bolsa y volvió a recomendar hacer uso del aparato del Estado, trabajar con todas las secciones comerciales de las embajadas, producir papeles, sumar

datos y orientar”. Enfatizó que el sector privado debía movilizar al sector oficial.

Consignó, en la parte final del tratamiento de este tema, que “en la reunión con el embajador Amador había que consultarlo sobre cómo vender a la UE con esta Resolución 1.115, exigir transparencia y un lugar en la mesa”.

En el desayuno con el embajador Pfirter, se analizaron, además, las relaciones con Brasil, con Estados Unidos, con la India y China.

Cabe señalar que Pfirter, en el transcurso de su aquilatada trayectoria diplomática, tuvo destinos como Alemania, Estados Unidos, Chile, Colombia, Croacia, España, Francia, Italia, los Países Bajos y la Santa Sede. Fue director general de la Organización para el Prohibición de Armas Químicas (OPAQ), cargo en el que se desempeñó entre 2008 y 2016.

Brindis de fin de año en la BCSF

El 15 de diciembre, la Mesa Directiva de la BCSF, que preside el escribano Martín Vigo Lamas, compartió un brindis por el fin de año con el personal que trabaja en la institución y en los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales.

Participaron también el gerente general, Lic. Germán Döbler, y el gerente de la Cámara Arbitral, Bioq. Mauricio Katz; directores e integrantes de la Mesa Directiva.

Vigo Lamas expresó, en nombre de las autoridades de la Bolsa, los mejores deseos para las fiestas de Navidad y de Año Nuevo y agradeció la colaboración del personal y de los directivos en todos los programas y acciones que se desarrollaron durante el año.

La reunión se desarrolló en un ámbito de marcada camaradería.

Puerto de Santa Fe y cambios en la administración de la Hidrovía durante 2023

En 2023, el Ente Administrador reportó movimientos de carga vinculadas al Puerto de Santa Fe que sumaron un total de 341.692 toneladas en los tres primeros trimestres del año. Dichas cifras corresponden a 48.177 toneladas de exportaciones, 238.115 toneladas entrantes de cabotaje y 55.400 toneladas salientes de cabotaje.

Con respecto al caudal del río, en el mes de enero comenzó el año con unos 0,3 metros y llegó a medir 5,04 metros en diciembre.

Un acontecimiento de interés para destacar fue el aniversario número 30 del Puerto (el 1 de julio de 1993, mediante la Ley Provincial 11.011, se creó el Ente Administrador del Puerto de Santa Fe).

Por otra parte, en el mes de noviembre se firmaron dos convenios con la Municipalidad: Uno para extender el uso al Liceo Municipal Antonio Fuentes del Arco por 10 años y el otro para garantizar el orden vial en la zona.

Adicionalmente, cabe resaltar que en 2023 el Puerto de Santa Fe se acopló a un circuito naviero que une Paraguay con Montevideo.

Al finalizar el convenio con el Puerto de La Plata, Santa Fe se sumó a la iniciativa de la naviera Independencia Shipping Lines —ISL—, la cual no solo trabaja con 6 buques que transportan granos en contenedores, sino que posee una

variada oferta en la que se incluye, por ejemplo, el transporte de vehículos y maquinarias.

HIDROVÍA PARANÁ-PARAGUAY

Con referencia a la Hidrovía Paraná-Paraguay, durante el período 2023, el CES elaboró un documento de circulación interna en el que se resume información de relevancia, llamado “Conflicto diplomático en torno a la Hidrovía Paraná-Paraguay”.

A modo de síntesis de los temas que comprende el reporte, en 2022, mediante la Resolución 625/2022 del Ministerio de Transporte de la Nación, el Gobierno intentó instaurar un peaje para el tramo Puerto de Santa Fe-Confluencia. Mediante la Resolución 1023/2022 del 29 de diciembre 2022, a principios de 2023 se confirmaron las tarifas y comenzaron a percibirse. En esta circunstancia fue que se interdictaron tres naves extranjeras.

Tras la repercusión negativa de los países usuarios de la Hidrovía, el Gobierno argentino accedió a suspender futuros embargos sobre embarcaciones por el término de 60 días —desde septiembre hasta noviembre—. Desde ese momento, se llevaron a cabo distintas reuniones entre los miembros de Comité Intergubernamental de la Hidrovía Paraguay-Paraná (CIH) para evaluar la legalidad de las medidas argentinas y encontrar un camino que resuelva la problemática.

Programa Nuevos Dirigentes (PND)

La edición 2023 del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF fue coordinada por Manuel Salva, Hugo Freyre y Pablo Brunet, con el respaldo del CES, representado por Florencia Camusso y María Eugenia Veglia, área que contribuye, como cada año, al diseño y desarrollo de las actividades.

El grupo de miembros senior de este año estuvo compuesto por: José Abdala, José Alberto Llorante, Giuliano Berutti, Marcos Bobbio, Emanuel Chiabo, Santiago Des-téfanis, Mariana Diaz, Leandro García De Brahi, Diego Marconetto, Talía Pietrobón, José Lina Pilatti, Cecilia Susmann y María José Veglia.

El Programa se inauguró el 16 de marzo con la bienvenida a cargo del vicepresidente 1º, Dr. Juan Pablo Durando, seguida de un recorrido por los Laboratorios de la Bolsa.

Durante el primer semestre, se llevaron a cabo actividades enriquecedoras en las cuales se abordaron temas como: Recursos Humanos con Karina Nicola, Gerente de RR. HH. en Jerárquicos Salud; Marketing Digital con Jose David, de Cinética; y Comercio Internacional con Laura Pizzi, de YPF. A mediados del año, la cohorte del Programa Nuevos Dirigentes realizó una visita al Parque Tecnológico Litoral

Centro para explorar sus instalaciones y servicios.

En la segunda parte del año, se organizaron charlas sobre innovación con la presencia de Joaquín Alem, de Mercado Libre; se trabajó sobre liderazgo con la directora de Volkswagen Group, Ángela Stelzer; y Carlos Castellani compartió su trayectoria empresarial.

Como parte de la experiencia compartida, se llevó a cabo una visita institucional a la planta de producción de Toyota.

El cierre del año estuvo a cargo del síndico de la BCSF, Manuel Salva. Durante este encuentro, los participantes compartieron sus experiencias en el Programa y expresaron sus expectativas para el próximo año.

Es importante mencionar la destacada contribución del Grupo Senior y de los coordinadores, quienes desempeñaron un papel fundamental en la planificación y ejecución de las actividades, promoviendo la interacción entre los participantes y enriqueciendo la experiencia colectiva. Los detalles específicos de estas actividades se encuentran descritos pormenorizadamente en la sección "Actividades Ordinarias" de esta Memoria institucional.

Programa Santa Fe Cómo Vamos

Durante la primera parte de 2023 se firmaron los convenios con las universidades para terminar de formalizar la conformación del Consejo Asesor del Programa. Además, se presentó la publicación Santa Fe Cómo Vamos 2021, la que quedó disponible en la página web de la Municipalidad. En tanto, comenzó el trabajo técnico, por eje temático, para elaborar el informe anual 2022. Se realizaron encuentros periódicos durante los cuales se invitó a participar a representantes de las universidades locales integrantes del Consejo Asesor.

En junio de 2023 se aprobó la Ordenanza 12885 por parte

del Honorable Concejo Municipal de la ciudad, que en su artículo 1º indica: "Crease el programa Santa Fe Cómo Vamos como procedimiento de construcción de indicadores de la Ciudad de Santa Fe, el cual estará integrado por la Municipalidad de la ciudad de Santa Fe de la Vera Cruz, y la Bolsa de Comercio de Santa Fe".

Durante la segunda etapa del año se presentó la publicación anual Santa Fe Cómo Vamos 2022 y se comenzó a trabajar con la gestión 2023/2027 para poner en valor el Programa como herramienta de generación de información para la toma de decisiones públicas y privadas.

Comisión de Análisis Tributario

Mediante la Ley Provincial de Reforma Tributaria 13.617 del año 2016 se creó la Comisión de Análisis del Sistema Tributario Provincial, compuesta por representantes de los sectores del agro, la construcción, el comercio y los servicios, las entidades mutualistas y cooperativas, los industriales y las Bolsas de Comercio de Rosario y Santa Fe, como también por tres diputados y tres senadores designados por sus respectivas Cámaras, respetando la proporción de las representaciones políticas, y por tres representantes del Poder Ejecutivo Provincial.

En el marco de la mencionada Comisión, el martes 4 de julio de 2023 tuvo lugar una reunión en el Centro Administrativo Gubernamental. En la misma se debatieron, entre otros temas, el tratamiento de los saldos a favor en el caso de contribuyentes que tienen actividades mixtas y la posibilidad de compensar los generados en otras provincias; la

atenuación de los regímenes de recaudación; la estabilidad fiscal y la necesidad de que sea extendida hasta diciembre de 2024; y cuestiones vinculadas a la industria y sus servicios complementarios. De este encuentro participaron el secretario de Finanzas e Ingresos Públicos, el administrador provincial de Impuestos y miembros de entidades empresarias, en tanto que, en representación de la BCSF, asistió el tesorero, Carlos Sansevich, y el asesor impositivo Gonzalo Mansilla.

Posteriormente, a finales del mes de diciembre de 2023, los representantes de las diferentes entidades se reunieron con el nuevo ministro de Economía de Santa Fe con el objeto de revisar la Ley Impositiva Anual 2024, que será posteriormente tratada y aprobada en la Legislatura. Los principales puntos abordados en este encuentro comprendieron la continuidad del beneficio de la Ley de Estabilidad

Fiscal, modificaciones de alícuotas del Impuestos sobre los Ingresos Brutos, incremento del módulo tributario del Impuesto de Sellos y Tasas, implementación de beneficios por Buena Conducta Fiscal para los casos del Inmobiliario

Urbano, Suburbano y Rural, tope para la actualización de patente sobre vehículos y beneficios mediante crédito fiscal en el Impuesto sobre los Ingresos Brutos para los rubros de comercios y servicios.

Mesa de Entidades Productivas (MEP)

Reunión de la MEP en la BCSF. Marzo 2023

El lunes 20 de marzo se realizó en la BCSF la primera reunión del año de la MEP de Santa Fe, en la que se presentó el funcionamiento del Tribunal Arbitral que funciona en la Bolsa y luego se repasaron temas de agenda de la MEP y las gestiones ante autoridades provinciales y municipales.

Participaron, por la Asociación Dirigentes de Empresa, Guillermo Álvarez; por la BCSF, Martín Vigo y Ulises Mendoza; por la Cámara Argentina de la Construcción, Verónica Eizmendi; por el Centro Comercial de Santa Fe, Jorge Baremberg; por la Sociedad Rural, Ignacio Mántaras, por la Unión Industrial de Santa Fe, Marcelo Kuszniarz; y Marcelo Perassi por la Cámara de Comercio Exterior.

Reunión de la MEP de la ciudad de Santa Fe con el Dr. Abel De Manuele. Mayo 2023

El lunes 15 de mayo se reunió en la sede de la Sociedad Rural de Santa Fe, la Mesa de Entidades Productivas. En esta oportunidad recibieron al Dr. Abel De Manuele, presidente del Ente Nacional de Control y Gestión de la Vía Navegable.

La Sociedad Rural de Santa Fe, fue sede de la reunión de la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe, en la que se abordó el tema Hidrovía Paraguay-Paraná; para la cual se contó con la presencia del Dr. Abel De Manuele, quien preside el Ente Nacional de Control y Gestión de la Vía Navegable.

El Dr. De Manuele manifestó que están trabajando en el proceso de armado de un Ministerio desde cero, lo que conlleva una serie de actividades y gestiones burocráticas de cierta complejidad. Luego hizo un minucioso resumen de la situación actual de la concesión de la vía navegable troncal; destacando que toma el tema la Administración General de Puertos (AGP) y se refirió a cuáles serían los próximos pasos a dar para terminar de constituir el Ente.

Respecto a la concesión de la vía navegable expresó que no se pudo volver a licitar; el tema es garantizar el buen funcionamiento de la misma y hay que poner de acuerdo a siete provincias.

Hizo hincapié en que uno de los temas principales a resolver es el ambiental, y recordó que se contrataron a tres universidades de prestigio para que trabajen en aspectos claves de licitación, el ambiental, el de ingeniería de obra y el económico-financiero. Con relación al tema ambiental expresó que se aprobó un convenio entre el Ente, las provincias ribereñas y el ministerio de Ambiente de la Nación para que todos participen de los Estudios de Impacto Ambiental (EIA).

Indicó también que la idea es consolidar el tramo Santa Fe al Norte, para que se mantenga una hidrovía federal.

Con relación al puerto de Santa Fe se generó un interesante intercambio de opiniones y se concluyó que es necesario reactivar el mismo en su actual emplazamiento y realizar las inversiones necesarias para su operatividad.

Más adelante expresó que la semana próxima podría salir una modificación en la normativa para a través de AGP dar cierta previsibilidad, hacer obras como aumento de calado, zona de cruces, de radas, para tener una mayor eficiencia en la vía, eso se traduce en cuestiones económicas, concluyó.

Para finalizar manifestó que antes de finalizar el año aspiran a tener aprobada la estructura, avanzar con los estudios ambientales y el acuerdo al respecto con las provincias y lograr un contrato interadministrativo con la AGP. Dijo también que está en carpeta la intervención en cuestiones internacionales y la ampliación de vía navegable hacia el norte por el Río Paraguay.

Los directivos de las Entidades agradecieron al Dr. Abel De Manuele su presencia y lo comprometieron a mantener un nuevo encuentro.

Participaron de la reunión: por la Sociedad Rural el Dr. Ignacio Mántaras y el CPN Ricardo Argenti; por ADE el CPN Guillermo Álvarez; por la Cámara de Comercio Exterior el Ing. Enzo Zomboni; por la Cámara Argentina de la Construcción la Ing. Verónica Eizmendi; por la Bolsa de Comercio el Ecno. Martín Vigo; por el Centro Comercial el Sr. Jorge Baremberg y por la Unión Industrial el Sr. Francisco Montes de Oca. También participaron la gerente de la Sociedad Rural Ing. Agr. Ludmila Carrasco y el coordinador de la MEP CPN Fabio Arredondo.

La MEP de la ciudad de Santa Fe condena la violencia en la provincia de Jujuy – Junio 2023

La Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe manifiesta su absoluto y contundente rechazo a los actos de violencia que se vienen produciendo en la provincia de Jujuy con motivo de las manifestaciones que se llevan a cabo en estos días.

Desde la MEP se destaca la importancia del diálogo como herramienta eficaz para la resolución de conflictos, respetando el derecho que tiene todo ciudadano a manifestarse y protestar de manera pacífica dentro del orden institucional; y respetando también el derecho que tienen aquellos que quieran circular libremente y ejercer diariamente sus actividades.

Se reafirma el convencimiento de vivir en un estado de derecho, actuando de modo republicano y democrático, y en caso de presentarse diferencias, esforzarnos para encontrar soluciones justas y equitativas que beneficien a todos. Bregamos por el diálogo sincero y respetuoso, instamos a ser tolerantes ante las diferencias y a resolver pacíficamente el conflicto.

Reunión de la MEP de la ciudad de Santa Fe en ADE – Septiembre 2023

El jueves 14 de septiembre se reunió en la sede de ADE, la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe, con una nutrida agenda de temas productivos.

La Asociación Dirigentes de Empresa, fue sede de la reunión de la Mesa de Entidades Productivas de la ciudad de Santa Fe. El CPN Guillermo Álvarez presidente de la Entidad anfitriona dio la bienvenida a los presidentes y directivos de las Instituciones que conforman la Mesa, destacando la importancia del encuentro para poder formular propuestas y plantear temas a las nuevas autoridades tanto municipales como provinciales.

Se debatió acerca de la posibilidad de convocar a los miembros de las comisiones directivas de las Entidades que conforman la Mesa al momento de concretar las reuniones con las nuevas autoridades, alternativa que será decidida oportunamente.

El primer tema de la agenda fue el Puerto de Santa Fe, y la necesidad de ponerlo en perspectiva junto al aeropuerto. Se planteó que la MEP debería emitir opinión respecto al perfil de los postulantes a presidir el Ente Administrador Puerto de Santa Fe y el Aeropuerto de Santa Fe, tanto al gobernador (quien los designará) como así también al Intendente electo de la Municipalidad de Santa Fe tiene un representante en el Directorio. Se hizo referencia a las fortalezas que actualmente tiene el Puerto de Santa Fe, por las inversiones que se han realizado para hacer más eficiente su operatoria, por su situación financiera y económica consolidada y por el movimiento que tiene tanto en la terminal de agrograneles como en la de contenedores. También se hizo referencia a la necesidad de gestionar con las navieras para contar con cotizaciones de fletes que contribuyan a consolidar la operatoria. En el mismo sentido se manifestó que hay que gestionar con el gobernador, su apoyo a la Hidrovía y la necesidad de contar con una representación en los órganos de gobierno de la misma.

Para cerrar el tema puerto, la MEP acordó convocar al Intendente electo y al senador del Dpto. La Capital; y posteriormente hacerlo con el gobernador electo para plantear tema Puerto de Santa Fe e Hidrovía.

Luego se abordó el tema obras de infraestructura. En primer término, se planteó la necesidad de una conexión ferroviaria con el Puerto de Santa Fe, ya que la obra del circunvalar soluciona un tema urbano, pero no da respuesta al sector productivo. Se van a analizar alternativas para identificar un lugar para consolidar cargas en un puerto seco. También se hizo referencia que en la Maqueta de Proyectos Estratégicos está planteada una posible traza para vincular la llegada del ferrocarril al Puerto. Luego se hizo referencia a la situación del contrato de concesión del predio donde funciona actualmente la estación de gas en el Puerto, que se ha convertido en un obstáculo para el ingreso del tren. Al respecto, se mencionó la posibilidad de que el Ente Portuario negocie con el nuevo propietario la recompra de la concesión, una permuta o alguna otra alternativa para remover dicha estación y liberar el ingreso de cargas al puerto por ferrocarril.

Seguidamente se conversó sobre la necesidad de concretar las nuevas vinculaciones a través de los puentes San-

ta Fe-Paraná y Santa Fe-Santo Tomé. Se intercambiaron ideas y opiniones, y se solicitará a las autoridades gubernamentales y legisladores nacionales, que se realicen las gestiones pertinentes por dichas obras. También se generará un encuentro con el sector productivo de la provincia de Entre Ríos, una vez que hayan elegido nuevas autoridades. Otra obra que es necesaria es la conversión en autovía al menos de la Ruta Nacional N° 11.

Otro tema de interés analizado por la MEP fue el de la energía para la producción, donde se hizo hincapié en la necesidad que la provincia tome la provisión de energía eléctrica y gas como parte de la política productiva provincial en la promoción de nuevos emprendimientos productivos. Como ejemplo, se debería imitar la política de otras provincias como la de Córdoba, que garantiza la provisión a cargo de la provincia de energía hasta la puerta de los nuevos parques y áreas productivos. A tal fin, se podrían articular las inversiones via EPE en conjunto con el Ministerio de Infraestructura para aquellas obras que excedan el presupuesto de la EPE. Se sugirió proponer que el Fondo de Electrificación Rural se transforme en un Fondo de Electrificación Productiva para financiar parte de las obras de infraestructura eléctrica que necesita la producción. Además, se le solicitará a la provincia la definición de un marco regulatorio de la energía eléctrica que comprenda tanto a la EPE como a las Cooperativas que prestan el servicio, la creación de un Ente de Control para la aplicación del referido marco regulatorio y la creación de la Secretaría de Energía Provincial para trabajar sobre la matriz energética provincial, energías renovables, biocombustibles, entre otras cuestiones.

Si bien no estaba en la agenda para la reunión, se planteó para futuras discusiones el tema de la educación y capacitaciones específicas que requiere nuestro sector productivo, con una mejor articulación con el Sector Público, para evitar esfuerzos innecesarios. También se planteó el tema del agente financiero de la provincia y la imperiosa necesidad de que el gobierno provincial le exija un mayor apoyo y acompañamiento al sector productivo.

El último tema de la agenda fue el de los "espacios para la producción", ya que desde las Entidades se observa que no hay más espacios para el crecimiento de áreas productivas para la radicación de industrias, centros logísticos y parques productivos. Se identificaron zonas próximas a Los Polígonos, como alternativas y se planteó que el tema debe abordarse con un criterio de "área metropolitana de Santa Fe". En la situación actual se manifestó que, debido a la falta de alternativas de radicación, las oportunidades de empleo se van a dar en otras regiones como Sauce Viejo o Santo Tomé, y de allí la necesidad de que nuestra región metropolitana Santa Fe tenga un plan estratégico de desarrollo y una mejor articulación con las distintas áreas involucradas para autorizar el funcionamiento de los establecimientos productivos.

Para finalizar desde la MEP se planteó en la importancia de que el sector político incluya en la agenda de gestión la promoción de los proyectos productivos para la ciudad y la región; y que las nuevas autoridades municipales y provinciales designen un interlocutor con la Mesa, con contactos más frecuentes y accesibles, que pueda recibir y canalizar nuestras propuestas.

Participaron del encuentro: por la Sociedad Rural Ricardo Argenti; por ADE Guillermo Álvarez y Víctor Oporto; por la Cámara de Comercio Exterior Julio De Biasi; por la Cámara Argentina de la Construcción Sergio Winkelmann y Renato Franzoni; por la Bolsa de Comercio Martín Vigo y Ulises Mendoza; por el Centro Comercial Lorena Rolón y Leandro Chavarini y por la Unión Industrial Javier Martín y Francisco Montes de Oca. También participó el coordinador operativo de la MEP Fabio Arredondo.

En el mes de Diciembre de 2023 la MESA DE ENTIDADES DE LA PRODUCCIÓN DE LA CIUDAD DE SANTA FE elaboró su agenda productiva para presentar a las nuevas autoridades municipales y provinciales

AGENDA PRODUCTIVA

La Mesa de Entidades de la Producción de la ciudad de Santa Fe, integrada por las siguientes Instituciones: Asociación Dirigentes de Empresa, Bolsa de Comercio de Santa Fe, Cámara Argentina de la Construcción Delegación ciudad de Santa Fe, Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, Centro Comercial de Santa Fe, Sociedad Rural de Santa Fe y Unión Industrial de Santa Fe, solicita al Sr. Ministro de Gobierno de la provincia, institucionalizar la relación con el gobierno provincial; que permita trabajar en la articulación público-privada para el seguimiento de la agenda productiva.

La Mesa Productiva sugiere abordar los siguientes temas:

- Puerto de Santa Fe: Necesidad de consolidar el movimiento de cargas en la terminal de granos y de contenedores. Fortalecer el funcionamiento de su Directorio con el apoyo y acompañamiento del gobierno de la provincia y de la ciudad.
- Aeropuerto de Sauce Viejo: Necesidad de contar con mayores frecuencias de vuelos y atraer otras aerolíneas para operar en el mismo.
- Infraestructura al servicio de la producción:

- Caminos Rurales.
- Conexión ferroviaria al Puerto de Santa Fe. El proyecto del Circunvalar Santa Fe es una solución a un problema urbano, pero no atiende las necesidades del sector productivo para que las economías regionales operen por el Puerto de Santa Fe.
- Energía para la producción, concretar obras de gas, energía eléctrica y electrificación rural.
- Necesidad de contar con áreas para desarrollar Parques Productivos (Industriales, Comerciales y/o Logísticos)
- Autovía de la Ruta Nacional N° 11.
- Puente Santa Fe – Santo Tomé.
- Puente Paraná – Santa Fe.
- Relevamiento de necesidades de capacitación para mejorar la competitividad del sector productivo.

MESA DE ENTIDADES DE LA PRODUCCIÓN DE LA CIUDAD DE SANTA FE

Comunicado

La Mesa de Entidades de la Producción de la ciudad de Santa Fe, expresa su solidaridad con el Gobernador de la provincia de Santa Fe, Maximiliano Pullaro, frente a las amenazas recibidas y repudia los atentados producidos en la ciudad de Rosario.

La sociedad debe acompañar a las autoridades democráticamente elegidas en su lucha contra la delincuencia y el narcotráfico, que tanto daño generan, instalando el miedo y la inseguridad. En el mismo sentido reafirmamos nuestro compromiso de apoyar las acciones orientadas a reestablecer la paz social y el respeto hacia el prójimo.

Como Instituciones representativas del sector productivo e integrantes de la sociedad civil, nos ponemos a disposición del Sr. Gobernador para trabajar juntos por una sociedad mejor, justa y equitativa, que permita crecer y desarrollarnos en una sana convivencia.

Santa Fe, 14 de diciembre de 2023

ACSOJA

TEMAS Y ACTIVIDADES

Sustentabilidad

● ACSOJA integra la Red de Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA). Durante 2023 se llevaron a cabo nueve reuniones Plenarias, de las cuales una fue presencial en la Exposición Rural y el resto a través de la plataforma Zoom. ACSOJA participa principalmente de la Comisión de Comunicación y asiste con regularidad a las reuniones plenarias de la Red, que continúan realizándose en modalidad virtual. En el marco de ello, ACSOJA colaboró especialmente en la difusión de comunicaciones de la Red como contacto de prensa para coordinar entrevistas y generar *clipping*. En enero, finalmente se lanzó la presencia en RRSS de la Red, comenzando por X, Facebook e Instagram a cargo de un Community Manager con calendario de publicaciones. En febrero se presentó la programación sobre los ejes estratégicos de trabajo para 2023: Comunicación, Posicionamiento, Legislación, Territorio, Implementación.

En marzo se finalizó la Guía de *Buenas prácticas ganaderas en el transporte y la comercialización de vacunos en pie*.

Se inauguró el envío del *newsletter* mensual y se calendarizó la participación en distintos eventos durante el año.

Se incorporó un nuevo Nodo: Jujuy, y se pasaron a estatus de Nodo todas las mesas existentes.

En junio se dio tratamiento a un documento de permanencia que reglamenta la participación de las instituciones en la red para su mayor y mejor organización.

En julio, la reunión plenaria se desarrolló de forma presencial durante una jornada en la Exposición Rural Argentina en el transcurso la cual también tuvo lugar una jornada de sostenibilidad.

En septiembre se anunció que, luego de varios años de trabajo, tanto técnico como legislativos, se dio el primer paso con referencia al proyecto de Presupuestos Mínimos de Gestión de Envases de Fitosanitarios generado por la RedBPA, en el marco de la estrategia trabajada con la comisión de legislación sobre la base del documento que resultó

del trabajo conjunto de dicha comisión con la comisión de Fitosanitarios, coordinada por Ramiro Cid (INTA). El mismo fue ingresado a la Cámara de Diputados con número de expediente: 3696-D-2023, con giro a tres comisiones: Agricultura y Ganadería, Recursos Naturales y Conservación del Ambiente Humano y Presupuesto y Hacienda.

En cuanto al Nodo Santa Fe de BPA, en 2023 se realizaron cuatro reuniones, de las cuales una únicamente fue presencial, en el marco del Congreso Aapresid. Se retomó la idea de realizar un Taller Escucha en Rafaela, replicando el realizado por la Red en Trenque Lauquen.

Durante las reuniones se trataron temas como el relanzamiento del Nodo, la Ley de Envases, el sistema de Campo Limpio, trabajo conjunto de los Nodos de la Red, Ley de Fitosanitarios y SIFISA.

- En el mes de mayo, Rodolfo Rossi y Celina Gesé participaron de una reunión virtual junto a otras organizaciones del sector por el Convenio de Rotterdam. Se produjo una actualización de la agenda internacional en fitosanitarios, convocada desde CASAFE para tener un seguimiento de la agenda de temas internacionales. Asimismo, en mayo se discutiría nuevamente en Ginebra la incorporación de moléculas al listado de productos del Convenio de Rotterdam. En el marco de este proceso, desde CASAFE se generaron distintas instancias de interacción con el gobierno nacional para acercar información técnica y advertir sobre las consecuencias que le traería al desarrollo productivo y económico de nuestro país la incorporación de moléculas al listado.

- En 2023 ACSOJA continuó trabajando en alianza estratégica con AACREA para articular esfuerzos académicos, técnicos e institucionales con el fin de desarrollar en conjunto el proyecto titulado “Herramientas para la sostenibilidad del cultivo de soja en el Gran Chaco Argentino”, en el marco de la Convocatoria del Land Innovation Fund, con el foco en la mejora de la producción del cultivo en un marco sustentable en la región ecológica del Chaco. Se mantuvieron múltiples reuniones, virtuales y presenciales en la que se focalizó en los avances del trabajo, talleres y ajustes.

En enero se entregó la matriz final para el análisis de estándares que se solicitó a consultores estratégicos para la vinculación de herramientas de autoevaluación de estándares ambientales en el marco del proyecto, que fue encargada a Sabina Papendiek.

En abril se realizó una reunión por InbioAgro y por el *Manual de Biodiversidad*.

En mayo se trabajó sobre el *Guion video Crea-ACSOJA*, video institucional presentando el proyecto que se enviaría a los grupos de prensa, redes, etc. También se proyectó armar un *newsletter* bimensual y se llevó a cabo la tercera edición de LIF360, un evento online e interactivo sobre los retos y oportunidades para la innovación en favor de una cadena de suministro de soja sostenible y *climate smart*, libre de deforestación y conversión de vegetación nativa. Se presentaron los resultados de los proyectos ejecutados por el Fondo, los socios seleccionados en la Tercera Ronda de financiamiento y futuras oportunidades de cooperación. En agosto se realizó la presentación del proyecto sustentabilidad chaco ACSOJA-CREA-LIF “Innovación y alianzas para la producción agropecuaria” en el marco del Congreso

de Aapresid. Los disertantes fueron: C. Quintela (LIF), G. Idigoras (CIARA), G. García (AACREA), S. Malizia (Proyungas). Moderador: A. O’Donell (Aapresid).

En el mismo mes también se presentaron algunos avances técnicos.

Se realizan reuniones con regularidad para intercambiar ideas sobre el avance del trabajo con el equipo de CREA y con los referentes de LIF para ir compartiendo las novedades sobre el mismo.

- En julio, Rodolfo Rossi participó del evento de presentación de la asistencia técnica que el Programa AL-INVEST Verde de la Unión Europea (UE) prestará en conjunto con el Plan Calidad para el apoyo y fortalecimiento a los laboratorios nacionales. Durante el mismo, las autoridades presentaron los objetivos y lineamientos de la acción, y se expuso el plan de trabajo a desarrollar.

El Programa AL-INVEST Verde de la UE brinda apoyo para los sectores forestal, ganadero y agrícola, de manera que puedan adaptar su producción a los requisitos y estándares medioambientales europeos.

En el marco del Programa, apoyará a la coordinación del Plan Calidad para realizar una asistencia técnica de apoyo y fortalecimiento a los laboratorios nacionales a fin de asegurar la trazabilidad de los productos argentinos de dichos sectores, incrementando su potencial exportador hacia el mercado común europeo.

Se busca sistematizar las normas de calidad, trazabilidad y sostenibilidad exigidas por la UE para el ingreso de productos de cuero, soja y madera; relevar las capacidades y necesidades para su ensayo y certificación por parte de laboratorios argentinos.

En agosto, Rodolfo Rossi, Ariel Soso, Ángela Orlando y Celina Gesé participaron de una reunión virtual solicitada por la Subsecretaría de Industria con los consultores contratados por AL-INVEST para poder identificar necesidades en las que enfocar el relevamiento que están llevando a cabo, en cuanto a los laboratorios de calidad de acuerdo con los requerimientos nuevos de la UE. El encuentro fue de carácter técnico, en el marco de la asistencia técnica sobre normas de calidad, trazabilidad, y sustentabilidad. El propósito es que los consultores contratados por el Ministerio tengan un diálogo para identificar mejor los productos actuales y potenciales que se exportan a la UE, como la caracterización de los laboratorios nacionales frente a estas necesidades.

En octubre, representantes de la Federación de Acopiadores Armando Casalins y Daniel Asseff mantuvieron una reunión por Zoom con Andrés Nichilo y Serena Olivera, del Programa AL-INVEST Verde de la UE, facilitada por Acsoja. Estos encuentros son de carácter técnico con diferentes actores de la Cadena en el marco de la asistencia técnica sobre normas de calidad, trazabilidad y sustentabilidad que están llevando a cabo.

- Durante 2023 ACSOJA siguió de cerca el tema de la normativa sobre deforestación de la UE. Mantuvo reuniones internas, así como con otros actores del sector, para analizar el impacto de la misma. Argentina está entre unos de los 10 países afectados por esta normativa en América Latina. Las cadenas de valor que afecta este reglamento son el café, el cacao, la soja, el aceite de palma, la carne de vacuna y la

madera. ACSOJA tuvo encuentros con referentes de consultoras de países vecinos como Brasil, el Programa VISEC, el Programa Carbono Neutral y las Bolsas.

En abril, Celina Gesé participó de la Charla sobre “Deforestación Cero – Cómo abordar su trazabilidad y certificación” por plataforma Zoom. Los acompañó en esta oportunidad Diego Cybulka, general manager de Control Union Argentina.

- En junio se participó de una reunión en el Salón Comedor Chico del Palacio San Martín a fin de conversar sobre la estrategia y plan de trabajo a implementar de cara a la renovación del registro para el Glifosato en la UE, atento su importancia en la producción agrícola de nuestro país. En julio, Rodolfo Rossi participó de la reunión informativa virtual por consulta pública normativa *EU* sobre fabricantes de fitosanitarios locales.

ACSOJA completó la consulta pública que realizó la UE para la evaluación de impacto en el marco de una propuesta legislativa lanzada para “introducir un mecanismo que prohíba la producción y/o la exportación de determinadas sustancias químicas peligrosas prohibidas en la UE (con referencia a los anteriores reglamentos), a fin de proteger a los países no pertenecientes a la UE de sus efectos negativos en la salud humana y el medio ambiente”.

En agosto, Celina Gesé participó de la Mesa Público-privada para dar seguimiento a los debates internacionales que afectan de alguna manera el sistema productivo argentino. Se trabajó dos temas puntuales: Reválida del Glifosato y Prohibición de Exportaciones en la UE. El objetivo del encuentro fue el informar sobre los avances del proceso y compartir documentación sobre el tema.

En el mismo mes, Rodolfo Rossi participó de la gira de Bayer por Europa por el tema del tratamiento del vencimiento de la vigencia del glifosato y la cancelación de agroquímicos que son indispensables para la producción. Se realizaron reuniones con las respectivas embajadas argentinas y el representante ante el Parlamento Europeo para monitorear los posibles votos favorables de Holanda, Bélgica e Italia, claves en el tema por peso propio en la comisión y el parlamento.

En octubre se envió una Declaración conjunta de productores y cadenas de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay por la renovación de la licencia de uso del glifosato en la UE.

- En marzo, ante la proximidad de la creación de la Coalición Panamericana de Biocombustibles Líquidos, durante la Cumbre Panamericana de Biocombustibles Líquidos en Costa Rica, con el objetivo de trabajar por la promoción de los biocombustibles y articulando los esfuerzos de los diversos actores, ACSOJA adhirió al primer Comunicado relativo a la importancia de los Biocombustibles en la descarbonización, en el marco de la creación formal de la Coalición Panamericana de Biocombustibles Líquidos, durante la Cumbre Panamericana de Biocombustibles Líquidos en Costa Rica. Su objetivo es trabajar por la promoción de los biocombustibles, articulando los esfuerzos de los diversos actores. Inicialmente, estará integrado por las principales Cámaras y Asociaciones privadas vinculadas a los biocombustibles de las Américas, y coordinada técnicamente por el IICA.

En junio, ACSOJA otorgó auspicio institucional y Luis Zubizarreta asistió a la Conferencia de la Coalición Panamericana

de Biocombustibles titulada “Oportunidades de los biocombustibles para las Américas”, cuyo eje temático fue el rol clave que juegan los biocombustibles en la región y las múltiples oportunidades de desarrollo que ofrecen para las Américas, tanto en el sector terrestre como en el sector aéreo, en el marco de la Transición Energética. Se realizó una jornada sobre Bios (Impacto del Cambio Climático en la Agricultura-Etanol-Biodiesel-Biocombustibles para Aviación SAF y Mercados de Carbono) y una reunión de las entidades que forman parte de la coalición que asistieron al evento.

- En noviembre, Rodolfo Rossi participó del evento “Climates Talks Argentina: Biodiversidad y Producción – Protección de Hábitats” invitado por el embajador de la República de Alemania en Buenos Aires, el Sr. Dieter Lamié, y el director de Fundación Silvestre, Sr. Manuel Jaramillo, que se llevó a cabo en el Aula Magna de la Facultad de Derecho de la UBA.

Calidad granaria

- Proteína, se actualiza la información sobre el tema, se participa de reuniones.

- En 2023 se continuó con el trabajo sobre Calidad-Aminoácidos. Argentina carecía hasta el momento de información permanente sobre la calidad intrínseca del grano de soja y sus harinas de manera que permita encarar una estrategia ofensiva con relación a otros proveedores. Esto resultó en la propuesta de realizar el trabajo: Calidad-Evaluación del contenido de proteína y su perfil de aminoácidos en las harinas y granos de la soja argentina. Se estableció la metodología, las etapas, el financiamiento del mismo y se continuó avanzando a lo largo de este año también. Se consideró sumamente relevante contar con información local y actual sobre la calidad de la soja argentina. Se busca conocer la composición de aminoácidos y contar con un mapa sobre el contenido de proteína de acuerdo con las diferentes regiones productivas como resultado de un trabajo coordinado con INTA, ASAGA, CIARA, Laboratorio BCR y otras entidades miembros de la Cadena. Se mantuvieron reuniones virtuales y presenciales.

En febrero se realizó una reunión para presentar las conclusiones finales de la etapa 2 del trabajo y se consideró presentar la información en trabajos en el WSRC 2023.

En abril se mantuvo una reunión para avanzar con la presentación final y cierre de la 2 Etapa del trabajo de Calidad de Aminoácidos. Parte del equipo técnico continuó manteniendo reuniones con el fin de ir cerrando el documento escrito y la presentación para presentarlo a todos los que participaron de este proyecto a mediados de mayo.

En mayo se realizó una presentación del trabajo por Zoom a CIARA.

En octubre hubo una reunión con el equipo técnico para ver avances realización nuevo mapa proteína y datos aminoácidos.

Trabajo Calidad- Proteína/Aminoácidos segunda edición. Se realizó una reunión con el equipo técnico conformado por miembros de INTA, ACSOJA en la que se analizó la información obtenida en la segunda campaña 2021/2022, se intercambiaron ideas sobre los criterios para la confección de un nuevo mapa proteína, aceite, etc., y para la realización

de nuevos análisis de aminoácidos con las muestras obtenidas. Se recolectaron casi 900 muestras de casi todas las regiones productivas del país, de manera balanceada.

En diciembre se realizó una reunión donde se evaluó el estado del proyecto de Calidad de soja-AA's, distribución espacial de las muestras.

- En agosto, ACSOJA participó de una reunión convocada por Coninagro debido al efecto de la sequía, porque se estaba notando faltante de semilla de soja en la campaña. Un encuentro híbrido informal para compartir visiones al respecto.

Inteligencia competitiva

Temas relacionados con los objetivos de este grupo de trabajo fueron desarrollados con la participación de ACSOJA en distintos espacios, como ISGA (International Soybean Growers Alliance), CARI.

Propiedad intelectual

En octubre, ACSOJA comenzó a tener reuniones con miras a la realización de una Jornada de Intercambio de Propiedad Intelectual para actualizar los consensos a los que se arribaron en 2016.

A principios de noviembre se mantuvo una reunión preparatoria de la Jornada de Intercambio, que se realizó el 22 de ese mes, en la que participaron 46 personas que representaron a más de 23 entidades de la Cadena, donde se arribó a nueve puntos de coincidencia.

Innovación

- A lo largo de 2022 Acsoja fue consultada por un proyecto de investigación en soja financiado por la Universidad de Hokkaido, en Japón, por el que mantuvo reuniones con el representante de una empresa de consultoría con sede en el Reino Unido especializada en tecnología y trabajo de políticas. El departamento de teledetección desarrolló algunos sensores nuevos para su uso en satélites y drones. Parte del estudio reside en comprender, entre otros temas, cómo se utiliza actualmente la tecnología existente para monitorear la salud de los cultivos de soja en Estados Unidos y América del Sur. Desde ACSOJA se convocó a referentes de entidades miembros como EEACO, INTA y Universidad que están trabajando en estos temas para que pudieran participar de las reuniones.

En octubre de 2023 se retomó el contacto con el Prof. Yukihiko Takahashi y Eriko Momota, su secretario de la Universidad de Hokkaido, con el fin de continuar con el intercambio de ideas y ver la posibilidad de hacer un acuerdo de colaboración para poder utilizar la tecnología que están desarrollando y que podría contribuir a la agricultura.

En noviembre se mantuvo una nueva reunión por Zoom con representantes de la Universidad de Japón con el fin de conversar sobre los aspectos técnicos del convenio, de la tecnología ofrecida y de la organización del trabajo a realizar y se avanza con los procedimientos de permiso de exportación de espectrómetros a su país.

Nuevos usos

- ACSOJA trabajó y trabaja en la promoción del desarrollo de nuevos usos de soja en la Argentina, para lo cual se han diseñado presentaciones que incluyen, entre otra informa-

ción de interés, una gran gama de productos que se pueden producir en base a la soja, presentando de esta manera las amplias oportunidades y la potencialidad con la que cuenta Argentina para desarrollar nuevos nichos de mercado.

Durante 2022 ACSOJA continuó difundiendo el trabajo realizado sobre "Presencia de soja y sus derivados en alimentos de consumo masivo. Actualización 2014", y las presentaciones sobre nuevos usos en cada oportunidad posible para difundir otros aspectos del grano.

Se retomaron las reuniones con la Dirección Centro Regional Rosario Universidad de Concepción del Uruguay con el fin de intercambiar ideas para volver a actualizar el trabajo de presencia de soja en alimentos de consumo masivo realizado en conjunto ACSOJA, UCU y Ciasfe en 2008 y 2014.

En noviembre se mantuvieron dos reuniones con Alejandra Saccone, la directora del Centro Regional de la UCU, quien está poniendo en marcha la tercera edición del trabajo de relevamiento de presencia de soja en el alimento de consumo masivo con el objetivo de revisar el cronograma de tareas operativas y por otro lado para ver que otros trabajos se podrían llevar adelante, teniendo en cuenta el convenio. En diciembre, Celina Gesé participó de la Capacitación con estudiantes de la UCU por el trabajo de presencia de soja en góndolas, donde se les brindó indicaciones sobre cómo se deben leer e interpretar las etiquetas. Incorporarían al trabajo la categoría sin TACC y vegano que tiene góndolas específicas que en 2014 no había prácticamente.

- Campaña de nuevos usos de la soja que busca difundir y recabar información sobre todas las iniciativas que desarrollan productos utilizando soja o algún subproducto con el fin de contar con una base actualizada sobre las diversas aplicaciones y usos que se hacen de la soja.

- En el marco del Seminario ACSOJA 2022 se lanzó la 2da. edición del Concurso de Usos y Aplicaciones de la Soja con el objetivo de estimular propuestas de desarrollo tendientes a la obtención de nuevos usos derivados de la soja con generación de valor agregado factible de aplicación y que conlleven un impacto social favorable.

En junio de 2023 se constituyó el Comité Evaluador del Concurso de Usos y Aplicaciones de la Soja para avanzar sobre la definición del trabajo ganador.

Los premios y menciones fueron entregados durante el Seminario ACSOJA 2023, que fueron otorgados del siguiente modo: Primer Premio: Impacto social favorable, EEAO, CONICET, UTN; y Mención Especial: Agregado de valor, Carla Georgina Marioli Nobile.

- En septiembre se mantuvo una reunión por Zoom con Lucas Sasso, del área de Desarrollo Federal del CFI por el tema de acuicultura.

En noviembre se llevó cabo una nueva reunión por Zoom con Lucas Sasso y Paloma Varona del CFI, del área de Desarrollo Federal que se encuentra desarrollando el tema de acuicultura, donde realizaron un relevamiento en diferentes provincias especialmente en el sur enfocados en trucha y se confeccionó una red de proveedores y posibles inversores para mostrar el potencial crecimiento de la actividad de acá a unos años. El objetivo fue poder pensar en posibles interacciones orientado a la generación de valor agregado.

- En noviembre, Rodolfo Rossi asistió al Foro del Cluster de Proteínas Vegetales. El conjunto de empresas argentinas elaboradoras de texturizado de soja y derivados se conformaron en un cluster, bajo la figura de Asociación Ad hoc de conformidad con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Los Foros tuvieron el objetivo de poder compartir la conformación del cluster y generar un debate sobre los objetivos y alcances del mismo.

Banco de Germoplasma

En el marco del convenio firmado entre ACSOJA e INTA para fortalecer el crecimiento del Banco, se da seguimiento de las actividades planificadas, como el ingreso de muestras de bancos del exterior y las dificultades existentes en torno a dichas exportaciones, la realización de multiplicaciones, entre otras.

En abril se llevó a cabo una reunión para continuar con el seguimiento de las diferentes acciones planteadas en relación al desarrollo y fortalecimiento del Banco.

COMUNICACIÓN

Comunicación externa

- ACSOJA colabora con diferentes y numerosos medios otorgando entrevistas y divulgando información de la cadena y el sector. La Asociación cumple con uno de sus objetivos: mantener su espacio como referente y fuente de consulta para los temas relacionados con la soja, sean éstos, técnicos, políticos, económicos, etc. Durante todo el año brindó difusión a las gacetillas de prensa de la Red de BPA y del Consejo Argentino Agroindustrial.

De esta manera, se publicaron comunicados sobre hechos de importancia para la Cadena, entre ellos: "La cadena de soja, en audiencia con el Secretario de Agricultura Bahillo, planteo la apremiante necesidad de un cambio de estrategia y trabajo conjunto"; "Nuevas Autoridades fueron elegidas en la Asamblea Anual de ACSOJA 2023"; "A pocos días de la Conferencia mundial de investigación de soja WSRC 2023 Viena, Austria"; "Finalmente llegó el tan esperado XI WSRC - Viena 2023"; "WSRC: Argentina sede de la XII WSRC 2027"; panel de países del International Oilseed Producers Dialogue (IOPD); "Declaración conjunta de productores y cadenas de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay por la renovación de la licencia de uso del glifosato en la UE" y en conjunto las Cuatro Cadenas: "Nuevamente la voracidad fiscal hipoteca el futuro de los argentinos"; "Contra la repetición de medidas probadamente inútiles"; "Reunión de trabajo entre la Secretaría de Bioeconomía y las 4 Cadenas".

- ACSOJA intensifica continuamente su presencia a través de diferentes campañas en las redes sociales, tanto X como Facebook, Instagram y LinkedIn, donde cada año se van incrementando las intervenciones apostando a lograr una mayor llegada y difusión de la Institución.

- En septiembre de 2022 ACSOJA fue convocada por CASAFE para formar parte de un proyecto de comunicación consistente en una campaña "AgroCultura: el campo en tu vida" que invita a sumergirse en el mundo del campo argentino a través de la web www.elcampoentuvida.com.ar, para conocer más de cerca a quienes trabajan en

él y cómo lo hacen. Se trata de un proyecto informativo, positivo, diverso y colaborativo del que hoy forman parte más de 33 instituciones que busca integrar miradas y crecer con nuevas ideas. AgroCultura celebra la diversidad, el diálogo y el encuentro. Intenta hablar desde la empatía, entendiendo que hay muchas inquietudes y también desconocimiento de cómo se trabaja en el campo. Se conformó un grupo, se integró un VAR para analizar los contenidos, se eligieron voceros y se establecieron protocolos. En 2023 la reunión pasó a ser quincenal.

En marzo, ACSOJA lideró la publicación "Piedra libre para la Soja" y realizó un video para redes para aportar contenidos a la campaña.

En abril se incorporó Gabino Seares como representante de ACSOJA también y pasó a formar parte del VAR, participando también en las reuniones generales.

En 2023 se sumaron las redes propias de AgroCultura y se empezaron a realizar vivos a través de la cuenta de IG.

En julio, Rodolfo Rossi y Gabino Seares participaron de una reunión presencial en la Expo Rural para los titulares de las instituciones y responsables del área de comunicación, con la idea de hacer un relanzamiento y renovar el compromiso mediante la firma de un acta.

- ACSOJA colabora con diferentes y numerosos medios otorgando entrevistas y divulgando información del sector. La Asociación cumple con uno de sus objetivos: mantener su espacio como referente y fuente de consulta para los temas relacionados con la soja, sean éstos, técnicos, políticos, económicos, etc. Durante todo el año brindó difusión a las gacetillas de prensa del Consejo Argentino Agroindustrial y a la Red de BPA.

- Se realizó, por décimo sexto año consecutivo, el *Suplemento Especial de Soja* con el diario *La Nación*. ACSOJA colaboró en la elaboración de la propuesta de contenidos, que se publicó en agosto. Se participó en la revista anual de soja de AAPRESID y en otras con notas especiales sobre diferentes aspectos del cultivo.

Comunicación interna

- Los miembros del Comité Ejecutivo han mantenido reuniones y realizado presentaciones sobre las actividades que desarrolla ACSOJA y el Plan de Acción, de manera virtual y presencial, ante los directivos de diferentes entidades socias plenarios de la Cadena, con el propósito de fortalecer vínculos y difundir las acciones que se llevan adelante.

Relaciones institucionales

- ACSOJA estuvo presente virtualmente y de manera presencial en numerosas reuniones, charlas, congresos, eventos, cursos y actividades diversas tanto nacionales como internacionales representada por los miembros del Comité Ejecutivo y su staff. También participó mediante stands institucionales en eventos y como otorgando auspicio en diversos congresos y seminarios.

Se realizaron presentaciones institucionales y disertaciones a cargo de miembros del Comité Ejecutivo sobre el desarrollo de las actividades de ACSOJA y también sobre temas específicos en distintas asociaciones, entidades y eventos nacionales e internacionales como: Webinar orga-

nizado por Prosoja; panel "Políticas de Estado para la Bioeconomía" Congreso Maizar 2023; panel de Informe país en el World Soybean Research Conference 2023; charla sobre la Cadena en la Universidad de Lleida - Lérida, España; charla en el Encuentro de Entidades de Soja y Maíz de América del Sur; clase virtual para el Posgrado Agronegocios de la Fundación Libertad en el módulo de Cadenas, entre otras.

- En enero, ACSOJA recibió la visita de integrantes de la Indiana Soybean - Serving Indiana Soybean Farmers, compuesta por 25 representantes.

Audiencias

- José Bahillo, secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, y el subsecretario Delfo Buchailot, plantearon la enorme preocupación por la seca catastrófica y la necesidad de un cambio de rumbo en las políticas.
- Sr. Miguel Simioni, presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario, por temas institucionales y financieros.
- Constanza Marmol Onzari, de INPROTUR, por Zoom, por la postulación del próximo WSRC y se le solicitó apoyo, tanto económico como institucional.
- Gabriel Kovacevich, subsecretario de Promoción y Marketing Turístico de la Provincia de Santa Fe por la postulación en la WSCR en sede de gobierno.
- Adrián Ghiglione, director del ETUR, y Alejandra Matheus, subsecretaria del Ente Turístico de Rosario, por la postulación en el WSRC.
- Patricio Calonge, Agustín Pérez y Jose Boffi, de la Subsecretaría de Agricultura, para intercambiar ideas sobre la producción y perspectivas del cierre de campaña.
- Encuentro de productores con Horacio Rodríguez Larreta en Agroactiva. Hubo unas 20 personas del sector agropecuario. Entre los presentes, varios de la zona de Armstrong, CREA, Aapresid, Coninagro, ateneos de CRA, y otros productores.
- Martín Redrado y Francisco Resnicoff, equipo de Horacio Rodríguez Larreta.
- Alberto Fohrig, el coordinador de todos los equipos de gobierno, y con Willy Bernaudo, el facilitador del área de agroindustria, equipo de Patricia Bullrich.
- Germán Dibella y Pedro Virgneau, nuevo equipo de la Secretaría de Bioeconomía de la Nación.

INTERACCIÓN CON LAS CADENAS

Durante 2023 continuó y se incrementó el trabajo conjunto y el intercambio de ideas con las otras Cadenas de cultivos: ARGENTRIGO, ASAGIR y MAIZAR. Los presidentes de las asociaciones mantuvieron comunicación permanentemente y múltiples reuniones presenciales y virtuales con el objetivo de tratar temas de interés, manifestar opinión y planificar acciones en conjunto.

En marzo volvió a realizar su tradicional Conferencia de Prensa en el marco de la Expoagro 2023, nuevamente en San Nicolás.

En noviembre, ACSOJA, ARGENTRIGO, ASAGIR Y MAIZAR volvieron a llevar a cabo de manera presencial su tradicional cierre de año. El evento contó con la presencia de actores del sector público y privado y gran cobertura de prensa. El tradicional discurso estuvo a cargo de ASAGIR.

Las 4 Cadenas mantuvieron reuniones virtuales y/o presenciales conjuntas con representantes de distintas entidades miembros de las cadenas y distintos estamentos del gobierno, participaron durante el año del Consejo Agroindustrial Argentino, como también del Programa Argentino de Carbono Neutro y Barbechando.

CARI (Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales)

ACSOJA ha participado activamente de la citada iniciativa. En enero, ACSOJA participó del encuentro organizado por GPS junto con Canning House y The Paddy Ashdown Forum, webinar "Trade Alliances 2023. What future for Mercosur? En abril se reunieron para intercambiar las principales propuestas de trabajo conjunto para realizar en los próximos dos años frente a esta situación. Luego, Sabine Pappendieck presentó un trabajo que muestra las nuevas exigencias del sector financiero frente a los temas ambientales, y Rodolfo Rossi participó de la reunión de la "Mesa de Coordinación en Negociaciones Internacionales". En mayo, Rodolfo Rossi participó de la reunión de la mesa de negociaciones del CARI con Cecilia Todesca, vicecanciller. En junio se realizó una presentación de un trabajo de GPS sobre "Una nueva visión del desarrollo de Argentina en la que la bioeconomía puede jugar un rol estratégico". En octubre se compartió un trabajo realizado por Martín Piñeiro y Agustín Tejeda sobre Los cuatro grandes cambios en el contexto internacional y la inserción de Argentina. Luego se presentaron los avances del Grupo de Trabajo sobre Sustentabilidad y Comercio Internacional, referidos al Plan de Trabajo sobre Sustentabilidad de Sistemas Productivos de ABPU; y de la Mesa de Coordinación en Negociaciones Agrícolas Internacionales, destacando los temas más importantes para la próxima COP del mes de diciembre y la situación de la negociación MCS-UE. En noviembre, Rodolfo Rossi participó de una reunión del Foro Institucional GPS en la que se realizó una presentación del subsecretario de Mercados de la Secretaría de Bioeconomía. Posteriormente, se realizó una exposición sobre Biodiversidad a cargo de Sabine Pappendieck, quien recientemente hizo un trabajo sobre este tema para GPS. Además, se comentaron las conclusiones de la COP 28 de Dubai.

CAA (Consejo Agroindustrial Argentino)

Inició en mayo de 2020 y actualmente se encuentra integrado por aproximadamente 60 cámaras y entidades, representantes de cooperativas y empresas pequeñas, medianas y grandes.

ACSOJA participa de las reuniones plenarios, compartiendo y consensuando documentos hacia dentro de nuestra institución y hacia el seno de su Consejo Directivo. Asimismo, forma parte de las comisiones de Desarrollo con Equidad, Educación y Políticas Ambientales. Las comisiones llevan a cabo un intenso trabajo y dentro de ellas se ha logrado avanzar en temas de relevancia, consensuar documentos, dar respuesta a problemáticas y proponer temáticas de interés común.

En febrero se envió y completó una evaluación para relevar, sistematizar y cuantificar las visiones de los miembros del CAA sobre las medidas del Plan Federal Agroindustrial sobre la base de una calificación de impacto para ordenar

aquellos grupos de políticas que se traducirían en mayores impactos para el sector.

En marzo se realizó el lanzamiento del Plan Federal Agroindustrial 2023-2033, luego del cual se efectuó una conferencia de prensa.

En abril se llevó a cabo una reunión del CAA con el Gobernador Perotti y sus ministros, donde se presentó el Plan Federal Agroindustrial 2023-2033. Participaron las Bolsas de todo el país y ACSOJA.

En abril, el CAA organizó una charla de actualización en el marco del abordaje de la conectividad digital rural para conocer el informe de FADA sobre el impacto de la conectividad en el agro y la tecnología de Telecom para dar respuesta, Modalidad Virtual y un Seminario sobre Oportunidades para el Desarrollo Federal del Consejo Agroindustrial Argentino donde se analizaron junto a prestigiosos economistas referentes de las principales fuerzas políticas, la actualidad de la economía de nuestro país, los desafíos y las oportunidades con las que contamos para un desarrollo federal, inclusivo y sustentable.

En mayo se pasó a consulta y ACSOJA realizó aportes a un borrador de Estatuto para constituir al Consejo como una Asociación Civil y realizar su respectiva inscripción en Inspección General de Justicia.

En julio y agosto se mantuvieron reuniones con gremiales y en septiembre se redactó un Acta Acuerdo Sindicatos – CAA que se puso a consideración de los integrantes.

En noviembre se presentaron los avances en la conformación de un borrador final del Estatuto y las propuestas de las 4 Cadenas.

Julieta Alloatti, representante de ACSOJA, tomó la coordinación de la Mesa de Desarrollo con Equidad.

CPPPE (Consejo Público Privado para la Promoción de Exportaciones)

ACSOJA continuó participando en intercambios de ideas y planificación de actividades relacionadas a la promoción comercial para mercados de interés del sector de productos texturizados con referentes de Consejo y de las Cámaras y empresas interesadas.

Asimismo, se presentaron las nuevas autoridades a cargo de la Subsecretaría de Promoción del Comercio e Inversiones de la Cancillería argentina. A esos efectos contaron con la presencia del Lic. Pablo Sívori y del Lic. Guillermo Merediz.

En diciembre se presentó el Plan Nacional de Promoción de Exportaciones 2023.

Programa Argentino de Carbono Neutro

El Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN), una iniciativa privada voluntaria, tiene como objetivo el mapeo ambiental de los alimentos, bebidas y bioenergías argentinos de exportación con el fin de alcanzar la implementación de estándares y su posible certificación con miras a mejorar la competitividad en los mercados externos así como generar mecanismos de financiamiento (bonos verdes).

Se recibe información actualizada y se participan en actividades organizadas por el Programa.

BARBECHANDO

En marzo, Luis Zubizarreta asistió al lanzamiento del primer Congreso de Políticas Públicas para la Agro-

BioIndustria, un espacio de encuentro y trabajo entre legisladores nacionales y los principales referentes y decisores del agro.

En abril las 4 Cadenas fueron invitadas a un encuentro con la idea de sumarse al Comité Ejecutivo de ABI, liderado por Barbechando, Luis Zubizarreta y Marcelo Tolchinsky participaron de la primera reunión preparatoria donde trataron el funcionamiento, agenda y líneas de trabajo 2023.

En junio, Ricardo Bergmann asistió a la reunión mensual del CE ABI. El objetivo fue enfocarse en la presentación de FADA en la Comisión de Agricultura de Diputados sobre DEX y hablar en detalle del Congreso de Políticas Públicas para la AgroBioIndustria del 27/6.

El 27 de junio se llevó a cabo el Congreso de Políticas Públicas para la AgroBioIndustria para pensar juntos la Argentina de los próximos 50 años del que participaron Luis Zubizarreta y Armando Allinghi.

En julio, Rodolfo Rossi asistió a la reunión de ABI para acordar sobre 5 puntos para noviembre: 1) Dex; 2) Mercados; 3) Propiedad intelectual; 4) Seguros; y 5) BPA.

En octubre, Rodolfo Rossi asistió a una reunión presencial. En noviembre, Rodolfo Rossi participó virtualmente de una reunión con los presidentes de las demás cadenas para tratar temas comunes a las cuatro entidades. Barbechando, evaluación del año y proyección sobre las posibilidades de avances en los proyectos de las áreas prioritarias consensuadas. Ellas son 5 y 3 adicionales: DEX, no intervención en los mercados, seguros multirriesgo, BPA, fitosanitarios y propiedad intelectual en semillas. Adicionales: fertilizantes, riego, cuidado del suelo.

Se participa con regularidad de diferentes actividades convocadas por Barbechando.

ENCUENTROS, FOROS Y GIRAS INTERNACIONALES ISGA - Internacional Soy Growers Alliance

En enero se realizó una *meeting* virtual en el que se trataron los siguientes temas: 1) Estado de aceptación de la Edición Génica en los mercados de soja. 2) Situación en la UE sobre plaguicidas para la producción de soja. 3) Regulación sobre deforestación UE. 4) Plan pos 2020 Convenio sobre la Diversidad Biológica (CDB). 5) Actualización situación productiva países miembro 6) Definición secretaria de ISGA. En relación a éste último punto, Canadá toma la conducción itinerante de la misma por 2 años desde enero de 2023.

Hubo una amplia discusión sobre los diferentes temas y se presentaron iniciativas, algunas de las cuales ya se están desarrollando y en las que determinados representantes vienen participando.

En junio se realizó una reunión virtual de ISGA por Zoom con el fin de intercambiar ideas sobre temas varios entre ellos medio ambiente, reglamentaciones internacionales, etcétera.

En septiembre se realizó una reunión por Zoom con ISGA Mercosur por regulaciones UE.

DESARROLLO DE TRABAJOS

- Presencia de soja en productos de consumo masivo - actualización

Se mantuvieron reuniones con la Dirección Centro Regional Rosario Universidad de Concepción del Uruguay con el

fin de intercambiar ideas sobre la posibilidad de volver a actualizar el trabajo de presencia de soja en alimentos de consumo masivo que se realizó conjuntamente ACSOJA, UCU y Ciasfe en 2008 y 2014.

- Soja Chicos

Se continuó trabajando para avanzar en definiciones sobre el material propuesto para el trabajo. Se aprobó la información y el convenio propuesto y se acordó avanzar con las piezas gráficas y audiovisuales contempladas en el trabajo. El objetivo es generar contenidos y piezas sobre la cadena de las sojas orientadas a docentes y niños de nivel primario, orientada al 2 ciclo de educación primaria (4 y 5º) que es donde se comienzan a ver contenidos más elaborados y procesos más completos.

En febrero se envió una propuesta de diseño de las dos primeras piezas, las infografías, para su validación por INTA. En marzo, INTA realizó una devolución con correcciones, que se realizaron y devolvieron corregidas y en septiembre INTA validó las piezas finales.

En diciembre realizamos una reunión por zoom para acordar un esquema de difusión de las piezas aprobadas y avanzar con las siguientes (video y podcast).

EVENTOS

Seminario ACSOJA 2023

En 2023 ACSOJA retomó su modalidad presencial con transmisión en vivo de su evento anual, dada la importancia de la difusión de la actualidad del cultivo de soja.

La 8va. Edición del Seminario ACSOJA 2023 se llevó a cabo el 21 de septiembre en el Auditorio de la Bolsa de Comercio de Rosario. El programa y los videos de las disertaciones se encuentran disponibles en <https://www.seminarioacsoja.org.ar/>

Nos acompañaron 23 empresas con sus sponsorships, + de 77 media partners, con gran difusión y repercusión en medios.

Hubo 8 paneles, 25 disertantes y 7 moderadores con más de 425 asistentes y 683 conectados.

En el marco del Seminario ACSOJA 2022, se había lanzado la 2da edición del Concurso de Usos y Aplicaciones de la Soja con el objetivo de estimular propuestas de desarrollo tendientes a la obtención de nuevos usos derivados de la soja con generación de valor agregado factible de aplicación y que conlleven un impacto social favorable.

Durante el Seminario 2023 se realizó la entrega al ganador y 2 menciones especiales.

ACSOJA procedió al cálculo de la huella de carbono producida por el mismo. Para neutralizar las emisiones y hacer de este evento uno carbono neutral, se redimieron 16 BIOCARBON+, los cuales contienen 16 bonos de carbono del VCS de Verra a través de la entidad certificada Carbón Neutral.

Ciclo de Charlas Virtuales ACSOJA y espacio de diálogo

En 2023 se renovó la propuesta con cuatro charlas en junio, julio, noviembre y diciembre, bajo la modalidad online sobre distintas temáticas de interés del sector. Una vez más, bajo el título #Soja360 y el lema #LaCadenaDialoga, se realizaron los encuentros en la plataforma Zoom.

Ciclo de Charlas Virtuales ACSOJA

La propuesta de sponsorship se realizó en conjunto con la del Seminario.

Las charlas fueron subidas al finalizar y se encuentran disponibles en el canal de YouTube de la Cadena de la Soja, donde en cada reproducción se pueden ver los sponsors que nos acompañaron.

El Ciclo de Charlas contó con el apoyo de 29 empresas sponsors y las que acompañaron:

15/06. "Situación del mercado de soja y desafíos para la cadena frente a los cambios en el contexto internacional" Tuvo una conectividad de 200 en su máximo y luego se mantuvo constante alrededor de 185. El video en YouTube tuvo 324 reproducciones posteriores.

<https://www.youtube.com/watch?v=3ySiANv2x2M>

12/07. "Soja y Sequía: que sabíamos, que aprendimos". Fundamentos para comprender esta relación y las estrategias de manejo.

Tuvo una conectividad de 175 en su máximo, que se mantuvo ya que el número de asistentes fue en permanente crecimiento cerrando la sesión con 158 conectados. El video en YouTube tuvo 225 reproducciones posteriores.

<https://www.youtube.com/watch?v=mmdlGrOQc1g>

19/10 "Emprendedores referentes en el desarrollo de sistemas sustentables."

En tiempos de cambio, hay productores, empresarios que han ido adaptándose, modificando y probando nuevas alternativas para construir sustentablemente el futuro de sus empresas.

Tuvo una conectividad de 65 en su máximo, que se mantuvo ya que el número de asistentes fue en permanente crecimiento cerrando la sesión con 55 conectados. El video en YouTube tuvo 67 reproducciones posteriores.

<https://www.youtube.com/watch?v=KXfPFXZTn7k>

16/11 "El rol de la soja en la nutrición animal". Expertos en alimentación vacuna, porcina y aviar.

Fuente de proteínas y sus aminoácidos, maximizando el potencial para producir más carne, generando mayor valor al complejo sojero.

Tuvo una conectividad de 67 en su máximo, que se mantuvo ya que el número de asistentes fue en permanente crecimiento cerrando la sesión con 55 conectados. El video en YouTube tuvo 114 reproducciones posteriores.

https://www.youtube.com/watch?v=-hDoDEjY_4s&t=26s

World Soybean Research Conference 2023 (WSRC)

La XI edición se llevó a cabo en 2023 en Viena, Austria, y por decisión del Consejo Directivo ACSOJA participó con la asistencia del Ing. Rodolfo Rossi, quien además realizó una presentación en el panel de países y realizó la presentación de postulación de Argentina y ACSOJA para la próxima edición de la Conferencia.

En enero se mantuvieron reuniones con los organizadores para definir detalles sobre el convenio de colaboración, presentación de trabajos, beneficios para la registración, participación de argentinos y pabellón comercial, entre otros.

En abril se efectuaron reuniones con la empresa Coovaeco y con Constanza Marmol Onzari de INPROTUR, a quienes se les comunicó la postulación del próximo WSRC y se le solicitó apoyo, tanto económico como institucional.

Rodolfo Rossi y Daniel Ploper asistieron a la Conferencia y participaron de la Award Ceremony Agenda XI WSRC

musical performance. Rodolfo Rossi participó asimismo de un panel de Informe país y defendió la postulación ante el Comité Continuo de ACSOJA y Rosario como los próximos organizadores y sede del WSCR 2027.

Durante la ceremonia de cierre y entrega de premios, se anunció que ACSOJA sería la próxima organizadora y Argentina la sede del WSRC 2027.

En julio, Rodolfo Rossi fue invitado a una reunión de Consejo Directivo de la Bolsa de Comercio de Rosario por su presidente para exponer sobre la postulación del World Soybean Research Conference 2027.

IOPD 2023 (International Oilseed Producers Dialogue)

En 2023, IOPD tuvo lugar en Argentina y la organización estuvo a cargo de AAPRESID y se llevó a cabo en el marco del Congreso Aapresid. La institución convocó a ACSOJA para coordinar el evento.

En agosto, Rodolfo Rossi y Luis Zubizarreta participaron del International Oilseed Producers Dialogue (IOPD), que se realizó en el marco del Congreso AAPRESID coorganizado por ACSOJA. Rodolfo Rossi disertó en el panel de países.

Consejo Agroindustrial Argentino

PRINCIPALES ACCIONES PÚBLICAS DEL CONSEJO AGROINDUSTRIAL ARGENTINO

Plan Federal Agroindustrial 2023/2033

El 1 de marzo, el Consejo Agroindustrial Argentino (CAA) presentó el Plan Federal Agroindustrial 2023/2033, propuestas para el desarrollo sostenible de la agroindustria argentina para generar USD 100 mil millones anuales en exportaciones agroindustriales, forestales y pesqueras y 878 mil empleos nuevos en 10 años. Este Plan prevé generar el mismo valor que dos unicornios por año durante 10 años.

Entre las metas, se encuentran la adopción de carbono neutralidad a 2050, las buenas prácticas ambientales, incrementar el número de productores agropecuarios, duplicar la industrialización del agro, mejorar la seguridad y el abastecimiento alimentario nacional y promover una mayor integración productiva y social con carácter federal e inclusivo.

El CAA presentó un Plan con 40 propuestas para contribuir al desarrollo de la economía nacional. "Es el fruto de un año de trabajo entre todas las entidades que forman el Consejo y representan a las cadenas de valor agroindustriales de todo el país. También se realizaron consultas con otras entidades y referentes para buscar integrar sus visiones", señaló José Martins, coordinador general del CAA. "Cada estudio, cada proyecto de ley, cada investigación que generamos desde el CAA tiene como objetivo colaborar con el desarrollo de las economías agroindustriales, forestales, pesqueras y de la bioenergía. Como representante de 61 entidades, hemos identificado las necesidades y oportunidades concretas de cada producción y lo que podríamos aportar a la Argentina. Con el Plan Federal Agroindustrial 2023/2033 buscamos exponer todo eso: nuestras necesidades y nuestro potencial, nuestro diagnóstico y nuestras propuestas", sostuvo José Martins.

Además, el coordinador técnico del CAA, Gustavo Idígoras, expresó: "la Argentina, en los últimos 20 años ha perdido participación en el mercado internacional; se produjo una concentración de las exportaciones y de los destinos; y se observa un bajo valor agregado en lo exportado. Desde el sector agroindustrial estamos listos para revertir esta situación, y promover un avance sostenible en la industrialización de granos, bioenergías, economías regionales, forestal y pesca". Agregó que "esta tremenda crisis climática de la sequía podría haberse mitigado si la Argentina tuviese una política agroindustrial moderna y previsible, con

herramientas ágiles como una ley de riesgo agropecuario y cambio climático que propone el CAA".

Gustavo Idígoras explicó que el Plan 2023/2033 se basa en siete pilares. El primero, el desarrollo agroindustrial federal, productivo, innovador, inclusivo y sustentable. El segundo es el desarrollo exportador e inserción internacional. El tercero es la seguridad alimentaria e integración productiva y social. El cuarto pilar es la sostenibilidad ambiental y social, conectividad, y el desarrollo con igualdad laboral. Los siguientes pilares están dedicados a propuestas en logística, infraestructura, innovación tecnológica y el rol del Estado.

Luego, Idígoras indicó que el CAA considera que existe una serie de condiciones necesarias para el cumplimiento de los objetivos de este Plan. "Quiénes integramos el CAA necesitamos contar con una macroeconomía estable, infraestructura competitiva, inversión pública orientada a la producción, y una política monetaria, crediticia y fiscal consistente con la producción y comercio exterior expansivo, incluyendo un tipo de cambio único y competitivo", sostuvo.

Los pilares del Plan 2023/2033

El presidente de CONINAGRO, Elbio Laucirica, presentó el Pilar de Desarrollo Productivo y remarcó la necesidad de medidas de incentivo de inversiones, de una ley de riesgo agropecuario y cambio climático, la implementación de un régimen de incentivos para la adopción de buenas prácticas agropecuarias y de servicios ecosistémicos, garantizar el acceso de insumos nacionales e importados sin restricciones, y la unificación de los estándares sanitarios a nivel nacional. A su vez, hizo hincapié en los efectos negativos de la sequía sobre las distintas producciones y a que es preciso tomar en cuenta las propuestas del CAA.

Patricia Calderón, presidenta de Federación Olivícola Argentina (FOA), presentó el Pilar de Desarrollo Exportador. Planteó la propuesta de una Estrategia Conjunta de Promoción Comercial y de Negociaciones Internacionales de apertura de mercados, en donde se proponen el desarrollo de *hubs* logísticos, misiones comerciales y ferias internacionales, y mayor posicionamiento de la marca país y de las indicaciones geográficas. Hizo especial énfasis en la agenda internacional del Mercosur, la cual debe ser revitalizada de manera urgente para lograr mayor acceso a mercado y defender nuestros productos. Indicó que se necesita aumentar el número de consejerías agrícolas alrededor del mundo.

Finalmente, Calderón consideró que “si vamos a abrir mercados o a mantener los actuales, entonces las certificaciones por gestión sostenible (tanto social como ambiental) se convierten en un elemento esencial para la diferenciación de productos argentinos en los mercados internacionales”.

Por su parte, Pedro Vigneau, presidente de MAIZAR, presentó el Pilar de Seguridad Alimentaria e Integración Productiva y Social, el que se desarrolló junto a algunas organizaciones que forman parte de la Unión de Trabajadores de la Economía Popular (UTEPE) y otras organizaciones afines enmarcadas en la denominada Mesa agroalimentaria. Hizo foco en que el sujeto social son la agricultura familiar y las Pymes agroalimentarias locales, donde se consensuó buscar delinear una política de integración productiva y social (abastecimiento local) a partir de la producción y comercialización de alimentos variados y sanos de los/as agricultores/as familiares y agroindustrias locales. A la vez, buscar mejorar la calidad, variedad y precios para acceder a los mismos por parte de los consumidores locales, reduciendo la importación de alimentos de otras zonas y regiones del país. Por otro lado, el presidente de Federación Argentina de la Industria Molinera (FAIM), Diego Cifarelli, desarrolló los principales aspectos de las propuestas de logística e infraestructura exportadora. Hizo referencia a una propuesta de programa nacional plurianual de obras de infraestructura viales y ferroviarias que incluya un plan de mejoras de caminos rurales, rutas y autopistas nacionales y provinciales, y accesos a complejos agroindustriales de exportación. Asimismo, planteó la propuesta de regularizar la concesión directa y promover una pronta licitación de los servicios de dragado y balizamiento de la Hidrovía Paraguay-Paraná y el pago de tasas directamente a los prestadores de los servicios, lo cual redundará en una baja sustancial del costo del transporte fluvial en la Vía Navegable.

Luego, Claudia Peirano, directora ejecutiva de la Asociación Forestal Argentina (AFOA), presentó las propuestas de Sostenibilidad, Educación y Desarrollo Inclusivo y Equitativo. Remarcó la importancia de promover una Ley de Presupuestos Mínimos de Ordenamiento Territorial (OT), que permita una mirada integral del paisaje productivo.

En el apartado de Recursos Naturales y Ambiente, Claudia Peirano explicó que el CAA insta a promover soluciones basadas en la ciencia y en la naturaleza e incentivos a su adopción que contribuyan a la transición energética y a disminuir la dependencia fósil (proyecto de ley), a la transición productiva que posibilite la reducción de la huella de carbono y la carbono neutralidad al 2050 de una manera sostenible e inclusiva.

En materia de equidad laboral, el CAA propone la adopción de la *Guía de Buenas Prácticas Laborales (GBPL)* para promover la inclusión de las mujeres en el sector agroindustrial e impulsar la elaboración de una línea de base en la inclusión de la mujer en el empleo, toma de decisiones en las unidades de producción rural y en la cadena de valor del sector, así como hacer un seguimiento de los principales indicadores de inclusión y equidad de la participación de la mujer en el sector en el período 2023-2033.

A continuación, Alfredo Paseyro, gerente general de la Asociación Semilleros Argentinos (ASA), relató el pilar de innovación tecnológica y resaltó las propuestas del CAA en materia de nuevas regulaciones, sistemas de control de la

propiedad intelectual en especies autóгамas, y la protección y propiedad de datos generados por y para el sector. Posteriormente, presentó las propuestas para definir líneas de investigación prioritarias para el desarrollo de avances científicos en los diferentes centros e institutos de investigación, en biotecnología, nanotecnología, y tecnologías de la información y comunicación, bioenergías, cambio climático, sostenibilidad aplicada a la gestión de suelo, agua y biodiversidad, y economía circular. Finalmente, Alfredo Paseyro expuso las propuestas del CAA para fomentar la consolidación del crecimiento de las AgTechs.

Los beneficios del Plan 2023/2033

La implementación del Plan Federal Agroindustrial 2023/2033 tendría efectos económicos, sociales y fiscales significativos y permitiría el desarrollo de la bioeconomía en todo el país. Ramiro Costa, director de Estudios Económicos de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, destacó que el Plan permite generar 900 mil nuevos empleos, 40 mil millones de dólares adicionales en exportaciones y una inversión en capital fijo de 16 mil millones de dólares. Además, la reducción en la presión tributaria que implica la implementación del Plan sería más que compensada por el aumento en la producción y las exportaciones, lo que garantizaría que el Estado nacional no reciba menos ingresos fiscales durante los 10 años que dura el mismo. Su implementación también posibilitaría alcanzar un equilibrio entre la disminución de la presión tributaria y el aumento en la recaudación fiscal, lo que contribuiría al desarrollo sostenible y al crecimiento económico de Argentina. Por su parte, Julio Calzada, director de Estudios Económicos de la Bolsa de Comercio de Rosario, expresó la relevancia de las medidas que implementaría el Plan para el sector cárnico, donde, sumando los rubros bovino, porcino y pollos, la producción nacional podría crecer unas 3,5 millones de toneladas y las exportaciones podrían generar divisas por encima de los USD 8500 millones anuales hacia el período 2033/2034, lo que implicaría más que duplicar las ventas externas actuales en un exiguuo período de 10 años. El sector pesquero podría generar unos USD 158 millones de dólares adicionales de exportaciones con casi 2400 nuevos puestos de trabajo. Igualmente, remarcó el fuerte crecimiento que mostrarán en 10 años las economías regionales. Los 30 complejos productivos entre los cuales se encuentran leche, algodón, arroz, huevos, vinos y girasol, podrían llegar a exportar casi unos USD 12 mil millones más que en la actualidad y generar casi unos 440 mil nuevos puestos de trabajo.

En el cierre, los coordinadores del CAA mostraron las medidas que se priorizaron para implementar prontamente y lograr el inicio de un decenio de desarrollo sostenible social, ambiental y económico.

Presentación del Plan Federal Agroindustrial 2023/2033 al gobernador de Santa Fe, Omar Perotti, y su equipo de trabajo

El 4 de abril se reunieron con el gobernador de Santa Fe, Omar Perotti, y su equipo, representantes del CAA entre quienes se encontraban José Martins, presidente de la Bolsa de Cereales; Martín Vigo Lamas, presidente de la BCSF; Miguel Simioni, presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario; Juan Carlos Martínez, presidente de la

Bolsa de Cereales de Córdoba; Diego Maier, presidente de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos; Maximiliano Abraham, presidente de la Bolsa de Cereales de Bahía Blanca; Ariel Ojeda, presidente de la Bolsa de Comercio de Chaco; Luis Zubizarreta, presidente de ACSOJA. El objetivo se centró en que las 40 propuestas para contribuir al desarrollo de la economía nacional lleguen a cada rincón de Argentina.

Se llevó a cabo el Seminario “Oportunidades para el desarrollo federal”

El 25 de abril, en la Sede de la Bolsa de Cereales, se llevó a cabo el Seminario “Oportunidades para el desarrollo federal”, organizado por el CAA. Se trató de un espacio para analizar la actualidad de la economía de Argentina y los desafíos y las oportunidades para un desarrollo federal, inclusivo y sustentable cuyo pilar central sea la agroindustria.

El coordinador general del CAA, José Martins, expuso sobre el rol del sector agroindustrial, su aporte a la política y a la economía nacional.

“Queremos volver a presentar los ejes de nuestra propuesta, sus implicancias, los resultados posibles, Argentina necesita al agro para salir de esta crisis que estamos atravesando”, explicó Martins.

“Somos un espacio totalmente abierto, federal, con representación de todos los eslabones de la cadena, con fuerte presencia de todas las economías regionales”, dijo; se refirió al Consejo, y agregó que “es un espacio que va mucho más allá de la cadena granaria, es agroindustria, es más amplio e incluye a 36 cadenas de valor”.

Luego, aclaró que el CAA no está vinculado a ningún sector ni línea de pensamiento político. “Estamos a disposición para sentarnos a dialogar absolutamente con todos; creemos en la necesidad de crear consensos con todos los sectores de la economía nacional, trabajadores y movimientos sociales, es por eso que hoy hemos convocado a economistas referentes de los distintos partidos políticos para compartir y discutir la estrategia de desarrollo federal inclusivo, sostenible, productivo, sustentable y exportador”.

LOS COSTOS DE LA SEQUÍA

Con referencia a esta cuestión, José Martins dijo: “En este poco tiempo que llevamos trabajando, hemos dado muestra de nuestra vocación de colaborar”, explicando que desde el CAA se presentaron varios proyectos vinculados con las principales necesidades del sector. “Qué picardía el tiempo perdido, hubiese sido de muchísima ayuda en esta crisis de la sequía, especialmente por la falta de aprobación de la ley de inversión agroindustrial”, señaló.

En el panel sobre efectos de la sequía, Nelson Illescas, del CAA, informó sobre algunos números que reflejan el impacto del fenómeno climático en la economía: una caída de 21.291 millones de dólares en exportaciones, 7794 millones de dólares que se dejarán de recaudar en esta campaña, 25.717 millones de dólares menos del PBA, y una caída del 3 % con relación al PBI. En ese mismo panel, la Lic. Diana Mondino comentó los impactos en la macroeconomía debido a la sequía. En el cierre, se insistió en que las consecuencias profundas de la misma se podrían haber paliado de haber tenido un Plan como el que el Consejo propuso.

LAS 40 PROPUESTAS DEL PLAN AGROINDUSTRIAL

“Acabamos de lanzar una propuesta integral de políticas agroindustriales para el próximo decenio”, indicó José Martins, y agregó: “Argentina no ha tenido, ni tiene una política agroindustrial; siempre nos hemos manejado con medidas particulares de los distintos gobiernos. Necesitamos y tenemos que trascender un período de gobierno, necesitamos previsibilidad”.

“Estamos convencidos de que tenemos una oportunidad, nosotros producimos lo que la demanda mundial necesita. Pero no basta con decirlo, tenemos la obligación moral de convencer a la política y a la sociedad económica que esta oportunidad es real. Pero venimos perdiendo oportunidades”. Y destacó: “La agroindustria no es un problema, es parte de la solución. No necesitamos subsidios. Este es un sector dinámico que se adapta a un contexto cambiante, para mal o para bien. Quedó demostrado todo el potencial, basta mirar los ingresos de divisas de la agroindustria para el país en los últimos años”.

Durante el Seminario, Gustavo Idígoras, coordinador técnico del CAA, y Julio Calzada, economista de este Consejo, explicaron los lineamientos del Plan Federal Agroindustrial 2023/2033 presentado, que contiene 40 propuestas del CAA para el desarrollo de Argentina para los próximos 10 años. Cabe mencionar que actualmente está siendo presentado a los protagonistas y referentes de la vida política, social y económica del país. En este marco, el CAA planteó que la agroindustria no es una fábrica de divisas, sino una fábrica de empleo, de producción, de exportación y de desarrollo social inclusivo.

Posteriormente, se desarrollaron paneles sobre Bioeconomía y Conectividad para el Desarrollo Federal, de los cuales participaron Juan Manuel Cheppi, secretario de Economía del Conocimiento de la Nación; Gabriel Delgado, del IICA; Roberto Bisang, de la UBA; y Juan Pablo Cosentino, de Telecom. El CAA insistió en la necesidad de establecer un pronto plan federal de conectividad rural digital que permita al país desarrollarse en educación, salud, producción y exportaciones.

También participaron en los paneles los economistas Carlos Melconian, Diana Mondino, Marina Dal Pogetto, Martín Redrado, Darío Epstein y Luciano Laspina, quienes brindaron sus visiones sobre la situación macroeconómica y las medidas que debería tomar el próximo gobierno, resaltando el rol de la agroindustria en la reconstrucción económica del país.

El CAA participó de Agrotendencias 2023

José Martins, coordinador general y vocero del CAA participó de la Mesa Sectorial donde se abordaron las problemáticas actuales y los desafíos a futuro para el sector.

En su disertación se destacaron los siguientes puntos: “El CAA es la unión voluntaria, de más de 60 entidades motivadas por la pasión de generar propuestas de políticas para nuestro país, en el cual se da la paradoja de que el sector, que es el principal motor de la economía nacional, no tiene “Ley agroindustrial”

“El mundo ofrece una demanda sostenida para nuestros productos. Para atenderla, debemos remover aquellas políticas internas que son un obstáculo para el crecimiento, como las barreras para importar insumos, la multiplicidad

de tipos de cambio (...) una desmedida carga impositiva y la existencia de fideicomisos y cupos para exportar”.

“El CAA elaboró el Plan Federal Agroindustrial 2023/2033 con 40 Propuestas para generar USD 100 mil millones anuales en exportaciones y 878 mil empleos nuevos en 10 años, especialmente en el interior del país”.

“Necesitamos que la Política entienda que sector requiere de reglas de juego claras, un marco legal estable y que se abandone la visión extractivista sobre nuestra actividad”.

“El Plan Federal, que fue puesto a consideración de reconocidos economistas, propone una disminución de la carga impositiva con costo fiscal neutro al aumentar la oferta y la exportación”.

El CAA se reunió con el nuevo embajador de nuestro país ante la UE, Atilio Berardi

El 22 de mayo, representantes del CAA se reunieron con el nuevo embajador de nuestro país ante la UE, Atilio Berardi, y se llevó a cabo una mesa de trabajo en la cual se analizaron las posibilidades de mejorar la inserción de las exportaciones argentinas en el importante mercado de la UE. Se plantearon los desafíos que iniciativas de la UE significan para nuestra producción, como el Proyecto de Reglamento de Cadenas Libres de Deforestación. El CAA representa el 71 % del comercio con la UE.

Se destacó el perfil sustentable de nuestro sistema productivo a través de iniciativas amigables con el medio ambiente, como la utilización de siembra directa, la Visión Sectorial del Gran Chaco, ViSeC, y el PACN, entre otros.

También se acordó mantener un diálogo permanente con el embajador argentino en la UE para trabajar en pos de las exportaciones de nuestro país a ese destino y promover inversiones de Europa en la Argentina, en los sectores agroalimentario y bioenergético. Sobre esto último, se enfatizó en la importancia de la utilización de energías renovables y en el rol estratégico que tiene Argentina como productor y exportador de biodiesel.

El CAA firmó un convenio con eje en la responsabilidad laboral, capacitación y nuevas tecnologías

El 9 de junio, el CAA y la Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores (UATRE) firmaron un convenio con el objetivo de promover el desarrollo agroindustrial con el eje puesto en la responsabilidad laboral.

Los ejes estratégicos planteados para el desarrollo del Plan fueron:

1. Promoción del empleo y reducción de la informalidad.
2. Empleabilidad, capacitación y entrenamiento continuo en nuevas tecnologías.
3. Por un agro que promueva desarrollo inclusivo.
4. Plan federal de conectividad digital rural e infraestructura.
5. Revisión y análisis de casos de éxito.

Se continuará trabajando en planes que generen el arraigo, la inclusión, la empleabilidad y el bienestar referido al empleo rural.

El CAA se reúne con representantes de UATRE en su sede oficial

El 26 de junio, el CAA celebró en la sede de la UATRE un encuentro en el que se recibió a secretarios generales y re-

presentantes de 13 sindicatos de las distintas ramas del agro, agroindustria y gastronómicos.

Luego de un intercambio fructífero, los sindicatos y la agroindustria acordaron seguir trabajando en los lineamientos generales de un “Plan agroindustrial federal con responsabilidad laboral”, bajo un enfoque abarcativo que reconozca la sinergia del trípode trabajo y mercado interno / inversión y producción / exportaciones y mercado externo.

El CAA se reunió con una delegación de parlamentarios de Brasil

El 27 de junio, en el marco del 1er. Congreso de Políticas Públicas para la Agroindustria, que se llevó a cabo la Fundación Barbechando, en la Bolsa de Cereales, representantes del CAA se reunieron con los diputados federales del vecino país: Alceu Moreira, presidente de la Comisión de Agricultura de la Cámara de Diputados; Nilson Leitao, presidente del Instituto Pensar Agro; y Pedro Loupion, presidente del Frente Parlamentario Agropecuario.

Durante la reunión se abordó la relación comercial bilateral y, en ese sentido, se observó con preocupación y como un aspecto a corregir la ausencia de un capítulo sobre agroindustria en el acuerdo firmado, el 26 de junio, por los mandatarios de ambos países para la financiación de exportaciones. Asimismo, se analizó la integración del sector agropecuario brasileño de manera institucional en la política a través de la formación de bloques parlamentarios multipartidistas como un modelo eficiente y a seguir en nuestro país, destacando la necesidad de constituir frentes agroindustriales desde el Mercosur como una manera de presentar posiciones comunes en las negociaciones con otros bloques, como la UE.

Estuvieron presentes, como representantes del CAA: José Martins, presidente de la Bolsa de Cereales y coordinador del CAA; Enrique Moro, presidente de ASAGIR; Francisco Schang, gerente general de CAENA; Diego Cifarelli, presidente de la Federación Argentina de la Industria Molinera; Claudia Peirano, directora de la Asociación Forestal Argentina; Alfredo Paseyro, gerente general de la Asociación de Semilleros Argentinos; y por la Fundación Barbechando, su presidente, Germán Paats, junto a Patricio Naveyra, David Hughes, Ángeles Naveyra, Pedro Nazar y Roberto Manso. También participó el secretario de Agricultura de Córdoba, Sergio Busso, y la secretaria de Ganadería de la provincia mediterránea, Sra. Catalina Boetto, se reunió con una delegación de parlamentarios de Brasil.

El CAA se reunió con el gobernador de la provincia de Córdoba y precandidato a presidente, Juan Schiaretti

El 9 de agosto, en la sede de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, representantes del CAA recibieron al gobernador de Córdoba y precandidato a presidente por Hacemos por Nuestro País, contador Juan Schiaretti, quien asistió junto a su compañero de fórmula, Florencio Randazzo, y Diego Bossio, quien encabeza la lista de candidatos a diputados por la Capital Federal, y miembros de su equipo de campaña.

Durante la reunión, el precandidato expuso su propuesta política y destacó la necesidad de que nuestro país comience un nuevo ciclo de crecimiento con foco en el perfil productivo, el valor del trabajo y en el rol de la agroindustria.

Por su parte, los representantes del CAA presentaron los lineamientos del Plan Federal Agroindustrial 2023/2033, que contiene una completa serie de medidas y sus impactos, en siete pilares.

Al respecto, se coincidió en la importancia de los pilares del Plan, como también en la conveniencia de ofrecer un marco jurídico estable, a 10 años, para potenciar a la agroindustria como base y motor en la recuperación y desarrollo de la economía nacional, eliminando todas las trabas que atentan contra ello, como los cupos y restricciones a la exportación, las normas burocráticas que afectan el comercio y la producción, y atento a la necesidad de una reforma impositiva que fomente el agregado de valor.

Propuesta estratégica para aportar a un desarrollo federal

El 3 de octubre, el CAA presentó su propuesta estratégica para aportar a un desarrollo federal, inclusivo y sustentable, con objetivos concretos y metas que permitirían alcanzar USD 100 mil millones de exportaciones agroindustriales y crear 878 mil empleos para el año 2033. El compromiso del CAA es que este crecimiento productivo se realice de manera ambiental y socialmente sostenible y en todo de acuerdo con los crecientes requerimientos del consumidor y de los compromisos derivados de los tratados internacionales.

Esto lleva a promover vías de desarrollo económico bajas en emisiones GEI y que sean ambiental y socialmente sostenibles, sistemas que se engloban en los conceptos de economía, empleo verde y descarbonización. Como políticas, esto se traduce en impulsar una transición energética hacia energías renovables y una transición productiva que demuestre que no se están afectando la biodiversidad, los bosques y los océanos y, al mismo tiempo, con reducción de la emisión de GEI.

En el contexto internacional actual, el sector agroindustrial tiene una oportunidad de expansión no solo como proveedor de alimentos, fibras y bioenergías confiable, sino como parte de las soluciones basadas en la ciencia y en la naturaleza al contribuir a la transición energética y disminuir la dependencia fósil a través de los biocombustibles y las bioenergías, en la que Argentina tiene ventajas comparativas y competitivas. También puede contribuir a una transición productiva más verde con productos renovables y bajos en GEI a través de la innovación en bioplásticos y bioinsumos, entre otros, que colaboran para lograr la carbono neutralidad a 2050.

Esa expansión debe ser dentro de los límites ecosistémicos y atendiendo a la agenda global. Los objetivos manifestados por el G20 e implementados actualmente por la UE modifican en forma creciente los requisitos internacionales de comercio entre países, las condiciones que se solicitan para el financiamiento y los requerimientos para ser proveedor en cadenas globales de producción y de servicios. Debemos evitar que estos requisitos se transformen en barreras para arancelarias con fines políticos o económicos, y para ello el Estado argentino juega un rol central en las negociaciones internacionales, de modo de promover y asegurar que las regulaciones y medidas que se adopten sean basadas en aspectos técnicamente sostenibles compatibles con las normas de comercio internacional.

Nuestro país puede adaptarse a estos desafíos globales y tener la oportunidad de encontrar fuentes de crecimiento en esta nueva economía. Por ello, en el Plan estratégico 2033 proponemos una serie de medidas que facilitarán a Argentina y a su sector agroexportador liderar este nuevo paradigma de crecimiento sostenible y bajo en emisiones de GEI.

Las principales propuestas incluyen:

Promover una ley de presupuestos mínimos de Ordenamiento Territorial (OT), que permita una mirada integral del paisaje productivo, evitando así el ordenamiento por ecosistemas específicos (bosques, glaciares, humedales, etcétera).

De esta manera, se fortalecerán los instrumentos necesarios para la gestión sostenible y será posible responder a los requisitos de trazabilidad al origen de alimentos, fibras y bioenergías. El CAA promueve los enfoques de cadena de valor para instrumentar respuestas comunes que respeten nuestros sistemas productivos.

El OT debe complementarse con la gestión ambiental sostenible a nivel de predio, por lo que se promueve incluir en las *Guías de Buenas Prácticas* las iniciativas de monitoreo y conservación de la biodiversidad, tal como el mantenimiento y/o creación de corredores funcionales de biodiversidad y zonas de amortiguación, el control de la pesca y la caza furtiva, la prevención y manejo de incendios y el control de plantas y animales exóticos invasores en línea con lo establecido en la Convención de Diversidad Biológica de la ONU. Se fomenta la identificación de las áreas de Alto Valor de Conservación (AVC) en los diferentes ecosistemas y generar incentivos para su gestión sostenible y/o restauración.

Esta identificación a nivel de paisaje productivo –junto al OT– contribuye a respaldar la trazabilidad de productos a un origen de no conversión de ambientes sensibles reduciendo posibles controversias, tal como cumplir con los requisitos de cadenas productivas libres de deforestación que comenzó a implementarse este año por parte de la UE.

Otras medidas propuestas:

Apoyo a iniciativas de cadenas de valor tanto públicas como privadas y de ONG que favorezcan la innovación en la gestión sostenible, el balance de carbono, y la restauración de ecosistemas en los paisajes productivos, tal como el programa VISEC, entre otros.

Promover el “financiamiento Verde” para de la investigación y desarrollo de prácticas de gestión sostenible; resiliencia y adaptación de los ecosistemas y paisajes productivos, así como la creación de incentivos a su adopción.

Desarrollar marcos jurídicos para la expansión de los mercados de carbono. El Estado juega un rol clave en este tema para brindar estas garantías legales imprescindibles para el desarrollo de mercados de bonos y crédito de carbono y reconocimiento de servicios ecosistémicos y activos medioambientales.

El Plan Estratégico incluye medidas complementarias, como es la promoción de investigación aplicada, la gestión de riesgos climáticos agroforestales y pesqueros, la certificación, incluidas en los puntos de “Buenas Prácticas”, “Gestión de riesgos”, “AgTechs” e “Inversiones”.

El futuro empieza hoy. El CAA propone gestionarlo a través de la promoción de una bioeconomía sostenible ambiental y socialmente responsable como mecanismo de desarrollo humano, económico y de inserción internacional de Argentina.

Jornada “Una Política de Estado Exportadora para la Argentina” organizada por el CAA y la Cámara de Exportadores de la República Argentina (CERA) en la Bolsa de Cereales

El 19 de octubre, el CAA y la CERA efectuaron propuestas para mejorar la calidad institucional y superar el estancamiento en la inserción internacional que actualmente tiene Argentina (Plan Federal Agroindustrial 2023/2033 y CERA, Estrategia Nacional Exportadora).

José Martins destacó la necesidad de que la Argentina tenga una política exportadora a 10 años como base para el crecimiento. También señaló la importancia estratégica del trabajo conjunto con la CERA y las coincidencias básicas entre ambas entidades en la formulación de políticas para más exportaciones con valor agregado.

Convencidas de que la Argentina debe considerar la exportación como motor del desarrollo económico, social y ambiental, ambas entidades proponen que el próximo gobierno y todas las fuerzas políticas adopten una política de estado exportadora basada en los siguientes elementos clave:

Marco institucional: promover la participación formal del sector privado en la política exportadora a través de las entidades empresariales representantes del comercio exterior. Entendemos fundamental la total transparencia y cooperación público-privada tanto en los lineamientos estratégicos de mediano y largo plazo como en los procesos concretos de negociaciones internacionales.

Marco legal y fiscal: revisar y reformar el sistema impositivo a nivel nacional, provincial y municipal en todos los aspectos que actualmente desalientan la producción, el agregado de valor y la exportación, eliminando impuestos indirectos y derechos a las exportaciones, asegurando un marco de referencia estable en el mediano plazo.

Restricciones cuantitativas: eliminar todas las cuotas, restricciones cuantitativas y cualquier otra medida equivalente que limite las exportaciones, así como también todos los esquemas de permisos que supongan diferenciación entre bienes nacionales con aquellos del exterior y aquellos permisos que afectan a servicios relacionados con la exportación.

relacionamiento externo: Argentina carece de políticas de Estado en la materia que trasciendan las administraciones nacionales y que brinden señales claras de confianza, estabilidad y neutralidad en un contexto internacional caracterizado por fuertes tensiones geopolíticas y reacomodamientos de bloques de poder. Es imperioso desarrollar una estrategia de Estado de inserción internacional estable, contemplando el fortalecimiento y modernización del Mercosur, eliminar las medidas distorsivas y restricciones al comercio intrazona, promover cadenas de valor regionales y relanzar una estrategia agresiva y más dinámica para negociar acuerdos comerciales con otros bloques y países. Es necesario articular estrategias para

defender los intereses exportadores frente a las nuevas barreras técnicas, ambientales, sociales, y geopolíticas que restringen o pueden restringir a futuro injustificadamente nuestras exportaciones.

Facilitación del comercio: simplificar y agilizar los procesos de comercio exterior, reduciendo la burocracia y los obstáculos que dificultan las exportaciones, entre ellos: modificar las restricciones de plazos y disponibilidad de ingresos de divisas, eliminar el CEF, mejorar la cuenta única de comercio exterior, recuperar la VUCE, instrumentar el comité nacional de facilitación de comercio, relanzar el programa de operador económico autorizado, suscribir acuerdos de reconocimiento mutuo, lanzar el B/L electrónico, reglamentar ley de transporte multimodal, mejorar los regímenes de promoción de exportaciones

Infraestructura logística: invertir en infraestructura logística para mejorar la eficiencia en el transporte de mercancías, incluyendo la profundización del dragado de la Hidrovía, el *open access* ferroviario, bitrenes, avanzar en las licitaciones pendientes de terminales. Se debe prioritariamente proyectar una infraestructura logística que, incorporando tecnología e innovación tenga menores tiempos y costos, al menos similares a los países vecinos, y permita una mayor conectividad con los mercados mundiales bajo los mejores parámetros de impacto ambiental. Los costos logísticos, aduaneros y portuarios hasta tener la mercadería en la cubierta del buque (*fobbing*) deben asemejarse a los que poseen nuestros países competidores. Los sobrecostos por contenedor son una barrera que atenta contra el desarrollo exportador.

Financiamiento: ofrecer opciones de financiamiento accesibles para las empresas exportadoras, facilitando su expansión en los mercados internacionales, tales como: agencia de créditos de exportación y seguros, mejorar la ponderación de las pautas de riesgo crediticio para las operaciones de exportadores en la política de capitales mínimos establecida por el BCRA, canalizar ahorro privado en dólares a la pre y posfinanciación de exportación mediante la estructuración de una clase de activo financiero libre de riesgo soberano, ampliar el accionar de las SGR a efectos de incluir las operaciones de provisión dentro de cadenas de valor internacionales.

Promoción comercial: desarrollar capacidades en inteligencia comercial para identificar oportunidades de mercado y promover activamente los productos nacionales en el extranjero, incluyendo una mejor coordinación entre la agencia de promoción de exportaciones e inversiones, las embajadas argentinas y otras agencias gubernamentales y el sector privado. Fortalecer la acción comercial en las representaciones diplomáticas en el exterior en destinos estratégicos y establecer competencias concurrentes en otros países para ampliar su cobertura geográfica. Promover la “marca país” vinculada a la sustentabilidad ambiental y social de nuestra producción, lanzar un programa de promoción de certificaciones ambientales y sociales con financiamiento, negociar reconocimientos mutuos de tales certificaciones con países, organismos y compradores del exterior.

Promoción de las inversiones: fomentar la inversión extranjera y nacional para impulsar a su vez el desarrollo económico por la vía del crecimiento exportador.

Las entidades firmantes asumieron el compromiso de divulgar y participar activamente en los debates para lograr que la Argentina adopte una política de Estado exportadora que genere oportunidades de inclusión en el mundo, sin excluidos en el país.

También durante la Jornada conjunta con CERA, Gustavo Idígoras, coordinador técnico del CAA y presidente de la Cámara de la Industria Aceitera de la República Argentina y el Centro Exportador de Cereales, presentó los ejes del Plan Federal Agroindustrial 2023/2033.

Para finalizar, Fernando Landa, presidente de la CERA, presentó el documento "Estrategia Nacional Exportadora", con más de 120 medidas para el desarrollo económico.

El CAA se reunió con el equipo técnico de La Libertad Avanza

El 28 de noviembre, el CAA se reunió con el equipo técnico de La Libertad Avanza para trabajar conjuntamente en políticas para el desarrollo productivo y exportador con visión federal para las cadenas de valor agroindustriales de Argentina.

Se acordó la posición argentina frente a la COP 28

El 28 de noviembre se realizó una reunión con los representantes de la Comisión de Enlace de Entidades Agropecuarias (CRA, CONINAGRO, FAA y SRA), CAA, AAPRESID y CREA, junto al titular de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca, Juan José Bahilo, y su equipo de negociaciones internacionales a los efectos de fijar posición sobre la agenda de la COP28.

Al respecto, los participantes concluyeron que es indispensable que en la COP 28 se aborde centralmente el tema "comercio internacional" y, en particular, cómo las medidas comerciales que adoptan ciertos países afectan a la seguridad alimentaria evitando que distintos abordajes ambientales impuestos sin base científica y de forma compulsiva y unilateral, sean usados como mecanismos para generar restricciones al comercio que afectan los ingresos de nuestro país, destruyen empleo y aumentan la pobreza.

Resulta imprescindible, en el marco de la transición productiva y transición energética requerida para los escenarios de carbono neutralidad, solicitar se revisen y adopten reducciones sustanciales presupuestarias de las políticas de subsidios agrícolas, que se eviten restricciones al comercio internacional de productos agroindustriales y de bioenergía justificadas por supuestas razones ambientales.

Por último, y destacando nuevamente la importancia de que, por tercera vez consecutiva, la interacción público-privada llevó adelante la elaboración de la posición para favorecer el desarrollo nacional y presentó la siguiente definición:

Declaración Conjunta Público- Privada para la COP28 de Dubái

SIN DECISIÓN NO HAY AMBICIÓN CLIMÁTICA.

LOS SECTORES AGROALIMENTARIOS SOMOS PARTE DE LA SOLUCIÓN AL FLAGELO QUE NOS INTERPELA COMO SOCIEDAD GLOBAL.

SIN EL FINANCIAMIENTO PROMETIDO POR LOS PAÍSES DESARROLLADOS NO SE CUMPLIRÁ CON LAS METAS.

"Nuestros modelos productivos son parte de la solución a los grandes desafíos globales, como la seguridad alimen-

taria y el cambio climático. Proveen servicios ecosistémicos y permiten producir más alimentos con bajo impacto en el ambiente, por lo cual deben ser reconocidos y retribuidos como una herramienta para el cuidado ambiental. Estas acciones requieren recursos sostenidos, genuinos y en cantidades necesarias para tal fin.

Destacamos que nuestra ganadería es altamente segura en términos sanitarios, eficiente en materia de bienestar animal y una importante fuente de proteínas. Los sistemas productivos de naturaleza extensiva pastoril contribuyen a la captura y secuestro de carbono, organizados con criterio regenerativo contribuyen a incrementar la diversidad y salud del suelo, aumentar la capacidad de retener agua secuestrando carbono, conservando bosques y pastizales, acuíferos, humedales y sus ecosistemas.

Entendemos a la biotecnología como un aporte clave al servicio de la producción agrícola y la seguridad alimentaria. La creciente demanda global para producir de manera sustentable y con una menor huella ambiental, requieren respuestas centradas en la aplicación de innovación tecnológica y la gestión del conocimiento en red, contemplando a los diferentes actores de las cadenas productivas.

La bioeconomía circular es la estrategia colectiva a impulsar, con impacto directo en la generación de empleo y en el desarrollo territorial y de las personas. El desarrollo de acciones orientadas a la adaptación y mitigación del cambio climático requiere de la articulación público-privada y de recursos sostenidos, genuinos y acordes a los desafíos. Asimismo, requiere del cumplimiento de los compromisos adoptados por los países desarrollados en materia de apoyo y financiamiento.

El sistema multilateral de comercio tiene un rol fundamental para garantizar la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible de las naciones. Para cumplirlo debe ser transparente, abierto, previsible, basado en reglas, libre de distorsiones y restricciones, con el fin de promover la competencia justa y equitativa. En tal sentido, instamos a todos los países a revisar las medidas y barreras al comercio impuestas de manera unilateral que atenten contra estos objetivos.

Los desafíos en términos de seguridad alimentaria y nutricional y de cambio climático requieren soluciones globales que contemplen responsabilidades comunes pero diferenciadas, teniendo en consideración las distintas realidades nacionales en términos productivos, poblacionales y de consumo. En tal sentido, las implementaciones de soluciones sostenibles deben propiciar y no limitar el desarrollo y agregado de valor en los sistemas productivos de los países productores de alimentos.

Invitamos a todos los actores internacionales a dar un debate abierto basado en ciencia, en el marco de los organismos internacionales competentes, para analizar en profundidad el impacto de medidas comerciales, productivas y ambientales en materia de sostenibilidad y seguridad alimentaria, contemplando las diferencias históricas y estructurales de los sistemas productivos de las diferentes regiones.

Invitamos a terminar con las dilaciones en la reglamentación e implementación del Artículo 6 del Acuerdo de París, estas demoras son una pérdida de tiempo fundamental, el desarrollo de mecanismos de compensación por medio de mercados de carbono tanto por la captura como

remoción de carbono brindan una solución concreta que no puede seguir pendiente de especulaciones políticas, es necesario el financiamiento para la implementación de manera urgente.

Invitamos a todos los Miembros de la OMC a retomar con firmeza y compromiso político el proceso de 'reforma' de la Agricultura, conforme lo manda el artículo 20 del Acuerdo sobre la Agricultura, con el pilar de 'Ayuda Interna' como eje central del debate. En tal sentido, solicitamos a todos los Miembros de la OMC a acordar en la 13ava. Conferencia Ministerial (a realizarse en Dubai) modalidades concretas y ambiciosas que impliquen pasos sustantivos en la eliminación de toda forma de subsidio distorsivo en un plazo breve, como una verdadera y genuina señal de que la comunidad internacional quiere discutir y enfrentar la problemática ambiental global centrándose en ciencia, en recursos, acceso, la construcción y distribución de los medios globales necesarios y una efectiva forma de asignación para tal fin".

El CAA instó a finalizar el acuerdo Mercosur-UE en la próxima cumbre

El 5 de diciembre, y ante la cumbre de presidentes del Mercosur que se llevaría a cabo durante el 6 y 7, y en cuya agenda se encontraba, como tema destacado, las definiciones sobre el "Acuerdo Mercosur-UE", CAA consideró clave que el Mercosur afirme su voluntad de integración económica y comercial con el mundo, ante un contexto internacional cambiante y desafiante

Al respecto, el CAA señaló que la negociación Mercosur-UE está muy avanzada, pero definir algunos aspectos de legislación ambiental. Por ello, que se deben alcanzar los acuerdos básicos con la UE para finalizar la negociación, evitando que el capítulo ambiental se transforme en una barrera al comercio, reconociendo la legislación nacional, los sistemas productivos y los esquemas de certificación existentes, y que se evite todo tipo de distorsiones generadas por la política de subsidios de la UE.

Se destacó la importancia del comercio bilateral entre ambas regiones, en tanto se exporta a la UE desde el Mercosur un promedio de USD 21.827 millones para los años 2018-2022 en productos agroindustriales (48 % de total de las exportaciones a la UE). En el caso de Argentina, las exportaciones han promediado los USD 6187 millones para el mismo período (71 % del total de las exportaciones a la UE).

Desde el CAA, se consideró que se está ante un momento decisivo para concluir satisfactoriamente la negociación birregional, por lo que no se puede perder la oportunidad que da la reunión de Río de Janeiro para mejorar la inserción internacional del bloque y de nuestro país.

El CAA participó de una reunión con las autoridades del Ministerio de Economía sobre la aplicación del nuevo esquema de derechos de exportación

El 19 de diciembre, representantes de CAA fueron informados respecto del nuevo esquema de derechos de exportación en una reunión que se llevó a cabo en la Secretaría de Comercio con la presencia del secretario de Coordinación del MECON, Juan Pazos, y otras autoridades que transmitieron el nuevo esquema de DEX que se aplicará de la siguiente manera:

*Disminución de alícuota a 0 % para los siguientes complejos exportadores:

olivícola, arroceros, cueros bovinos, lácteo, frutícola (excluido el limón), hortícola, porotos, papa, ajo, garbanzos/lentejas/arvejas, miel, azúcar, yerba mate, té, equinos, lana.

*Disminución de la alícuota al 8 % para el sector vitivinícola.

*Suba de la alícuota del 31 % al 33 % para los subproductos de la soja.

* Resto complejo cereales y girasol 15 %.

Asimismo, se revisará la situación de los complejos: porcinos, pesca, maíz, pisingallo.

Desde el CAA, más allá de la comprensión por la delicada situación de las cuentas públicas, se reiteró la necesidad de adoptar una política exportadora que contemple un esquema impositivo que fomente la producción y el agregado de valor, para lo cual es necesario desarrollar un cronograma de eliminación de DEX para los complejos oleaginoso y cerealero, como también considerar la delicada situación de las EE. RR.

El CAA analizó el impacto de la suba del 15 % de los derechos de exportación a los complejos de EE. RR que no fueron considerados para su rebaja y/o eliminación

El 22 de diciembre, el CAA, en su Mesa Economías Regionales, trabajó en un informe para presentar a las autoridades del Ministerio de Economía y de la Secretaría de Bioeconomía respecto del impacto no solo en pérdida de competitividad sino en la baja de exportaciones que generará el DEX del 15% para las economías regionales que no fueron consideradas y que provocará la no ejecución de inversiones previstas, así como la pérdida de puestos de trabajo en diferentes provincias del país. Si solo se analizan los derechos como una planilla de resultados, se dejará a muchas industrias en crisis.

Más aún, el CAA recuerda que el gobierno entrante anunció en su campaña que iba a eliminar la facultad del Poder Ejecutivo de imponer derechos de exportación y no establecer este tipo de impuestos.

El CAA está realizando gestiones urgentes ante la Secretaría de Bioeconomía y el Ministerio Economía para tratar de revertir estas medidas.

Comunicación Institucional

La Oficina de Comunicación Institucional fue creada en noviembre de 2011 con el propósito de difundir las acciones y proyectos de la BCSF y de sus Cámaras y para establecer lazos más profundos con los medios periodísticos de la región y con las entidades del centro-norte de la provincia.

Esta función se ha ido incrementando con el paso del tiempo y los informes especiales producidos por el CES, los de elaboración propia sobre la actividad institucional, y los semanales y especiales, generados con base en el Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia

de Santa Fe (SEA), llegaron a los medios de prensa en sus distintos soportes de todo el país y redes informáticas.

A la difusión de la actividad y productos propios de la Bolsa, se sumó la colaboración con otros grupos y organizaciones en la comunicación de sus propósitos y mensajes como, por ejemplo, las novedades producidas por la Aceleradora del Litoral, el Programa Argentino de Carbono Neutro, la Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe y Región, la Mesa del Diálogo Argentino y/o actividades de universidades vinculadas con la Bolsa.

Asimismo, durante el año se continuó con la realización de videos referidos a los informes especiales del CES y los mensuales del ICASFe, que se difundieron por las redes sociales y, además, se subieron al canal YouTube de la BCSF. En especial, cabe consignar el video que se realizó con motivo de los 25 años del CES.

Con el correr de los meses se observó una mayor utilización de las tecnologías digitales para la difusión de los contenidos.

AMPLIACIÓN DE OBJETIVOS

Tal como sucedió en ejercicios precedentes, se continuó profundizando la llegada de la información propia de la BCSF a sectores que se acercaron a la institución, abriendo la difusión a más cantidad de allegados, como en el caso de las propuestas del Área de Capacitación y de sectores más nuevos dentro de la economía regional, tal el caso de los extrusores.

En el año de la Memoria, para la difusión de los contenidos producidos se utilizaron más las redes sociales que en ejercicios anteriores, conteste a la manera de informarse que actualmente prima, pero sin descuidar las relaciones con la prensa local y nacional que se fue construyendo en años anteriores.

En este punto es importante señalar la disposición permanente de los investigadores del CES para con las distintas redacciones cada vez que fueron requeridos tanto para abordar los informes emitidos como por consultas sobre temas macroeconómicos y del devenir productivo.

Por eso es oportuno decir que, en el constante trabajo de la Oficina de Comunicación Institucional para la ampliación de las relaciones institucionales, se contó con la colaboración inestimable de los integrantes del CES, el Departamento de Sistemas y la consultora Arcadia.

Los propósitos de la tarea de vinculación emprendida en 2021 y que continuó desde entonces fueron los siguientes: 1) Profundizar la visibilidad de las actividades de la BCSF: documentos, posiciones institucionales propias y compartidas; anuncios de cursos y jornadas; informes especiales y programas del CES, SEA, Laboratorios y Centro de Corredores de Santa Fe. En otras palabras, que la riqueza del trabajo que realiza la institución pueda llegar a más destinatarios y hacerlo con los instrumentos con que cuenta la Bolsa.

2) Aprovechar la experiencia que dejaron los años de la pandemia como una oportunidad para lograr la participación en forma remota en cursos, charlas y programas, por parte de eventuales interesados de la región que no necesitarían viajar para acceder a ellos.

Durante 2023 se continuó con la alianza estratégica acordada entre esta Bolsa y Arcadia - El Litoral para la difusión de contenidos, acciones y actividades desarrolladas por Comunicación Institucional de la BCSF en los distintos soportes del multimedia y, en especial, en las redes sociales de la Bolsa: Facebook, Instagram y X. Asimismo, para la realización de videos.

Como iniciativas que quedaron pendientes, se pueden mencionar la realización de podcast para la explicación de temas de interés económico, el establecimiento de una relación más afianzada por el Departamento de Medios Audiovisuales de la UCSF u organismo similar, y la incorporación de mayor cantidad de elementos gráficos.

La BCSF mantuvo pautas publicitarias con el periodista Darío Schueri para sus programas de radio y en Cablevisión; con FM EME para los programas vinculados con el campo que conduce el periodista Juan Manuel Fernández, y con Nuestro Agro para su revista mensual y portal de noticias. Asimismo, la vinculación con el periodista rosarino Leo Stringaro, de la agencia de comunicación String Agro, y con Martín Steeman, responsable de los micros *Mitre y el Campo*.

Cabe señalar, finalmente, que la Oficina de Comunicación Institucional, además, colabora en la redacción de las actas de Mesa Directiva y de Directorio, en el registro de reuniones mantenidas por las autoridades de la Bolsa y del CES, y en las actividades de carácter cultural y social, así como en la correspondencia que se emite desde la institución.

Formación en mercado de capitales y finanzas

En 2023 se incrementaron las actividades a un total de diez instancias de formación vinculadas a la educación financiera, el mercado de capitales y las finanzas.

Se mantuvo como prioridad la oferta remota por medio de plataformas virtuales para facilitar la participación de asistentes de otras localidades, que siguen siendo significativos dentro del total de inscriptos. Como excepción, vale mencionar que se dictó un curso de oratoria presencial, transversal al Programa Nuevos Dirigentes, socios de la institución y público en general.

La difusión de los eventos continuó a cargo del área de prensa en conjunto con la consultora Arcadia. Al respecto, se debe señalar que las redes siguen ganando importancia, pero que los canales tradicionales de *mailing*

fueron los que captaron la mayor cantidad de inscriptos. Otra actividad que merece destacarse es la colaboración que se prestó a la Comisión Nacional de Valores con su agenda para la Semana Mundial del Inversor (SMI) por medio de una charla abierta a cargo de Integrar SA.

Nuevamente se logró una buena cantidad de asistentes en todos los eventos, se cubrieron los cupos mínimos preestablecidos y se mantuvieron los grupos que son adecuados desde el punto de vista pedagógico en el caso de las capacitaciones.

En tanto, la gestión de inscripciones continuó realizándose por medio de la plataforma Eventbrite, articulada con el área administrativa/contable, mientras que las actividades contaron con el apoyo técnico del CES.

ACTIVIDADES

- **Web3, NFTs y Metaverso: marco introductorio y oportunidades para empresas.**

Charla abierta a cargo de Daniela Malqui.

- **Desafíos del financiamiento Pyme 2023.**

Charla abierta realizada a cargo de Mariano Cirio y Sebastián Abella de MAV.

- **Obligaciones negociables en Argentina: herramientas para captar fondos y para invertir.**

Curso arancelado a cargo de Paula Pioli y Josefina Azzolino de Integrar SA.

- **Análisis coyuntural de los bonos en Argentina e información sobre calculadora Abbaco.**

Charla abierta a cargo de Gustavo Lucioni y Matías Magrán de MERCAP.

- **Estrategias en el mercado de futuros para exportadores e importadores.**

Curso arancelado a cargo de Victoria Lestussi de Integrar SA.

- **Oratoria y comunicación.**

Curso arancelado a cargo de Iliana Hotschewer.

- **Finanzas personales frente a un contexto inflacionario.**

Curso arancelado a cargo de Francisco Leiva de CES-BCSF.

- **Programa de formación en Mercado de Capitales 2023.**

Curso arancelado a cargo de RR. HH. de Integrar SA.

- **Mecanismos de resguardo del inversor en los mercados de capitales de Argentina**

Charla abierta a cargo de Paula Pioli, de Integrar SA, en el marco de la Semana Mundial del Inversor.

- **Curso de PLAFT 2023.**

Curso arancelado a cargo de Walter Bernacchi.

Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe (SEA)

Conforme a los acuerdos alcanzados entre la UCSF, el Ministerio de la Producción y la BCSF, en el transcurso de 2023 la Bolsa continuó con la difusión de los informes semanales y de finalización de campañas agrícolas que elabora el SEA.

La información fue tomada, asimismo, para los informes especiales referidos al rendimiento económico de las campañas agrícolas, que elabora el CES de la BCSF.

Cabe señalar que los informes semanales y los finales por cultivo son ampliamente tomados por los medios de prensa, tanto de la provincia como aquellos de alcance nacional, habiéndose profundizado su penetración dentro del contexto de medios de prensa y digitales y de los sectores vinculados con la economía y los agronegocios.

HITOS DE LAS CAMPAÑAS FINA Y GRUESA DE 2022/23

La concurrencia de una severa sequía luego de dos años de déficit hídrico en distintas zonas de la región, y de otros eventos climáticos en etapas clave en el desarrollo de los cultivos, convirtió a 2023 en un año de siembras menores que lo estimado inicialmente y de obtención de rendimientos inferiores a ciclos anteriores.

Recién a finales del último trimestre las esperadas lluvias volvieron. En algunas zonas en forma excesiva, pero, en otras, cambiaron la perspectiva para los productores. Al cierre del año, el estado de los maizales y de los cultivos de soja permitían una ventana de optimismo en cuanto a los resultados.

Trigo 2022/2023: En el informe del SEA correspondiente a la semana comprendida entre el 14 y el 20 de diciembre de 2022 se da cuenta de la finalización de la campaña de trigo 2022.

La superficie sembrada fue de 321.000 ha, con una la superficie cosechada de 309.650 ha. El rendimiento promedio fue de 21 qq/ha y una producción de 650.193 tn. En materia de rendimientos, el logro fue 15,75 qq/ha

menor que la campaña anterior; y en cuanto al volumen de la cosecha, 711.237 tn menos que en el ciclo previo, en el que se obtuvieron 1.361.430 tn.

La campaña sufrió los avatares del clima, sobre todo la falta de agua en los perfiles de suelo, que permitieron el desarrollo heterogéneo del número de macollos, espigas y granos. Los rendimientos fueron muy irregulares.

Girasol: En el informe del SEA correspondiente a la semana comprendida entre el 22 y 28 de febrero de 2023 se comunica el final de la cosecha de girasol correspondiente a la campaña 2022/ 23, que inicialmente tuvo una intención de siembra de 124.200 ha.

La superficie sembrada finalmente fue de 121.700 ha, un 17,6 % por encima del ciclo previo; la cosechada, de 121.450. El rendimiento promedio de 15,1 qq/ha (24,5 % por debajo de la anterior), siendo el menor valor obtenido en las 12 últimas campañas.

La producción final fue de 183.375 tn. El resultado fue menor que en la campaña anterior en 23.188 tn.

Maíz temprano: En el informe SEA correspondiente al período comprendido entre el 26 de abril y el 2 de mayo de 2023 se comunicó la finalización de la cosecha de maíz temprano, habiéndose calificado al ciclo "para el olvido". Se partió de una intención de siembra de 95.000 tn en la región, pero, finalmente, la superficie sembrada fue de 86.900 ha; la cosechada (grano comercial), de 47.350 ha, con un rendimiento promedio de 38,0qq/ha y una producción total de 179.908 tn. Para autoconsumo, la superficie cosechada fue de 39.550 ha y el rendimiento m/ bolsa/ha fue de 4.0.

El Sistema describió el ciclo de la campaña maicera 2022/23 diciendo que "tuvo disponibilidad de agua útil en la cama de siembra; buen crecimiento; luego heladas y ausencia de lluvias que impactaron en el desarrollo y aparejaron complicaciones en las etapas fenológicas reproductivas".

GIRASOL CAMPAÑA 2022-2023				
DEPARTAMENTO departamento	Superficie Sembrada	Superficie Cosechada	Producción	Rinde promedio por qq/ha
Nueve de Julio	12.650	12.600	19.530	15,50
Vera	4150	4100	6150	15,00
General Obligado	42.500	42.450	67.920	16,00
San Cristóbal	20.100	20.050	29.073	14,50
San Justo	18.350	18.300	27.450	15,00
San Javier	2800	2800	4200	15,00
Garay	0	0	0	0,00
Castellanos	9850	9850	13.298	13,50
Las Colonias	6450	6450	9030	14,00
La Capital	2400	2400	3240	13,50
San Martín	1350	1350	1890	14,00
San Jerónimo	1100	1100	1595	14,50
TOTAL	121.700	121.450	183.375	15,10

Rinde promedio del área de estudio qq/ha

Los cultivos sufrieron de estrés hídrico y térmico que repercutió en los resultados finales. El cultivo disminuyó en 29,5 qq/ha en promedio y se recolectaron 187.977 tn menos en la producción final en comparación con la campaña 2021/22.

Soja temprana: En el informe correspondiente a la semana comprendida entre el 15 y 23 de mayo de 2023 se comunicó acerca de la finalización del ciclo de la soja temprana de la campaña 2022/23, con una superficie sembrada de 956.500 ha, una superficie cosechada de 955.300. El rendimiento promedio fue de 17,3 qq/ha y la producción final aproximada de 1.652.988 tn. La intención original de siembra había sido de 1.000.000 de tn.

La oleaginosa disminuyó el rendimiento promedio en un 46,8% y se recolectaron 1.416.418 tn menos que en la campaña 2021/22.

Soja tardía: En el informe semanal comprendido entre el 26 de junio y el 4 de julio de 2023 se dio a conocer el final de la cosecha de soja tardía.

La intención original de siembra fue de 580.000 ha. La superficie sembrada fue de 539.400 ha; la superficie cosechada, de 513.800. El rendimiento promedio fue de 11,3 qq/ha, y la producción final, de 580.663 tn.

La superficie no cosechada, afectada por diferentes condiciones climáticas, fue de 25.600 ha.

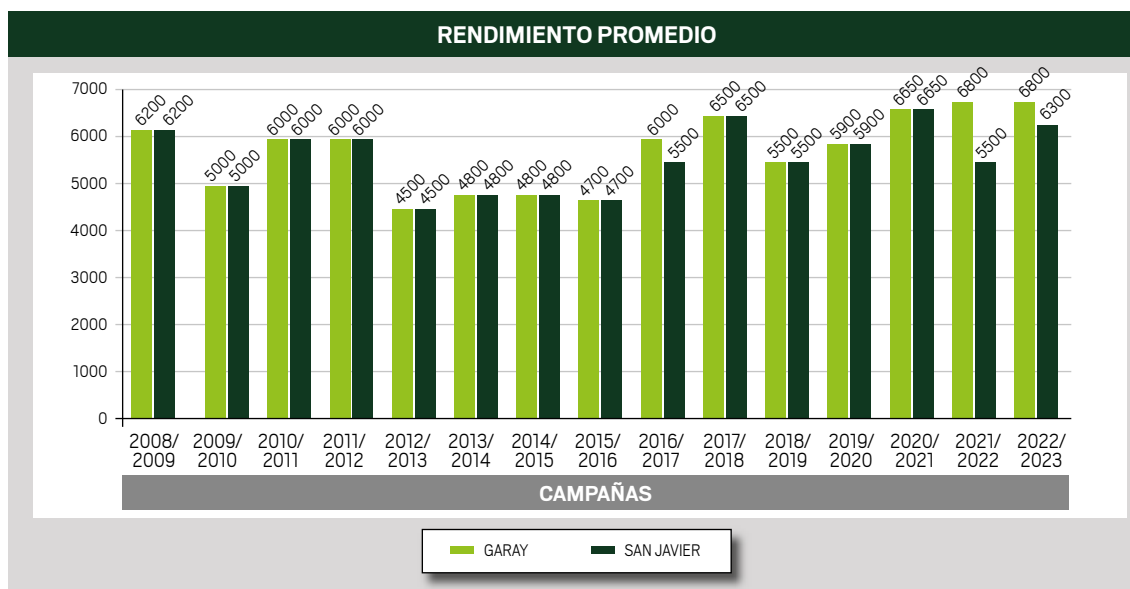
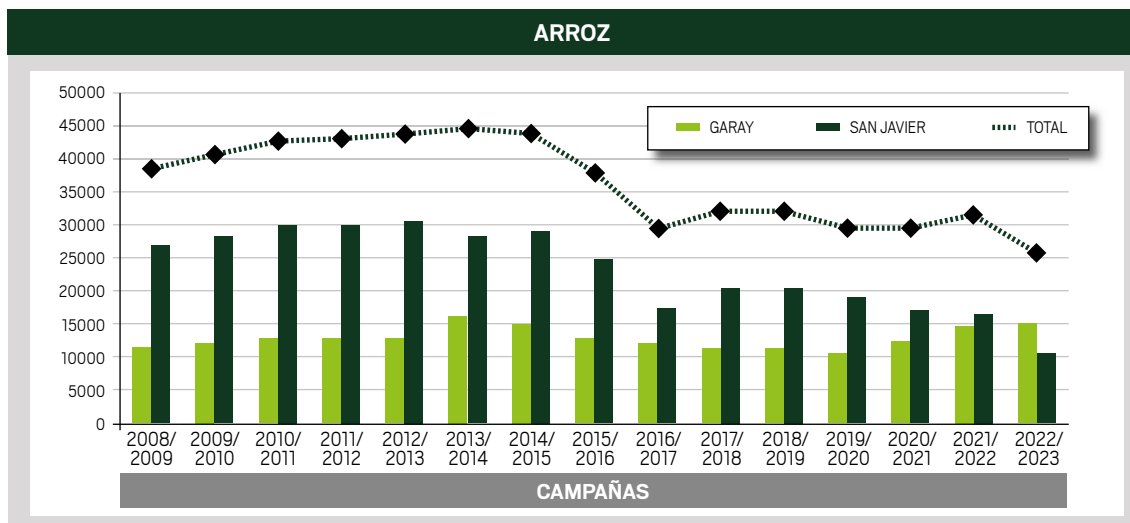
El informe del SEA indicó que, a finales de diciembre de 2022 y comienzos de febrero de 2023, "los cultivos atravesaron un período de déficit hídrico y estrés térmico que afectaron el desarrollo vegetativo".

Luego volvieron las precipitaciones, mejoró la disponibilidad de agua útil en los suelos y se sembró en febrero de 2023, como última opción ante la cruda realidad climática. Las precipitaciones irregulares y distribución geográficas heterogénea influyeron en el crecimiento vegetativo de la oleaginosa según zonas.

La consecuencia de las condiciones ambientales se reflejaron en los magros rendimientos finales, alcanzándose en toda la región SEA un promedio de 11,3 qq/ha y una producción final de 580.662 tn, con un promedio inferior en 15,2 qq/ha que el obtenido en el ciclo previo y con 830.477 tn menos recolectadas.

Nueva siembra del trigo: En el informe SEA de la semana comprendida entre el 26 de julio y el 1º de agosto finalizó la siembra del trigo con 436.000 ha implantadas, con un incremento de 15,2 %, o sea 66.500 ha más respecto de la superficie sembrada en el ciclo anterior, que fue de 370.000.

SÍNTESIS DE LA CAMPAÑA 2022/2023				
Situación de la campaña gruesa al 29/08/2023				
Cultivos	Intención de siembra (ha)	Avance de siembra (%)	Superficie sembrada (ha)	Observaciones
Girasol	124.200	100	121.700	Fin del ciclo
Maíz temprano	95.000	100	86.900	Fin del ciclo
Soja temprana	1.000.000	100	956.500	Fin del ciclo
Soja tardía	580.000	100	539.400	Fin del ciclo
Maíz tardío	90.000	100	87.500	En proceso de recolección



Siembra del girasol: Asimismo, en el período comenzó la siembra del girasol con una intención estimada en 132.600 ha, un 8 a 10 % superior a la superficie lograda el año anterior, que fue de 121.700 ha

Campaña arrocerá: El informe del SEA correspondiente a la semana comprendida entre el 22 y 29 de agosto de 2023 dio cuenta acerca del fin del ciclo del arroz en el área santafesina, con una superficie sembrada de 25.800 ha y 25.200 cosechadas. El rendimiento promedio fue de 6594 kg/ha y la producción final de 166.150 tn.

Cosecha del algodón: En el informe semanal del 30 de agosto al 5 de septiembre de 2023 se comunicó acerca

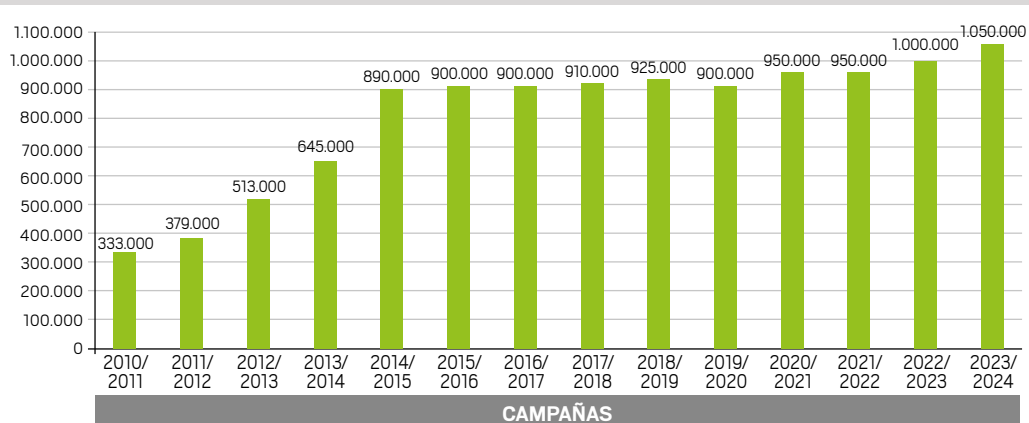
de la finalización del ciclo del algodón campaña 2022/23. Aportó una producción de 139.285 tn y un rendimiento promedio de 1775 kg/ha. En la zona este, el cultivo dio un rendimiento de 1575 kg/ha, en tanto que en la zona oeste ascendió a los 1800.

Las condiciones climáticas –falta de lluvias en los meses de enero y febrero de 2023– impactaron en los cultivos, condicionándolos. La recolección comenzó sin problemas, pero luego el clima obligó a una lenta trilla. Los resultados finales fueron regulares.

En el informe del SEA correspondiente a la semana entre el 25 y 31 de octubre de 2023 se dio a conocer que comenzó la siembra de la soja temprana en el centro-norte santafesino. La intención de siembra es de 1.050.000 ha.

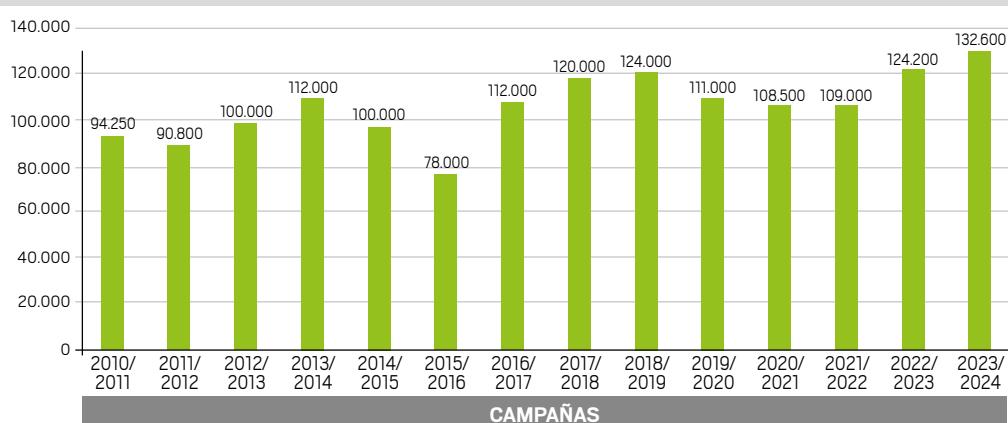
SOJA TEMPRANA 2023/24 EN EL CENTRO-NORTE DE SANTA FE

Intención de siembra hasta campaña 2013/2014 *, área de estudio 10 departamentos
 intención de siembra 2014/2015, en adelante, área de estudio 12 departamentos



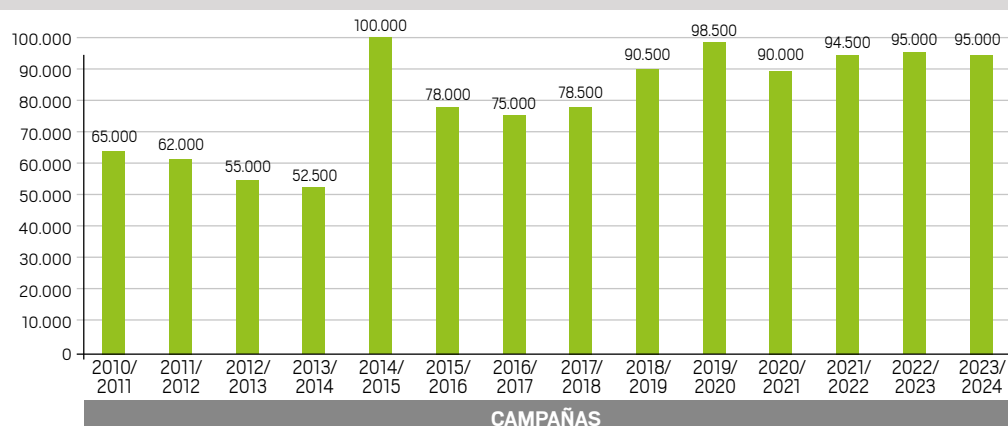
GIRASOL; CAMPAÑA 2023/2024, EN EL CENTRO-NORTE DE LA PROVINCIA DE SANTA FE

Intención de siembra hasta campaña 2013/2014 *, área de estudio 10 departamentos
 intención de siembra 2014/2015, en adelante, área de estudio 12 departamentos



MAÍZ TEMPRANO (DE PRIMERA); CAMPAÑA 2023/2024, EN EL CENTRO-NORTE DE LA PROVINCIA DE SANTA FE

Intención de siembra hasta campaña 2013/2014 *, área de estudio 10 departamentos
 intención de siembra 2014/2015, en adelante, área de estudio 12 departamentos



Aceleradora del Litoral Centro Consorcio de Cooperación

El año 2023 conllevó grandes desafíos para las startups de América Latina y el Caribe. Un tiempo desalentador a nivel de inversión en la región marcado por mínimos históricos que solo vieron una leve recuperación en el último trimestre. Aunque en 2024 no se espera un aumento significativo en las cifras de inversión de capital emprendedor en las startups, lo ideal es que por lo menos se mantengan números similares a los del último trimestre de 2023.

En tiempos difíciles, las firmas de capital de riesgo comenzaron a gestionar de manera diferente sus fondos. Algunos VCs globales pausaron la inversión en mercados emergentes, como Latinoamérica, debido a la crisis de liquidez. Sin embargo, todavía muchos fondos confían en la región.

En el ecosistema de inversores se habla constantemente de que en 2024 los VCs serán más cuidadosos y se enfocarán en invertir en compañías más maduras. Eso no significa que las más antiguas sean la prioridad, sino más bien que aquellas mejor preparadas van a tener más posibilidades. Desde el inicio, las startups emergentes deben estar preparadas para obtener financiamiento, lo que significa que sus negocios tienen demostrar ser lo suficientemente sólidos y con buena proyección para que los fondos decidan poner su dinero en rondas semilla, presemilla o de Serie A.

Aquellas startups que estén preparadas, con bases sólidas, y sepan demostrar que su modelo de negocio tiene potencial y escalabilidad, tendrán más oportunidades de acceder a las inversiones que se realicen en la región.

Los VCs están encontrando que las mejores startups se enfocan en crecer de manera sostenible y mantener sus operaciones eficientes en lugar de obsesionarse con triunfar en varias rondas de inversión. Las épocas difíciles suelen crear una generación de emprendedores más resilientes.

Las empresas del portfolio de Aceleradora del Litoral continuaron enfocadas en optimizar los recursos disponibles, adaptando sus propuestas de valor para el diseño de nuevas rondas de inversión y en función de los sectores donde se desarrollan.

Las empresas Bioheuris SA e Infira SA completaron sus rondas de inversión, validando de esta forma el aumento de sus valuaciones.

ACCIONES DE ACELERADORA DEL LITORAL CENTRO CONSORCIO DE COOPERACIÓN EN 2023

- El Comité Directivo de la Aceleradora se reunió regularmente según lo establecido (en forma trimestral).
- Litoral Ventures I sigue en proceso de *fundraising* y se encuentra totalmente operativo para, a su vez, invertir en los casos seleccionados.
- Se constituyó el Comité Asesor de Inversiones #4, en formato presencial, procediendo al análisis de una nueva oportunidad de inversión de la ciudad de Río Cuarto, provincia de Córdoba, recomendando su inversión en el mes de octubre.
- Se realizó una nueva inversión en la empresa Seed Matriz SA que se encuadra en el sector de tecnologías agropecuarias (*agtech*). Desarrolla tecnologías de encapsulado de semillas para mejorar la calidad de siembra, agregados de sustancias bioestimulantes (cápsula 2.0), con nuevos desarrollos con incorporación de nanotecnología para detección de la profundidad de siembra (cápsula 3.0) y de componentes que permitan la teledetección del estado de salud de cada planta en un sembrado, permitiendo llegar a la agricultura "planta por planta" (cápsula 4.0).

Se mantuvo el proceso de acompañamiento a las cinco empresas del portfolio y se continuó con las actividades de búsqueda activa de nuevas startups con potencial para ser invertidas. Se inició el sexto proceso de acompañamiento con la nueva empresa invertida.

Se participó en acciones de relevancia del ecosistema emprendedor local y nacional, así como en algunos eventos internacionales. A las actividades realizadas a través de plataformas a distancia como metodología establecida por la pandemia de COVID-19, se sumaron acciones presenciales, por lo que se logró una combinación de formatos de participación. Solo por mencionar de las más relevantes:

- Jurado en UNL Potencia, Emprendedor X, I Teams, IB50K, etcétera.
- Presentaciones en congresos, ALTEC 2023, Redvitec 2023.
- Paneles, mesas redondas y rondas de negocios. BioArgentina 2023, Emprendimiento Argentino 2023, Foro de Inversores de Córdoba, Foro Argentino de Inversores.

3rd. Global Five Conference "The Economic Empowerment of Migrant Women as a Key Factor for Gender Equality", en la Pompeu Fabra, Barcelona, España.

Cursos de grado y posgrado (Universidad de Alicante, UNL, Gobierno de Córdoba, Universidad Nacional de General San Martín, Universidad Autónoma de Entre Ríos).

- Se mantuvo la producción de eventos de posicionamiento de la Aceleradora en colaboración con instituciones partners, que ayudaron en la difusión, sumando más de 70 instituciones colaborativas y pudiendo llegar de esta manera a todo el territorio nacional e internacional, según datos de las inscripciones a dichas actividades. Estos eventos son realizados de manera virtual, mediante plataforma Zoom y con retransmisión en tiempo real por el canal de YouTube de la Aceleradora, donde quedan grabados y a disposición del ecosistema para consulta. Estos trabajos son articulados con las instituciones fundadoras de la aceleradora (BCSF, UNL y PTLC) y han permitido nuevamente ampliar su red de contactos y visibilidad. Los eventos fueron:

- Emprendedores e inversores: los ODS como hoja de ruta para el desarrollo de negocios, realizada el 12 de abril de 2023, con Analía Pastran (373 inscriptos).

- Resiliencia: una herramienta para emprendedores exitosos, efectuada el 14 de noviembre, con Inés Gabarret (285 inscriptos).

• Se llevó a cabo un desayuno de trabajo y presentación en la BCSF dirigida a potenciales inversores para dar conocimiento del proceso de trabajo desarrollado con las empresas del portfolio.

• En el tema ODS, se desarrolló un taller presencial "Cómo aplicar los ODS y la Nueva Agenda Urbana en los emprendimientos y proyectos de desarrollo local-regional" en el laboratorio de Innovación 4.0, Facultad de Ingeniería Química (UNL), el 11 de agosto, a cargo de Analía Pastran y Evangelina Colli, dirigido a 30 gestores y decisores del ecosistema emprendedor universitario.

- En materia de comunicación, se continúa con la página web como instrumento para ello y para la atracción de nuevos proyectos, articulada con las redes sociales: LinkedIn, Instagram, Facebook y X, priorizando las dos primeras como método de captación de usuarios de la información. Las redes sociales aumentaron el tráfico a la web y además se observó el crecimiento tanto de Instagram como de LinkedIn, siendo factores de posicionamiento en redes y en el ecosistema en el cual está inserta la Aceleradora del Litoral. Asimismo, se realizó un proceso de mejora en la comunicación con los partners de Aceleradora mediante una encuesta y procesamiento de datos, lo que permitió optimizar y mejorar las preguntas formuladas en Webinars y recabar opiniones sobre estos conceptos. Se mejoró el perfil de Instagram de la Aceleradora colocando *linktree* e historias destacadas. Se optimizó el negocio en Google maps traccionando así público que busca a la Aceleradora en esa plataforma. Se creó una nueva sección: "Nuestro ecosistema", para visibilizar las relaciones de la Aceleradora con las instituciones y su entorno.
- Se generó un nuevo programa: "Aceleradora va a la escuela", con el objetivo de darle visibilidad a la Aceleradora en la

comunidad estudiantil de la ciudad, para lo cual también se efectuaron visitas a las escuelas secundarias de UNL, Jerárquicos y Lourdes en 2023.

- Se continuó con el proceso de formalización de convenios colaborativos con las instituciones que conforman la red de aceleradoras, por ejemplo, Universidad de Buenos Aires.
- Se continúa operando con los promotores de inversiones para las actividades de *fundraising* del Fondo. Es su misión sumar nuevos inversores y acceder a un reconocimiento por éxito.
- Se mantuvo la contratación de bases de datos con información internacional de startups y fondos de inversión. Este esfuerzo fue financiado de forma conjunta con la UNL, sumando RR. HH de la Aceleradora y la esta Universidad para su manejo e interpretación de resultados. Esta capacidad se puso a disposición de las compañías del portfolio para sus nuevas rondas de inversión, para investigadores y estudiantes de la UNL y la misma Aceleradora en sus análisis de nuevas inversiones. En tanto, en enero se finalizó la ejecución y se entregó la rendición final del financiamiento de la línea CDAT 21 de la Secretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación del Gobierno de la provincia de Santa Fe.

Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN)

En 2019, el conjunto de las Bolsas de Cereales de Buenos Aires, Entre Ríos, Córdoba, las Bolsas de Comercio de Rosario, Santa Fe y Chaco, y la Bolsa de Cereales y Productos de Bahía Blanca dieron origen al PACN. Esta iniciativa privada promueve herramientas de facilitación del cálculo y gestión del carbono equivalente por producto alineado a estándares y metodologías internacionales con la participación activa de los actores agroindustriales nacionales.

El año 2023 cerró con la conformación de 2 nuevas Mesas sectoriales, la de cebada y la de porcinos. La primera, con la participación de 14 empresas miembro, incluyó en su desarrollo 3 unidades funcionales: la tonelada de cebada (forrajera, cervecera y perlada), la tonelada de malta pilsen y una lata de aluminio de cerveza de 473 ml. Las herramientas fueron desarrolladas por la mesa sectorial con la contratación de un grupo de especialistas de INTA e INTI, y su publicación final se previó para marzo de 2024.

En cuanto a la Mesa de porcinos, se conformó en diciembre de 2023 con la adhesión de 30 empresas miembro, principalmente productores primarios y proveedores de insumos. Y con el objetivo de desarrollar sus herramientas para la tonelada de capón con distribución doméstica (hasta tranquera y hasta playón), ha seleccionado al grupo de consultores BEMS para acompañar el trabajo sectorial. El proyecto tiene su plazo de ejecución desde enero hasta septiembre de 2024.

En marzo de 2023 publicó sus herramientas sectoriales la Mesa de lácteos para 4 unidades sectoriales (leche cruda, leche larga vida, leche en polvo y queso semiduro tipo mozzarella), cuya formalización se había dado en marzo de 2022 y fue acompañada por un grupo consultor del INTA e INTI. De esta forma, 2023 concluye con 6 Mesas formalizadas dentro del PACN y la batería de herramientas de 4 Mesas publicadas.

Asimismo, se conformaron dentro del ecosistema del PACN 2 Mesas transversales para dar lugar a la participación del sector logístico, el Hub Logístico Multimodal, y el sector financiero, el Taskforce de Finanzas Sostenibles. En tanto, el Banco Galicia es la primera entidad bancaria en adherir al PACN. También se realizó la presentación del PACN al Protocolo de Finanzas Sostenibles de Argentina. Y, adicionalmente, en el marco de registro de certificadoras, se sumó a la iniciativa TUV Argentina. De esa manera, se alcanza ya un grupo de 3 certificadoras en el entorno del PACN.

Por otra parte, este Programa participó en diversos congresos y jornadas regionales, nacionales e internacionales. Realizó acciones de capacitación y sensibilización tanto externas como internas convocadas por las propias Bolsas. Igualmente, se formalizó su adhesión como invitado a la Mesa de Carbono Forestal Nacional, que orienta su desarrollo al mercado de créditos de carbono. Paralelamente, el PACN participó en reuniones de trabajo legislativo con diversos senadores y diputados nacionales para generar un marco de incentivo a la acción de cálculo de huella de carbono con datos propios a nivel nacional.

En septiembre de 2023, las autoridades y representantes de la Bolsas de Cereales y Comercio que conforman la iniciativa del PACN firmaron un Acta de Trabajo para el Desarrollo de Programas de Sustentabilidad de Exportación para las cadenas agroindustriales junto con el ministro de Economía, Sergio Massa, y el secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Juan José Bahillo. Mediante esta firma, el Gobierno nacional reconoce el trabajo previo que viene realizando el PACN como una herramienta necesaria para trabajar en metodologías comunes de balance y captura de carbono alineados a certificaciones internacionalmente validadas.

Las partes se comprometen a fortalecer dicho Programa y promover acciones de capacitación y transferencia de conocimiento a productores, así como apoyar la formalización de nuevas Mesas sectoriales dentro del PACN. El Gobierno se compromete también a realizar las gestiones de difusión de la iniciativa en los mercados internacionales y a utilizar los sellos del PACN en toda campaña de posicionamiento de productos argentinos en el extranjero.

Otro hito de importancia fueron las distinciones del PACN como finalista en el Premio a la Excelencia Exportadora del Diario La Nación, en el premio de Cambras de la Embajada de Brasil, y en el Premio Corresponsables de España, en este caso representado por la Bolsa de Bahía Blanca. A través de dichos reconocimientos, se subraya el esfuerzo que el sector productivo nacional y las Bolsas que lo conforman están realizando a través del PACN para aportar al compromiso climático global.

CENTRO DE ESTUDIOS Y SERVICIOS

Programa de ciclos económicos de la provincia de Santa Fe

En el período 2023 se llevaron a cabo de manera intensiva actividades para la revisión y actualización de procedimientos de trabajo. Se incorporaron nuevos paquetes informáticos para realizar análisis de datos y se automatizaron procesos.

En cuanto al filtrado de series de tiempo, se complementó el sistema con nuevas estructuras desarrolladas en R-Studio, lo cual también permitió ganar productividad en tareas operativas.

En cuanto a los reportes que provee el Programa, se consolidó el suplemento semestral iniciado en 2022 y se mejoró la estructura del informe mensual de actividad, adicionando un apartado complementario vinculado con la evolución del sector industrial.

Aprovechando las instancias de capacitación provistas por el programa de indicadores nacionales, se continuó con la formación de los miembros más recientes del equipo con vistas a ampliar sus capacidades dentro del proyecto.

Programa de estudio del sector agropecuario provincial, haciendo foco en el centro-norte

Se continuó trabajando en informes que complementan los reportes del SEA que difunde la BCSF, con datos de cierre de campaña de los principales productos. Para realizar dicha tarea, se articularon intercambios de información con las principales cooperativas de la región; como resultado, se publicaron los siguientes reportes:

(25/07/2023) Soja: rentabilidad

Resultado económico de la campaña 2022/23 de soja en el centro-norte de Santa Fe.

(08/03/2023) Girasol: rentabilidad

Campaña de girasol 2022/23 en el centro-norte santafesino. Por la baja productividad cayeron los márgenes de los productores.

Adicionalmente, en 2023 se elaboraron informes especiales vinculados a otros sectores, como el cárnico bovino y las economías regionales. También se estimaron los derechos de exportación (retenciones) con referencia a pro-

ductos agroindustriales de Argentina y Santa Fe provincia. (09/10/2023) Sector cárnico bovino en la provincia de Santa Fe. Panorama actual y perspectivas.

(25/09/2023) Economías regionales: principales destinos Economías regionales de la provincia de Santa Fe: principales destinos de exportación.

(15/08/2023) Economías regionales: volúmenes exportados Economías regionales de la provincia de Santa Fe. Análisis de volúmenes exportados en el mediano plazo.

(18/04/2023) Derechos de Exportación

Aporte del complejo agroindustrial santafesino a la recaudación de derechos de exportación.

Nacional y provincia de Santa Fe.

Cabe mencionar que una de las tareas operativas del Programa implica la actualización periódica de bases de datos relativas a producción granaria y precios de *commodities*.

Programa de estudio de las finanzas públicas

Comprende un trabajo periódico de seguimiento de las cuentas públicas a nivel nacional y provincial, así como la elaboración de informes sobre los presupuestos y los resultados del esquema ahorro-inversión-financiamiento para ambos niveles de gobierno. Asimismo, se estudia la situación de la deuda pública provincial y nacional.

En 2023 se actualizó el análisis de la situación del intercambio de recursos entre los generados por la actividad económica desarrollada en territorio de la provincia de Santa Fe y la Administración Pública nacional. Además, se trabajaron criterios de cálculo junto con profesionales de la Dirección de Informaciones y Estudios Económicos de la Bolsa de Comercio de Rosario.

A través del trabajo técnico correspondiente a este Programa, se acompaña a los directivos de la institución en

las temáticas relativas a la Comisión de Análisis Tributario y a la Comisión de Impuesto y Presupuesto del Consejo de Entidades Empresarias de la provincia. En este contexto, se analizan las leyes impositivas anuales y periódicamente se estudian los proyectos presentados en ámbitos legislativos que implican modificaciones sobre las mismas. También se estudian proyectos y legislación relativa al ámbito nacional.

En 2023 se continuó con la actualización mensual y la publicación de tres bases de datos con información relativa a la Administración Pública de la provincia de Santa Fe, a las 24 jurisdicciones subnacionales y al sector público nacional. En tanto, se publicó un trabajo sobre la situación de la deuda pública de la administración de la provincia de Santa Fe, e cual fue presentado y discutido en reunión de Directorio de la institución.

Área de análisis legislativo y apoyo técnico legal

En el año 2023, la abogada María Eugenia Veglia ha llevado a cabo los siguientes trabajos:

- Publicación semanal del resumen de los boletines oficiales nacional y provincial, incluyendo legislación relativa a actividades productivas.
- Proyecto de ley de "Presupuestos mínimos para la con-

servación, uso racional y sostenible de los humedales".

- Ley Provincial 14.074. Modificación Ley Provincial 13.842 "Sistema provincial de gestión diferencial e integral de envases vacíos de fitosanitarios".
- Decreto 194/2023: Programa de incremento exportador.
- Reglamento UE 2023/1115.

Paneles de seguimiento para sellados de contratos y secundarias

Entre 2018 y 2019 se comenzaron a desarrollar y actualizar periódicamente dos paneles con el objetivo de dar seguimiento a las estadísticas operativas de: Contratos de Secundaria sellados por la BCSF: "Panel – Sellados Secundaria"; y Contratos de Obras y Servicios sellados por la Bolsa de Comercio de Santa Fe: "Panel – Sellados de contratos de obras y servicios". Dichos documentos cuentan con información detallada sobre la cantidad de contratos sellados, el monto imponible al que se aplican el Derecho de Bolsa y el Impuesto de Sellos, la cantidad de toneladas por contrato y el origen del producto (en el caso de secun-

darias), y el tipo de contrato, según corresponda a público o privado (en el caso de obras y servicios).

El proceso de elaboración y mantenimiento es llevado adelante por el CES y el Área de Registros de Contratos y Operaciones. Durante 2023 se realizaron las tareas propias de actualización de los paneles y se implementaron modificaciones menores que brindan a los usuarios un mayor nivel de detalle acerca de la evolución de las variables bajo análisis. Al cierre del año, los paneles se encuentran plenamente operativos y cuentan con información actualizada al mes de noviembre.

Representación institucional y participación en comisiones técnicas

Los profesionales del CES participan regularmente de reuniones de representación institucional. En 2023 se participó en especial en los siguientes ámbitos: Consejo de Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe, Foro Región Centro, Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), y Consejo Agroindustrial Argentino.

También se tuvo injerencia activa en la coordinación de los Programas: Formación en mercado de capitales, Santa Fe Cómo Vamos, y Nuevos Dirigentes.

El detalle de instancias desarrolladas en el ámbito de cada uno de ellos se amplía en otros apartados de la Memoria y dentro de "Actividades Ordinarias".

Formación de recursos humanos: capacitaciones externas y logros académicos

Mercedes Buich avanzó con materias de 3ro. y 4to. año de la Licenciatura en Economía de la UNL. Además, participó del Programa de Simulación de Negocios Internacionales, dictado por docentes locales y de universidades de Alemania, Finlandia y Portugal. Asimismo, tomó el curso "Taller de escritura académica asistida por IA" dictado en la UCSF. Por su parte, Milena Ballarino terminó de rendir todas las materias de su carrera de grado y comenzó a delinear su proyecto de tesis para 2024. En cuanto a cursos y capacitaciones complementarias, junto con Francisco Leiva, participaron de dos encuentros en la ciudad de Rosario sobre transparencia en las cuentas públicas subnacionales organizada por el Foro Regional y diversas universidades de la región.

Florencia Camusso se graduó como economista en UNL. En forma complementaria, durante 2023, participó del programa provincial "Gobierno y Gestión para el Desarrollo Territorial", destinado a una red de jóvenes líderes.

Agustín Rodríguez también finalizó su licenciatura en UNL y comenzó un curso de posgrado vinculado a Ciencia de Datos que dictan en conjunto la Universidad Nacional de Córdoba y la Universidad Austral.

Francisco Leiva finalizó su Diplomatura en Ciencias Sociales Computacionales y Humanidades Digitales impartida por la Universidad de San Martín (Buenos Aires) y aplicó favorablemente para comenzar a cursar la Maestría en Economía Aplicada de la Universidad de Buenos Aires en 2024.

María Eugenia Veglia cursó el 2do. año de la Especialización en Derecho Tributario de la UNL. Además, participó del curso "Formación Ejecutiva en la Integración Regional y Corredores Bioceánicos" dictado por UCC, ICDA y la Secretaría de Integración Regional del Gobierno de Córdoba. También participó del seminario "Innovación y Transformación sobre la Nueva Regulación Libre de Deforestación de la Unión Europea" a cargo del Gobierno de la provincia de Santa Fe y del Ministerio Federal de Alimentación y Agricultura de Alemania; y del seminario virtual "Alcances del Reglamento de UE – Cadenas libres de deforestación en productos de base forestal" de la Asociación Forestal Argentina (AFoA).

Pedro Cohan presentó al Consejo del Doctorado en Economía de la UCA su propuesta para el proyecto de tesis

doctoral, "Dinámica del empleo privado y el ciclo económico argentino: abordaje regional".

Lucrecia D'Jorge, Lautaro Zanini y Agustín Rodríguez participaron activamente de los primeros cuatro cursos de capacitación sobre el Desarrollo de los Índices Compuestos Coincidente y Líder de la Actividad Económica de Argentina, dictados por el Dr. Juan Mario Jorrot y la Dra. María José Granado, en el marco del contrato de ser-

vicios suscripto entre los profesionales y las Bolsas de Comercio de Rosario y Santa Fe.

Al igual que todos los años precedentes, algunos miembros del equipo participaron de los cursos y charlas propuestos en el calendario de actividades de la institución vinculados con las finanzas y los mercados de capitales, y de una numerosa lista de jornadas, eventos y congresos que son detallados en el apartado "Actividades Ordinarias" de esta Memoria.

Página web (<https://www.bcsf.com.ar/ces/index.php>)

Se continuó trabajando bajo la misma estructura web del año precedente. Asimismo, el área de Sistemas elevó una propuesta integral para modernizar la tecnología de

base y las capacidades del sitio institucional con la idea de comenzar a desarrollar acciones en esta línea a partir de 2024.

Elaboración de informes sobre infraestructura y temáticas de interés de las Cámaras y entidades adheridas

Se reorganizó la página web del CES incluyendo una sección específica dentro de los Informes Especiales, llamada "Reportes De Infraestructura, Logística E Integración".

Los documentos que se incluyen en este apartado se vinculan con temas relacionados con infraestructura, logística y procesos de integración de la provincia de Santa Fe que, al mismo tiempo, guardan interés institucional para la región.

Se concluyeron los siguientes trabajos:

- Nuevos enlaces viales para el Nudo Logístico Santa Fe.

- Corredor Bioceánico Central: estado de la infraestructura vial y obras proyectadas. Actualización 2023.

- El puerto de Santa Fe: una reconstrucción de los volúmenes operados a lo largo de su historia.

- Conflicto diplomático en torno a la Hidrovía Paraná-Paraguay. Asimismo, a raíz del estudio de estas temáticas, se concretó una reunión con el jefe del Distrito N° 7 de Vialidad Nacional, en el mes de noviembre, para recabar información acerca de las obras desarrolladas en la provincia.

Listado de informes especiales publicados

Todos los reportes y publicaciones del CES se encuentran disponibles en el sitio web de la institución (<https://www.bcsf.com.ar/ces>). Con referencia en particular a los informes especiales, se desarrollaron los siguientes trabajos durante el año (no incluye los vinculados al agro –ver apartado: Programa de estudio del sector agropecuario provincial, haciendo foco en el centro-norte.–):

(11/12/2023) Deuda pública y comercial
Problemática en torno a la deuda comercial.

(27/11/2023) Consumo minorista
Análisis de las ventas de supermercados en la provincia de Santa Fe.

(20/11/2023) Variables macroeconómicas
Situación macroeconómica argentina: actualidad y perspectivas.

(31/10/2023) Intercambio de recursos

Intercambio de recursos entre la provincia de Santa Fe y el Gobierno Nacional.

(28/08/2023) Brechas salariales

Análisis de mediano plazo para la provincia de Santa Fe y sus departamentos. Sector público y privado.

(17/05/2023) Estado de la deuda pública provincial
Al cierre de 2022.

(21/03/2023) Exportaciones con origen en la provincia
Importancia de las exportaciones de la provincia de Santa Fe en 2022.

(16/03/2023) Préstamos bancarios

Evolución de los préstamos del sistema bancario por sectores de actividad en Argentina y Santa Fe.

(02/02/2023) Financiamiento de empresas en el mercado de capitales

Instrumentos de financiamiento en el mercado de capitales argentino: síntesis 2022.

PALABRAS FINALES

Discurso del presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas

139º ANIVERSARIO

Señoras y señores:

Conmemoramos hoy, en esta oportunidad de una manera diferente, el centésimo trigésimo noveno aniversario de la institución, con la austeridad que el momento impone, pero también intentando un aporte para arrojar luz a una realidad especialmente incierta y turbulenta.

De este modo, hemos decidido convocar únicamente a socios y máximas autoridades en lo que será una reunión eminentemente interna. Por eso también no nos detendremos en los proyectos e iniciativas ya por esta audiencia conocidos, que hemos enumerado en nuestra Asamblea hace unos pocos meses. No obstante, sí me parece importante recordar que se cumplen 25 años de desempeño de nuestro Centro de Estudios y Servicios, que se ha convertido en una pieza fundamental de la institución.

Nos acompaña esta tarde el economista Fernando Marull para ayudarnos a imaginar y a reflexionar acerca de la Argentina de 2024, es decir, ya instalados los gobiernos que surgirán de los procesos electorarios a completarse en los próximos meses.

Estos 139 años de actuación –con foco en la región, pero siempre pensando en grande, en el país– obligan a reafirmar la vocación democrática y republicana de la Bolsa de Comercio de Santa Fe. A poner el acento en la necesidad de imaginar cursos de acción colaborativos, que construyan una sociedad a la que le aportemos certidumbre para progresar y posibilidades de equidad, tanto en el esfuerzo como en los resultados.

Un ejemplo de esta dinámica es la “Agenda de temas públicos” que construimos junto con la Bolsa de Comercio de Rosario, a cuyo presidente agradezco su acompañamiento hoy.

Creemos que es factible el crecimiento económico sostenible de la Argentina porque cuenta con una extendida riqueza primaria, pero, para alcanzarlo, antes la mira debe estar puesta en el desarrollo del capital humano y así llegar a los estadios intelectual, organizacional y económico que pretendemos. Una premisa básica que a veces soslayamos. Cuando se sucede un aniversario, la mente tiende a volver al pasado con agradecimientos: a los fundadores, a los integrantes de las Mesas Directivas y Directorios que continuaron y engrandecieron la institución y su inserción comunitaria. Añoramos épocas en las que producir y comercializar exhibían engranajes más aceitados porque se comulgaba con el objetivo generalizado de potenciar los recursos y con que ese progreso alcanzara para todos. En la actualidad, esa apuesta aparece un tanto difusa, por momentos inaccesible.

La primera responsabilidad para quienes estamos en la conducción de la Bolsa es mantener el empuje y los ideales de quienes nos precedieron. Implica no solo mantener la inteligencia y los brazos en movimiento, sino utilizar los nuevos recursos que la condición humana ha generado: otros conocimientos, la tecnología aplicada a los procesos, la inversión del capital de la mano de la ciencia y de la experiencia, y la preservación del medio ambiente.

Supone, además, seguir hacia adelante con renovadas iniciativas que atiendan a los intereses de las generaciones más jóvenes, acompañando proyectos que consoliden la producción de la región.

Y siempre con el convencimiento de que somos capaces de ser protagonistas de instancias superadoras de las anteriores y las actuales. Esta es nuestra vocación y derrotero, y los invito a todos a compartirlos.

Muchas gracias



BOLSA
DE COMERCIO
DE SANTA FE

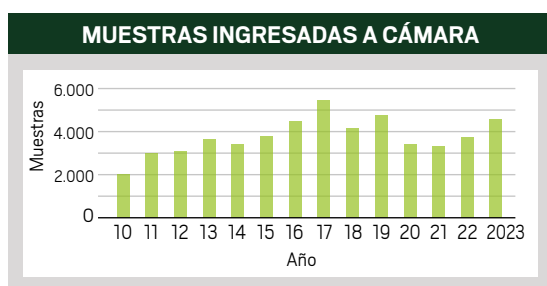
INFORME DE CÁMARAS

INFORME DE CÁMARAS

Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe

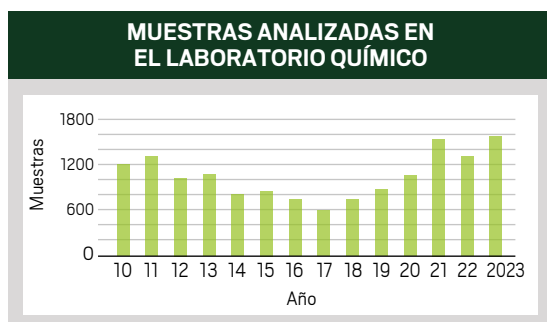
El año 2023 nos ha atravesado con mucho trabajo y recuperación de ciertos volúmenes y de servicios, aunque con igual carga de incertidumbre. La coyuntura de nuestro país, sumada a la sequía sin precedentes de los últimos años, no es ajena a la realidad del día a día del Laboratorio de la Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe.

En los siguientes cuadros mostramos los ingresos globales de muestras al Laboratorio, como también los de algunos productos que ameritan ser considerados.



Estos volúmenes de muestras ingresadas NO incluyen a lo largo de este tiempo los análisis de detección de eventos biotecnológicos que pudiéramos realizar a través de contratos privados (Monsanto, Bayer, Corteva).

En el gráfico a continuación vemos la evolución y la recuperación en el laboratorio químico de los últimos años sobre la base de nuevos ensayos incorporados, algunos de ellos con utilización de los nuevos equipos adquiridos a través de FONTAR.



REUNIONES INTERCÁMARAS

En el mes de marzo se realizó una reunión técnica donde se comenzaron a retomar temáticas de interés de todas las Cámaras y sus laboratorios. Como punto relevante, se planteó la posibilidad de emitir Circulares de Cámara que pudieran resultar como antecedentes ante cambios o actualizaciones en la comercialización o incluso antes modificaciones de las Reglas y Usos del Comercio de Granos.

Luego, en el mes de mayo, organizado por la Cámara de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, se efectuó una reunión en la ciudad de Necochea con la presencia de directores y funcionarios. Por nuestra Cámara asistieron el Sr. Jesús Fernández y Matías Marchisio. En dicho encuentro, como

puntos destacados, se oficializó y rubricó el uso de las circulares como herramienta de comunicación desde las Cámaras al sector. También se acordó de manera unánime suspender momentáneamente la presencia en los futuros congresos ABITRIGO, aunque sí sostener firmemente el trabajo que realizamos junto a otras instituciones, empresas y organismos oficiales el informe de Trigo Argentino.

En agosto repetimos un encuentro técnico en el ámbito de la Bolsa de Comercio de Rosario, y en esta oportunidad con la participación de una comitiva técnica de SENASA. La temática abordada comprendió: unificación de criterios analíticos, circulares CAC, balance primer año de ensayos ENLIST-Corteva y aplicación de IA en el análisis de granos.

REMATE DEL 1º LOTE DE GIRASOL CAMPAÑA 2022/23

En esta oportunidad, y bajo la organización de la Bolsa de Comercio de Rosario, el remate se trasladó al ámbito de Expoagro en el mes de marzo, donde, con una presencia récord de asistentes tanto para las charlas técnicas como para el acto de remate propiamente dicho y el coctel posterior, se generó un nuevo ámbito de interés no solo para el cultivo sino para la presentación de este tipo de eventos en el futuro.

Ante este éxito, sin dudas para los próximos remates quedará evaluar la opción de realizarlo en el contexto de esta megamuestra.

REUNIONES, PARTICIPACIONES, VISITAS

En el mes de enero mantuvimos una reunión con el presidente del Colegio de Veterinarios 1º Circunscripción, Med. Vet. Andrés Maurino, con el objeto de acercar servicios del Laboratorio a los profesionales y asesores en la producción ganadera. La idea que quedó establecida es procurar una segunda reunión ampliada con distintas áreas del Colegio y avanzar con un posible convenio de colaboración entre las Instituciones.

En febrero, fuimos invitados a participar de una jornada "Campo Abierto" organizado por la Coop. Guillermo Lehmann y ACA CL en la planta que la Cooperativa tiene a la vera de la Ruta Nacional N° 19 –San Agustín–. Durante la misma presentaron servicios, soluciones digitales, agroinsumos y todo lo que viene en materia de producción con el soporte de la Cooperativa.

En marzo, con la llegada de los primeros lotes de soja a los acopios de AFA SCL acordamos una capacitación y unificación de criterios con los recibidores de las plantas de la Cooperativa que en nuestra zona envían los análisis. La problemática con soja verde era la que se venía para esta campaña.

También durante marzo nos visitaron los participantes del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF con el fin de mostrar las instalaciones del Laboratorio y las tareas y alcances del mismo dentro del ámbito de la Bolsa como parte de un servicio más de los que brinda la institución.

Hacia mediados de junio, docentes y alumnos de la carrera Químico Analista del PRINARC-Programa de Investiga-

ción y Análisis de Residuos y Contaminantes Químicos de la Facultad de Ingeniería Química, UNL, nos visitaron con la idea de mostrar a los alumnos las instalaciones, los modos de trabajo, preparación de muestras y sus procesamientos, entre otros aspectos profesionales.

Los primeros días de diciembre, y como ocurre todos los años, nos visitaron alumnos del Instituto Terra, del curso de Perito Clasificador de Granos. Como es habitual, un grupo de alumnos llegó hasta nuestros Laboratorios desde el sur-este de la provincia de Córdoba y sur-oeste de Santa Fe. Para nosotros un placer recibirlos todos los años.

En el mes de noviembre, acompañando a la Cámara de Extrusores de la BCSF –CIDEP–, acompañamos al Sr. Sergio Bernardi, quien es hoy uno de los representantes de nuestra institución ante ACSoja, a una reunión convocada para toda la cadena de la soja y en el marco de los cambios que se esperan lleguen de la mano de las nuevas autoridades nacionales y la impronta que le aportarían al sector de la producción.

USO DE REDES SOCIALES

Seguimos sumando actividad y lazos de contactos con nuestros usuarios y clientes a través de WhatsApp, Instagram y Facebook.

Entendemos que estas redes representan hoy un canal de comunicación importantísimo para llegar con nuestras noticias y servicios a todos los rincones de nuestra zona de influencia.

ISO 17025

Continuamos trabajando en procura de la acreditación bajo esta norma internacional de los primeros ensayos con este sello de calidad diferenciado para así posicionarnos un escalón más alto en nuestros servicios. El plan es, en el transcurso de 2024, estar pasando por este proceso en al menos dos ensayos sobre granos y aguas.

A la vez, no dejamos de trabajar en nuevos ensayos y desarrollos en procura de ampliar permanentemente nuestra oferta de servicios.

Jesús J. Fernández
Secretario

Oscar Ravasio
Presidente

Cámara de Importadores y Materiales de Construcción

En 2023 la economía argentina no salió del molde de estancamiento e inflación que le dieron forma durante la última década y media.

El sector de la construcción vio caer su nivel de actividad en un 3 % respecto de 2022, que fue un mal año. Esto trajo como consecuencia la pérdida de alrededor de 30.000 puestos de trabajo directos que se sumaron a los que se perdieron en los años anteriores, ya que a la fecha no se habían podido recuperar.

La inflación, como siempre pasa, alteró las reglas de juego y el índice general de precios de la construcción se ubicó en 254 %, pero el de los materiales en particular creció a 302 %, todo esto contra una inflación general del 211 % anual, lo que significa que el costo de nuestra actividad creció más que el costo promedio de la economía. El desfase del índice de materiales da cuenta de que los inversores hicieron compras preventivas para evitar la licuación de sus disponibilidades, hecho que siempre se produce en estas situaciones críticas que, por un lado, dejan a la construcción como “resguardo de ahorros”, pero, por el otro, generan distorsiones de precios de las que es difícil volver. Así las cosas, en nuestra ciudad los números de la construcción privada no fueron mejores que los nacionales y nuestra actividad siguió el camino descendente que transita desde 2017. Solo la obra pública mantuvo y aumentó su nivel de actividad hasta el tercer trimestre; luego de terminadas las elecciones provinciales, no se licitaron obras con financiamiento de la provincia o la municipalidad. Para fin de año había serios retrasos en los pagos y con el agravante que desde el 10 de diciembre de 2023 no se pudo comenzar ninguna obra con financiación de la Nación, lo que en Santa Fe era una parte importante de la obra pública.

Con el cambio de gobierno en los tres niveles del Estado

vamos a tener que esperar casi todo el año hasta ver implementar algún plan de obras; no así en el sector privado, que con el avance que hubo en la Ley de Alquileres y con la posibilidad de que se establezca la economía se puede ver reactivado quizás en el segundo trimestre. Aunque parezca una predicción optimista, puede darse si la firmeza de terminar con el déficit fiscal sobre la base del ahorro de los Estados y no por financiación con impuestos se mantiene como hasta ahora a nivel nacional y las provincias y municipalidades hacen lo propio.

Retomaremos a nivel local con las nuevas autoridades municipales los temas que ya les planteamos mientras esperaban la fecha de la asunción. Sabemos de las limitaciones presupuestarias que existen, pero también sabemos de todo lo que se puede corregir sin necesidad de gastar ningún dinero adicional, ya que los recursos humanos están, y hasta diríamos que sobran en algunos lugares. En las reuniones que tuvimos los planteos fueron concretos y las distintas posibilidades de resolverlos realistas, solo queda empezar a transitar por los nuevos caminos que nos plantea el cambio que estamos buscando.

Respecto de la provincia, se está avanzando mucho por el lado de la seguridad, no es un tema menor si consideramos que en las grandes ciudades hubo denuncias de comerciantes que en algunos barrios deben pagar a la mafia para no ser atacados. Fuera de esto, el panorama se presenta muy duro en materia de obras; se terminarán las que están en marcha, las que se detuvieron es probable no se reactiven y habrá que resolver el tema de los pagos atrasados que seguramente se van a tener que refinanciar.

Finalmente agradecemos a la BCSF por brindarnos, como lo ha hecho siempre a lo largo de los años, el apoyo y esfuerzo durante todo el año.

Jorge A. Mejico
Secretario

Ricardo Humberto Mallozzi
Presidente

Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe

Como todos los años, nuestra Cámara estuvo acompañando las acciones en el ámbito turístico en nuestra región, tanto de índole privada como las que le competen a la provincia y a la Municipalidad.

Estas son algunas de ellas:

Programa Mi Ciudad como Turista

Como Cámara, colaboramos con la Municipalidad en el marco de las políticas de inclusión y acceso a derechos que implementó, donde se ubica el Programa Mi Ciudad como Turista, una iniciativa libre y gratuita que brinda posibilidades de acceso a la recreación para turistas y excursionistas, al tiempo que genera acciones de sensibilización sobre el capital turístico de la ciudad. Este plan, que comenzó en enero de 2020, cuenta con diez circuitos guiados en espacios emblemáticos de la capital provincial que ponen en valor su historia y su cultura.

El dato sobresaliente es que, desde su implementación hace tres años, ya disfrutaron de los paseos 14.279 personas, tanto turistas como vecinas y vecinos de la ciudad. Inicialmente, integraban la propuesta cinco paseos: Casco Histórico, Peatonal, Bulevar, Costanera y Manzana Jesuítica. Luego, en 2021, se incorporaron Paseo del Puerto, Camino de la Constitución y Cementerio. Finalmente, en 2022 se sumaron las visitas guiadas a la Basílica de Guadalupe y al Teatro Municipal. Es decir que ya son 10 los paseos que se realizan regularmente todos los sábados del año, en horarios acordes al clima. Del mismo modo, la programación se amplía durante los fines de semana largos y las vacaciones.

Además, paralelamente al Programa, se creó el Registro de Profesionales Guías y Técnicos en Turismo de la ciudad de Santa Fe. Esta nómina contiene al personal que se encarga de llevar a cabo las visitas guiadas, para lo cual se debe rendir un examen teórico y práctico que habilita a realizar los paseos.

Estadísticas del Programa

Desde la Municipalidad se desarrolló un Observatorio Turístico que concentra los datos de los diferentes relevamientos realizados, por ejemplo, de cada fin de semana largo, así como de los servicios que se ofrecen en el destino, sea público o privado.

Las estadísticas del Programa Mi ciudad como Turista muestran que 2022, en comparación con 2021 y 2020 (años en que las condiciones sanitarias fluctuaron debido a la pandemia), fue el año con mayor número de asistentes a los paseos. Asimismo, se pueden apreciar los picos de mayor asistencia, que coinciden con la temporada alta para Santa Fe capital, de mayo a octubre.

También se puede observar, en términos comparativos, cuáles son los paseos más convocantes y en qué épocas del año. La Manzana Jesuítica, el Cementerio y el Casco Histórico son los tres más convocantes.

Una propuesta que crece

Mi Ciudad como Turista cuenta, además, con una serie de desarrollos tecnológicos que agregan valor a los tradicionales paseos guiados. Por ejemplo, a lo largo de estos dos

años se elaboraron audioguías bilingües español-inglés que pueden escucharse en línea o descargarse desde la web del municipio o bien en el perfil de Spotify de la Municipalidad de Santa Fe capital.

Otra ventaja para la autogestión de los turistas son los códigos QR, instalados en diferentes puntos, que integran los paseos para que los usuarios puedan acceder a información relevante en materia histórica, turística y cultural. Vale destacar que el desarrollo de los contenidos se realiza con recursos humanos y técnicos de la Municipalidad.

Santa Fe Capital, nuevo Servicio de Atención al Turista

Esta interesante y novedosa propuesta contó el consentimiento de nuestra Cámara en el Safetur y se trata de un chatbot, es decir, un software para brindar información de interés turístico a los visitantes a través de la plataforma de mensajería WhatsApp. De esta manera, la Municipalidad suma un nuevo servicio de autogestión y modernización del Estado para turistas, excursionistas, vecinas y vecinos de la ciudad. A partir de marzo 2023 está funcionando el asistente virtual que brinda atención las 24 horas, los 365 días del año, y funciona con un sistema de palabras clave que el usuario puede identificar desde un menú. El objetivo de este servicio, que se encuentra en la primera etapa de su desarrollo, es agilizar la comunicación respecto de los atractivos, opciones recreativas y servicios que ofrece la ciudad de Santa Fe a turistas y excursionistas. Este nuevo servicio se suma a una serie de opciones que tanto turistas como vecinos y vecinas de la ciudad tienen a disposición para acceder a la información de forma autogestionada, como los mencionados QR y las audioguías, herramientas que facilitan el acceso y promueven la conciencia ambiental al eliminar paulatinamente el uso de papel.

Guía turística de destino Santa Fe Capital

EL 17 de abril de 2023, la Municipalidad presentó oficialmente la *Guía turística de destino Santa Fe Capital*, un material que contiene toda la información para postular a la ciudad como sede de congresos, convenciones, ferias, exposiciones y eventos culturales nacionales e internacionales. La presentación se realizó en el auditorio de la BCSF y fue encabezada por el secretario general de la Municipalidad, Mariano Granato, junto al director de turismo de la misma, Franco Arone, y el presidente del Bureau de Eventos de Santa Fe, Matías Tomati. Participaron, también, representantes de diversas ramas del turismo local, entre los que se encontraban miembros de nuestra Cámara. Se puede descargar a través de la web oficial de la Municipalidad.

Registro de alquileres turísticos temporarios

Con este tema tan polémico venimos trabajando junto a la Asociación Hotelera por compartir el criterio de que dichos alquileres temporarios son un competencia desleal con respecto a los establecimientos de alojamiento tradicionales, porque no tienen ninguna exigencia en distintos aspectos que se plantean a los hoteles.

Por ese motivo, en junio de 2023, la Municipalidad rubricó un acuerdo con el Colegio de Corredores Inmobiliarios de la Primera Circunscripción y la Asociación Empresaria Hotelera Gastronómica para implementar el Registro de alquileres turísticos temporarios. Se trata de una nómina en la cual estarán listados todos los espacios en los que se puede pernoctar entre una noche y tres meses.

El trámite es completamente virtual y se completa a través de la web oficial del municipio. Puede hacerlo cualquier particular o bien el corredor inmobiliario a cargo. Consiste en responder una serie de preguntas y adjuntar la documentación correspondiente, de manera muy sencilla. Además, se incluyen preguntas frecuentes para evacuar cualquier tipo de dudas. No obstante, quien desee asesoramiento se puede acercar a la Dirección de Turismo ubicada en la Estación Belgrano para ser atendido por personal municipal.

Programa PreViaje 4 y 5

PreViaje es un programa de preventa turística que reintegra el 50 % del valor de un viaje en crédito para disfrutar de todos los destinos de Argentina, es muy usado por las agencias de viajes que forman parte de la Cámara y también de los establecimientos hoteleros y gastronómicos que se adhieran al mismo.

Una política pública es efectiva si está correctamente diagramada e implementada. Esto sucedió en las primeras dos ediciones, que fueron lanzadas en pandemia para ayudar al sector turístico que transitaba la peor crisis de su historia.

La cuarta edición fue la más acotada y tuvo una ventana de compras menor que una semana (entre el 19 y 25 de abril del 2023) para viajar entre el 24 de mayo y el 30 de junio, casi un mes. El crédito generado se podía gastar desde la fecha del viaje hasta el 31 de octubre de 2023. Este límite fue comprensible porque había elecciones nacionales. En tanto, el tope de reintegro fue nuevamente de 70 mil pesos.

En esta edición le agregaron un asterisco, una llamada, debido al papelón sucedido en el PreViaje 3, que terminó antes de lo anunciado y de manera abrupta. El asterisco decía que, si se terminaba el crédito total disponible, finalizaba el PreViaje 4. En esta ocasión pusieron un contador en tiempo real donde cualquiera podía ver el porcentaje de crédito gastado.

Estas dos ediciones compartieron una ejecución deficiente por parte del gobierno nacional. En ambas se retrasó la fecha de lanzamiento y se acotó el plazo para compra y viaje. Eso provocó que los paquetes con aéreos subieran más de lo habitual dado que los pasajeros pretendían viajar en un plazo muy justo. Los vuelos, y por lo tanto de los paquetes, llegaron a duplicar o triplicar su valor habitual.

Además, los operadores turísticos que suelen precomprar cupos aéreos (asientos en los aviones) para fechas claves no pudieron prever esta situación porque el gobierno no comunicó con anterioridad el lanzamiento, sino que lo anunció de la noche a la mañana y con un retraso superior al mes. Lo que permite esa precompra es mantener paquetes turísticos a precios razonables, dado que al estar los boletos ya adquiridos no aumentan su valor. No fue posible hacerlo en las ediciones 3 y 4.

Santa Fe capital nuevamente en el top 10 del turismo de reuniones del país

Nuestra Cámara, desde hace años apoya al Bureau de nuestra ciudad para poder conseguir estos logros a nivel nacional, los que se vienen manteniendo desde hace muchos años gracias al esfuerzo privado y público.

El Observatorio Económico de Turismo de Reuniones de la República Argentina presentó los resultados estadísticos correspondientes al año 2022. El dato destacado es que Santa Fe ocupa el 9º puesto como ciudad sede de eventos a nivel nacional dentro de los 18 destinos del país que fueron sede de congresos internacionales, detrás de Buenos Aires, Córdoba, Mar del Plata, Salta, Rosario, La Plata, Mendoza y Bariloche, y superando a destinos como Jujuy, Corrientes, Iguazú, San Juan, Partido de la Costa, entre otros, colaborando de esta manera con posicionar a Argentina en el ranking internacional de la Asociación Internacional de Congresos y Convenciones (ICCA, por su sigla en inglés). Santa Fe Capital está en el 9º lugar

Durante 2022, la ciudad de Santa Fe registró cerca de 100 eventos que aplican para el turismo de reuniones y fue sede de dos congresos internacionales, de acuerdo con los parámetros y criterios que deben cumplirse para formar parte del ranking de la ICCA. Este caudal de iniciativas es lo que posiciona a Santa Fe en el 9º puesto del ranking nacional y la coloca dentro de los 18 destinos nacionales que aportan al posicionamiento del país en el ranking internacional desde 2010.

El informe también refiere datos sobre la distribución mensual de las reuniones. Agosto, septiembre, octubre y noviembre registraron la mayor cantidad de encuentros. En tanto que las principales categorías fueron Asociativas 39 %, Académicas 33,9 %, Corporativas 13,7 %, y Gubernamentales 13,3 %. En relación con los congresos y convenciones, las principales temáticas estuvieron vinculadas a medicina, educación, derecho, agricultura y ganadería, ciencias históricas y sociales, cultura y tecnología. En tanto que las principales temáticas de las ferias y exposiciones fueron arte y diseño, agricultura y ganadería, cultura, educación, alimentos, turismo y hotelería, deporte y ocio.

Cabe destacar que el turismo de reuniones es considerado el segmento que mayor dinamismo económico genera al triplicar el gasto diario en comparación con el turismo de ocio. A nivel mundial, el principal destino de turismo de reuniones es Estados Unidos, y nuestro país ocupa el puesto 27 en el ranking global.

Este posicionamiento nacional e internacional es clave para que la ciudad pueda recibir más eventos durante los próximos años.

Participación en la Feria Internacional de Turismo FIT 2023

Como todos los años, la CET participó de la Feria Internacional de Turismo, FIT, del 30 de septiembre al 3 de octubre, acompañando los stands de la Ciudad y al Provincia de Santa Fe.

Después de 4 intensos días reuniendo a todo el turismo en un solo lugar, el martes a última hora la Feria Internacional de Turismo de América Latina, dio por finalizada su 27 edición marcando un nuevo récord de asistentes.

Con 127.492 visitantes (87.986 de público general y 39.506 de profesionales) la edición 2023 de FIT superó todas las expectativas.

Con la presencia de 1819 expositores (nacionales y extranjeros) y co-expositores, la participación de las provincias argentinas y más de 45 países de distintas partes del mundo, FIT – una de las tres ferias de turismo más relevantes a nivel mundial – volvió a sorprender en una edición que mostró la fuerza y atracción de la industria turística.

450° Aniversario de la ciudad de Santa Fe

El miércoles 15 de noviembre la ciudad de Santa Fe conmemoró un nuevo aniversario de su fundación, ocurrida en el año 1573. Pero las fuertes lluvias registradas ese mismo día impidieron la realización de las actividades que estaban programadas para celebrar semejante acontecimiento, razón por la cual los festejos fueron postergados. Finalmente, el jueves 16, la ciudad celebró su cumpleaños junto a los santafesinos en un evento popular que tuvo lugar en la Costanera Oeste, uno de los sitios turísticos más emblemáticos de la capital provincial. Música y arte local, cultura y performances artísticas, comidas típicas y tradiciones, y mucha historia, fueron algunos de los componentes de una jornada especial, marcada por el recuerdo de las figuras fundadoras y la proyección de un futuro posible. El escenario principal se instaló en inmediaciones del Faro, y espacios como el Puente Colgante también formaron parte de las celebraciones.

Basílica de Guadalupe | Plano Háptico

Se trata de un plano táctil diagramado con diferentes recursos para brindar información de utilidad a personas ciegas y con disminución visual. La iniciativa fue coordinada entre Safetur, la Basílica de Guadalupe y la Fundación Ninawa Daher.

La ciudad de Santa Fe suma un espacio inclusivo desde diciembre 2023. La Basílica de Guadalupe, sitio emblemático para los y las santafesinas, contará desde ese viernes con un plano háptico que posibilitará a personas ciegas y con disminución visual poder acceder a información de relevancia tanto arquitectónica como histórica, religiosa y turística. Este tipo de planos constituyen una herramienta de utilidad para todas las personas, y en particular para la autogestión de las personas ciegas y con disminución visual ya que presentan los contenidos en 3D y brindan información de relevancia para que puedan desplazarse en el espacio con independencia. Además, pueden brindar información de índole histórica, cultural y, en este caso, religiosa. En particular el plano que se instalará en la Basílica de Guadalupe cuenta con códigos QR e información en sistema Braille; estos recursos permitirán generar una mejor identificación, más inclusiva, del espacio y mejorará la experiencia tanto de turistas como de ciudadanos.

Participación Activa en las reuniones mensuales de SAFETUR

Nuestra Cámara tiene un lugar asignado al SAFETUR, en representación del Área Privada.

Nuestras autoridades participaron activamente de todas las reuniones realizadas por el Ente durante 2023, las que se desarrollaron de manera presencial.

Informe Turístico 2023 | Provincia de Santa Fe

La Provincia de Santa Fe finalizó una buena temporada, con mucho turismo en las ciudades vinculadas a la naturaleza, la pesca deportiva y el aire libre, sobre todo en la zona de la costa del Río Paraná (Sauce Viejo, Coronada, Maciel, San Lorenzo, Pueblo Esther, Santa Rosa de Calchines, Cayastá, San Javier, Carcarañá y Romang, entre otras). Rosario fue más elegida por el turista extranjero, con propuestas comerciales, gastronómicas, culturales y recreativas.

BALANCE TURISMO 2023 | ARGENTINA

Argentina es el país de América con mayor recuperación mundial a nivel turístico post-pandemia según la OMT

De a poco, el sector turismo ha ido recuperándose en Argentina luego de ser uno de los más golpeados por la crisis sanitaria del Covid-19. De acuerdo con la Federación Empresaria Hotelera Gastronómica (Fehgra) desde el comienzo de la pandemia y hasta finales de mayo de 2021 quebraron 13.100 empresas de hoteles y restaurantes en todo el país.

Afortunadamente para la industria, el panorama se ha vuelto alentador y, de hecho, según datos de la Organización Mundial de Turismo, Argentina ocupa el segundo lugar entre las naciones que muestra una importante recuperación de turistas internacionales con respecto al 2019, exactamente de un 98%.

En esta lista, Medio Oriente tiene el primer lugar con un 120% de recuperación; en el tercero se ubica África, con 92%; luego Europa, con 91%; América en general, con 87% y Asia, con 61%; con un promedio mundial del 84%. 2023 ha sido todo un récord para el país en materia turística, ya que hasta el 14 de noviembre ingresaron 6.222.667 de visitantes extranjeros, quienes además produjeron un impacto económico de 4.165 millones de dólares, lo que representa cifras históricas.

Esta información fue dada a conocer por el secretario ejecutivo del Instituto Nacional de Promoción Turística (Inprotur), Ricardo Sosa, tras una reunión donde participaron el Directorio del Instituto, funcionarios del Consejo Federal de Turismo, la Cámara Argentina de Turismo y el Ministerio de Turismo y Deportes de la Nación.

Según los datos disponibles, las ciudades más visitadas por turistas extranjeros en Argentina son: Buenos Aires, Bariloche, Ushuaia, Salta, Mendoza, El Calafate, Iguazú.

Con el mejor registro mensual histórico desde el 2000 para noviembre de 2023. Un informe del Ministerio de Turismo de la Nación relevó el ingreso de 7,4 millones de personas en 2023. El impacto en la economía.

AEROLÍNEAS ARGENTINAS

Aerolíneas Argentinas informó que proyecta cerrar su balance 2023 con ganancias por 32 millones de dólares y habiendo ejecutado el 0% del presupuesto asignado. Así, la empresa alcanza el equilibrio financiero por primera vez desde 2008, cuando el Estado Nacional recuperó el control de la línea aérea. La compañía ha venido reduciendo significativamente su déficit desde que en 2019 alcanzara los 667 millones de dólares: durante 2020 y 2021, los dos años de pandemia, se situó en 654 y 439

millones respectivamente, mientras que en 2022 se redujo a 246 millones. En agosto de 2023, se presentó un balance semestral con un déficit de 48 millones de dólares, lo que significó una reducción del 61% comparado con el mismo período de 2022 y, a su vez, una reducción del 80% respecto al mismo período de 2019.

En los últimos 4 años se incorporaron 3 nuevos destinos y 18 nuevas rutas. De esta manera, la compañía vuela a 39 destinos dentro de Argentina (21 de estos destinos de manera exclusiva) y opera, además, 52 rutas federales sin pasar por Buenos Aires. En tanto que en la red de vuelos internacionales son 22 los destinos (incluyendo a Porto Seguro que inicia en 2024).

BALANCE GENERAL DE TURISMO 2023 A NIVEL MUNDIAL

Tendencia en el movimiento turístico global

Las cifras locales que dan cuenta de la fuerte recuperación del sector turístico tiene correlación con el notorio crecimiento a nivel global, donde el turismo internacional alcanzó al 90% de los niveles pre pandémicos. Los datos surgen del informe realizado por la Organización Mundial del Turismo (OMT) para el año 2023. Este relevamiento mostró que entre enero y septiembre se trasladaron 975 millones de viajeros de un país a otro en todo el mundo.

“El turismo internacional se ha recuperado casi por completo de la crisis sin precedentes del Covid-19. Muchos destinos han alcanzado o incluso superado las llegadas y los ingresos anteriores a la pandemia”, remarcó Zurab Pololikashvili, secretario general de la OMT.

Según el primer número del Barómetro OMT del Turismo Mundial del año, en 2023 el turismo internacional alcanzó el 88% de los niveles registrados antes de la pandemia, con un número estimado de 1 300 millones de llegadas internacionales. Se prevé que la liberación de la demanda

acumulada restante, el aumento de la conectividad aérea y una mayor recuperación de los mercados y destinos asiáticos apoyen una plena recuperación para finales de 2024. Oriente Medio, Europa y África arrojaron los mejores resultados en 2023

El último número del Barómetro OMT del Turismo Mundial proporciona una visión global completa de los resultados del sector en 2023, al realizar un seguimiento de la recuperación por región global, subregión y destino. Las principales conclusiones son:

*Oriente Medio estuvo a la cabeza de la recuperación en términos relativos, como la única región que superó los niveles registrados antes de la pandemia, ya que las llegadas superaron un 22% los niveles alcanzados en 2019.

*Europa, la región más visitada del mundo, alcanzó el 94% de los niveles logrados en 2019, apoyada por la demanda intrarregional y por los viajes provenientes de los Estados Unidos.

*África recuperó el 96% de los visitantes anteriores a la pandemia, y las Américas el 90%.

*Asia y el Pacífico alcanzaron el 65% de los niveles registrados antes de la pandemia, tras la reapertura de varios mercados y destinos. Sin embargo, los resultados son variados, dado que Asia Meridional ya ha recuperado el 87% de los niveles alcanzados en 2019 y Asia Nororiental cerca del 55%.

Los datos disponibles muestran que varios destinos, incluidos los destinos grandes y establecidos, así como los destinos pequeños y emergentes, mostraron un crecimiento de dos cifras de las llegadas internacionales en 2023 en comparación con 2019. Cuatro subregiones superaron sus niveles de llegadas alcanzados en 2019: Europa Mediterránea Meridional, el Caribe, América Central y África Septentrional.

Marcelo Vergara
Secretario

Guillermo Sabena
Presidente

INFORME DE ENTIDADES ADHERIDAS

Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe

ENERO 2023

Presentación del Servicio de Gestión exclusivo para socios del nuevo Régimen Courier para Mipymes

Los socios cuya actividad se encuentre vinculada a un proceso productivo y encuadren con los requisitos del presente régimen, podrán acogerse a este para realizar una limitada cantidad de importaciones al año, a través del régimen Courier, por un importe inferior o igual a USD 3000 y hasta 50 kg.

FEBRERO 2023

Reunión con el embajador designado en Egipto, Gonzalo Urriolabeitia

Dicha reunión tuvo lugar en la sede de la BCSF y se trataron diversos temas vinculados a las herramientas a desarrollar para incrementar el volumen de negocios entre ambos países y a la futura misión comercial, multisectorial, prevista para el mes de junio, la que contemplaría también una visita a Argelia.

Capacitación In Company para CCU Argentina

La temática fue Incoterms, estuvo a cargo del Lic. Rodolfo Rosales y se llevó a cabo desde nuestra Plataforma de capacitación a distancia.

Curso Preparatorio para despachantes y agentes de Transporte

Dimos inicio al 2do. año del curso que prepara a los alumnos para rendir en AFIP.

Un nuevo canal de reclamo para SIRA

Consecuente con nuestro trabajo para gestionar las aprobaciones de SIRA de nuestros asociados, hemos abierto este canal, a través de FECACERA, para tramitar algunos casos particulares.

MARZO 2023

Apertura de sesiones ordinarias del Concejo Municipal

Participamos de la apertura de sesiones del Concejo Municipal, la cual estuvo a cargo del Sr. intendente de la Santa Fe, Emilio Jatón.

Reunión con la directora de Fiestas Nacionales y Eventos del Ministerio de Turismo de la Nación

Invitados por el Bureau de Eventos de Santa Fe, participamos de la reunión con la funcionaria nacional.

Dimos inicio al Curso sobre Sistema Informático María

El mismo fue dictado en formato virtual, a cargo del despachante Flavio Lobosco, y contó con la participación de 16 alumnos.

Gestión para la participación gratuita de socios en Ronda de Negocios AICO 2023

Gestionamos la participación gratuita de socios de CaCESFe en las Rondas de Negocios organizadas por la Aso-

ciación Iberoamericana de Cámaras de Comercio, Industria y Servicios (AICO).

Participación en las Jornadas de Capacitación en Comercio Exterior organizadas por ACICE

En la misma se trataron como temas Exporta Simple, CIVUCE, Calculadora FOB y VUCE Mujeres.

Participación en la presentación SelectUSA Investment Summit en la ciudad de Rosario

La presentación realizada en la Bolsa de Comercio de Rosario estuvo a cargo de Marcelo Amden, de la Embajada de Estados Unidos en Argentina, y contó con la presencia del señor embajador Marc Stanley.

Participamos de una nueva convocatoria de la MEP

Para tratar diversos temas vinculados a la ciudad y la región.

Dimos inicio al 1er. año del ciclo 2023/2024 del Curso para Despachante de Aduanas y Agente de Transporte Aduanero

El curso, que dura 2 años y se dicta de manera virtual, tiene como docentes al despachante Jorge Montenegro y al ATA Luz Cardozo, ambos del Estudio Arbrok. Cuenta con 75 alumnos para este ciclo.

Convocatoria de parte de la Presidencia del Concejo Municipal para nominar a uno de los 150 ciudadanos santafesinos destacados

Recibimos esta solicitud por parte del presidente del Concejo Municipal, Leandro González.

Curso sobre Comunicación A 6401

El curso, dictado de manera virtual por Vanesa Pérez del Estudio Doffi, contó con la participación de 36 alumnos.

Reunión de Comisión Directiva en la sede del Aeropuerto Sauce Viejo

Tuvo el objetivo de descentralizar nuestras reuniones de CD y con el ánimo de llevarla a ámbitos donde la producción y los servicios se conjuguen. Uno de los temas centrales que se trató fue la aprobación del Manifiesto Exportador elaborado por nuestra Federación, el cual contó con valiosos aportes de nuestros invitados.

El Directorio de CaCESFe recibió a la presidente del Directorio del Aeropuerto, al secretario de Comercio Exterior de la provincia y al jefe de Registro de la Aduana Santa Fe

La reunión de CD fue el ámbito para que pudiéramos recibir a los tres funcionarios, representantes de entidades e instituciones con los cuales la Cámara mantiene inmejorables relaciones. Se trató de la Lic. Silvana Serniotti, presidente del Aeropuerto Sauce Viejo, el Lic. Germán Burcher, secretario de Comercio Exterior de la provincia (estuvo acompañado de Horacio Kraus), y el Dr. Hernán de Martini, jefe de Registro de la Aduana de Santa Fe.

Formalizamos el ingreso al Consejo Asesor del Aeropuerto Sauce Viejo

Aceptando la invitación del Aeropuerto, presentamos nota a su presidente con la designación de las personas que representarán a la entidad en dicho Consejo.

Conferencia de Comercio Internacional CI-23

Invitados por CAC, en la ciudad de Buenos Aires, participamos de la 5ta. edición de este evento, con notables expositores.

ABRIL 2023**Asamblea General Ordinaria de FECACERA**

Se llevó a cabo la Asamblea de FECACERA. En la misma, fue elegido como nuevo presidente el Sr. Federico Rodríguez, de CaCEC. Nuestra entidad quedó como vicepresidente 1º.

Encuentro Nacional de Cámaras de Comercio Exterior

Invitados por CAC, participamos de un nuevo encuentro para debatir los temas de comercio exterior.

Asamblea General Ordinaria de CaCESFe

La misma se llevó a cabo para proceder a la aprobación de nuestro Balance General cerrado al 31/12/2022.

Encuentro Regional en la ciudad de Santa Fe

Fuimos invitados por el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, en la mesa de Asuntos Internacionales.

FECACERA en los medios

Nuestra entidad de 2do. grado pidió un tipo de cambio único y competitivo para todos los sectores de la industria.

Lanzamiento de Potencia Pymex

Invitados por Santa Fe Global, participamos del lanzamiento de esta línea de financiamiento.

FECACERA en los medios

Nuestra entidad de 2do. grado advirtió que las medidas adoptadas incrementaban la presión fiscal –para financiar el déficit– y afectaban gravemente la competitividad.

Producción de contenidos para otras entidades

La Bolsa de Comercio de Rosario dictó el Curso “Exportación de Servicios”, que estuvo a cargo de Romina Gayá, José María Allonca y Franco Basile. Los contenidos fueron desarrollados por el Área de Capacitación de nuestra entidad. Asimismo, la Asociación para el Desarrollo Empresarial de Santa Fe comenzó a dictar el Curso “Desarrollo Exportador”, a cargo de Gustavo Fadda y Mariana Díaz. Los contenidos fueron desarrollados por el Área de Capacitación de nuestra entidad.

Actualización en control cambiario para el pago de importaciones de mercaderías y servicios

Se trató de un curso dictado por la Lic. Carmen Carballeiro desde nuestra plataforma www.aulacacesfe.com.ar

Capacitación In Company para Grupo Insuga

Fueron tres encuentros, uno presencial y dos virtuales, a cargo de Mariano Mastrángelo.

Tardes de Café y Comex

Dimos inicio a esta nueva propuesta, que se lleva a cabo en Café Merengo y tiene acceso libre y gratuito. La primera edición tuvo como panelistas a Emma Fontanet y a Diego Dumont para tratar los temas Consorcios de Exportación y Expo por Cuenta de 3ros.

MAYO 2023**Expertos de UBS**

En forma conjunta con la BCSF, recibimos la visita de Pablo Voegeli y Federico Ballero, quienes, junto a destacados especialistas desde diferentes lugares del mundo, nos brindaron un amplio panorama de la economía mundial y su impacto en empresas y personas.

60 años de Bahco

Invitados por la Bahco, participamos de los festejos de la empresa socia.

Todo Láctea

Visitamos la muestra que se llevó a cabo en la ciudad de Esperanza.

CICAE

Mantuvimos una reunión con el nuevo presidente del CICAE en la cual analizamos acciones conjuntas.

Nota de FECACERA

FECACERA envió una nota dirigida al Sr. Miguel Ángel Pesce, presidente del BCRA, con copia a los Sres. Matías Tombolini, secretario de Comercio; Carlos Castagneto, administrador federal de Ingresos Públicos; y Guillermo Michel, director general de Aduanas, señalando Impacto negativo de la Comunicación A 7746 del BCRA en servicios de fletes del comercio exterior.

Diplomatura en Internacionalización de Empresas

Dimos inicio al dictado de la Diplomatura junto a la Escuela de Negocios de la Universidad Católica de Córdoba.

Ministra Silvana Frana

Mantuvimos una reunión con la ministra para tratar proyectos de nuestra entidad.

Puerto Santa Fe

Participamos de las reuniones del Ente representando al Sector Exportador.

Cámara Qatari

Participamos de la presentación de la entidad.

Reunión FECACERA

Participamos de la reunión mensual de la entidad.

Capacitación In Company para Grupo Arcor

Se trató de dos encuentros virtuales a cargo de Marcelo Santoro.

Riesgos en Ciberseguridad

Dictamos el Curso sobre Riesgos en Ciberseguridad junto a nuestro socio Iniciativa del Clustertic Santa Fe desde nuestra aula virtual.

Inauguración nueva sede Banco Municipal de Rosario

Participamos de la inauguración de la nueva sede de este Banco en nuestra ciudad.

Precios de transferencia en operaciones internacionales

Dictamos el curso a cargo de Bruno Videla desde nuestra aula virtual: www.aulacacesfe.com.ar

Encuentro de Entidades Comex

A través de FECACERA, y junto a las principales entidades de comercio exterior, participamos de los encuentros promovidos por el CDA para tratar los temas que preocupan al respecto.

JUNIO 2023**Presentación del libro de Juan Carlos Basso**

Estuvimos en la sede de Telefó Santa Fe en la presentación del segundo libro del empresario y del programa de televisión homónimo que se transmitiría por esa pantalla los días sábados.

Encuentro ADN Pyme en Santa Fe

Invitados por nuestros socios Aremat y Banco Galicia, estuvimos presentes en la presentación de Jonatan Loidi en el Museo de la Constitución de nuestra ciudad.

Presentación Importa Pymes

Invitados por VUCE, participamos de la presentación del nuevo portal para importadores.

Reunión en SENASA

Invitados por el director del SENASA local, Facundo Frick, participamos de una reunión con el vicepresidente del organismo, el Dr. Rodolfo Acerbi.

Conferencia Comex en Villa María

Invitados por CAC, participamos de una conferencia en la que se plantearon las últimas novedades respecto del tema de las impo y los pagos al exterior. El encuentro tuvo lugar en Villa María.

Reunión de FECACERA

Llevamos a cabo una nueva reunión de CD de FECACERA, en Villa María, Córdoba, para tratar los temas inherentes a la Federación y al Comex.

Encuentro Nacional de Cámaras Comex

Participamos del 25º Encuentro Nacional de Cámaras de Comex, invitados por CAC en la ciudad de Villa María.

Encuentro con la Carolina Losada y equipo

Junto a las entidades integrantes de la MEP, participamos del encuentro con Carolina Losada y demás candidatos de su espacio para las próximas elecciones.

Participación en Management Logístico en CABA

Invitados por la empresa socia QBox, participamos de la importante muestra de logística que tuvo lugar en CABA.

Participación en Conferencia Nuevos Dirigentes

Invitados por el Programa de la BCSF, participamos de la conferencia de la jefa de operaciones de Comercio Internacional de YPF, Ing. Laura Pizzi.

Directorio en el Parque Tecnológico Litoral Centro

Llevamos a cabo una nueva reunión de Directorio, esta vez en la sede del PTLC, donde los directivos realizaron una presentación de las actividades y una recorrida por la empresa CEVA (ex Productos Veterinarios).

Presentación de libro en CAMARCO Santa Fe

Invitados por la Delegación Santa Fe de la Cámara, participamos de la presentación del libro *Estudio sobre Infraestructura Social y Productiva para el Centro Norte de Santa Fe*.

95º Aniversario CICAIE

Participamos de los festejos de los 95 años de la institución esperancina.

Reunión con el Dr. Martín Gainza

Nos reunimos en virtud de su candidatura a intendente de la ciudad por el Frente de Todos.

Foro capital de riesgo

Participamos del encuentro.

Posición MEP sobre tema Jujuy

Junto a las demás instituciones integrantes de la MEP, se dejó planteada la posición sobre la grave crisis institucional que afectó a dicha provincia.

JULIO 2023**Encuentro Anual para el Desarrollo del Comercio y los Servicios**

Organizado por CAC, estuvimos presentes en el tradicional encuentro realizado en Costa Salguero que contó con destacados panelistas.

Reunión con el secretario de Comercio Exterior de la provincia

Mantuvimos una reunión con el Lic. Burcher para tratar temas vinculados a la realización de la 11ma. Semana Comex.

Encuentro de entidades de comercio exterior

A través de FECACERA, participamos en un nuevo encuentro convocado por el CDA.

Reunión con SENASA por cargas aéreas

Convocamos a las autoridades de SENASA, Aduana, Corresponsalía CDA, Depósito Fiscal y Gobierno de la provincia para tratar temas vinculados a las cargas en el Aeropuerto de Sauce Viejo.

Dictado Curso Comunicación A 6401

Dictamos en formato virtual, a través de www.aulacacesfe.com.ar, una nueva edición de esta capacitación a cargo de Vanesa Pérez, del Estudio Doffi Comex.

Jornada Comex organizada por Santa Fe Global

Invitados por Santa Fe Global, participamos de esta capacitación que contó con la presentación del Lic. Pablo Ruisi.

Reunión FECACERA

Participamos de una nueva reunión de CD de nuestra Federación para tratar los temas que preocupan al Comex.

Nota por inconsistencias en el MOA

A través de FECACERA y en forma conjunta con el resto de las entidades, se presentó una nota a autoridades de AFIP señalando las inconsistencias que arroja el servicio.

Parte de prensa por medidas Comex

Por medio de FECACERA, hicimos notar nuestra preocupación por las medidas adoptadas por el Gobierno nacional.

3er. Coloquio ADER

Invitados por ADER, participamos del Coloquio que contó con la participación de Ernesto Tenenbaum, María O'Donnell, Hernán Lacunza y Emmanuel Álvarez Agis, y con la moderación de Silvana Mondino.

Nota enviada por FECACERA sobre el CEF

A través de FECACERA, presentamos una nueva nota a la AFIP señalando los inconvenientes que presenta el CEF para los exportadores e importadores.

AGOSTO 2023**Curso Expo Servicios**

Oficiamos de anfitriones de la actividad llevada a cabo por Santa Fe Global sobre exportación de servicios, la cual contó con la presentación del Lic. Gustavo Fadda.

Reunión en Puerto

Participamos en el Puerto de una reunión para analizar la situación del movimiento de contenedores.

Muestra fotográfica

Invitados por la UCSF, participamos de la muestra Imágenes de la Guerra, la que contó con la participación de la ministra consejera de la Embajada de Estados Unidos en Argentina, Abigail Dressel.

Participación en los 25 Años del Programa de Gerenciamiento Asociativo

Invitados por la Fundación ICBC, participamos del festejo de los 25 años de tan importante programa de promoción del Comex.

Desayuno de trabajo con nuestro asociado, JB Brokers

La actividad se llevó a cabo con uno de nuestros socios y se abordó la temática Seguros.

Reunión con la Cámara Argentino Alemana

Analizamos junto a un socio de la Cámara algunas actividades a realizar en el año próximo.

Reunión virtual por Programa PAC

Participamos de una capacitación virtual para conocer detalles del Programa de Financiamiento.

Reunión CD

Llevamos a cabo nuestra reunión mensual de Directorio.

Inicio Curso Intensivo de Importaciones

Iniciamos este nuevo curso, que constó de 3 módulos, con la participación de un importante número de alumnos. Los docentes fueron Marcelo Coudreau, Flavio Lobosco y Carlos Fernández.

Reunión CD de FECACERA

Participamos de una nueva reunión de Directorio de nuestra entidad de 2do. grado.

Inauguración Delegación de la Dirección Nacional de Migraciones

Participamos de la inauguración de esta oficina, tan importante para la ciudad.

Presentación Servicio Puerto Santa Fe

Se presentó en la UISF el borrador del servicio que unirá Santa Fe con Montevideo.

Presentación del economista Eduardo Levy Yeyati

Participamos de la presentación del economista que tuvo lugar en nuestra ciudad, invitados por el concejal Paco Garibaldi.

Reunión con Santander Río

La reunión fue con Marina Ibarra, Líder de Polo de Negocios de Empresas que estuvo de visita en nuestra ciudad.

Participación virtual en el Council of Americas

Participamos en forma virtual del evento organizado por CAC.

Reunión con Cámaras y Santa Fe por Premio Santa Fe Exporta

El motivo del encuentro fue elegir los ganadores en las diversas ternas.

Participación en entrega premios Brigadier

Estuvimos presentes en una edición de entrega del premio en nuestra ciudad, invitados por ADE.

Participación en presentación economista Fernando Marull

Asistimos a la presentación del economista, invitados por BCSF, en el marco de la celebración de los 139 años de la entidad.

Participación en entrega de premio Santa Fe Exporta

Estuvimos en la ciudad de Rosario, en la entrega de los premios Santa Fe Exporta. El acto estuvo encabezado por el gobernador de la provincia.

Organización Taller en Aeropuerto Sauce Viejo

Organizamos, junto al Aeropuerto, Grupo SP, Aerolíneas Argentinas y el ORSNA, este evento en nuestro Aeropuerto, el que, además contó con la presentación que hizo la gerenta de la Fundación ICBC, Emma Fontanet. El objetivo fue promover las cargas aéreas desde y hacia Sauce Viejo.

Dictado del Curso sobre Food Defense Qualified Individual

Una vez más, dictamos en forma virtual este curso que cuenta con certificación de la FDA (Food and Drug Administration) de los Estados Unidos.

Reunión virtual con Agencia Pro Colombia

Mantuvimos una reunión virtual con el Organismo de Promoción del Gobierno Colombiano para coordinar su participación en Semana Comex.

Taller promoción Aeropuerto en Rafaela

Organizamos, junto al Aeropuerto, Grupo SP, Aerolíneas Argentinas, el ORSNA y la Cámara de Comercio Exterior de Rafaela, este evento en nuestro Aeropuerto, que además contó con la presentación que hizo la gerenta de la Fundación ICBC, Emma Fontanet. El objetivo fue promover las cargas aéreas desde y hacia Sauce Viejo.

SEPTIEMBRE 2023**Reunión con UCSF**

Reunión en la entidad para coordinar su participación en Semana Comex.

Participación en Noche del Muy Bien

Participación en la entrega del prestigioso premio.

Desayuno con nuestro socio Alba Caución

Organizamos este desayuno junto a nuestro socio, Alba Caución.

Reunión con Intrade-Law de México por capacitación con certificación internacional

Se trató de una capacitación con certificación internacional válida en varios países de Latinoamérica.

Participación en celebración FISFE

Participamos, invitados por UISF, de la celebración del Día de la Industria.

Rondas de diálogo - Instituto de Humanidades y Ciencias del Litoral (CONICET-UNL)

Participamos en forma virtual de este encuentro.

Reunión con el rector UNL

Mantuvimos una reunión en Rectorado con el Ing. Mamarella para coordinar su participación en la Semana Comex.

Inicio Curso Sistema Informático María

El mismo se dictó en forma virtual y está a cargo de Flavio Lobosco, despachante de Aduanas.

Reunión con FIQ, BNA y nuestro socio Mercado de la Carne

Coordinamos, a pedido de nuestro socio, una reunión con funcionarios de esas instituciones y el investigador brasileño Gustavo Henrique Petean para explorar alternativas de internacionalización.

Reunión CD CaCESFe

Llevamos a cabo una nueva reunión de Directorio en nuestra entidad.

Reunión con Bumeran Argentina

El motivo fue avanzar en la firma de un convenio de colaboración entre ambos.

Reunión con el jefe Comercio Interior CAC

Aprovechando su estadía en Santa Fe, estuvimos reunidos con el jefe de Comercio Interior de la Cámara Argentina de Comercio y Servicios, Lic. Pablo Aliperti.

Presentación de la entidad en Instituto Técnico N° 8 de Esperanza

Invitados por el Instituto, que cuenta con una carrera terciaria de Comercio Exterior, hicimos una presentación de la entidad.

Curso "Todo sobre Cobro de Expo"

Dictamos, en formato virtual, el curso que estuvo a cargo de la Lic. Carmen Carballeiro.

Reunión CD Fecacera

Mantuvimos una nueva reunión de Directorio de nuestra entidad de 2do. grado.

Participación conferencia Martín Tetaz

Invitados por ADE, participamos de la presentación del economista.

OCTUBRE 2023**Llevamos a cabo Semana Comex 2023 (11ma. edición)**

La actividad se realizó en nuestra ciudad durante los días 4, 5 y 6 de octubre y contó con numerosas actividades vinculadas al comercio exterior. Algunos números que la destacan: 2 sedes; 18 conferencias (presenciales y vía *streaming*); 48 panelistas; 52 sponsors; 10 compradores extranjeros; 58 exportadores argentinos; 136 reuniones de negocios; 3500/4000 personas asistentes; 3 declaraciones de interés; 3 encuentros empresariales.

Convenio con Parque Tecnológico Litoral Centro

Los objetivos de la firma del convenio fueron: implementar acciones tendientes a desarrollar en forma conjunta, proyectos de carácter académico, científico, comercial y cultural para beneficio de ambas instituciones. Promover encuentros entre emprendedores, la comunidad empresarial e inversores. Participar activamente con otras instituciones, uniendo los sectores: empresarial, financiero, de conocimiento y gubernamental, para propiciar el surgimiento de buenos negocios. Armonizar y coordinar los recursos disponibles por las partes, como así también fortalecer la difusión de actividades que realizan y/o realizarán en el futuro ambas entidades, con el objetivo de darlas a conocer en el ámbito industrial y empresarial, mediante la elaboración de acuerdos específicos.

Inauguración obras de internacionalización Aeropuerto Sauce Viejo

Participamos, invitados por el Aeropuerto Sauce Viejo, de la inauguración de las obras necesarias para proseguir el necesario camino a la internacionalización del Aeropuerto de nuestra ciudad capital. En cuanto a la recuperación del movimiento de cargas de exportación e importación, nuestra entidad tuvo una participación relevante.

Presentación de Plataforma Interactiva de Consulta (IMA)

A través de FECACERA, participamos de la presentación de esta novedosa plataforma impulsada por la AAICI para la investigación de mercados.

Participación en los festejos de Softlanding

Estuvimos en la ciudad de Córdoba participando del evento en el cual Softlanding festejó su 3er. aniversario, con la presencia de consultores de diferentes países de América. Softlanding es una organización privada que reúne consultores de diferentes países que trabajan junto a las empresas para facilitarles el “desembarco suave” en sus operaciones de comercio exterior y CaCESFe tiene suscripto un convenio desde febrero de 2021.

Firma del Convenio con la Cámara de Comercio Bilateral Boliviana Argentina

El mismo tiene como objetivos alentar la cooperación entre ambas instituciones a fin de fortalecer los vínculos comerciales entre empresarios bolivianos y argentinos, apoyando toda iniciativa de promoción u otras actividades que tengan a bien realizar en el futuro ambas Cámaras. Adoptar medidas para el mantenimiento de un permanente intercambio de información vinculada al comercio bilateral. Ofrecer en forma conjunta y en sus respectivos ámbitos societarios los servicios que ambas Cámaras brindan con el fin de fortalecer y apoyar al empresariado en su conjunto. Promover la participación de empresarios en las diferentes actividades comerciales, como misiones comerciales, ferias nacionales e internacionales, visitas institucionales u otro tipo de actos tendientes al incremento comercial, las que serán coordinadas con antelación. Planificar e intercambiar información sobre actividades que realicen ambas partes, como seminarios, congresos u otros, a fin de incentivar la participación de los empresarios de ambos países.

Desayuno con integrantes del Programa de Jóvenes Empresarios y otras entidades

Invitados por el Programa de Nuevos Dirigentes de la BCSF, junto a otras instituciones, debatimos aspectos de vinculación y trabajo conjunto.

Participación en Reunión Directorio Puerto

Participamos, en nuestro carácter de director, en una nueva reunión de Comisión Directiva del Ente Portuario de nuestra ciudad.

Participación en la Conferencia de Sergio Berenztein

Participamos de la conferencia de Sergio Berenztein invitados por nuestro socio Max Capital para analizar el resultado de las últimas elecciones.

Firma del acuerdo con Bumeran

El acuerdo tiene como objeto brindar, por parte de Bumeran, una serie de beneficios a los asociados de la entidad para la contratación de sus recursos humanos.

Charla sobre alcances nuevo dólar para exportaciones

Junto a Max Capital, realizamos un encuentro virtual con la asistencia de más de 95 personas para analizar la

nueva normativa anunciada por el Gobierno nacional. Se puede acceder a la charla ingresando a <https://www.comercioexterior.org.ar/nota/7039-nuevo-dlar-exportador.html>

Charla sobre Gestión Empresarial

Organizamos, vía Google Meet, la presentación a cargo de Ramón Arroyo y Asociados.

Desayuno virtual con Invecq Consultores

Llevamos a cabo el primer desayuno virtual con Invecq Consultores, el que estuvo a cargo del economista Matías Surt. Esta conferencia (de carácter mensual) es en el marco del servicio que tenemos contratado para brindar sin cargo a todos nuestros socios.

Participación en Evento “Necesidades Tecnológicas de la Empresa”

El encuentro fue organizado por Fundación Sadosky, MCSF y el Cluster Tic Santa Fe, entre otros, y nuestra entidad presentó su proyecto de realización de un Simulador para Operaciones Comex.

NOVIEMBRE 2023

Charla abierta sobre Cobros y Pagos al Exterior

Organizada por la entidad, a través de Google Meet, tuvo al CPN Roberto Bernal, gerente Comex Banco Bica, quien hizo una presentación sobre el tema y respondió consultas de los más de 80 asistentes.

Participación en festejos Centenario UISF

Estuvimos presentes en la celebración de nuestros colegas de la UISF con la entrega de una plaqueta alusiva al festejo.

Participación en CD Ente Administrador Puerto Santa Fe

Como habitualmente hacemos, participamos de la reunión de CD convocada por el ente para debatir temas de su operatoria.

Participación en la presentación de Sergio Mazza en el PISV

Invitados por ADER, participamos de la presentación del candidato Sergio Mazza en nuestra ciudad.

Reunión de coordinación para apertura del ciclo 2024/25 del Curso para Despachante de Aduanas

Se establecieron las bases para lanzar la inscripción para este nuevo ciclo.

Participación en festejos 30 años Ente Puerto Santa Fe

Participamos de los festejos de la estación portuaria e hicimos entrega de una plaqueta alusiva.

Taller de Certificación Individual calificada por Food Safety Preventive Controls Alliance (FSPCA)

Por segunda vez en el año, dictamos este curso que permite a los asistentes establecer los puntos de control preventivo en sus plantas, lo que les facilita el cumplimiento de las normas impuestas por la FDA.

Participación en la conferencia “Perspectivas de inversión en un mundo cambiante”

Invitados por UBS, la misma estuvo a cargo de Alejo Czerwonko.

Curso Sistema Informático María (3ra. edición del año)

Organizado por nuestra Cámara, estuvo a cargo del despachante de Aduanas Claudio Lobosco.

Encuentro sobre normativa FDA para acceso al mercado americano en AMCHAM

Invitados por AMCHAM, estuvimos presentes en la exposición del Lic. Facundo Ozan Carranza, de la firma Registrar Corp.

Participación en Encuentro Pyxo

Invitados por la organización, participamos del encuentro realizado en nuestra ciudad de Santa Fe.

Presentación Plataforma de Gestión de Comercio Exterior SICE PLUS

Organizado por la entidad, a través de Google Meet, en el encuentro presentamos esta plataforma que brinda servicios a los operadores Comex. La misma estuvo a cargo de Julián Macaya y Karina Gualco.

Participación Reunión FECACERA

Participamos de una nueva reunión de nuestra FECACERA en formato virtual.

Festejos Día de la Construcción

Participamos en la celebración que tuvo lugar en los salones de la Sociedad Rural de Santa Fe.

Participación en Fiesta Fin de Año EPSF

Participamos de la despedida de año que tuvo lugar en el Salón Marinas del Puerto de Santa Fe.

Reunión con rector UNL

Mantuvimos una nueva reunión con el rector de la UNL para tratar temas de interés común entre la casa de estudios y nuestra entidad.

2da. conferencia de INVECQ Consultores

Un nuevo encuentro con INVECQ Consultores permite a nuestros socios acceder a la información de análisis de las implicancias en materia económica de las recientes elecciones nacionales.

Reunión CD CaCESFe

Mantuvimos una nueva reunión para tratar los temas de agenda de la entidad.

Prevención y recupero de extracostos en el transporte de cargas

Se trató de una charla a cargo de Fernando Torres y Marta Castro.

Despedida de Año de CaCESFe

Tuvo lugar en Solar del Sur.

Diciembre 2023**Balance de la Gestión 2019-2023**

Se llevó a cabo en Los Maderos y estuvo a cargo del Gobierno de la provincia de Santa Fe.

Circuito Santa Fe-Montevideo

Fue presentado en el Ente Puerto Santa Fe.

Reunión preparatoria Concejo Municipal Santa Fe

Participamos de la reunión preparatoria para la asunción de los nuevos concejales.

Asunción del intendente Juan Pablo Poletti

Estuvimos presentes en el acto de asunción.

Asunción del gobernador Maximiliano Pullaro

Estuvimos presentes en la Asamblea Legislativa donde asumió, junto a la vicegobernadora, Gisela Scaglia.

Despedida de Año del Cluster Tic

Estuvimos presentes en la despedida que tuvo lugar en el Salón Marinas.

Reunión con la Cámara Boliviana

El motivo del encuentro fue avanzar con algunos trabajos en el marco del acuerdo suscripto oportunamente.

Charla sobre Fondos de Inversión

Invitados por la BCSF participamos de la charla.

Reunión con la Agencia Municipal de Cooperación, Comercio Internacional e Inversiones de la MCSF

El motivo fue la presentación de la nueva directora Lucila García.

Curso virtual sobre nueva normativa en expo e impo

Estuvo a cargo de Carmen Carballeiro y se realizó en forma virtual, a través de nuestra aula de capacitación.

Reunión con directores Santa Fe Global

Estuvieron presentes Daniel Galaverna y Manolo Contini,

Reunión en el Aeropuerto con la presidenta del Directorio

El encuentro fue con la Dra. Gisella Ruili.

Cabe destacar, el agradecimiento y reconocimiento a las autoridades y personal administrativo de la BCSF por la predisposición puesta de manifiesto en forma permanente.

Julio De Biassi
Secretario

Enzo Zamboni
Presidente

Centro de Corredores, Comisionistas y Consignatarios de Cereales y Oleaginosas de Santa Fe

El período concluido estuvo marcado por dos factores fundamentales: la sequía que azotó a todo el territorio nacional, la cual ha sido la más importante de los últimos años, y la improvisación gubernamental, puesto que no se ha mostrado un plan derivado de este grave problema climático. Todo ello, además de la crisis económica generada, ha influido de manera notoria en la comercialización de granos y oleaginosas.

En el plano local, el fenómeno de “La Niña” se instaló desde diciembre de 2023, produciendo grandes olas de calor y escasez de lluvias, lo que dio como resultado pérdidas en la producción de soja por más de 20 millones de toneladas y en maíz por más de 15.

Esta fuerte caída en la producción generó, a su vez, escasez de ingresos de divisas internacionales, llevando las reservas del BCRA a los valores más bajos en décadas.

Este panorama deterioró aún más la situación financiera y económica del país; la inflación mensual alcanzó los dos dígitos y se encaminó a cerrar el año en más de 200 %, situación que se vio agravada por el largo período electoral, en el que el oficialismo implementó diversas medidas económicas basadas en emisión monetaria que rápidamente se trasladaron a precios.

Respecto de nuestro sector, hubo distintos programas de dólar exportador en la primera mitad del año, los cuales tuvieron un tipo de cambio diferencial de referencia, y luego de la mitad del año, el gobierno optó por conceder al sector exportador la posibilidad de liquidar un porcentaje de divisas por los dólares financieros que operaban en el mercado, lo que llevó a no tener una referencia de precios. Lamentablemente, esta situación distorsionó de manera grave la comercialización de granos, con precios irrisorios y perjudicando gravemente a la economía que necesita de los subproductos, como la lechería y la ganadería.

En el plano internacional, cabe destacar que la guerra entre Rusia y Ucrania continúa y está atascado el proceso, sin una resolución a la vista. Más allá de eso, los mercados de materias primas se han normalizado y volvieron a precios más cercanos a sus valores históricos.

También es necesario mencionar que las grandes potencias del mundo han logrado bajar la inflación que se había producido tanto por la superemisión durante la pandemia como por la suba de los *commodities* al principio de la guerra.

Para lograr esto, la Reserva Federal de Estados Unidos elevó las tasas de interés a niveles históricos, esperando su tope a finales de 2024, para luego paulatinamente empezar con una baja.

La economía americana corre en los últimos meses a una inflación anualizada de menos del 4 %; y la europea, entre el 5 y 6% ambas, con una marcada tendencia a la baja, por lo que se espera que para el año 2024 se acerquen a una inflación del 2 %, como tienen planteado en sus objetivos.

Desde el punto de vista del negocio granario, hemos tenido un año con cosecha récord tanto de soja como maíz en Brasil, como también una muy buena cosecha en Estados Unidos, y ambas situaciones han puesto un ancla en los precios internacionales y compensado con creces las pérdidas argentinas, lo cual ha perjudicado doblemente a las finanzas de los productores de nuestro país.

OTRAS CONSIDERACIONES

Perspectivas futuras

Posiblemente el año venidero tendrá matices distintos a 2023, sobre todo en la segunda mitad. Desde el punto de vista político, se espera que se realicen cambios de fondo en la estructura del país para sacarlo del estancamiento económico que lleva más de 10 años. Ya en los primeros días de mandato el Gobierno devaluó un 120 % la moneda y liberó el precio de los combustibles, llevándolo a valores internacionales.

Desde el punto de vista climático, se espera un evento “El Niño”, el cual puede traer abundancia de lluvias y generaría una recomposición de los suelos y seguramente mejores cosechas tanto de soja como de maíz en el año próximo. Esto ayudará a la recomposición de las cuentas estatales y al trabajo de la empresa, ya que se espera un aumento en el volumen de operatoria.

Si todos estos factores se dan, esperamos además un reordenamiento de precios, un panorama más estable y menos distorsiones.

Carlos A. Vergara
Secretario

Maximiliano Avigliano
Presidente

Bureau de Eventos de Santa Fe

● Febrero

El lunes 27 de febrero estuvimos participando del taller sobre ambiente en el marco de "Santa Fe 450° La capital se escucha". Organizado por Fundación Centro. Nuestro director ejecutivo, expuso sobre Turismo de Reuniones y cómo reducir la huella de carbono cuando asistimos a un evento o cuando organizamos uno. Sensibilizar a actores de la ciudad para ser partícipes del cambio.

● Marzo

El viernes 3 de marzo, la Secretaría de Turismo de la provincia de Santa fe, ADER y el Bureau de Eventos de Santa Fe recibieron en las instalaciones de la BCSF a la directora de Fiestas Nacionales y Eventos, Lic. Fernanda Rodríguez. Del encuentro participaron el director de Turismo de Santa Fe, Franco Arone; el concejal "Paco" Garibaldi, instituciones intermedias tales como ASEAVyT, Asociación Hotelera Gastronómica, Unión Industrial, Ente Portuario de Santa Fe, Aeropuerto Sauce Viejo, y privados del sector. Se destacaron las bondades y desafíos con los que cuenta Santa Fe para ser sede de eventos. Por su parte, La directora de Fiestas Nacionales y Eventos manifestó su agradecimiento por haberla recibido en la BCSF, felicitó al destino por su desarrollo y se puso a disposición para trabajar en conjunto una agenda Ministerio de Turismo y Deporte de la Nación con Santa Fe capital.

El presidente del Bureau de Eventos de Santa Fe, Matías Tomati, expresó: "Estamos en un año bisagra en el marco de los 450 años de Santa fe y el trabajo público privado que se viene realizando nos permite vislumbrar un crecimiento en el corto, el mediano y el largo plazo en materia de turismo de reuniones como sede de eventos".

Franco Arone, director de Turismo de la ciudad de Santa Fe, señaló: "Las acciones llevadas a cabo en el marco del Plan Estratégico de Turismo permitió comenzar a ver resultados concretos en materia de temporada de verano, el turismo de cercanía y el constante crecimiento del turismo de reuniones".

Y el concejal Paco Garibaldi expresó: "Santa Fe ha trabajado mucho el turismo y hemos acompañado desde el Concejo todas las acciones, y queda mucho por trabajar aún, sabiendo que los desafíos cada vez son más importantes y que en la continuidad de las políticas de Estado depende que estemos todos involucrados".

Uno de los puntos que más se trató fue la conectividad aérea de nuestro destino. No solo el sector de turismo sino también las otras entidades intermedias manifestaron el gran beneficio que conlleva una mejor conectividad aérea con nuestro destino Santa Fe.

● Abril

Presentación Guía de Destino Santa Fe, Misión Meet Up 2023

En el marco del Programa Embajadores Turísticos de Santa Fe, que lleva adelante la Dirección de Turismo de ciudad de Santa Fe y el Bureau de Eventos, se llevó a cabo la presentación de la *Guía de Destino Santa Fe*.

La presentación se realizó el viernes 14 de abril en el Auditorio de la BCSF. Contó con la presencia de representantes de entidades intermedias empresariales, instituciones académicas, colegios de profesionales y empresas de la ciudad, autoridades municipales y provinciales.

Las palabras de apertura estuvieron a cargo de Martín Vigo Lamas, presidente de la BCSF; Matías Tomati, presidente del Bureau de Eventos de Santa Fe; Franco Arone, director Ejecutivo del SAFETUR, y Mariano Granatto, secretario general de la Municipalidad de Santa Fe.

La presentación en concreto estuvo a cargo del director de Turismo de Santa Fe, Franco Arone, y Virginia Fariz, quienes se refirieron a las bondades de la herramienta de la nueva *Guía de Destino* y estadísticas del impacto de turismo de reuniones en la ciudad. El presidente del Bureau de Eventos de Santa Fe describió la participación del equipo Capital de Turismo de Reuniones en Meet Up.

Se encontraban en el auditorio acompañando esta actividad: el subsecretario de Turismo de la Provincia de Santa Fe, Gabriel Kovacevich; la presidenta del Directorio del Aeropuerto Sauce Viejo, Silvana Serniotti; el concejal "Paco" Garibaldi; el subsecretario de Control y Convivencia Ciudadana, Guillermo Álvarez; por la Dirección de Turismo de Santa Fe, el coordinador ejecutivo de Turismo, Damián Ciorciari, y la subdirectora ejecutiva de Turismo, Antonella Novello; el presidente de ADER, Nicolas Cabó; la rectora del Instituto Superior Incorporado N° 4044 "Sol"; el miembro de ASEAVyT, Andrés Ocampo; y el presidente de ASE-HGSF, Rodrigo Gayá.

Participación en Meet Up Argentina

El 18,19 y 20 de abril se llevó a cabo Meet Up en el Centro de Convenciones de Buenos Aires. Allí participamos con un stand provisto por la Secretaría de Turismo de Santa Fe. El mismo estuvo integrado por los destinos: Esperanza, Rafaela, Rosario y Santa Fe.

Dentro de este marco, se participó de las siguientes actividades:

ACTO DE APERTURA

Contó con la presencia del ministro de Turismo y Deportes de la Nación, Matías Lamens; la secretaria de promoción Turística de la Nación, Yanina Martínez; el ministro de Turismo de la ciudad de Buenos Aires, Lucas Delfino; y la presidenta de AOCA, Patricia Durán Vaca.

Asamblea extraordinaria Consejo Federal de Turismo

El presidente del Bureau de Eventos de Santa Fe, Matías Tomati, participó de la Asamblea del Consejo Federal de Turismo integrando el bloque Santa Fe junto a Sergio Giménez, presidente de Rosario Convention & Visitors Bureau, y el secretario de Turismo de la provincia de Santa Fe, Alejandro Grandinetti.

Presentación de Destino Santa Fe

En el salón principal, realizamos la presentación de Destino Santa Fe. Se inició con las palabras del secretario de Turismo

de Santa Fe y luego presentaron los destinos de Esperanza, Rafaela y Rosario. Por nuestra parte, el presidente Matías Tomati y Virginia Fariz, desarrollaron los datos del destino y el Programa Embajadores con el que cuenta la ciudad.

Concretamos 20 rondas de negocios

En ellas participó Virginia Fariz, en representación del equipo Capital de Turismo de Reuniones. Las rondas fueron con Hosted Buyers, del sector OPC, Viajes de Incentivos y Asociaciones profesionales de diferentes países (España, Chile, Paraguay, Brasil, México, Ecuador y Argentina). A todos, luego de la entrevista, se les envió información de destino y el Catálogo de los socios del Bureau.

● Mayo

El lunes 8 de mayo participamos de una reunión en la presidencia de la Cámara de Diputados de Santa Fe. Nos recibió el presidente de la Cámara, el Dr. Pablo Farías. A la misma asistieron: Matías Tomati, Carlos Fertoni, Javier Gutiérrez, Sebastián Simez y Norberto Verde. Se presentaron las acciones llevadas a cabo por la institución pospandemia y la propuesta de un trabajo en conjunto con la Cámara para profundizar el turismo de reuniones en la ciudad y la provincia. Se planteó un evento para agosto con el fin colocar en agenda la Ley de Turismo de Santa Fe y el acompañamiento a la institución con un aporte mensual de \$150.000.

El martes 23 participamos de una reunión en la Cámara de Diputados junto a su presidente, Dr. Pablo Farías, y Gabriela Bruno, subdirectora de Accesibilidad y Derechos de las Personas con Discapacidad, en el marco de las actividades relacionadas con el turismo accesible, impulsadas por la Cooperación Sur-Sur desde Mercociudades. Se recibió a Alejandra Gossio y Victoria Cortazzo, referentes de Personas con Discapacidad en Uruguay para trabajar en Turismo Accesible en Santa Fe. Por nuestra parte, propusimos avanzar con una jornada de sensibilización en eventos accesibles.

● Junio

El jueves 15 de junio participamos de "Capacitación Turismo Accesible" dictada por Gabriela Bruno y Mariano Scallas en DEMOS Centro Cultural.

Acompañar estas iniciativas es poner de manifiesto que los eventos, como canalizadores de temáticas de discusión, son también agentes de cambios. La idea implicó asistir a una actividad inclusiva tanto en materia de turismo en general como de turismo de reuniones en particular. Junto a la Asociación Empresaria Hotelera Gastronómica de Santa Fe, apoyamos esta iniciativa que estuvo orientada a estudiantes de Turismo de la ciudad de Santa Fe.

El jueves 22 y viernes 23 se realizaron dos desayunos de trabajo con posibles embajadores. La convocatoria estuvo dentro del Programa Embajadores desarrollado por el Equipo Capital de Turismo de Reuniones, iniciativa de la Municipalidad de Santa Fe y articulada con el Bureau de Eventos. Fueron dos jornadas de las que participaron investigadores, representantes de asociaciones y docentes universitarios con el perfil de embajadores.

Allí se plantearon todas las herramientas con las que cuenta el destino para poder postular a Santa Fe. El trabajo a continuación es el seguimiento de cada uno de ellos para acompañarlos en la formación y postulación de Santa Fe para captar eventos.

El lunes 26 se firmó en la Estación Belgrano el convenio marco para la implementación de la ordenanza de "Alquileres Turísticos Temporarios", un acuerdo entre la Municipalidad de Santa Fe, la Asociación Empresaria Hotelera Gastronómica de Santa Fe y el Colegio de Corredores Inmobiliarios. Atento a ello, como actores directos sobre la capacidad de alojamiento en Santa Fe para turismo de reuniones, acompañamos esta reglamentación y compromiso de las partes para la incorporación de alojamientos turísticos temporales para la industria de los eventos.

Asimismo, el lunes 26, en el Centro Español de Santa Fe, el intendente Emilio Jatón convocó a representantes del sector para debatir acerca de cómo estaba funcionando esta gestión y de cara al futuro ante una posible continuidad de este gobierno y qué se podría aportar desde el sector privado para su mejora.

Asistieron representantes de diferentes instituciones intermedias del sector de Turismo y de Eventos.

Lo primero que se valoró fue la predisposición de la gestión para todas las instituciones, una constante para todos los privados de manera de hacer funcionar y crecer el turismo de la ciudad. Hubo algunos aportes constructivos respecto de la limpieza de la ciudad y de algunas prestaciones que no se estaban cumpliendo, lo que derivó en una convocatoria a reunión de SAFETUR para la semana siguiente y tratar todos estos puntos. Por su parte, el intendente expuso todos los números con los que se viene trabajando en materia de turismo y el crecimiento tanto en turismo recreativo como de reuniones de toda la región.

El martes 27 se llevó a cabo la Presentación de los Resultados Estadísticos 2022 del Observatorio Económico de Turismo de Reuniones de la República Argentina en el salón de actos de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA, Buenos Aires. Los datos fueron presentados con la presencia de la directora nacional de Fiestas Nacionales y Eventos del Ministerio de Turismo y Deporte de la Argentina, el secretario ejecutivo del Instituto Nacional de Promoción Turística (INPROTUR), la presidenta de la Asociación Argentina de Organizadores y Proveedores de Exposiciones, Congresos, Eventos y de Burós de Convenciones (AOCA), y el decano de la Facultad de Ciencias Económicas de la UBA. En dicha presentación, Santa Fe obtuvo el puesto número 9 a nivel nacional. Puesto que marca el rumbo de Santa Fe en materia de turismo de reuniones. Un año más como top10 de la Argentina, compitiendo con destinos consolidados en turismo de la Argentina.

● Julio

El martes 11 de julio nos reunimos en la Estación Belgrano junto al equipo capital y ADER, con Gustavo Martínez, miembro del comité organizador de las Olimpiadas De-

portivas Médicas y de la Salud 2024, para planificar una postulación en la edición 2023, a efectuarse en San Juan en septiembre. De la reunión participaron Franco Arone, Matías Tomati, Cecilia Scarafía, Virginia Fariz y Lucas Fernández. Dicho evento reúne a 1000 participantes y 500 acompañantes de todo el país durante una semana.

● Agosto

El viernes 18 de agosto se realizó la reunión de SAFETUR en la Estación Belgrano. En la misma se presentó la necesidad de resolver la participación de Santa Fe en la Feria Internacional de Turismo, dado que la licitación para tal fin quedó desierta y los tiempos administrativos para convocar a otra no eran posibles. Se planteó la posibilidad de que fuera el Bureau el encargado de contratar los proveedores para el armado del stand en FIT. Por unanimidad de los presentes, se designó al Bureau como encargado de contratación ya que, contando con un acuerdo marco del Programa Embajadores, la Municipalidad puede hacer aportes económicos para tal fin.

El lunes 28 se efectuó una convocatoria interna a socios que quisieran participar del armado del stand en FIT 2023. El socio ACC presentó una propuesta para ser el constructor del stand. Avanzamos en una reunión operativa en donde participaron Franco Arone, Matías Tomati y Alejandro Clebot por parte de ACC para delinear el concepto del stand y sus limitantes.

● Septiembre

El 5 de septiembre se llevó a cabo la presentación de la ciudad de Santa Fe como futura sede de las Olimpiadas Deportivas Médicas y de la Salud 2024 en la ciudad de San Juan. Estuvo a cargo de Fernanda Álvarez, directora operativa de la Dirección de Turismo de la Municipalidad de Santa Fe, y Matías Tomati, presidente del Bureau de Eventos de Santa Fe. La presentación se desarrolló en el hotel Del Bono de dicha ciudad frente a representantes de las provincias que conforman las Olimpiadas. La postulación contó con un *bidding book*, presentación de diapositivas y *merchandising* de la ciudad. Luego de un día de evaluación, se designó a Santa Fe como sede de las Olimpiadas Deportivas Médicas y de la Salud 2024, ganando a Pinamar e Iguazú.

FIT 29 de septiembre-3 de octubre de 2023

Participamos de la FIT acompañando a la Dirección de Turismo de Santa Fe. Desde la logística del armado del stand, el día previo a la apertura, y hasta el día tres.

En cuatro días de Feria, circularon más de 170.000 personas, dos días con público en general y dos días para profesionales del sector.

Durante el encuentro se efectuaron las siguientes reuniones:

- INPROTUR, con Oscar Suarez, para plantear nuestro interés en perfilar la comunicación que se realiza a nivel nacional a nuestra ciudad como sede de eventos.

- Con Fernanda Rodríguez, directora nacional de Fiestas Nacionales y Eventos. Solicitamos la colaboración para los 450 años de la ciudad con una estrategia comunicacional de cobertura para los acontecimientos del aniversario con la TV Pública.

- Con Virginia Landetcheverry, directora de la Consultora Tres Ejes y socia fundadora de Mater Turismo, para diagramar un taller de sustentabilidad en eventos con la posibilidad de hacerlo como cierre de gestión de Franco Arone.

- Con Pablo Sismanian para charlar sobre posibles capacitaciones en su nuevo rol como asesor internacional para destinos MICE.

- El presidente, Matías Tomati, participó de la reunión de presidentes de bureaux convocada por AOCA. Allí se planteó generar un documento desde el sector para las futuras autoridades locales, provinciales y nacionales.

- Stand Argentina. Se presentó el *Manual de eventos sustentables*, trabajo realizado entre el Ministerio de Turismo y Deporte de la Nación, AOCA y AHT.

- Santa Fe Capital: participamos de la presentación de Santa Fe en el auditorio Perú, con "Santa Fe Capital, gestión innovadora y consolidada". Hitos alcanzados en la ciudad en materia de inteligencia y calidad turística, tecnologías, innovación, inclusión y normativas de género.

El jueves 19 estuvimos presentes en el Concejo Municipal de Santa Fe en el reconocimiento por el 25º aniversario del SAFETUR, ente mixto de promoción turística, donde las instituciones intermedias del sector trabajan en conjunto con el Ejecutivo municipal. Estuvieron presentes Leandro González, presidente del Concejo; "Paco" Garibaldi, concejal impulsor del reconocimiento; Adriana "Chuchi" Molina; Hugo Marcucci; Franco Arone, director de Turismo; Matías Schmüth, secretario de Producción de Santa Fe capital; y representantes de las entidades miembros del SAFETUR.

● Noviembre

El jueves 16 de noviembre presentamos el *Manual de Eventos Sostenibles* del Ministerio de Turismo y Deporte de la Nación.

El acto se llevó a cabo en nuestra casa, la BCSF. Contó con la presencia de la directora nacional de Fiestas Nacionales y Eventos del Ministerio de Turismo y Deporte de la Nación, Fernanda Rodríguez, quien realizó la exposición.

En el auditorio se encontraban: el subsecretario Gabriel Kovacevich y personal de la Secretaría de Turismo de la Provincia, funcionarios y personal de la Dirección de Turismo de la Municipalidad, el secretario de Ambiente y Cambio Climático, Franco Ponce de León, representantes de instituciones intermedias del sector turístico, universidades, colegios de profesionales, estudiantes de la carrera de Eventos y socios del Bureau.

Las palabras de bienvenida estuvieron a cargo de nuestro presidente, Matías Tomati, y el director de Turismo de la Municipalidad, Franco Arone.

El *Manual de Eventos Sostenibles* es una herramienta de mucha utilidad para comenzar a lograr que nuestra industria genere el menor impacto posible en nuestro ambiente y deje un mejor planeta a las futuras generaciones.

● Diciembre

El jueves 7 de diciembre participamos de la asunción de las nuevas autoridades del Concejo Municipal y jura de

nuevos concejales. Hecho histórico en el cual asumió por primera vez una mujer como presidenta de dicho órgano. En 150 años de vida, el Concejo eligió a Adriana Molina como su presidenta con una votación unánime de los concejales que lo componen. Fuimos invitados especiales dentro de las instituciones de la ciudad.

En el mismo día, participamos de la última reunión de SAFETUR, fin de gestión del director Franco Arone, y a donde asistieron las autoridades entrantes.

Se realizó un balance de gestión y la presentación de las nuevas autoridades. Javier de la Mónica y Rosario Alemán quedan en reemplazo de Franco Arone y Matías Schmüth, respectivamente.

Sebastián Simez
Secretario

Matías Tomati
Presidente

Cámara Inmobiliaria de Santa Fe

El ejercicio cerrado no resultó de sencillo tránsito para el sector inmobiliario. La difícil situación de inquilinos, propietarios y corredores inmobiliarios, enmarcada en un proceso de inflación creciente, salarios retraídos y constante pérdida del poder adquisitivo resultó agravado por la sanción de la Ley 27.737 (17-10-2023) generando mayores complicaciones, incluso para el sector que se alegaba proteger (locatarios).

Si la Ley 27.551 (30-06-2020) había impactado negativamente en el mercado inmobiliario provocando el retiro de numerosas unidades que habían estado destinada a alquileres, la segunda norma motivó que esta tendencia se acelerara, lo cual comenzó a revertirse lenta y progresivamente con la sanción del Decreto de Necesidad y Urgencia 70/2023. No obstante, el cambio de disposiciones se tradujo en una inicial desorientación de todas las partes involucradas, llevando a la Cámara a estar en permanente consulta entre sus asociados particularmente por la entrada en vigencia del artículo 249 del citado DNU por el cual se derogó la Ley 27.551 (y con ella su modificatoria 27.737) y la introducción en el Código Civil y Comercial de la Nación el artículo 958 estableciendo la libre contratación.

No obstante ese contexto socio-económico, C.I.S.Fe celebró su 39º aniversario llevando a cabo un amplio y extenso programa de capacitación para sus empresas afiliadas. Estas actividades fueron desarrolladas por iniciativa institucional propio o bien en coordinación con entidades nacionales (Federación de Inmobiliarias de la República Argentina – F.I.R.A.) o internacionales (Confederación Inmobiliaria Latino Americana – C.I.L.A.).

En el mes de enero se llevó a cabo la conferencia “Una inversión en evolución” (C.I.L.A.) y al mes siguiente “Blanqueo de capitales para inmuebles nuevos y usaos” (F.I.R.A.).

Promovidas por C.I.S.Fe, en abril tuvo lugar la conferencia “Cómo vender en Instagram” (Macarena Gelmi) y en mayo se hizo lo propio con “Instrumentos del Mercado de Capitales y actualidad económica” (Lic. en economía Valentín Viotti).

En los meses de junio y julio se dictaron las charlas “Marketing de contenidos” e “Inteligencia Artificial” (Macarena Gelmi).

En agosto fue el turno de “Gestión emocional: Camino al éxito” (Coach Adrián Zelwianski) y en septiembre –en coordinación con Zonapropo– “Estrategia de contenido digital para el sector inmobiliario” (Lic. Melisa Jarovsky). Y cerrando el año formativo e informativo, en el mes de noviembre se los socios de la cámara pudieron participar de la conferencia “Administración eficaz del tiempo” (Coach Adrián Zelwianski).

Todas las actividades de capacitación fueron desarrolladas en la Bolsa de Comercio de Santa Fe, lo cual marca un acercamiento institucional con fines colaborativos con la entidad a la cual debemos hacer público nuestro agradecimiento por la predisposición de sus autoridades en el facilitamiento de sus instalaciones.

Durante los períodos preelectorales marcados por elecciones Primarias, Abiertas, Simultáneas y Obligatorias (P.A.S.O.) y por la convocatoria a comicios generales, C.I.S.Fe participó –invitaciones mediante– de diversas reuniones con dirigentes y candidatos políticos de diferentes extracciones partidarias, tanto a nivel municipal como provincial y nacional. En dichos encuentros la Cámara formuló siempre diversas propuestas relacionadas a la crisis habitacional, al mejoramiento del mercado inmobiliario en general, y en particular, sobre el aspecto locativo.

En diciembre de 2023 tuvo lugar la Asamblea General Ordinaria de la institución oportunidad en la que se aprobó la memoria y balance del ejercicio en clausurado y paralelamente eligieron autoridades.

En consecuencia, la conducción de la Cámara Inmobiliaria de Santa Fe (C.I.S.Fe) para el siguiente período quedó conformada por: C.I. Silvia Schrench Von Notzing (Presidente), C.I. María Soledad Ureta Cortés (Secretaria); C.I. Santiago Kilstein Bosch (Tesorero); C.I. María Teresa Bottai (Vocal 1ª); C.I. Esteban Christen (Vocal 2º); C.I. María Florencia Giusiano (Vocal 3ª); C.I. Claudio Monguzzi (Vocal Suplente); C.I. Griselda Cometto (Revisora de Cuentas); C.I. Gonzalo Bosco (Revisor de Cuentas Suplente).

María Soledad Ureta Cortés
Secretaria

Silvia Schrench Von Notzing
Presidente

Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe

El ejercicio que concluimos estuvo signado por las características detalladas a continuación:

En diciembre, la tasa de inflación trepó al 25,5 % y, de esta forma, alcanzó el nivel más elevado del actual ciclo inflacionario, cerrando el año 2023 con un acumulado de 211,4 %. Este nuevo salto del nivel de precios es parte de un proceso inflacionario que se originó a la salida de la pandemia y que es reflejo de una política macroeconómica con fuerte sesgo inflacionario, lo que recientemente se reflejó en la decisión de impulsar políticas fuertemente expansivas luego de la devaluación del 14 de agosto. Esta gran inyección de fondos tras el ajuste cambiario terminó convalidando el salto inflacionario que provocó la mencionada devaluación de agosto. Con respecto a las reservas, 2023 estaría finalizando con una fuerte caída de las reservas brutas del BCRA de USD 23,116 M a alrededor de USD 21,500 M. Esto obedecería fundamentalmente a tres factores:

a) La sequía que impactó negativamente en la producción agropecuaria, que explicará casi la totalidad de la caída de las exportaciones de 2023 de USD 25,796 M, del 28 % anual. b) La intervención cambiaria del BCRA en los dólares alternativos para evitar que se espiralice la brecha cambiaria, política que costó USD 4,723 M de reservas. c) Los pagos de deuda al FMI, que insumieron USD 5,263 M (ya que los desembolsos resultaron menores que los vencimientos de deuda).

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

Durante 2023, la actividad institucional se desarrolló dentro de los parámetros normales, destacándose, entre otros, los siguientes temas.

TIPOS DE CAMBIO ESPECIALES – DÓLAR SOJA Y OTROS

En esta Memoria conviene hacer el resumen total de la evolución de los tipos de cambio especiales, comenzando con lo que se conoció como dólar soja (I, II, IV) y su extensión al resto de los productos.

La mecánica aplicada en 2022, de anticipar recursos futuros, se iba a repetir, y el 9 de abril de 2023 se sancionó el Decreto 194/23, por el cual se adoptó el mecanismo de dólar 3 para la soja con incorporación de los productos de las economías regionales condicionados al cumplimiento de acuerdos con la Secretaría de Comercio. Todas esas exportaciones a \$300 por dólar.

Las liquidaciones de divisas de soja, hasta el 30/06 y las de las economías regionales hasta fines de agosto de 2023. Fue necesaria mucha tarea aclaratoria sobre los alcances de las normas, especialmente cuando se incorporó al girasol como producto regional.

Como no podía ser de otra manera, el 24/07 se aprobó por Decreto 378/23 un nuevo dólar de \$340 para las economías regionales; en tanto que por Resolución 295/23 de la SAGPyA se incorporó al maíz y a la cebada cervecera como productos elegidos para liquidar sus exportaciones a un tipo de cambio de \$340. Se aclaró que por esta vez no se incluía a la soja.

Al mismo tiempo, esta Resolución estableció los siguientes límites para las declaraciones juradas de ventas al exterior (Volúmenes de Equilibrio):

SORGO: 950.000 tn.

MAÍZ: 26.000.000 tn.

CEBADA FORRAJERA: 2.600.000 tn.

CEBADA CERVECERA: 950.000 tn.

MALTA: 550.000 tn.

SEMILLA DE GIRASOL: 145.000 tn.

ACEITE DE GIRASOL: 1.100.000 tn.

HARINA DE GIRASOL: 1.150.000 tn.

El 4 de septiembre se publicó el Decreto 443/23 por el cual establecieron un dólar mezcla (75 % oficial y 25 % contado con liqui –CCL–) para las exportaciones (soja IV) hasta el 30 de septiembre de 2023.

Esto significó una mejora en el tipo de cambio al permitir liquidar el 25 % a través de instrumentos que se cotizaban en dólares y en pesos (CCL).

Frente al vencimiento del plazo para liquidar (30/04), ese mismo día se publicó el Decreto 492/23 por el cual se cumplía el programa de incremento exportador a todos los productos que a esos efectos determinara el Ministerio de Economía.

Esta norma reafirma el ingreso de divisas del 75 % a través del mercado oficial y del 25 % por medio del CCL y preveía una vigencia hasta el 20/10/2023.

Como si todo lo anterior fuera poco, el 23/10 se sancionó el Decreto 549/23 por el cual se cambió la mezcla del tipo de cambio aplicable a todos los productos, llevándola al 70 % oficial y 30 % CCL. Esta norma se prorrogó hasta el 10/12. Posdevaluación y con mayor participación del CCL, implicó una mejora del tipo de cambio para las exportaciones.

Esta secuencia de modificaciones cambiarías incorporó una nueva norma, el Decreto 597/23 sancionado el 20/11/2023, a solo 20 días de cambiar las autoridades, por lo que se fijó la mezcla de tipos de cambio en un 50 % oficial y 50 % CCL.

Finalmente, asumido el nuevo gobierno, se aprobó el nuevo Dto. 28/23 con fecha 13/12/2023, por el cual los exportadores liquidaron en un 80 % al tipo de cambio oficial y un 20 % al CCL. Es importante señalar que esta nueva mezcla (80 y 20) también significó una importante mejora habida cuenta de la devaluación de nuestra moneda que llevó el tipo de cambio oficial a \$ 800 por dólar.

En 16 meses (sept. 22/dic. 23), el tipo de cambio, primero para la soja y después para todos los productos, pasó de \$145 a \$860 aproximadamente (500 %), achicándose fuertemente la brecha y revelando el extraordinario nivel de atraso del dólar de 145 para septiembre 2022.

CONTRATOS FORWARD CON CLÁUSULA TIPO DE CAMBIO COMPRADOR DIVISAS BANCO NACIÓN

Tal cual lo expresado en el punto anterior, y a partir del desdoblamiento cambiario por la soja y el resto de los productos, surgió un problema de interpretación de los contratos forward firmados con anterioridad al desdoblamiento cuya cláusula de pesificación era la tradicional del tipo de cambio comprador divisa del Banco Nación.

Los vendedores presionaban para que se utilizara el tipo de cambio mezcla vigente para las exportaciones, mientras que los compradores se aferraban a la interpretación literal de la cláusula pesificando al tipo de cambio compra-

dor Banco Nación, lo que les permitía obtener un beneficio sin causa por la diferencia entre ambos tipos de cambio (\$300 por dólar aproximadamente).

Tanto nuestro Centro, como las demás entidades gremiales empresarias del acopio y a través de las gestiones de nuestra Federación, se movilizaron y pidieron a la Bolsa de Cereales de Buenos Aires que, tal como lo establece el art. 3, última parte, del Decreto 931, se concurriera en consulta a la Cámara Arbitral para que se expidiera sobre esta cuestión.

Cuando uno analiza el sentido o la finalidad de las cláusulas contractuales, está absolutamente claro que el propósito de la cláusula comprador Banco Nación es evitar riesgos al exportador al establecer que el exportador pagará los pesos que reciba como consecuencia de su liquidación de divisas. Las Cámaras Arbitrales resolvieron no tratar este tema en abstracto, dada la multiplicidad de circunstancias a tener en cuenta.

A los efectos de informar a nuestros asociados, este Centro emitió un comunicado y puso a su disposición todos los recursos de asesoramiento por cualquier presentación específica a las Cámaras Arbitrales.

Con esta situación sin soluciones y frente a la paralización de las operaciones forward, se planteó, por intermedio de nuestra Federación, que se solicite a la Bolsa de Cereales analizar la posibilidad de publicar un tipo de cambio de exportación que sirva como referencia a los operadores a la hora de pesificar contratos forward.

A partir del 7 de febrero de 2024 (fuera del año de la Memoria, pero muy relacionado con este tema), la Bolsa de Cereales de Buenos Aires publica diariamente el tipo de cambio de exportación de granos, productos y subproductos (80 % oficial y 20 % CCL) por ahora.

WISEC/SLD visión sectorial del Gran Chaco, soja libre de deforestación

Antecedentes

Con la finalidad de reducir al mínimo la deforestación y la degradación forestal en todo el mundo, así como propender a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y de las pérdidas de biodiversidad mundial, la Unión Europea sancionó el Reglamento (UE) 2023/1115.

Esta norma se refiere a la importación, comercialización y exportación desde la UE de una serie de productos que contengan materias primas como ganado bovino, soja, cacao, café, palma, caucho y madera.

Solo se podrán comercializar los productos que: a) estén libres de deforestación; b) se hayan producido cumpliendo con las normas del país de producción; y c) estén amparados por una declaración de diligencia debida (*due diligence*).

Incluye la geolocalización de todas las parcelas de terreno en las que se produjeron las materias primas.

Los operadores verificarán y analizarán la información recopilada y realizarán una evaluación del riesgo de que los productos provengan de terrenos deforestados.

Es muy importante señalar que solo podrán ingresar a la UE los productos que “no tengan riesgo alguno” o cuando solo exista un riesgo “despreciable” de que estos productos no sean conformes.

En este Reglamento no existe la palabra “segregación” o separación de bienes fungibles, centrando la importancia en el diseño y verificación de una *due diligence* que per-

mita garantizar la no exportación de productos o materias primas que hubieran provenido de terrenos deforestados o que existiera “riesgo despreciable” de dicha acción.

A su vez, por iniciativa de CIARA/CEC, The Nature Conservancy, Tropical Forest Alliance y el Grupo Petersen Control Union, se pone a disposición en Argentina un proyecto de protocolo denominado “VISEC soja libre de deforestación” (VISEC/SLD).

Este proyecto de documento tiene por objeto lograr que el total de la soja producida en nuestro país sea reconocido como de “libre deforestación”, en armonía con los requisitos de desarrollo sustentable que el mundo está adoptando.

Identificación, separación, segregación de los granos según provengan o no de campos deforestados después del 31/12/2020 aparecen como exigencia autoinflingida y exagerada en el concierto de las normas UE.

Solo ponemos como ejemplo del absurdo el proyecto del “documento de transferencia de productos” (DTP) que acompañaría a las Cartas de Porte en una entrega de una planta de acopio a una industria, donde se obligaría a incorporar el “ID del establecimiento productor y sus coordenadas (polígono)” con el propósito de asegurar la segregación también en el transporte.

Recordemos que, además, el proyecto incorpora “certificados de conformidad de instalaciones”, auditorías, entrenamiento del personal, “certificados de producto libre de deforestación (CLD)” emitidos por organismos de verificación autorizados. Un complejo burocrático para un país cuya área deforestada rondaría solo el 3 por mil del área de soja: riesgo en los términos de la UE.

No tiene sentido armar un costoso proceso que garantice el origen de soja de campos no deforestados cuando estos representan quizás más del 99 % del total. La lógica indica que se debería crear algo específico y riguroso para, quizás, el 1 % de la superficie sembrada.

VICENTÍN

Este período estuvo signado por un intenso trajinar del proceso concursal debido a los sucesivos planteos formulados tanto por la parte concursada como por diversos acreedores que dedujeron sendas impugnaciones a todo lo actuado por el juez a cargo del trámite falencial.

Se pueden señalar como relevantes las sucesivas incidencias introducidas por el acreedor “Commodities SA”, que llegó al extremo de concurrir directamente ante la Excm. Corte Suprema de Justicia de Santa Fe, mediante un recurso de avocación, persiguiendo invalidar la actuación del señor juez a cargo del concurso.

Todo ello produjo continuas demoras que impidieron la sustanciación normal del expediente y una alteración central de lo que dispone la Ley de Quiebras para estos casos, ya que tanto esos recursos como las actuaciones penales labradas contra los directivos de Vicentín dilataron de modo ostensible los plazos estipulados por la Ley N° 24.522.

Al final de 2023, el señor juez competente rechazó el acuerdo concordatario presentado por la deudora –en forma conjunta con los “terceros interesados”–, por lo cual habrá que aguardar si dicha resolución queda firme o consentida por el tribunal superior para definir la continuidad del juicio y apreciar sus resultados definitivos.

TEMAS IMPOSITIVOS

La Comisión de Impuestos de nuestra Federación ha desplegado una labor muy importante para todos nuestros asociados, con la participación de profesionales, llevando adelante una importante cantidad de tareas en temas impositivos, nacionales y provinciales, así como en materia previsional.

Se realizaron reuniones virtuales con nuestros asociados, muy productivas, donde se llegó a contar con más de ochenta participantes, de todos los centros, regiones y empresas, por lo que se sigue con este procedimiento para favorecer la participación.

Se hicieron gestiones ante los organismos nacionales y provinciales vinculados con las distintas cuestiones fiscales que se fueron presentando.

Se analizaron profundamente los casos particulares de las normas inherentes a la actividad que nos reúne.

Se destaca que también que se elevaron a los organismos de recaudación y de administración tributaria los pertinentes informes o reclamos por las normas dictadas.

La utilización de los medios electrónicos nos permitió realizar una intensa tarea de consultas particulares y recomendaciones a nuestros asociados en una comunicación constante con las empresas acopiadoras.

TEMAS LABORALES

A través de nuestros representantes paritarios en la Federación de Acopiadores, se han llevado a cabo intensas reuniones con los gremios de FAECyS y URGARA para arribar a las constantes actualizaciones de las escalas salariales que fueron informadas en tiempo y forma a nuestros asociados.

COMERCIALIZACIÓN DE GRANOS**INASE, control de semillas**

El organismo emitió la Resolución N° 37/2022, donde instruye a los operadores que extraigan dos muestras de granos en el primer punto de entrega a los efectos de la determinación varietal. Las mismas se pondrían a disposición del INASE, que se comprometió a retirarlas dentro de los 15 días. También emitió un listado con los números de CUIT de los productores a quienes se deberían extraer las dos muestras con la información de las Cartas de Porte respectivas.

Tecnología en soja, CORTEVA

Se destaca la buena voluntad de CORTEVA en cuanto a haber aumentado la remuneración a los acopiadores por la extracción de muestras de soja y ponerlas a disposición del sistema Bolsatech.

Se recuerda que todos los acopiadores deben inscribirse en Bolsatech, salvo que ya estén inscriptos por el tema Intacta. Ante CORTEVA deben cumplir con el llenado de las planillas como proveedores para poder cobrar por la tarea de extracción de la muestra y la preparación del retiro de la misma.

Se advierten problemas logísticos de CORTEVA tanto por el retiro de muestras como del pago por la prestación.

RUCA

Se informa que el RUCA está realizando inspecciones donde solicita la inscripción de los peritos. Se observó que hay operadores que no tienen peritos o que no se reinscribieron. Esto conlleva a infracciones y sanciones.

Se advirtió, a su vez, de la obligación de la inscripción de los laboratorios cuando se realizan análisis a terceros. La citada resolución introdujo algunos cambios con respecto a la anterior Resolución 21: se evaluará para el otorgamiento y la reinscripción de la matrícula la solvencia y antecedentes de la firma y sus socios. Los canjeadores no tienen más el plus del 20 % para recibir granos. Los explotadores y transformadores de granos y derivados deben indicar los puntos de geoposicionamiento, tres fotos, y llevar libro. Los acopiadores no están habilitados como procesadores de granos y deben inscribirse en la categoría que corresponda: Categoría de fraccionadores y/o refinador de aceites.

PARTICIPACIÓN EN CONGRESOS Y JORNADAS**Agrotendencias 2023**

Las autoridades del Centro participaron de diversas jornadas y reuniones que hacen a la actividad gremial empresaria. Nuestra Federación organizó, el 16/05/2023, una nueva edición de su prestigioso seminario Agrotendencias, con el propósito de contribuir a la producción y comercialización de granos, brindando la más completa y valiosa información para la cadena en un año plagado de desafíos.

El encuentro también contó con el tradicional "Lanzamiento de la Campaña Fina" de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, y reunió el abordaje en profundidad de los principales temas vinculados a las tecnologías de producción, los insumos, la intención de siembra, el clima y el aporte del sector a la economía nacional. También se incluyó el análisis de los mercados por parte de los expertos y las opiniones de los sectores que integran la cadena agroindustrial. Además, frente a un año electoral, el análisis político y económico de los especialistas.

Autoridades de nuestro Centro, junto a los presidentes de sectores de la cadena, participaron en una mesa especial donde plantearon su visión sobre la situación, las necesidades y propuestas sectoriales.

RELACIONES CON ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS

Durante el año en cuestión, nuestro Centro continuó desarrollando todo tipo de actividades en procura de proseguir con la política de plena inserción del acopio en las principales instituciones públicas y privadas que se relacionan con su accionar.

En tal sentido, se destaca la activa participación de su presidente en las reuniones mensuales de la BCSF y de su representante en la Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe. En el ámbito público, hemos podido mantener, a través de nuestra Federación, un contacto fluido y permanente representación, de gran utilidad para plantear los más variados temas que hacen al comercio de granos e insumos. El SENASA, el RUCA, el INASE, el INTI, el IRAM, la AFIP, la Secretaría de Pymes y de Energía, las Secretarías de Sanidad Ambiental de las provincias, los bancos, etc., son solo ejemplos del abanico institucional público con el que estamos en comunicación y contacto.

RELACIONES CON OTROS CENTROS Y NUESTRA FEDERACIÓN

En las páginas precedentes de esta Memoria hemos expuesto la importante actividad gremial desarrollada por

este Centro y nuestra Federación durante el año 2023. Cabe decir que esa actividad difícilmente habría podido cumplirse sin el apoyo y colaboración de todos los centros y sociedades del acopio del país que integran nuestra Federación de Acopiadores, cuyos miembros nos brindaron el valioso aporte de sus opiniones y estudios en las numerosas reuniones conjuntas celebradas en el curso del ejercicio a las que asistieron nuestras autoridades. Esta labor colectiva es especialmente necesaria en la muy

difícil y cambiante situación económica que vive el país, cuyas distintas variables se reflejan en la producción agrícola y en el trabajo de nuestro sector. Tal situación nos obliga a una permanente labor ante los organismos económicos del Estado, la que nuestros pares de todos los centros deben apoyar para el éxito de las gestiones. Por último, queremos agradecer el apoyo constante de todas las empresas acopiadoras de cereales asociadas que forman parte de nuestra institución.

Carlos Bertolaccini
Secretario

Arcadio Sapino
Presidente

Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe

Resumen de las actividades y gestiones desarrolladas en 2023

● 13 de enero

Se llevó a cabo en las instalaciones de El Talar una reunión con el secretario de Agricultura Ganadería y Pesca de la Nación, Juan José Bahillo. En la charla se tocaron varios temas que seguidamente se detallan:

- Recomposición de parte de las pérdidas sufridas con la implementación del dólar soja.

En este punto se volvió a tratar lo abordado el 29 de noviembre de 2022, salvo que en este caso se tomó un monto que estaría en torno a los \$1.500.000.000, el cual se distribuiría entre los extrusores con relación a su participación en el mercado. Este cálculo estaría por definirse, en tanto que la posibilidad sería aplicar el promedio de los últimos 12 meses. Si bien este monto compensaría aproximadamente el desfase de 50.000 tn, el mismo se calculó tomando en cuenta la molienda promedio de los últimos 12 meses de las extrusoras a nivel nacional (120.000 tn/mes), descontando los negocios a fasón, canje, etcétera.

Aunque se mostró un optimismo en su pronta resolución, la cuestión debía ser consultada con el ministro Massa, quien tenía la última palabra y se comprometió a dar una respuesta dentro de los 15 días posteriores a esta fecha.

- Capital de trabajo

En este caso, se dejó en claro que, desde agosto, nuestro capital se redujo a la mitad, y por tal motivo solicitamos la posibilidad de disponer de un crédito con tasas subsidiadas a fin de hacer frente a ese problema. En este tema no hubo una respuesta concreta; no obstante, quedamos en seguir tratándolo.

Vale destacar que la reunión se desarrolló en un marco ameno y con un clima de camaradería; se hablaron otros temas, como líneas de financiamiento para el sector y la problemática de la competencia distorsionada que tenemos las extrusoras con respecto a las grandes industrias, punto este último que se complementa con la importancia de nuestras industrias para los pueblos, para la producción regional y las cadenas productivas que hoy desde el gobierno están subsidiando y que, por cuestiones de volúmenes, logística, etc., las grandes empresas exportadoras no pueden llegar a esos consumidores si no es por nuestro canal, algo que, lógicamente, representa la generación de puestos de trabajos genuinos en las localidades. También se abordó el valor arancelario de los productos para el mercado exportador y la posibilidad de armar clústeres entre las cámaras para tal fin. Estuvieron presentes en la reunión: Delfo Buchillot (subsecretario de Agricultura de la Nación), Ricardo Armocida (coordinador general de Gestión del Ministerio de Producción de Entre Ríos), representantes de la Cámara de Extrusores de Santa Fe (Marcelo Conde, Alfredo Ricca), Leandro Paríssa, Fernando de Galpro SRL y, por Biopymes, Fabricio y Pablo Sánchez).

● 24 de febrero

La Cámara Industrial de Extrusores y Prensado de Santa Fe y Cifas realizaron por Zoom una capacitación sobre Carta de Porte Electrónica de derivados granarios (CPEDG).

La misma contó con la participación de la CP y Lic. Adm. Analía L. Selva, del Servicio de consultoría y capacitación y especialización en el área tributaria y de gestión de la cadena agroindustrial.

● 9 de marzo

Tuvo lugar el Encuentro Anual de Cámaras Extrusoras del País en el auditorio Agronegocios en EXPOAGRO. Contó con más de 100 asistentes y se abordaron distintos temas inherentes al sector.

● 13 de abril

Se realizó en la sede social, la BCSF, la reunión de socios y Asamblea Anual con un almuerzo de camaradería. Luego de la misma, se proclamaron los siguientes miembros como integrantes de la Comisión Directiva:

Presidente: Marcelo Conde, Grupo Conar; vicepresidente: Sergio Bernardi, Bernardi Agroprocesos SH; tesorero: Fabio Ferrero, Proteplus; secretario: Ariel Caillet Bois, InnovarAgro; vocal titular 1º: Guido Callegari, Grupo ACR; vocal titular 2º: Federico Albrecht, Sogima; vocal suplente 1º: Mauricio Chautemps, Agopecuaria Nuevo Torino SA; vocal suplente 2º: Florencia Mariani, Biodiesel Pilar SA; revisor de Cuentas titular: Ariel Marcucci, Agroservicios Humboldt SA; revisor de Cuentas suplente 1º: Federico Fuglini, SA Estancia La Pelada; revisor de Cuentas suplente 2º: Alfredo Ricca, Valora SA.

● 8 de junio

Se realizó la primera visita a planta en Lácteos La Ramada - Franck. Allí, extrusores santafesinos y entrerrianos formalizaron la constitución de una Federación de Cámaras del sector que aspira a sumar entidades colegas de Córdoba y Buenos Aires, principalmente para abordar en conjunto cuestiones de relevancia, como el convenio laboral. Estas aspiraciones, así como la organización del próximo Congreso Internacional de Extrusores, a efectuarse en octubre en la BCSF, fueron algunos de los temas abordados. La recorrida por las instalaciones de la empresa láctea fue encabezada por el presidente de la Cámara santafesina, Marcelo Conde, y otros directivos de la institución, como Sergio Bernardi, Fabio Ferrero y la señora Laura Penedo. Si bien el propósito del viaje fue conocer los procesos industriales continuos de estas dos plantas, el encuentro profundizó el intercambio entre los asistentes.

“Sobresalió durante la visita el clima de franca camaradería entre los extrusores presentes y el intercambio acerca de la situación actual del sector, muy perjudicada por la sequía que imperó en la región y las medidas de intervención estatal en el mercado como, por ejemplo, el Programa de Incremento Exportador y sus tres versiones de dólar Soja”. Durante la visita al complejo industrial La Ramada, una treintena de empresarios de Córdoba, Entre Ríos y Santa Fe recorrieron las plantas de alimentos para la nutrición de animales y de procesamiento lácteo, donde se produce leche en polvo en sus distintas variantes.

El recorrido llevó más de cuatro horas y, a su término, el grupo se trasladó a Esperanza, lugar en el que se compartió un almuerzo de camaradería. Además de la línea gerencial

de las plantas visitadas, participó el señor Carlos Gonella, actualmente a cargo del grupo de empresas de la familia Gonella, a las que pertenece La Ramada.

En el transcurso del almuerzo, hubo una breve exposición por parte de la señora Penedo y del señor Conde, quienes agradecieron al señor Gonella y a gerentes de plantas por la visita al complejo y aludieron a proyectos en carpeta de la Cámara y de la Federación. Asimismo, dijo lo suyo una empresa especializada en gestión de riesgo que opera con las principales aseguradoras.

- 6 de junio

Luego de cuatro años de trabajo se firmó, junto a la Cámara de Entre Ríos, la Federación Nacional de Extrusado y Biopymes Afines (FECEBA).

- 3 de julio

Se llevó a cabo la primera reunión de FECEBA en la BCSF. La misma estuvo encabezada por Fabio Ferrero y Pablo Sánchez, presidente y vicepresidente, respectivamente. Se trataron temas inherentes al sector, acciones a realizar y temario del 7mo. Congreso, el 5 de octubre de 2023, en la Bolsa de Santa Fe.

- 20 de julio

Se llevó a cabo en Buenos Aires una reunión con el secretario de Agricultura y Ganadería y Pesca de la Nación, Juan José Bahillo. Luego de dicho encuentro fueron recibidos por integrantes del Ministerio de Industria de la Nación. Asistieron Marcelo Conde por la Cámara de Extrusado y Prensado de Santa Fe y del noreste del país; Pablo Sánchez, por la Cámara de Biopymes de la Provincia de Entre Ríos y por El Talar Agroindustrial SA; y Renso Gaudenzi por América Pampa Agroindustrial SA. Acompañó además Alejandro Saavedra del INTA. La reunión tuvo como objeto la presentación de FECEBA y el Clúster en formación de proteínas vegetales.

Por el sector Extrusado se avanzó en temas que preocupan, como la situación gremial y la diferenciación de sus productos, pensando en la cadena de valor donde se pretende encontrar nichos para estos productos libres de solvente.

Por el Clúster, con el objeto de llegar a nuevos mercados, se continuó con el dólar agro para las economías regionales con la incorporación de soja texturizada. Además, se avanzó sobre la creación de un grupo público-privado para desarrollar soja No GMO para la demanda de la industria. Finalmente, se invitó participar del 7mo. Congreso de Extrusores y Biopymes.

- 24 de agosto

Se realizó la segunda visita de planta. Una veintena de productores dedicados al extrusado provenientes de las provincias de Buenos Aires, Córdoba, Entre Ríos, Santa Fe y Santiago del Estero, visitaron las instalaciones de Bioceres SA en Rosario.

Luego compartieron un almuerzo en el que se continuaron conversando temas atinentes a la Federación y al próximo Congreso Internacional de Extrusores.

En la actualidad, la Federación está integrada por las Cámaras de Entre Ríos y Santa Fe, pero se han intensificado las gestiones para que se incorporen las Cámaras de Córdoba y Buenos Aires.

Por CIDEP asistieron, entre otros directivos: Marcelo Conde, Sergio Bernardi, Gustavo Bernardi, Fabio Ferrero y Laura Penedo.

En Bioceres SA fueron recibidos por Rodrigo López y Martín Salinas, habiendo quedado la presentación de la actividad a cargo de Alfredo Ricca, de la firma cordobesa Valora, asociada a Bioceres en un proyecto.

A cargo de la presentación del grupo de empresas nacidas a partir de Bioceres SA estuvo Rodrigo López. Citó, entre otras: Profarm, Generación HB\$, Trigall Genetics, Verdica, Bioceres Semillas, Rizobacter y Synertech Industrias. “Bioceres –se dijo– ha construido un ecosistema relacionado a las ciencias de la vida”.

Explicó que Bioceres Crop administró toda la tecnología HB4: un desarrollo público privado del CONICET Santa Fe, la UNL y el Instituto de Agrobiotecnología del Litoral que lideró la Dra. Raquel Chan.

Consistió en la incorporación de un gen que se sacó del girasol a la soja y al trigo, lo que otorgó a los cultivos mayor tolerancia a la sequía y salinidad. También se definió esta tecnología como una nueva herramienta para el control de malezas.

La soja transgénica no estará hasta 2027 en el plano comercial. Se encuentra aprobada en el 85 % de los países productores de esta oleaginosa y faltan –entre otros– los que integran la UE, que tiene marcos regulatorios muy estrictos para los OGM. En el caso del trigo, el nivel de aceptación es menor, un 75 %.

El científico de Bioceres explicó el “Programa de Identidad Reservada”. El programa contempla la asociación con los productores y el producido es 100% trazable y 100% biológico.

Este programa comenzó en 2019 con 30.000 h de soja y 50.000 de trigo. Otro propósito que se persigue es llegar a una agricultura regenerativa.

Entre los beneficios contemplados por los productores figuran el acceso a la tecnología HB4, a bonificaciones por trazabilidad (precio lleno) y custodia, al financiamiento a cosecha a tasa cero, y con una logística integral.

“El productor no vende los granos, sino que hace una factura por el servicio que presta, con el IVA de 21 %”, se explicó. Asimismo, se tiene como objetivo una producción con menor huella de carbono y seguimiento de la huella hídrica. Luego, en forma muy breve, el señor Gastón Paladini, actual CEO de Moolec, explicó uno de los principales proyectos de esta empresa, que consiste en la incorporación de proteína cárnica en la soja destinada a *food*. Se trata de la inserción de genes animales dentro de la planta. El orador habló del gran mercado mundial de carnes, que mueve un trillón de dólares anuales.

El proyecto se inició con la inserción de la enzima bovina en una planta de cárcamo, mencionándose esta línea de investigación como “un salto de calidad y de cantidad”.

En otro momento del encuentro, tomó la palabra el científico de Bioceres, Martín Salinas, quien explicó que la compañía se había formado en el exterior, primero en Gran Bretaña, y luego con bases de investigación en Holanda y Estados Unidos. Posteriormente, se había conectado con la Argentina.

El gran objetivo implica hacer entender que la soja puede ser un alimento para *food*, siendo en la actualidad un alimento para animales. El propósito es producir un alimento

para humanos, que se genera en la genética de las semillas. La firma Moolec tiene tres años de antigüedad y una de sus socios es la empresa Valora, de Córdoba.

Al proyecto se lo denomina Piggy Sooy y persigue que el 26 % de la proteína sea porcina. Soja con extensor cárnico. Se habló de un cambio de paradigma. Llevará 2 años más de investigaciones para estar en el mercado.

En la página web de Moolec se dice:

- Imagine millones de toneladas de proteínas de soja alimentando humanos en lugar de animales sin comprometer el sabor y la nutrición reales.

- Imagine un ingrediente alimentario libre de crueldad animal que evite el ganado y el sacrificio.

- Imagine salvar animales, bosques y árboles reduciendo la huella global de carbono y de agua.

- Imagine que todo esto puede pasar porque está pasando.
- La soja Moolec alcanzó un alto nivel de expresión en proteína de cerdo en semillas de soja, utilizando agricultura molecular.

Según la explicación, se incorpora un gen cárnico al genoma de la planta, lo cual produce una transformación de ella por una agrobacteria que la infecta. Puede haber rechazo y/o aceptación, y entonces comienza un proceso de selección. Se han desarrollado unos 550 eventos. Se lo utilizaría como ingrediente.

Concluida las exposiciones de los científicos de Bioceres, se recorrieron las instalaciones, especialmente la parte dedicada a la información genética y los viveros de los laboratorios.

● 5 de octubre

En la sede de la BCSF y con una inscripción que superó las 200 personas, se llevó a cabo el 7mo. Congreso Internacional de Extrusores, organizado por la FECEBA.

Estuvieron presentes el secretario de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Juan José Bahillo; la ministra de Ambiente y Cambio Climático de la provincia de Santa Fe, Erika Gonet; los presidentes de la BCSF, Martín Vigo Lamas; de la Federación de Extrusores, Fabio Ferrero; del CI-

DEP, Marcelo Conde, y de la Cámara de Biopymes de Entre Ríos, Fabricio Orsich; funcionarios de Santa Fe y de Entre Ríos y representantes del Concejo Municipal santafesino.

En el acto de apertura, dio la bienvenida el presidente de la institución anfitriona Vigo Lamas, tras lo cual hizo lo propio, por la CIDEP, Marcelo Conde.

El señor Bahillo, en su exposición, destacó que no había manera de que Argentina pudiera resolver sus problemas (incluso salir del cepo cambiario) sin crecimiento. "Hay que salir de la brecha cambiaria con acumulación de reservas provenientes de los sectores más dinámicos de la economía argentina, con equilibrio fiscal y crecimiento (...). Promovemos un modelo de país que apuesta al capitalismo productivo", sostuvo Bahillo.

Vigo Lamas, por su parte, caracterizó al sector extrusor como "innovador, que genera soluciones a la producción y fuentes de trabajo genuinas en el interior; integrado por Pymes".

Habló de "un contexto productivo de mucha preocupación e incertidumbre para los empresarios por la persistente sequía que asola la región, desde el año pasado".

"Esta larga coyuntura ha obligado a modificar las estrategias de todas las actividades relacionadas directa e indirectamente con los agronegocios (...). Solicitamos al gobierno que revea las políticas sobre el mercado y que dé las respuestas adecuadas a las demandas solicitadas por el sector".

Cerrado el acto inaugural, el señor Bahillo y las autoridades de la BCSF y de las cámaras mantuvieron una reunión con la prensa. Participaron todos los medios de la región.

En tanto, en los auditorios, los participantes siguieron un programa orientado a mejorar la calidad de semilla de soja, la actualización de los procesos de extrusado, la aplicación de energías renovables para producir y la innovación en materia de nutrición.

● 19 de diciembre

Se realizó una reunión de socios por Zoom con el objetivo de analizar la situación actual y comunicar los avances de la Federación en diferentes temas.

Ariel Caillet Bois
Secretario

Marcelo Conde
Presidente



BOLSA
DE COMERCIO
DE SANTA FE

INFORME DEL SÍNDICO

INFORME DEL SÍNDICO

En mi carácter de síndico, en cumplimiento del mandato que me fuera conferido, y de acuerdo con lo que establecen las normas legales y estatutarias, me complace informar a ustedes que he verificado las cifras del Estado Patrimonial y demás cuadros que, junto con la correspondiente Memoria, documentan el resultado de la labor desarrollada en el transcurso del 111º ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2023.

El examen realizado me ha permitido comprobar que la documentación es producto fiel de las constancias y registros insertas en los libros respectivos y que el texto de la Memoria presentada por el Honorable Directorio ha

contemplado, adecuadamente, las circunstancias vividas en el período correspondiente al 111º Ejercicio desde el 1º de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2023.

Asimismo, informo que por mi facultad fiscalizadora he participado regularmente de las reuniones del Honorable Directorio, he corroborado que sus resoluciones se corresponden con un trabajo armónico y de conjunto y ajustadas a las bases y principios que regulan las actividades y fines de nuestra institución, y recibido, además, las explicaciones e informaciones que, en el ínterin, hube registrado.

Aprovecho para saludar a los señores asociados muy atentamente.

Manuel Salva
Síndico Titular



BOLSA
DE COMERCIO
DE SANTA FE

BALANCE

BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE

Asociación civil sin fines de lucro

ESTADOS CONTABLES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

EJERCICIO ECONÓMICO Nº 111

ESTADOS CONTABLES**BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE / Asociación civil sin fines de lucro**

Por el ejercicio anual N° 111 iniciado el 1° de Enero de 2023 y finalizado el 31 de Diciembre de 2023, en forma comparativa con el ejercicio anterior, expresados en pesos, en moneda homogénea de fecha de cierre de ejercicio

Domicilio Legal: San Martín 2231, Ciudad de Santa Fe, Provincia de Santa Fe.

Inscripción en Personas Jurídicas de la Provincia de Santa Fe: Expte N° 12159/85-Res N° 301 IGPJ; Expte N° 20654/94 – Res. N° 048 IGPJ.

CUIT: 30-56627523-2

Actividad Principal: Según Artículo 2° del Estatuto vigente, los objetos de la asociación son:

- a) Promover, auspiciar y fomentar la realización de toda clase de negocios y transacciones lícitas, sobre toda clase de mercaderías, bienes, títulos, monedas o servicios, ofreciendo el ámbito y los medios para su concertación en condiciones de seguridad, legalidad y libre competencia
- b) Ejercer la presentación de los intereses de los distintos sectores locales y regionales, que abarquen el agro, la industria, la banca y el comercio ante los organismos Nacionales, Provinciales, Municipales y empresas particulares, presentando las peticiones que exijan los intereses económicos representados y velar por los mismos.
- c) Cumplir las funciones conferidas por las disposiciones legales en lo referente a la cotización de títulos valores y auspiciar su realización.
- d) Agrupar a las personas físicas o jurídicas que cumplan actividades dentro del comercio, industria, servicios y producción, inscribiéndolas en los registros que se llevará al efecto, y fomentar el espíritu asociativo, ofreciendo sus instalaciones para toda clase de eventos compatibles con sus objetivos.
- e) Registrar las operaciones que se realicen en sus recintos o bajo sus auspicios y coadyuvar a la transparencia de los mercados, dando a publicidad los precios y fomentando el fiel cumplimiento de las normas impositivas.
- f) Promover dentro de su seno de acuerdo al presente Estatuto, la formación de Cámaras Gremiales que representen las distintas actividades económicas de la región.
- g) Propiciar el arbitraje, la mediación, la conciliación y otros medios alternativos de resolución de conflictos, tanto para sus asociados como para terceros. A tal fin, sostendrá y reglamentará el funcionamiento de un Tribunal de Arbitraje General y una Cámara Arbitral de Cereales, pudiendo asimismo crear y reglamentar el funcionamiento de otros Centros que tengan esa finalidad, evitando la superposición de funciones entre ellos.
- h) Tomar iniciativas que se crean convenientes, como resultado de experiencias, estudios o investigaciones efectuadas en su seno sobre cualquiera de las actividades realizadas.
- i) Establecer, organizar y disponer el funcionamiento de laboratorios de análisis físicos, químicos, biológicos o de otra naturaleza, de granos, semillas, productos o subproductos agropecuarios, alimentos, insumos, agroquímicos, frutos, agua, suelos o cualesquiera otros productos de la naturaleza, regionales o industriales. Organizará dependencias a fin de expedir las correspondientes constancias a los interesados e intervendrá, a través de su Cámara Arbitral, en recibos oficiales, controles de calidad de embarques, arbitrajes de mercadería y cualquier otro aspecto necesario para determinar la calidad y/o condición de los productos enunciados en el presente inciso.
- j) Fomentar, propiciar y participar en todas aquellas iniciativas que coadyuven a la eficiencia de los intereses generales de la producción, comercialización y consumo del país y en particular de la zona de influencia de esta Bolsa de Comercio.
- k) Procurar de las autoridades en general e instituciones competentes, adecuadas legislaciones para el buen funcionamiento de los mercados y para proteger los intereses de los asociados o de terceros.
- l) Investigar dentro y fuera del país las condiciones de los mercados y técnicas más convenientes para la producción y colocación de los productos primarios e industriales para aconsejar a sus asociados las perspectivas más favorables.
- ll) Auspiciar, defender y propiciar las medidas tendientes a la verdadera efectivización del federalismo económico es-tablecido por la Constitución Nacional.
- m) Realizar o propiciar la realización de estudios o investigaciones sobre cualquiera de las actividades vinculadas con sus objetivos estatutarios, dictar cursos de capacitación, editar publicaciones o realizar difusión por cualquier medio sobre ellas, en beneficio de sus asociados o de interés general.
- n) Propiciar y apoyar, en forma directa o a través de fundaciones que disponga crear a tal efecto, toda clase de actividades destinadas al bien común general, en materia de promoción del sistema bursátil, responsabilidad social empresaria, fomento de la investigación científica, el arte, la cultura y la educación.
- ñ) Cuando la Bolsa de Comercio de Santa Fe lo crea oportuno podrá auspiciar la formación de un Mercado de Valores, de acuerdo a las reglamentaciones vigentes.
- o) Intervenir en la colocación de emisiones de acciones o cualquier título valor de sociedades con oferta pública autorizada, como así también toda aplicación comercial negociable en Bolsa y que estén autorizadas e interviniendo en dichas emisiones tal cual lo indican las normas vigentes.
- p) Recibir órdenes de comitentes sobre títulos valores con oferta pública autorizada, a efecto de cursarlas por los medios de comunicación pertinentes a los agentes de bolsa registrados en los Mercados de Valores donde coticen los Títulos o a los Agentes del Mercado Abierto registrados en la Comisión Nacional de Valores, según corresponda, de acuerdo a las normas vigentes.
- q) Realizar la difusión del sistema de oferta pública, promoviendo el ingreso al mismo de empresas radicadas en su zona de influencia, entendiéndose por tal la jurisdicción de esta Bolsa de Comercio.
- r) Expedir certificaciones de origen y toda clase de certificaciones vinculadas con sus objetivos estatutarios.

Martín Vigo Lamas
Presidente

Carlos Sansevich
Tesorero

Manuel Salva
Síndico Titular

Carlos Vergara
Secretario

Gonzalo Mansilla
Mat N° 16436 CPCE STA FE

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL					
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)					
ACTIVO	AL 31/12/2023 \$	AL 31/12/2022 \$	PASIVO	AL 31/12/2023 \$	AL 31/12/2022 \$
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
- Caja y Bancos (Nota 3.1)	254.633.032	162.716.880	- Cuentas por Pagar (Nota 3.8)	95.862.126	96.041.791
- Inversiones (Anexo I, Nota 2.3.1 y Nota 3.2)	10.037.782	212.773.811	- Cargas Fiscales (Nota 3.9)	424.014.422	635.207.529
- Cuentas a Cobrar a Asociados (Nota 3.3)	36.602.648	75.173.531	- Remuneraciones y Cargas Sociales (Nota 3.10)	23.507.851	25.847.724
- Cuentas a Cobrar a Terceros (Nota 3.4)	470.440.702	546.106.710	- Deudas Bancarias (Nota 3.11)	0	11.418.280
- Otros Créditos (Nota 3.5)	56.661	176.448	- Otros Pasivos (Nota 3.12)	0	0
			Total Deudas	543.384.400	768.515.325
			Previsiones (Nota 2.6 y 3.13)	641.479	1.997.615
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	771.770.824	996.947.380	TOTAL PASIVO CORRIENTE	544.025.879	770.512.940
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
- Otros Créditos (Nota 3.5)	2.358.845	7.345.623	- Cuentas por Pagar (Nota 3.8)	-	9.943.865
- Participaciones Permanentes en Otras Sociedades (Anexo I, Nota 2.3.1 y Nota 3.2)	276.049.432	310.047.359	- Deudas Bancarias (Nota 3.11)	-	-
- Bienes de Uso (Anexo II - Nota 3.6)	1.572.985.205	1.624.188.056			
- Bienes Intangibles (Anexo III - Nota 3.7)	30.701.135	21.615.635			
			TOTAL DE PASIVO NO CORRIENTE	-	9.943.865
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	1.882.094.617	1.963.196.672	TOTAL DEL PASIVO	544.025.880	780.456.804
			PATRIMONIO NETO		
			- Según Estado Respectivo	2.109.839.562	2.179.687.248
TOTAL DEL ACTIVO	2.653.865.441	2.960.144.052	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO	2.653.865.441	2.960.144.052

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Manuel Salva
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

Carlos Sansevich
Tesorero

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

CONCEPTOS	31/12/2023	31/12/2022
RECURSOS y GASTOS ORDINARIOS		
RECURSOS ORDINARIOS		
Para Fines Generales (Anexo IV)	500.300.411	444.368.364
Para Fines Específicos (Anexo IV)	532.733.888	753.089.107
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	1.033.034.298	1.197.457.471
GASTOS ORDINARIOS		
Generales de Administración (Anexo VI)	-378.413.632	-389.785.685
Específicos de los Sectores (Anexo VII)	-643.504.478	-606.272.924
Gastos y Depreciaciones de Bienes de Uso (Anexo VI)	-99.882.695	-101.281.802
TOTAL GASTOS ORDINARIOS	-1.121.800.804	-1.097.340.412
RESULTADO OPERATIVO DEL EJERCICIO	-88.766.506	100.117.059
RESULTADOS DE INVERSIONES PERMANENTES (NOTA 2.3 Y Anexo I)	59.786.961	-352.068
RESULTADOS FINANCIEROS Y POR TENENCIA INCLUYE R.E.C.P.A.M	-40.868.137	-99.502.974
RESULTADO ORDINARIO DEL EJERCICIO	-69.847.682	262.017
RESULTADO DEL EJERCICIO	-69.847.682	262.017

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Manuel Salva
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31/12/2023. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

CONCEPTOS	APORTE DE LOS ASOCIADOS			SUPERÁVIT ACUMULADO SUPERÁVIT NO ASIGNADO	TOTALES	TOTALES
	Capital	Ajuste del Capital	Total		PATRIMONIO NETO AL 31/12/2023	PATRIMONIO NETO AL 31/12/2022
- Saldos al Comienzo del Ejercicio Reexpresados	10.376.691	499.611.514	509.988.204	1.669.699.039	2.179.687.248	2.179.425.230
Resultado del Ejercicio según Estado de Recursos y Gastos				(69.847.682)	(69.847.682)	262.017
- Saldos al Final del Ejercicio	10.376.691	499.611.514	509.988.204	1.599.851.358	2.109.839.562	2.179.687.248

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Manuel Salva
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

Carlos Sansevich
Tesorero

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVOCORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2023. EN MONEDA HOMOGÉNEA
CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

VARIACIONES DEL EFECTIVO	31/12/2023	31/12/2022
Efectivo al inicio del ejercicio (Nota 3.1)	162.716.880	89.758.161
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 3.1)	254.633.032	162.716.880
Aumento (Disminución) neto del efectivo	91.916.152	72.958.719
CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO		
ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Cobros por servicios prestados	1.152.377.754	978.862.439
Pagos a proveedores de bienes, servicios e impuestos	-520.250.043	-93.307.955
Pagos al personal y cargas sociales	-741.123.096	-738.071.638
Pagos Intereses y Comisiones Bancarias, Rdos Part, Soc, Resultados Fcieras y RECPAM	18.918.824	-99.502.974
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) por las actividades operativas	-90.076.561	47.979.873
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Pagos por compra participación en Sociedades / Otras inversiones	-	-
Pagos por compras de Bienes de Uso e Intangibles	-54.741.243	-56.753.792
Diferencia Cotización Inversiones	236.733.956	81.732.636
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en actividades de inversión	181.992.713	24.978.844
Aumento (Disminución) neto del efectivo	91.916.152	72.958.721

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Manuel Salva
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

NOTA 1. Normas contables utilizadas para la preparación y presentación de los estados contables

A) NORMAS DE EXPOSICIÓN Y PRESENTACIÓN:

Los presentes Estados Contables están reexpresados en pesos, sin centavos, en moneda homogénea de cierre del presente ejercicio. Se prepararon de conformidad con las Normas Contables Profesionales de exposición y valuación contenidas en las Resoluciones Técnicas vigentes, emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe. En particular, las principales normas contables profesionales utilizadas en la preparación de estos Estados Contables han sido:

- 1) la Resolución Técnica N° 41, Tercera Parte, norma contable profesional general en materia de reconocimiento y medición contable.
- 2) las Resoluciones Técnicas N° 8 y N° 11, normas de exposición contable general y particulares para el tipo de ente.

B) UNIDAD DE MEDIDA:

Las normas contables profesionales Argentinas establecen que los estados contables deben ser preparados reconociendo los cambios en el poder adquisitivo de la moneda conforme a las disposiciones emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Estas establecen que la aplicación del ajuste por inflación debe realizarse frente a la existencia de un contexto de alta inflación, el cual se caracteriza, entre otras consideraciones, cuando exista una tasa acumulada de inflación en tres años que alcance o sobrepase el 100%, considerando para ello el índice de Precios Internos al por Mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC).

La Junta de Gobierno de la FACPCE ha aprobado la resolución N° 539/18, ratificada por la Resolución N° 2/2018

de CPCE SANTA FE, que determina que los Estados Contables cerrados a partir del 01/07/2018 deben ser reexpresados, aplicando la RT n° 6, de acuerdo con lo establecido por la norma antes citada.

Las cifras y otra información de los presentes Estados Contables, correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre 2022 son parte integrante de los Estados Contables y han sido reexpresadas a moneda de cierre del ejercicio actual finalizado el 31 de Diciembre de 2023. Se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del presente ejercicio económico.

Simplificaciones utilizadas en la preparación de los Estados Contables previstas en la Res. N° 539/2018 FAPCE: Se informa que se ejerció la opción prevista en la RT 6 y la Res. JG 539-18 de presentar el RECPAM (Resultado por Exposición a los Cambios del Poder Adquisitivo de la Moneda) incluido en los resultados financieros y por tenencia, y en una sola línea. La no apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, ni tampoco las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertas ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, etc.

Asimismo, se informa que se optó por no informar en notas la composición de la causa del Estado de flujo de Efectivo y equivalentes identificada como "resultados financieros y por Tenencia Generados por el Efectivo y Equivalentes de Efectivo", esto imposibilita determinados análisis sobre la base de este Estado al no reflejar el impacto de la pérdida del poder adquisitivo del efectivo y equivalentes.

NOTA 2. Criterios de valuación y/o medición empleados

2.1 ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA ARGENTINA, SIN CLÁUSULAS DE AJUSTE.

Las disponibilidades, créditos y deudas en moneda local se determinan por su valores nominales. Dichos rubros no incluyen componentes financieros implícitos, susceptibles de ser segregados, excepto los rubros contenidos en la Nota 3.8 y 3.11, en los cuales se detallan los intereses a devengar.

2.2 ACTIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las disponibilidades, inversiones y créditos en moneda extranjera, detallados en el Anexo V, se convirtieron a pesos tomando el tipo de cambio comprador correspondiente al

Mercado Electrónico de pagos (Dólar Bolsa- MEP) calculado a la fecha de cierre del ejercicio.

2.3 INVERSIONES

Las inversiones se detallan en el Anexo I y los criterios de medición utilizados son los siguientes:

2.3.1 Participaciones Permanentes en Otras Sociedades

La Bolsa de Comercio de Santa Fe, presenta una participación del 25% en el Capital Social de INTEGRAR SA, una participación del 2% en el Capital Social de MERCADO ARGENTINO DE VALORES SA, y Participación en el Proyecto Aceleradora del Litoral, cuyos datos se detallan en el Anexo I. Con respecto a Integrar SA y MAV SA, su medi-

ción contable se realizó al Valor Patrimonial Proporcional resultante de los Estados Contables de las Sociedades Emisoras a la fecha de cierre de Ejercicio de cada una de ellas tal como se indica en el Anexo I. Para el caso de Acerleradora del Litoral su medición contable se realizó al Valor del aporte realizado, según la última información contable disponible correspondiente al Ente emisor.

2.4 BIENES DE USO

Los Bienes de Uso se encuentran detallados en el Anexo II y han sido valuados según lo expresado en Nota 1. La depreciación es calculada en función de la vida útil por el método de línea recta, aplicando tasas anuales para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. Los valores residuales de los bienes mencionados, considerados en su conjunto, no superan su valor recuperable.

2.5 BIENES INTANGIBLES

Los Bienes Intangibles se encuentran detallados en el Anexo III y han sido valuados según lo expresado en Nota 1. La depreciación es calculada en función de la vida útil por el método de línea recta, aplicando tasas anuales para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada

2.6 PREVISIONES

Para juicios laborales: se ha constituido por un importe de \$641.479.

2.7 RUBROS INCLUIDOS EN EL PATRIMONIO NETO

Se incluyen por sus valores valuados de acuerdo al Método mencionado en Nota 1.-

2.8 RUBROS INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Los Recursos y Gastos se exponen por sus valores reexpresados de acuerdo con lo mencionado con la nota 1, Los saldos no incluyen componentes financieros implícitos de significación, susceptibles de ser desagregados. -

2.9 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Para la determinación de efectivo y sus equivalentes cuya evolución se expone en el estado de flujo de efectivo, se ha considerado la suma de los siguientes componentes patrimoniales:

- a) El dinero en efectivo incluyendo saldos a favor del ente, en cuentas bancarias a la vista.
- b) los equivalentes de efectivo, considerándose como tales a los que se mantienen con el fin de cumplir con los compromisos de corto plazo, sean fácilmente convertibles en importes conocidos de efectivo, presenten un vencimiento no mayor a 90 días y riesgo insignificante de cambio de valor.

Firmado al solo efecto de mi identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Manuel Salva
Síndico Titular

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

NOTA 3. Composición de los principales rubros

BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE. NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023.
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

NOTAS	31-DIC-23	31-DIC-22	NOTAS	31-DIC-23	31-DIC-22
3.1. Caja y Bancos			No corrientes:		
Corrientes:			Acreeedores - Fontar	-	10.279.828
Recaudaciones a Depositar	8.053.365	41.274.212	Intereses negativos a devengar Fontar	-	-335.963
Moneda Extranjera (Anexo V)	235.056.810	79.939.366		-	9.943.865
Bancos - Cuentas Corrientes	6.338.650	13.772.801			
Bancos - Ctas Ctes en Moneda Ext. (Anexo V)	4.980.632	27.420.105	3.9. Cargas Fiscales		
Fondos Fijos	203.575	310.395	Corrientes:		
Total	254.633.032	162.716.880	(a vencer en el primer trimestre siguiente)		
			AFIP-DGI-Retenciones a Depositar	397.640	5.596.442
3.2. Inversiones			AFIP- DGI Impuesto al Valor Agregado	4.173.376	5.826.461
Corrientes: Según Anexo I	10.037.782	212.773.811	API- Ag. Ret. Impuesto de Sellos a Depositar	11.024.990	14.071.603
No Corrientes: Según Anexo I	276.049.432	310.047.359	API- Ag. Ret Imp. Ingresos Brutos a Depositar	66.964	48.034
			DGR- Santiago del Estero Imp. Sellos a Depositar	6.827.331	22.538.325
3.3. Cuentas a Cobrar a Asociados			DGR- Córdoba Imp. Sellos a Depositar	-	-
Corrientes:			DGR- Buenos Aires Imp. Sellos a Depositar	-	-
A vencer en el primer trimestre siguiente:			AGIP- CABA Imp. Sellos a depositar	401.524.120	587.126.664
Cuentas a Cobrar a Asociados por servicios prestados	36.602.648	75.173.531	Total	424.014.422	635.207.529
Total	36.602.648	75.173.531			
3.4. Cuentas a Cobrar a Terceros			3.10. Remuneraciones y Cargas Sociales		
Corrientes:			Corrientes:		
A vencer en el primer trimestre siguiente:			(a vencer en el primer trimestre siguiente)		-
Cuentas a cobrar a terceros por servicios prestados	470.440.702	546.106.710	Cargas Sociales a Depositar	23.507.851	25.847.724
Total	470.440.702	546.106.710	Remuneraciones a pagar	-	-
			AFIP Planes de pagos Seguridad Social	-	-
3.5. Otros Créditos			Plan de Pagos Intereses negativos a Devengar	-	-
Corrientes:			Total	23.507.851	25.847.724
A vencer en el primer trimestre siguiente:					
Creditos Diversos	56.661	176.448	La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:		
Total	56.661	176.448	A vencer:		
			en el primer trimestre siguiente	23.507.851	25.847.724
No corrientes: Sin Plazo Establecido			en el segundo trimestre siguiente	-	-
Crédito en Gestión Judicial	74.696	232.609	Total	23.507.851	25.847.724
Crédito en Gestión Judicial/Concursal	2.284.149	7.113.014			
Total	2.358.845	7.345.623	3.11. Deudas Bancarias		
			Corrientes:		
3.6. Bienes de Uso			Préstamos Bancarios	-	15.577.589
No Corrientes:			Intereses Negativos a Devengar	-	-4.159.308
Bienes de Uso (Anexo II)	1.572.985.205	1.624.188.056	Total	-	11.418.280
3.7. Activos Intangibles					
No Corrientes: (S/ Anexo III)	30.701.135	21.615.635	La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:		
3.8. Cuentas Por Pagar			A vencer:		
Corrientes :			en el primer trimestre siguiente	-	3.116.879
Proveedores No Documentados	50.500.502	86.731.586	en el segundo trimestre siguiente	-	3.116.879
Cheques de Pago Diferido a Pagar	1.561.396	-	en el tercer trimestre siguiente	-	3.116.879
Anticipo de Clientes	40.607.029	-	en el cuarto trimestre siguiente	-	2.067.643
Acreeedores - Fontar	3.301.084	10.118.074	Total	-	11.418.280
Intereses negativos a devengar Fontar	-107.885	-807.868			
Total	95.862.126	96.041.791	No Corrientes :		
			Préstamos Bancarios	-	-
La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:			Intereses Negativos a Devengar	-	-
A vencer:			Total	-	-
en el primer trimestre siguiente	92.668.928	89.787.772	3.12. Otros Pasivos		
en el segundo trimestre siguiente	1.064.400	-	Corrientes:		
en el tercer trimestre siguiente	1.064.400	3.101.987	A vencer en el primer trimestre siguiente:		
en el cuarto trimestre siguiente	1.064.400	3.152.034	Acreeedores Varios	-	-
Total	95.862.126	96.041.793	Total	-	-
			3.13. Provisiones		
			Provisión para Juicios Laborales	641.479	1.997.615
			Total	641.479	1.997.615

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Manuel Salva
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

**ANEXO I. INVERSIONES, ACCIONES, OTROS VALORES NEGOCIABLES,
TÍTULOS EMITIDOS EN SERIE Y PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES**

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR.
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

Emisor y Características de las Inversiones	Clase	Cantidad al 31-12 2023	Valor Patr. Prop. / Cotizac.	Valor Neto de Realizac.	VALOR CONTABLE		INFORMACION SOBRE EL ENTE EMISOR						
					al 31-12 2023	al 31-12 2022	Activ. Ppal.	Fecha	Capital	Resultado Ej.	Patrim. Neto	% Particip.	
ACTIVO													
Inversiones Corrientes:													
Participaciones en Fondos Comunes de Inversión.	\$	10.037.782	1,0	10.037.782	10.037.782	212.773.811							
Subtotal Corrientes				10.037.782	10.037.782	212.773.811							
Inversiones No Corrientes:													
Participación en el Capital Social de Integrar SA Acciones Ordinarias		2.125	82.758.979		82.758.979	89.589.837	1)	30/9/2023	8.500.000	56.934.849	331.035.914	25%	
Participación en el Capital Social de Mercado Argentino de Valores SA Acciones Ordinarias		160.000	187.603.398		187.603.398	207.308.235	2)	30/6/2023	8.000.000	2.204.436.297	9.380.169.905	2%	
Participación Proyecto Aceleradora Del Litoral					5.687.055	13.149.287	3)						
Subtotal No Corrientes					276.049.432	310.047.359							
Totales					286.087.213	522.821.169							

- 1) Actividad Principal: Agente de Negociación , Liquidación y Compensación propio Ley 26,831.
2) Actividad Principal: Mercado de Valores - Registrar, liquidar y Garantizar las operaciones de Agentes.
3) Actividad Principal: /Según la última información contable disponible.

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Manuel Salva
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO II. BIENES DE USO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

RUBROS	VALORES DE INCORPORACIÓN				AMORTIZACIONES				Valor Residual Neto al 31/12/2023	Valor Residual Neto al 31/12/2022
	Al Comienzo del Ejercicio	Aumentos	Bajas	Al Cierre del Ejercicio	Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Del Ejercicio	Bajas del Ejercicio	Acumuladas al cierre del Ejercicio		
Inmuebles	292.312.830	1.047.142		293.359.972	124.729.613	9.918.255		134.647.868	158.712.104	167.583.217
Mejoras Inmuebles	341.062.650			341.062.650	246.441.889	6.035.656		252.477.545	88.585.105	94.620.761
Muebles y Útiles	99.313.311	815.409		100.128.720	65.523.280			65.523.28	34.605.440	33.790.031
Máquinas y Equipos de Laboratorio	419.227.889	1.663.139		420.891.028	146.590.401	11.226.777		157.817.178	263.073.850	272.637.488
Biblioteca	179.586			179.586	179.586	8.266		187.852	-	-
Remodelación Laboratorio	83.801.608			83.801.608	63.453.978	2.406.654		65.860.632	17.940.976	20.347.630
Material Bibliográfico	3.861.568			3.861.568	3.861.568			3.861.568	0	0
Bienes de Uso Mercado de Valores	1.049.696			1.049.696	1.049.696			1.049.696	-	-
Microcine	62.808.695			62.808.695	44.657.574	2.000.578		46.658.153	16.150.543	18.151.121
Convenio Monsanto	78.306			78.306	78.306			78.306	-	-
Escultura	190.606			190.606	190.606			190.606	-	-
Rodados	9.794.251			9.794.251	9.794.252			9.794.252	-	-
Obras de Arte	53.850			53.850	53.850			53.850	-	-
Obra nuevo Laboratorio	1.131.242.263			1.131.242.263	148.270.110-	36.266.590		184.536.700	946.705.563	982.972.153
Equipamiento Informático	95.589.333	28.334.188		123.923.521	61.503.680	15.208.218		76.711.898	47.211.624	34.085.656
TOTAL AL 31/12/2023	2.540.566.441	31.859.879	-	2.572.426.320	916.378.389	83.070.993		999.449.381	1.572.985.205	
TOTAL AL 31/12/2022	2.503.845.659	36.720.782	-	2.540.566.441	837.292.510	79.085.879	-	916.378.389		- 1.624.188.056

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Manuel Salva
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Carlos Sansevich
Tesorero

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO III. ACTIVOS INTANGIBLES

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

RUBROS	VALORES DE INCORPORACIÓN			AMORTIZACIONES				Valor Residual Neto al 31/12/2023	Valor Residual Neto al 31/12/2022	
	Al Comienzo del Ejercicio	Aumentos	Bajas	Al Cierre del Ejercicio	Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Del Ejercicio	Bajas del Ejercicio			Acumuladas al cierre del Ejercicio
Aplicaciones Informáticas	283.989.924	22.881.365		306.871.289	262.374.289	13.795.865		276.170.155	30.701.135	21.615.635
TOTAL AL 31/12/2023	283.989.924	22.881.365	-	306.871.289	262.374.289	13.795.865		276.170.155	30.701.135	
TOTAL AL 31/12/2022	263.956.915	20.033.010	-	283.989.924	243.614.971	18.759.318	-	262.374.289	-	21.615.635

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Manuel Salva
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Carlos Sansevich
Tesorero

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO IV. RECURSOS ORDINARIOS

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

DETALLE	RECURSOS PARA FINES		TOTAL DE RECURSOS	
	GENERALES	ESPECÍFICOS	31/12/2023	31/12/2022
- Derecho de Sellados		265.327.014	265.327.014	500.013.091
- Derechos Convenio Bolsa de Comercio Chaco		71.058.517	71.058.517	72.400.152
- Derechos Convenio Bolsa de Comercio CBA		-	-	181.451
- Derechos Convenio Bolsa de Comercio ER		-	-	-
- Participación Sellados y Derechos de Reg.		-85.415.414	-85.415.414	-97.365.031
- Derechos de Sellados y Registración CABA		688.158.393	688.158.393	674.990.387
- Participación Sellados y Registración CABA		-408.021.855	-408.021.855	-399.876.515
- Aportes para desarrollo Programas específicos		1.627.232	1.627.232	2.745.574
- Cuota Socios	22.509.320		22.509.320	29.301.061
- Alquileres Inmuebles	1.696.443		31.696.443	37.865.818
- Análisis Laboratorio	432.006.846		432.006.846	358.932.846
- Servicio Administración	25.034		25.034	-
- Certificados de Origen	10.869.715		10.869.715	15.468.011
- Recuperos Varios	1.444.555		1.444.555	512.594
- Certificaciones Digitales			-	203.556
- Servicio Gestión Documentación	93.628		93.628	200.802
- Estudios CES	1.654.870		1.654.870	1.883.676
TOTAL AL 31-12-2023	500.300.411	532.733.888	1.033.034.298	
TOTAL AL 31-12-2022	444.368.364	753.089.107		1.197.457.471

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Manuel Salva
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Carlos Sansevich
Tesorero

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO V. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

RUBROS	EJERCICIO ACTUAL				EJERCICIO ANTERIOR		
	Moneda Extranjera		Cotización o Cambio Vigente	Monto en pesos al 31/12/2023	Moneda Extranjera		Monto en pesos al 31/12/2022
	Clase	Monto/VN			Clase	Monto/VN	
ACTIVO							
ACTIVO CORRIENTE:							
Caja y Bancos: (Nota 3.1)							
Billetes Moneda Extranjera	U\$S	-	-	0	U\$S	65.957	36.346.724
Billetes Moneda Extranjera	U\$S	236.238	995,000	235.056.810	U\$S	67.000	43.592.642
Bancos Cuentas Corrientes	U\$S	5.006	995,000	4.980.632	U\$S	30.705	27.420.105
TOTAL ACTIVO CORRIENTE EN MONEDA EXT.				240.037.442			107.359.471
ACTIVO NO CORRIENTE							
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE EN MONEDA EXT.				-			-
TOTAL ACTIVO EN MONEDA EXTRANJERA				240.037.442			107.359.471
PASIVO							
No existen							

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Manuel Salva
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Carlos Sansevich
Tesorero

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO VI. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

DETALLE	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN GENERALES	GASTOS Y DEPRECIACIONES DE BIENES DE USO	GASTOS AL 31/12/2023	GASTOS AL 31/12/2022
Sueldos y Jornales	190.322.352		190.322.352	181.810.424
Cargas Sociales	47.253.381		47.253.381	46.497.167
Honorarios	8.252.591		8.252.591	8.287.502
Viajes y Representaciones	4.658.165		4.658.165	3.307.921
Energía Eléctrica	8.326.513		8.326.513	6.275.739
Teléfono	6.124.079		6.124.079	5.871.826
Gastos At. Mesa Directiva y Directorio	12.764.227		12.764.227	10.415.543
Gastos de Correo	1.355.521		1.355.521	2.197.920
Papelería y Útiles de Escritorios	2.916.021		2.916.021	2.605.895
Gastos de Seguro	4.056.417		4.056.417	7.663.794
Servicio al Personal	6.891.029		6.891.029	6.409.540
Publicidad y Propaganda	7.113.977		7.113.977	9.981.144
Gastos de Atención a Terceros	377.192		377.192	2.238.265
Aguas Santafesinas	138.704		138.704	233.529
Gas Natural	128.712		128.712	263.862
Cuotas y Suscripciones	481.509		481.509	576.167
Impuestos, Tasas y Contribuciones	2.833.592		2.833.592	3.964.547
Gastos Reparaciones Varias	5.352.558	-	5.352.558	6.288.705
Viajes y Movilidad	443.301		443.301	448.592
Gastos Varios	21.276.294		21.276.294	26.994.278
Fotos, Sonorizaciones y Filmaciones	16.519		16.519	51.547
Repuestos y Materiales para Reparaciones	1.889.455	-	1.889.455	2.349.301
Amortización Bienes de Uso		83.062.729	83.062.729	79.085.880
Gastos Memoria y Balance	4.886.140		4.886.140	4.446.959
Gastos Servicio de Vigilancia	780.309		780.309	209.857
Foro Agroindustrial y Contribuciones	1.679.207		1.679.207	2.796.878
Gastos Acsoja	798.488		798.488	1.810.241
Gastos de Informática y Mant. Software	3.182.944		3.182.944	3.168.917
Gastos de Mantenimiento Rodados		3.024.100	3.024.100	3.436.604
Gastos Aniversario y agasajos	143.645		143.645	14.589.384
Consumo Personal	3.429.661		3.429.661	2.008.469
Gastos de Limpieza Bolsa de Comercio	7.749.748		7.749.748	7.122.542
Gastos de Cafetería y Mantelería	1.317.873		1.317.873	1.448.080
Cuota Bureau	80.432		80.432	599.528
Programa R.S.E y Nuevos Dirigentes	2.145.262		2.145.262	1.678.954
Estimaciones Agrícolas	3.413.405		3.413.405	1.960.231
SIO Granos	2.679.919		2.679.919	1.290.171
Programa Carbono Neutro	4.775.162		4.775.162	3.505.704
Cámara Ind. Extrus. Y Prensados	8.379.331		8.379.331	8.416.562
Amortización Intagibles	-	13.795.865	13.795.865	18.759.318
TOTAL AL 31-12-2023	378.413.632	99.882.695	478.296.326	
TOTAL AL 31-12-2022	389.785.685	101.281.802		491.067.487

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Manuel Salva
Síndico Titular

Carlos Sansevich
Tesorero

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO VII. GASTOS ESPECÍFICOS DE LOS SECTORES

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE. EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

DETALLE	Laboratorio	Centro de Estudios	Registración de Contratos	TOTAL DE GASTOS ESPECÍFICOS	
				AL 31/12/2023	AL 31/12/2022
Sueldos y Jornales	262.115.058	92.151.834	51.019.070	405.285.963	409.383.116
Cargas Sociales	62.669.032	21.403.299	11.849.192	95.921.523	97.685.224
Servicio al Personal	740.307			740.307	277.138
Insumos	24.166.819		-	24.166.819	19.354.586
Reparaciones Varias	7.391.928	964		7.392.892	2.515.304
Viajes y Representaciones	2.665.309	605.299	-	3.270.609	2.898.740
Papelería e Imprenta	1.961.372	77.710	400.046	2.439.129	1.704.460
Impuestos	4.148.946			4.148.946	4.481.818
Movilidad , fletes y encomiendas	26.950.950			26.950.950	9.691.155
Stand Y Publicidad	862.405			862.405	2.734.583
Inscripciones a Jornadas y Cursos	377.853	250.045		627.898	235.797
Gastos Varios	4.014.479	-	157.382	4.171.861	941.005
Análisis en otras Entidades	1.445.803			1.445.803	1.515.886
Honorarios	12.054.951	11.145.773	1.023.435	24.224.158	8.875.617
Energía Elec, Limpieza y Seguridad	12.159.141			12.159.141	10.548.185
Otros Gastos	13.506.164			13.506.164	14.036.406
Reuniones, Convenios y Membresías	-			-	625.456
Dictado de Cursos Varios	-	459.709		459.709	1.365.387
Mantenimiento Software			12.369.458	12.369.458	11.947.235
Sistema Confirma			3.360.744	3.360.744	5.455.826
TOTAL AL 31-12-2023	437.230.516	126.094.634	80.179.327	643.504.478	
TOTAL AL 31-12-2022	421.554.777	103.824.291	80.893.856		606.272.924

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 20/3/2024.

Carlos Vergara
Secretario

Manuel Salva
Síndico Titular

Carlos Sansevich
Tesorero

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

RESEÑA INFORMATIVA

Balance general al 31 de diciembre de 2023

A) ACTIVIDADES DE LA INSTITUCIÓN EN EL EJERCICIO:

La Bolsa de Comercio de Santa Fe desarrolló una extensa actividad institucional durante el 2023. Los comicios de fin de año activaron múltiples contactos y reuniones con candidatos y postulantes a ocupar diferentes cargos en la administración pública de los tres niveles de gobierno, sumado a la actividad de base que se realiza consuetudinariamente.

El ámbito agropecuario se vio impactado una sequía histórica –tres años continuados– y su resultado en los rindes fue devastador. Los precios internacionales, a diferencia de años anteriores, se movieron lateralizando o a la baja, y junto a una continua reticencia a la liquidación de la cosecha (en los casos donde hubo efectivamente algo de producción), redondearon una pésima performance de ingresos por este rubro. A contramano, el laboratorio, sumo resultados por la producción girasolera del norte

santafesino y Chaco, y además reforzado por la puesta en marcha de un nuevo contrato de detección de eventos biotecnológicos con la empresa Corteva. De todas maneras, los gastos se incrementaron en mayor medida que los ingresos, resultando en un quebranto operativo. En el ámbito de la registración de obras y servicios, se observó un freno súbito a partir del segundo trimestre del año, por la crisis de financiamiento del sector público, que se prolongó hasta finalizar el ejercicio, lo cual complicó aún más el panorama. El Centro de Estudios y Servicios ordenó e incrementó su actividad, abocándose a nuevos proyectos con un equipo más estructurado. Mantuvo la emisión con regularidad de publicaciones especiales sobre temas coyunturales de interés, sumado a los habituales en finanzas públicas, actividad económica, estimaciones agrícolas, y de los resultados económicos de las diferentes campañas agrícolas. Además, tuvo mayor presencia en redes para la difusión de datos de interés.

B) ESTRUCTURA PATRIMONIAL COMPARATIVA

RUBROS	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Activo Corriente	771.770.824	320.142.231	117.735.928	40.894.305	48.249.713
Activo no Corriente	1.882.094.617	630.426.617	342.495.272	234.817.078	177.691.153
Total Activo	2.653.865.441	950.568.848	460.231.200	275.711.383	225.940.866
Pasivo Corriente	544.025.879	247.429.040	94.763.395	42.507.950	44.109.173
Pasivo no Corriente	0.00	3.193.199	6.182.916	9.089.357	11.431.388
Total Pasivo	544.025.880	250.622.239	100.946.309	51.597.307	55.540.560
Patrimonio Neto	2.109.839.562	699.946.609	359.284.889	224.114.076	170.400.306
Total Pasivo mas Patrimonio Neto	2.653.865.441	950.568.848	460.231.200	275.711.383	225.940.866

C) ESTRUCTURA DE RESULTADOS COMPARATIVA

RUBROS	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Superávit (Déficit) Operativo	-88.766.506	32.149.840	19.266.138	-12.859.522	12.959.597
Superávit (Déficit) Financiero y por Tenencia	-40.868.137	-31.952.643	-1.183.236	1.972.511	94.186
Otros Recursos y Gastos	59.786.961	-113.057	2.920.543	3.017.108	-579.818
Superávit (Déficit) del Ejercicio	-69.847.682	84.140	21.003.443	-7.869.902	12.473.965

D) ESTRUCTURA DEL FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVA

RUBROS	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Fondos Generados (o Aplicados) por Act. Operativas	-90.076.562	15.407.417	33.180.822	4.695.753	2.341.879
Fondos Generados (o Aplicados) por Act. de Inversión	181.992.713	8.021.269	-36.884.524	-7.039.891	-15.517.180
Fondos Generados (o Aplicados) por Act. de Financiación	-	-	-	-	-
Total de Fondos Generados (o Aplicados) durante el ejercicio	91.916.151	23.428.686	-3.703.701	-2.344.137	-13.175.302

Manuel Salva
Síndico Titular

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. Nº 16436. Ley Nº 8738

E) DATOS ESTADÍSTICOS

ANÁLISIS REALIZADOS EN LABORATORIO DE LA CÁMARA ARBITRAL DE CEREALES (cantidad de muestras)

PRODUCTO	2019	2020	2021	2022	2023
TRIGO	7.189	5.077	5.774	2.730	3.791
MAÍZ	10.064	2.913	408	1.203	834
GIRASOL	24.633	18.963	20.786	28.528	32.355
SOJA	1338	1.492	615	1.266	2.557
CONTROL CORTEVA	45.649	42.633	40.275	925	25.413
OTROS	4.139	5.497	5.356	5.077	6.012
TOTAL GENERAL	93.012	76.575	73.214	39.729	70.962

REGISTRACIÓN DE CONTRATOS DE COMPRAVENTA DE GRANOS Y SUBPRODUCTOS (en toneladas)

PRODUCTO	2018	2019	2020	2021	2022	2023
TRIGO	196.140	495.110	180.830	180.944	209.790	188.609
MAÍZ	233.163	809.838	520.094	346.189	242.689	255.763
GIRASOL	282.411	379.406	73.231	120.759	120.759	90.261
SORGO	600	1.728	9.430	10.995	10.242	10.242
SOJA	421.625	995.852	556.456	736.274	542.558	467.740
OTROS	27.488	54.545	66.545	7.259	571	243
TOTAL GENERAL	1.161.427	2.736.476	1.406.586	1.402.420	1.085.884	865.087

F) ÍNDICES COMPARATIVOS

INDICE	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
LIQUIDEZ CORRIENTE(1)	1.418	1.29	1.24	0.962	1.09
SOLVENCIA (2)	4.87	3.79	4.56	5.34	4.06
INMOVILIZACIÓN DEL CAPITAL (3)	70.91%	66.32%	74.41%	85.16%	78.64%
RENTABILIDAD (4)	-3.31%	0.01%	5.84%	-3.39%	7.89%

(1) Activo corriente / Pasivo corriente

(2) Total activo / Total pasivo

(3) Activo no corriente / Total del activo

(4) Superávit (déficit) del ejercicio / Patrimonio neto inicio ej.

G) PERSPECTIVAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO

Respecto al ejercicio 2024, la situación macroeconómica en general, y específicamente la crisis en el financiamiento del estado, seguramente van a redundar en la continuación de una baja registración de contratos de obra. En contraposición, aparentemente el período seco ha terminado y la cosecha en curso -si bien no será récord como se preveía-,

mostrará un contraste marcado con las de años anteriores, sumado a la disminución de la brecha cambiaria. Es una incógnita el comportamiento de los precios internacionales. En cuanto al laboratorio, el convenio con la empresa Corteva tiene amplias posibilidades de engrosar su volumen, sumado a la exploración de nuevos ensayos orientados a la producción pecuaria y lechera que pretenden diversificar el origen de los ingresos, a la vez que reforzarlos.

Manuel Salva
Síndico Titular

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. Nº 16436. Ley Nº 8738

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Presidente y Directores de
Bolsa de Comercio de Santa Fe
CUIT: 30-56627523-2
San Martín 2231
SANTA FE

INFORME SOBRE LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS CONTABLES

Opinión

He auditado los estados contables de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro, que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de DICIEMBRE de 2023, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados contables 1 a 3 que incluyen un resumen de las políticas contables significativas, y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro al 31 de Diciembre de 2023, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas. Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre 2022 son parte integrante de los Estados Contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio económico actual.

ESTADOS CONTABLES AUDITADOS

a) Estado de Situación Patrimonial al 31 de Diciembre de 2023, cuyas cifras resumidas son las siguientes: Activo \$ 2.653.865.441; Pasivo \$ 544.025.880 y Patrimonio Neto \$ 2.109.839.562.

b) Estado de Resultados por el Ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2023, el cual arroja el siguiente importe: Pérdida \$ 69.847.682.

c) Estado de Evolución del Patrimonio Neto (Capital, Reservas y Resultados acumulados) al 31 de Diciembre de 2023.

d) Estado de Flujo de Efectivo y Equivalentes de Efectivo por el Ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2023, el cual indica aumento neto de efectivo de \$ 91.916.152.

e) Información Complementaria: Notas de 1 a 3 y Anexos I, II, III, IV, V, VI y VII.-

FUNDAMENTO DE LA OPINIÓN

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilida-

des del auditor en relación con la auditoría de los estados contables" de mi informe. Soy independiente de BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de SANTA FE y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Responsabilidades de la Dirección de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro en relación con los estados contables

La Dirección de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa. En la preparación de los estados contables, la Dirección es responsable de la evaluación de la capacidad de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También aplico los siguientes criterios:

a) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.

b) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.

c) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro.

d) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por la Dirección de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

e) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Me comunico con la Dirección de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lu-

cro en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

A los efectos de dar cumplimiento a disposiciones legales vigentes, informo que:

a) Los Estados Contables surgen de registros contables rubricados los que han sido llevados de acuerdo con las disposiciones legales.

b) Los Estados Contables han sido preparados de acuerdo con lo establecido por la Ley N° 19.550 de Sociedades Comerciales.

c) He aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de Activos y financiación de terrorismo previsto por las normas profesionales vigentes.

d) Al 31 de Diciembre de 2023, las deudas devengadas en concepto de aportes y contribuciones con destino al Régimen Nacional de la Seguridad Social que surgen de los Registros Contables ascienden a \$ 16.742.936 las cuales no son exigibles a esa fecha.

e) Al 31 de Diciembre de 2023, según surgen de los registros contables de la institución, las deudas devengada a favor de la Administración de Impuestos de la Provincia de Santa Fe en concepto de Agente de Retención de Impuesto a los Ingresos Brutos e Impuesto de Sellos y TRS, asciende a \$11.091.954,6 las cuales no eran exigibles a dicha fecha.-

SANTA FE, 20 de Marzo de 2024

GONZALO MANSILLA
CONTADOR PÚBLICO NACIONAL
MAT. N° 16436 - LEY 8738
C.P.C.E. Pcia. Santa Fe



**BOLSA
DE COMERCIO
DE SANTA FE**

SOCIOS

SOCIOS ACTIVOS AL 31/12/2023

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	A.f.a. S.c.l.	Mitre 1132	Rosario
Individual	Abdala José Miguel	Catamarca 3276	Santa Fe
Empresas	Aceitera Conarco S.R.L.	9 De Julio 1650	Gálvez
Empresas	Aceitera General Deheza S.A.	Córdoba 1452 P. 8 Of. 6	Rosario
Empresas	Aducomex S.h.	Edif. adm. elev. p. 1 Of. 10-Dars. i	Santa Fe
Individual	Agretti Rubén Francisco	Av. San Martín 768	Avellaneda
Empresas	Agrocereales Las Colonias S.A.	Belgrano 299	San Jerónimo Norte
Empresas	Agrofil S.R.L.	Ruta 11 02596 0	San Justo
Empresas	Agropecuaria Nuevo Torino S.A.	Güemes 1472	Pilar
Empresas	Agropecuaria San Isidro	Pje. El Sauzal 1327	Yerba Buena
Empresas	Agroservicios Humboldt S.A.	Ruta Nac. 70 Km 33	Humboldt
Empresas	Alassia Cereales S.A.	Ruta. Prov. 10 y Aurelia	Sta. Clara de Buena Vista
Individual	Alberto Llorente José	Las Limas S/N	Arroyo Leyes
Individual	Alicandro Patricia Guadalupe	Avda. Gral. Paz 5825	Santa Fe
Empresas	Amézaga Santiago L. y Beltramo Javier Sh	Dr. Zavalla 4956-Portón Nº 3	Santa Fe
Individual	Amor Verónica Alejandra	Necochea 2739	Santo Tomé
Individual	Añón María Gabriela	San Martín 1878	Santa Fe
Individual	Aranda Guillermo Gabriel	Necochea 3583 Unidad 6	Santa Fe
Individual	Argenti Ricardo Ángel	La Rioja 02848 0	Santa Fe
Empresas	Armería Las Colonias	Estanislao Zeballos 3708	Santa Fe
Empresas	Artes Gráficas Del Litoral S.a	Lote 193 y 194 P. Industrial	Sauce Viejo
Empresas	Asoc. Mutual Pers. Jerárquico	Facundo Zuviría 4584	Santa Fe
Empresas	Asoc. Unión Tamberos Coop. Ltda.	Rivadavia 1998	Franck
Empresas	Asociación de Cooperativas Argentinas	1ra. Junta 2507 P7	Santa Fe
Empresas	Atilio Salas Inmobiliaria S.R.L.	Tucumán 3108	Santa Fe
Empresas	Avanzar S.R.L.	Ruta 34 Km 129	Cañada Rosquín
Empresas	Avigliano & Cía. S.R.L.	25 De Mayo 2261	Santa Fe
Individual	Avigliano Imhoff Maximiliano Abel	25 De Mayo 2261	Santa Fe
Individual	Avilé Crespo Teresa	Alte. Brown 6567	Santa Fe
Empresas	B & Z S.A.	Ruta 13 S/N	María Juana
Empresas	B.h. Bio - Combustibles S.r.l	Lotes 9 y 10 P. Industrial	Calchaquí
Empresas	Banco Bica S.A.	25 De Mayo 2446	Santa Fe
Empresas	Banco Comafi S.A.	25 De Mayo 2558	Santa Fe
Empresas	Banco Credicoop Cooperativo Lt.	1ra Junta 2661	Santa Fe
Empresas	Banco de la Nación Argentina	San Martín 2499	Santa Fe
Empresas	Banco Macro Sociedad Anónima	San Lorenzo 1338 P.3	Rosario
Empresas	Barrilli S.A.	La Rioja 1474 P.4	Rosario
Empresas	Bartolo J. Pons S.A.	Av. San Martín 303	Sta. Clara de Saguier
Individual	Baudino Daniel Hugo	San Martín 1718	Santo Tomé
Empresas	Bbva Banco Francés	San Martín 2521	Santa Fe
Empresas	Beltramino Hnos. S.h.	Juan De Garay S/N	Calchaquí
Empresas	Benassi Carlos S.R.L.	Francia 3776	Santa Fe
Empresas	Benuzzi Inmobiliaria S.A.	General López 2754	Santa Fe
Empresas	Bernardi Agroprocesos S.h.	Sarmiento 319	Llambi Campbell
Individual	Bernardi Sergio	Brigadier López 189	Llambi Campbell
Individual	Berutti Claudio Rubén	San Martín 3031	Santa Fe
Individual	Berutti Giuliano	Belgrano 1539	Santo Tomé
Empresas	Biodiesel Pilar S.A.	Camino San José S/N	Río Segundo
Empresas	Bisignano S.A.	Ruta Prov. 6 Km 36.6	San Carlos Ctro.
Individual	Bobbio Marcos José	1 De Mayo 1601 Piso 1	Santa Fe
Empresas	Boero y Cía S.A.	Paraguay 727 Piso 7	Rosario
Empresas	Bonaveri-Zimmermann Srl	Bv. Gálvez 2281	Santa Fe
Individual	Bonfanti Fernando Alfonso	Tucumán 2443	Santa Fe
Individual	Borgnino Willy	San Juan 1848	Santa Fe
Individual	Bottai Alberto Arturo	San Martín 1697	Santa Fe
Empresas	Brauer Hermanos S.A.	Ruta Nac. 95 Km. 991.7	Coronel Du Graty

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Individual	Brunet Pablo	Hipólito Irigoyen 2669 P. 12 D	Santa Fe
Individual	Bustamante Norma E. de	San Jerónimo 2874	Santa Fe
Empresas	C & A Corredora de Cereales Sas	Ameghino 239	Gálvez
Empresas	C.i.c.a.e.	Amado Aufranc 998	Esperanza
Individual	Cabreriso Eduardo Rafael	Santa Fe 1410 - P. 9	Rosario
Empresas	Cacciagioni María, Juan y Norberto S.h.	Zona Urbana	Godeken
Individual	Caillet Bois Ángel Ariel	Ignacio Falchini 1161	San Jerónimo Norte
Individual	Calace Gerardo Pablo	Av. Madres P. de Mayo 3020 P. 12-01	Rosario
Individual	Calvo Carlos	Avda. Freyre 2363	Santa Fe
Empresas	Cámara de Emp. Turísticos Región Sta. Fe	San Martín 2231	Santa Fe
Empresas	Cámara de Extrusado y Prensado Sta. Fe	San Martín 2231	Santa Fe
Empresas	Capitel S.A.	San Martín 1945	Santa Fe
Individual	Caputto Nahuel	Rivadavia 2851 P. 1 Of. C	Santa Fe
Individual	Cardin José Alberto Francisco	Balcarce 1871	Santa Fe
Empresas	Cargill Sociedad Anónima Comer	Paraguay 777 P. 13	Rosario
Empresas	Carlos Boero Romano S.A.	25 De Mayo 2195	San Francisco
Empresas	Casa Edel S.R.L.	Marcial Candioti 2906	Santa Fe
Empresas	Casino Puerto Santa Fe S.A.	Dique Uno Puerto SF	Santa Fe
Empresas	Castelar Hotel S.R.L.	25 De Mayo 2349	Santa Fe
Empresas	Celulosa Moldeada S.A.	27 De Febrero 2158	Santa Fe
Individual	Chatelein Daniel	Francia 1555	San Agustín
Individual	Chemes José María	San Martín 2209	Santa Fe
Individual	Chiabo Emanuel Arturo	Córdoba 1635 PB D2	Santa Fe
Individual	Chiovetta Mario Gabriel	Tro. de Mayo 1341	Santa Fe
Empresas	Cía. Industrial Cervecera S.A.	Calchines 1401	Santa Fe
Honorarios	Club del Orden	San Martín 1936	Santa Fe
Empresas	Cofco International Argentina	Fco. Narciso de Laprida 3175	Villa Martelli
Individual	Cohan Alberto Fidel	Castellanos 1418	Santa Fe
Empresas	Compañía Avícola S.A.	Facundo Zuviría 6600	Santa Fe
Empresas	Compañía Granera Argentina S.R.L.	Luciano Molina 1886	Santa Fe
Empresas	Compañía de Cereales La Pelada	Ruta 4 Km 40	Santo Domingo
Empresas	Conciencia	Chacabuco 1921	Santa Fe
Individual	Conde Marcelo Ariel	Lavalle 409	Gálvez
Empresas	Consultora Arcadia S.A.	Rivadavia 2851 Piso 1 Of. C	Santa Fe
Empresas	Coop Agrop de Malabrigo Ltda.	Pbro. Luis Sponton 999	Malabrigo
Empresas	Coop. Agríc. Gan. Morteros Ltda.	Avda. El Libertador 601	Morteros
Empresas	Coop. Agríc. Gan. Videla Ltda.	Nosedá 701	Videla
Empresas	Coop. Agríc. Ganad. Guillermo Lehmann	San Martín 1531	Pilar
Empresas	Coop. Agrop. Colonias Unidas Ltda.	Azcuénaga 101	San Vicente
Empresas	Coop. Agrop. de Prod. y Cons. Santa Lucía	Gdor. Mariano Cabal y E. López	Emilia
Empresas	Coop. Agropecuaria de López	Avda. Buenos Aires 1199	López
Empresas	Coop. Federal Agri. Gan. de San Justo Ltda.	Bv. Pellegrini 2662	San Justo
Empresas	Coop. Ltda. de Tamberos La América	Estanislao López 595	Suardi
Empresas	Coop. agríc. y de Cons. Ltda. Santa Rosa	Mitre 54	San Guillermo
Empresas	Coop. agríc. gan. y Tam. de Monje Ltda.	Ruta Nac. 11 Km 376	Monje
Empresas	Coop. agríc. y Gan. La Trinidad Ltda.	Güemes 299	Villa Trinidad
Empresas	Coop. Ltda. de Tamb. Las Dos Provincias	Corrientes 0	Colonia Bicha
Empresas	Cooperativa de Quinteros de Santa Fe Ltda.	Arist del Valle 9127	Santa Fe
Individual	Costa Carlos Antonio	Avda. Freyre 3077	Santa Fe
Empresas	Curtiembre Arlei S.A.	Calle 23 N° 816	Las Toscas
Individual	Curvale Federico Alejandro	Madres P. 25 M. 3020 P. 12 Of. 1	Rosario
Individual	De Biasi Julio César	San Martín 2146	San Carlos Ctro.
Individual	De Luca Lorena Natalia	La Tatenguita M 10 Lote J	Santo Tomé
Individual	Delicia Carlos Alberto Cayet	Saavedra 1441	Santa Fe
Empresas	Depor Jean S.A.	San Martín 2344	Santa Fe
Individual	Destefanis Santiago	Rivadavia 2957 P.a. Depto. B	Santa Fe
Individual	Díaz Maríana Alejandra	Maipú 889	Santa Fe
Empresas	Díaz Riganti Cereales S.R.L.	Carlos Pellegrini 1363 Piso 3	C.A.B.A.
Empresas	Dique Dos S.A.	Rivadavia 02680 0	Santa Fe

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	Domo Emprendimientos Sa	Lavalle 3506	Santa Fe
Empresas	Don Elías Sociedad Anónima	Avda. Gral Mitre 109	San Guillermo
Individual	Durando Juan Pablo	Lisandro de la Torre 2826	Santa Fe
Empresas	Dutto Cereales Sa	Salta 2641	Santa Fe
Individual	Dutto Guillermo Andrés	Salta 2641 P. 2	Santa Fe
Individual	Eberhardt Federico José	7 De Marzo 2032	Santo Tomé
Individual	Echague Joaquín	Francia 1264	Santa Fe
Empresas	Eco Chabas S.R.L.	Santa Fe 2041	Chabas
Empresas	Eduardo Lusso S.A.	Gral Paz Esq Paraná 00000	Monte Ralo
Empresas	El Litoral S.R.L.	Belgrano 2725	Santa Fe
Empresas	Emisora L.t. 10 Radio Universidad	Fdo. Zuviría 3560	Santa Fe
Empresas	Enrique R. Zeni y Cía. S.A.	Sarmiento 459	C.A.B.A.
Empresas	Escobar Santa Fe S.A.c.i.f.i	Avda. Freyre 2257	Santa Fe
Empresas	Estancia María Cristina S.A.	Lavalle 201	Rafaela
Empresas	Estancias Bieler S.A.	Francia 01680 0	Santa Fe
Empresas	Felipe Garlisi e Hijos S.A.	Av. de los Agricultores 1319	Charata
Individual	Fernández Jesús	P. Zorrilla de San Martín 2948	Santa Fe
Individual	Ferrero Fabio	Pje. Cordani 68	Recreo
Individual	Ferro Daniel	Dorrego 844	Funes
Individual	Fertonani Carlos	San Martín 3301	Santa Fe
Empresas	Fides S.A.	Av. Freyre 3039	Santa Fe
Individual	Fontanini Gastón	Maletti 2676	Santo Tomé
Individual	Forbitti Maximiliano Ariel	Urquiza 2170	Rosario
Empresas	Forzani Hector S.A.	Zona Urbana	Esmeralda
Individual	Fregona Manuel Gustavo	San Lorenzo 3012	Santa Fe
Individual	Freyre Hugo Francisco	Castellanos 1634	Santa Fe
Empresas	Fumisem S.A.	Av. 51 y Calle 34	Villa Cañías
Individual	Galcerán Federico	Las Talas 6809	Colastiné Norte
Individual	Galliano Guillermo	Mons. Zaspé 2671	Santa Fe
Individual	García de Brahi Leandro Hernán	Luciano Molinas 1891	Santa Fe
Individual	Gargatagli Cecilia	Belgrano 2725	Santa Fe
Individual	Gaviglio Analía Adelina	Hipólito Irigoyen 741	Zenón Pereyra
Empresas	Gaviglio Comercial S.A.	H. Irigoyen 741	Zenón Pereyra
Empresas	Glutal S.A.	Mariano Moreno 1475	Esperanza
Empresas	Gonar Automotores S.A.	Blas Parera 5508	Santa Fe
Individual	González Kees Eduardo	Belgrano 834	Reconquista
Individual	González Rodrigo Juan Pablo	San Luis 2666	Rosario
Individual	Govone Walter Christian	Hipólito Yrigoyen 3220	Santa Fe
Empresas	Granar S.A. Comercial y Financi	Lavalle 00348 9	Capital Federal
Empresas	Grassi S.A.	Gorriti José Ignacio 124	Rosario
Empresas	Grupo A.c.r. S.A.	Rivadavia 770	Cañada Rosquín
Empresas	Grupo Inversiones S.R.L.	San Martín 1680	Santa Fe
Empresas	Guastavino e Imbert y Cía.	San Martín 2765/67	Santa Fe
Empresas	Hemisferio Viajes y Turismo S.R.L.	Diag. José Mar Aguirre 2543	Santa Fe
Individual	Hernando Gabriel Daniel	Club de Campo El Paso	Santo Tomé
Empresas	Himalaya Viajes	San Martín 1832	Santa Fe
Empresas	Hostal Santa Fe S.A.	San Martín 2954	Santa Fe
Individual	Iglesias Ezequiel	Rep. De Siria 3501	Santa Fe
Empresas	Industrial and Commercial Bank of China	Grierson Cecilia Bv 355 P. 3	C.A.B.A.
Empresas	Integrar S.A.	Rivadavia 2553 Of. 43	Santa Fe
Empresas	Inversiones Hoteleras S.R.L.	Rivadavia 2680	Santa Fe
Empresas	Joaquín Cutchet e Hijos S.R.L.	Necochea 2840	Santa Fe
Empresas	Joyería El Rubí S.A.	San Martín 2334	Santa Fe
Individual	Kees Hugo Darío	Eva Perón 2739	Santa Fe
Empresas	L.f. y B.f. S.r.l.	San Martín 2249	Santa Fe
Empresas	Lácteos La Ramada S.A.	Amado Aufranc 1209	Esperanza
Empresas	Las Tacuaritas Mandataria S.R.L.	Francia 3433	Santa Fe
Empresas	Ldc Argentina S.A.	Paraguay 777 P. 12	Rosario
Empresas	Leiva Hermanos S.A.	Avda. Pascual Echagüe 661	Paraná

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Individual	Lencina Maximiliano Estéban	3 de Febrero	Santa Fe
Empresas	Limansky S.A.	Av. Zobboli (Ruta 34) 1895	Rafaela
Empresas	Lipomize S.R.L.	Ruta Nac. Nº 168	Santa Fe
Empresas	Litoral Gas S.A.	Mitre 621	Rosario
Individual	Lo Vuolo José María	Est. Zeballos 3708	Santa Fe
Individual	López de Maturana Mauro Alberto	Tra. Junta 2507 P. 7	Santa Fe
Individual	López Isola Publicidad S.A.S	Tucumán 2435 Piso 1 Dto 2	Santa Fe
Individual	Lorenzo Mariano Andrés	Paraguay 777 - P. 7	Rosario
Individual	Luqui Juan Manuel	Rivadavia 2957 P.A Dto.B	Santa Fe
Empresas	Macua Alberto J. S.A.	López y Planes 4250	Santa Fe
Individual	Magnago Vilma María	Mons. Zaspé 3026	Santa Fe
Individual	Magran Mauro Facundo	Sarmiento 3393	Santa Fe
Individual	Mallozzi Ricardo	Agustín Delgado 3211	Santa Fe
Empresas	Mallozzi Ricardo S.A.	Agustín Delgado 3177	Santa Fe
Empresas	Manantiales Agropecuaria S.A.	Gdor. Gálvez Esq. Moreno 2400	Franck
Individual	Mántaras Ignacio	Moreno 2648	Santa Fe
Individual	Mántaras Luis	El Paso	Santo Tomé
Empresas	Marchisio Fernández S.R.L.	La Rioja 2436 P.A.	Santa Fe
Individual	Marconetto Diego Alejandro	Zona Rural S/N	Pte Roca
Individual	Marcuzzi Ariel	Aarón Castellanos 145	Esperanza
Individual	Mariscotti Javier Alexis	Fuerza Aérea 2350	Funes
Empresas	Mariscotti S.R.L.	Junín 187 Piso 13 Dto 8	Rosario
Empresas	Mediterránea Sociedad de Bolsa S.A.	La Rioja 2445 Local 33	Santa Fe
Individual	Mendoza Ulises Aurelio Andrés	Fryda Schultz de Mantovani 139	Santa Fe
Empresas	Mer. de Produc. y Abast. de Frutas y Hort.	Tte. Loza y Acceso N.	Santa Fe
Empresas	Merengo S.A.	Fryda S. de Mantovani S/N	Santa Fe
Empresas	Migone Inmob S.r.l.	Tero. de Mayo 2539 PB	Santa Fe
Empresas	Milkaut S.A.	San Martín 2001	Franck
Empresas	Moine Hnos. S.A.	San Gerónimo 2779	Santa Fe
Empresas	Molino Matilde S.A.	Mendoza 801	Matilde
Empresas	Molino Victoria S.A.	San Martín 199	María Juana
Empresas	Molinos Agro S.A.	Paraguay 777 8	Rosario
Individual	Morzone Graciela Norma	San Martín 2047 Local 5	Santa Fe
Individual	Mozzati Graciela	Rivadavia 1828	Santo Tomé
Empresas	N H Sociedad Anónima	Hipólito Irigoyen 729	Zenón Pereyra
Individual	Nepote Juan Pedro	Tucumán 2435 P. 1 Of. 10	Santa Fe
Empresas	Nestle Argentina S.A.	Av del Libertador 1855	Vicente López
Empresas	Néstor Julio Guerechet S.A.	Bv. Gálvez 2088 PA	Santa Fe
Empresas	New Express S.R.L.	Alte. Brown 6567	Santa Fe
Empresas	Nexus S.R.L.	Alte. Brown 6567	Santa Fe
Empresas	Norman Herbert A.r.	Ed. adm. de Elevadores P1 08 Psf	Santa Fe
Empresas	Nuevo Banco de Santa Fe S.A.	25 De Mayo 2499	Santa Fe
Empresas	O.s.d.e.	Rivadavia 3238	Santa Fe
Empresas	Ojeda Ariel Rubén	Juan B. Justo 144 P. 6 Dto. B	Resistencia
Empresas	Onagra S.R.L.	Iturraspe S/N	La Pelada
Empresas	One Six S.A.	Francisco Miguens 180	Santa Fe
Individual	Padoan Alberto	Calle 14 Nro. 495	Avellaneda
Individual	Paillet Alejandro José	25 De Mayo 2060	Santa Fe
Individual	Pancrazio Ernesto F.	Tra. Junta 2507 P. 1 Of. 2	Santa Fe
Empresas	Pb Leiner Argentina S.A.	Parque Ind. Sauce V.	Sauce Viejo
Individual	Pedriel Hugo José	San Martín 2702	Santa Fe
Individual	Perassi Marcelo	Av. Facundo Zuviría 2668	Santa Fe
Individual	Picco Jonatan	9 De Julio 1368	Pilar
Individual	Picco Oscar Antonio	San Martín 1429	Pilar
Individual	Pietrobon Talía	C. Claus 236	Nuevo Torino
Individual	Pilatti María José Lina	Ob. Boneo 158	Santa Fe
Empresas	Pilay S.A.	San Martín 1878	Santa Fe
Empresas	Pinto Agroalimentos S.r.l.	Ruta 34	Pinto
Individual	Pioli María Paula	Av. Rivadavia 2553 Pb Of. 43	Santa Fe

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Individual	Pizzico Alejandro	Av. Arist. del Valle 6246	Santa Fe
Empresas	Pres S.R.L.	Primera Junta 3130	Santa Fe
Empresas	Proteplus	Ruta Prov. 23 Km 3	Villa Trinidad
Empresas	Raimondi Hugo Luis	Tte. Loza 6431	Santa Fe
Individual	Recalde Leandro Manuel	Colón 1449	Rosario
Empresas	Regional Trade S.A.	Falucho 2552	Santa Fe
Individual	Renzulli José Luis	San Jerónimo 3042 P. 1 Dpto. A	Santa Fe
Individual	Ricardo Pablo Alejandro	1ro. de Mayo 1735	Santa Fe
Individual	Rintoul Ignacio	Francia 2666 14 A	Santa Fe
Individual	Rivero Matías	San Lorenzo 3031	Santa Fe
Individual	Romero Sebastián Alejandro	Av. López y Planes 4556	Santa Fe
Individual	Royo Costa Luis	Crespo 3229 P. 2 Dpto. A	Santa Fe
Individual	Ruata Roberto Alfredo	Lamadrid 3065	Santa Fe
Empresas	S L Inmobiliaria S.A.	Urquiza 2524	Santa Fe
Empresas	S.A. Estancia La Pelada	Ruta 4 Km 51	La Clara
Empresas	S.A. Lito Gonella e Hijo l.c.f.i.	Ruta Prov. Nro. 70 Este	Esperanza
Individual	Sabena Guillermo Ángel	Aristóbulo del Valle 4329	Santa Fe
Empresas	Sadesa S.A.	Moreno 2843	Esperanza
Individual	Sagardía Juan José	9 De Julio 5180	Santa Fe
Individual	Saguir Susana	San Martín 2084	Santa Fe
Individual	Sales Diego Fernando	25 De Mayo 2868	Santa Fe
Individual	Salva Manuel Alberto	Francia 1509 Piso 10 B	Santa Fe
Empresas	Salvador José Puigpinos S.A.	Ruta Nac. 11 - Km 620	Gdor. Crespo
Individual	Sánchez Fabián	Calle 17 Nro 1540	Avellaneda
Empresas	Sánchez y Sánchez S.R.L.	Necochea 2653	Santa Fe
Empresas	Sancor Cooperativa de Seguros	Ruta Nac 34 Km 257	Sunchales
Individual	Sansevich Carlos Alberto	Francia 2964	Santa Fe
Empresas	Santa Fe Producciones	Gral. López 2520	Santa Fe
Empresas	Santa Lucía Servicios Sociales S.A.	Av. Freyre 3053/5	Santa Fe
Individual	Sapino Arcadio	San Juan 86	San Antonio
Empresas	Sapino Domingo Ltda. S.A.	Hipólito Irigoyen 851	Rafaela
Individual	Scarafoni Pablo Andrés	Paraguay 777 Piso 13	Rosario
Empresas	Seguranza S.A.	San Jerónimo 1772	Santa Fe
Empresas	Serca S.R.L.	Francia 2937	Santa Fe
Empresas	Servicios Turísticos del Litoral	Av. Arist. del Valle 4323	Santa Fe
Individual	Simonella Walter Eduardo	San Martín 4231	Santa Fe
Individual	Singer Julio	San Jerónimo 1772	Santa Fe
Individual	Sobrero Jorge Alberto	1º Junta 2634	Santa Fe
Empresas	Soluciones Int. de Ing. y Desarrollo S.R.L.	Pq. Ind. Calle 2 Nro 53	Avellaneda
Individual	Stratta Hugo Edmundo	25 de Mayo 2727	Santa Fe
Individual	Susmann María Cecilia	Hipólito Yrigoyen 2483	Santa Fe
Individual	Tabares Pablo Guillermo	Avda. Rivadavia 2553	Santa Fe
Empresas	Tacural Alimentos S.A.	Ruta Nacional 34 Km 273	Tacural
Individual	Tavernier Guillermo	25 de Mayo 2319 P. 8 Dpto B	Santa Fe
Individual	Tejedor Olegario Andrés	Laprida 3520	Santa Fe
Individual	Tomas Marcelo Jorge	San Jerónimo 3163	Santa Fe
Empresas	Tomas Marcelo Negocios Inmobiliarios	San Jerónimo 3163	Santa Fe
Individual	Tomati Matías	25 De Mayo 2319 P. 4 C	Santa Fe
Empresas	Torre Puerto S.A.	Francisco Miguens 1976	Santa Fe
Empresas	Torti Hermanos S.R.L.	Corrientes 729 P.4 Dto. 4	Rosario
Empresas	Tourfe S.A. -Cambio y Turismo-	San Martín 2500	Santa Fe
Empresas	Transfluvial S.A.	Dique 1 Puerto Santa Fe	Santa Fe
Empresas	Trt S.A.	Belgrano 3033	Santa Fe
Individual	Ulla Daniel Alberto	Dr. Zavalla 4956	Santa Fe
Empresas	Unión Agrícola de Avellaneda Coop. Ltda.	San Martín 768	Avellaneda
Empresas	Unión de Coop. Agr. Algodoneras Ltda.	Moreno 513	P. Roque Sáenz Peña
Empresas	Universidad Tecnológica Nacional	Lavaise 610	Santa Fe
Empresas	Ureta Casabianca Carlos	Juan de Garay 2528	Santa Fe
Individual	Vadell Germán Ignacio	Av. Gdor. Freyre 3340 Dto. 3	Santa Fe

Tipo	Razón Social	Dirección	Localidad
Empresas	Valorasoy S.a.	Pje. Newton 1851	El Tío
Individual	Vázquez Guillermo Rodrigo	Hipólito Yrigoyen 4051	Funes
Individual	Veglia María Jose	Amenábar 3038	Santa Fe
Individual	Veglia Ricardo José	Moreno 2992	Santa Fe
Empresas	Verde e Hijos S.c.a.	25 De Mayo 2647	Santa Fe
Individual	Verde Norberto	25 De Mayo 2647	Santa Fe
Individual	Vergara Carlos Alberto	La Rioja 2424	Santa Fe
Empresas	Vergara Y Cía. S.R.L.	La Rioja 2424	Santa Fe
Individual	Veronese Claudia Marcela	Rivadavia 3063 P.A.	Santa Fe
Individual	Vignatti Oscar Luis	9 de Julio 2862	San Justo
Individual	Vigo Lamas Marcos Florencio	San Martín 1945 Piso 1	Santa Fe
Individual	Vigo Lamas Mario Gonzalo	25 De Mayo 1835	Santa Fe
Individual	Vigo Lamas Martín	25 De Mayo 1835	Santa Fe
Individual	Vigo Leguizamón Javier	San Jerónimo 2084	Santa Fe
Empresas	Viterra Argentina S.A.	Alvear Marcelo T. de 684 1	Capital Federal
Individual	Vittori Gustavo J.	Mons. Zazpe 3269	Santa Fe
Empresas	Volendam S.R.L.	Castellanos 2087	Santa Fe
Individual	Williner Leonardo	Frida S. de Mantovani 1390	Santa Fe
Individual	Zamboni Enzo Francisco	San Lorenzo 1055	Santa Fe
Empresas	Zeni Carlos Enrique	Arias 1639 Piso 12	Capital Federal

SOCIOS VITALICIOS AL 31/12/2023

Razón Social	Dirección	Localidad
Aimaretti Daniel Roberto Alabern Fabrega y Cía S. A.	Ruta 1 Calle 12 Los Eucaliptos Córdoba 1452 P. 9 Dto. 2	Arroyo Leyes Rosario
Amor Arranz Melchor	Chacabuco 1921	Santa Fe
Bolatti Daniel Rubén	Tro de Enero 65 P. 3 Of. 1	Santa Fe
Candioti José María	Piedras 5830	Santa Fe
Carletti Jorge Raúl	Pte. Roca 1777	Rosario
Cassanello José Luis	Alvear 4046	Santa Fe
Correnti Benito Nicolás	25 de Mayo 3387	Santa Fe
Devic Hugo	Rivadavia 1951	Santo Tomé
Dichino Mariano Salvador	San Martín 1878	Santa Fe
Ferrero Hugo Raúl	Blas Parera 7696	Santa Fe
Fruttero Francisco	Pte. Perón 4957	Santa Fe
Gervasini Reinaldo B.	9 de Julio 3769	Santa Fe
Gigli José Ángel	Juan Díaz de Solís 6841	Santa Fe
Giménez Lassaga Eduardo	San Martín 2750	Santa Fe
Guzmán Martín Alejandro	Francia 3433	Santa Fe
Lavinia Carlos A.	San Martín 2500	Santa Fe
Lombardi Aldo A.	9 de Julio 1637 P. 1 "A"	Santa Fe
López Noemí	San Jerónimo 2715	Santa Fe
Lupotti Julio César	Junín 3219	Santa Fe
Orio Eduardo Dante E.	Gral. López 2642 P. 6 Dto. A	Santa Fe
Piccione Miguel A.	San Lorenzo 1934	Santa Fe
Pisciolaro Oscar G.	Estancia Casablanca	Colonia Aldao
Puig Luis A.	3 de Febrero 2456 P. 5 -B-	Santa Fe
Ravasio Oscar R.	La Rioja 2424	Santa Fe
Reidermann Isaac	Tra. Junta 2948 P. 6	Santa Fe
Rivero José María	Tucumán 2476 P. 1	Santa Fe
Rodríguez Alejandro	San Jerónimo 3361	Santa Fe
Rosenbusch Carlos Heriberto	Bv. Gálvez 1309	Santa Fe
Tejedor Olegario	4 de Enero 3262 Piso 13 y 14	Santa Fe
Vergara Domingo A.	La Rioja 2424	Santa Fe
Vergara Juan Carlos	La Rioja 2424	Santa Fe
Vigo Leguizamón Mario Florencio	25 de Mayo 1835	Santa Fe
Vittori Néstor Pedro	Belgrano 2725	Santa Fe
Vuelta José A.	Mahatma Ghandi 1088	Gálvez
Yori Raul O.	Salta 2568	Santa Fe

SOCIOS FALLECIDOS AL 31/12/2023

Marchisio, Luis	Falleció el 18/08/23
Fedele, Nelson	Falleció el 20/08/23
Dichino, Mariano	Falleció el 01/09/23
Novello, Dino	Falleció el 20/12/23



**BOLSA
DE COMERCIO
DE SANTA FE**

INDICE

ÍNDICE

AUTORIDADES	2
Directorio de la Bolsa de Comercio de Santa Fe	3
DIRECTORIO DE LAS CÁMARAS, CENTROS Y SOCIEDADES	4
Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe	4
Cámara de Importadores y Materiales de Construcción.....	4
Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe.....	4
ENTIDADES ADHERIDAS	4
CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA	5
RESEÑA ECONÓMICA 2023 Y PERSPECTIVAS 2024	7
Contexto internacional	7
Contexto nacional.....	8
Contexto provincial.....	17
ACTIVIDAD INSTITUCIONAL 2023	26
Actividades Ordinarias.....	26
Actividades Destacadas.....	41
Puerto de Santa Fe y cambios en la administración de la Hidrovía durante 2023.....	47
Programa Nuevos Dirigentes (PND)	48
Programa Santa Fe Cómo Vamos	48
Comisión de Análisis Tributario	48
Mesa de Entidades Productivas (MEP).....	49
ACSOJA.....	51
Consejo Agroindustrial Argentino	59
Comunicación Institucional.....	66
Formación en mercado de capitales y finanzas.....	67
Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe (SEA)	68
Aceleradora del Litoral Centro Consorcio de Cooperación	72
Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN).....	73
CENTRO DE ESTUDIOS Y SERVICIOS	75
Programa de ciclos económicos de la provincia de Santa Fe	75
Programa de estudio del sector agropecuario provincial, haciendo foco en el centro-norte	75
Programa de estudio de las finanzas públicas	75
Área de análisis legislativo y apoyo técnico legal	76
Paneles de seguimiento para sellados de contratos y secundarias	76
Representación institucional y participación en comisiones técnicas	76
Formación de recursos humanos: capacitaciones externas y logros académicos	76
Página web (https://www.bcsf.com.ar/ces/index.php)	77
Elaboración de informes sobre infraestructura y temáticas de interés de las Cámaras y entidades adheridas	77
Listado de informes especiales publicados.....	77
PALABRAS FINALES / Discurso del presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas	78
INFORME DE CÁMARAS	80
Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe.....	80
Cámara de Importadores y Materiales de Construcción.....	82
Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe.....	83
INFORME DE ENTIDADES ADHERIDAS	87
Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe.....	87
Centro de Corredores, Comisionistas y Consignatarios de Cereales y Oleaginosas de Santa Fe	94
Bureau de Eventos de Santa Fe	95
Cámara Inmobiliaria de Santa Fe	99
Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe	100
Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe	104

INFORME DEL SÍNDICO	108
BALANCE 2023	110
ESTADOS CONTABLES	111
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES	115
NOTA 1. Normas contables utilizadas para la preparación y presentación de los estados contables	115
NOTA 2. Criterios de valuación y/o medición empleados	115
NOTA 3. Composición de los principales rubros	117
RESEÑA INFORMATIVA	125
INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE	127
SOCIOS	129
Socios activos al 31/12/2023	130
Socios vitalicios al 31/12/2023	136
Socios fallecidos al 31/12/2023	136



**BOLSA
DE COMERCIO
DE SANTA FE**

San Martín 2231 S3000FRW Santa Fe Tel/Fax: 342 4845800

www.bcsf.com.ar

 BCSFOficial

 @bcsfoficial

 @BCSFOficial

 Bolsa de Comercio de Santa Fe