



140 años

Desde 1884

2024

MEMORIA Y BALANCE

112° EJERCICIO

AUTORIDADES

DIRECTORIO DE LA BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE

Período 2024

Presidente: Martín Vigo Lamas
Vicepresidente 1º: Juan Pablo Durando
Vicepresidente 2º: Nahuel Caputto
Secretario: Carlos Vergara
Prosecretario: Manuel Salva
Tesorero: Carlos Sansevich
Protesorero: Melchor Amor Arranz

Vocales titulares: Rodrigo González
 Joaquín Echagüe
 Leandro Recalde
 Leonardo Williner
 Oscar Picco
 Federico Eberhardt
 Guillermo Dutto

Vocales Suplentes: Rubén Francisco Agretti
 Fabián Sánchez
 Mauro L. de Maturana
 Analía Gaviglio
 Martín Guzmán
 Sergio Bernardi
 Marcos Bobbio
 Oscar Luis Vignatti
 Ignacio Rintoul
 Julio De Biasi
 Norberto Verde

Vocales por	Oscar Ravasio	Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe
Centros y Cámaras:	Ricardo Mallozzi	Cámara de Importación y Materiales de Construcción
	Guillermo Sabena	Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe
Entidades adheridas:	Enzo Zamboni	Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe
	Walter Govone	Cámara de Empresas y Corredores Inmobiliarios de Santa Fe
	Maximiliano Avigliano	Centro de Corredores, Comisionistas y Consignatarios de Cereales y Oleaginosas de Santa Fe
	Matías Tomati	Bureau de Eventos de Santa Fe
	Ricardo Veglia	Cámara Inmobiliaria de Santa Fe
	Carlos Bertolaccini	Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe
	Marcelo Conde	Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe
	Ricardo Argenti	Confederación de Asociaciones Rurales de la Provincia de Santa Fe

Síndico titular: Willy Borgnino
Síndico suplente 1º: Teresa Avilé Crespo
Síndico suplente 2º: Alejandro Pizzico

DIRECTORIO DE LAS CÁMARAS, CENTROS Y SOCIEDADES

Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe

Presidente	Oscar R. Ravasio	Corredor	Vergara & Cía. SRL
Vicepresidente	Rodrigo González	Productor	A.F.A. SCL
Secretario	Jesús J. Fernández	Corredor	Marchisio-Fernández SRL
Vocales Titulares	Sergio Bastiani	Aceitero	Bunge Argentina SA
	Mauro López de Maturana	Exportador	A.C.A. C.L
	Federico Curvale	Exportador	Viterra Argentina SA
Vocales Suplentes	Martín Guzmán	Corredor	Las Tacuaritas Mandataria SRL
	Matías Theyler	Molinería	Molino Victoria
	Ariel Marcuzzi	Industrial-CIDEP	Agroservicios Humboldt SA
	Alina Colombo	Molinería	Molino Matilde SA
	Mariano Alassia	Acopiador	Alassia Cereales
	Roberto Rey	Productor	CARSFE

Cámara de Importadores y Materiales de Construcción

Presidente	Ricardo H. Mallozzi
Secretario	Jorge A. Mejico
Vocales Titulares	Francisco A. Penciero
	Gabriel Ferronato
	Daniel Aimaretti
	Oscar Jobson

Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe

Presidente	Guillermo Sabena	STL Operador Mayorista de Viajes y Turismo, Santa Fe
Vicepresidente	Norberto Verde	Línea Verde Hoteles, Santa Fe
Secretario	Marcelo Vergara	Lunasfe Viajes, Santa Fe
Pro-Secretario	Andrés Rava	Hotel Puerto Amarras & Hotel Club de Campo Colón, Santa Fe
Tesorero	Leonardo Lugli	Hotel Hernandarias, Santa Fe
Vocales Titulares	Alfredo Malvicino	Equilibrio Turismo, Santa Fe
	Rubén Temperini	Catamarán Costa Litoral, Santa Fe
Vocales Suplentes	Norma Vivo	Expertur, Santa Fe
	Adelina Pizzarulli	Valtravel, Santa Fe
Síndico Titular	Carlos Fertoni	Grupo Triferto, Santa Fe

ENTIDADES ADHERIDAS

Presidente	Enzo Zamboni	Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe
	Walter Govone	Cámara de Empresas y Corredores Inmobiliarios de Santa Fe
	Maximiliano Avigliano	Centro de Corredores, Comisionistas y Consignatarios de Cereales y Oleaginosas de Santa Fe
	Matías Tomati	Bureau de Eventos de Santa Fe
	Ricardo Veglia	Cámara Inmobiliaria de Santa Fe
	Carlos Bertolaccini	Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe
	Marcelo Conde	Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe
	Ricardo Argenti	Confederación de Asociaciones Rurales de la Provincia de Santa Fe

CONVOCATORIA

Asamblea General Ordinaria

La Bolsa de Comercio de Santa Fe, de acuerdo con su Estatuto Social, convoca a sus asociados a Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar en la sede social de calle San Martín 2231 de Santa Fe el día 29 de abril de 2025, a las 18:30 horas para tratar el siguiente

ORDEN DEL DÍA

1. Designación de dos socios para firmar el Acta de Asamblea.
 2. Consideración de la Memoria, Balance, Estado de Situación Patrimonial, notas a los Estados Contables, Anexos e informe del síndico correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024.
 3. De conformidad con el Art. 83º del Estatuto Social, se llama a Comicios en este mismo acto para la elección de los siguientes miembros del Directorio: Por terminación de mandato y por el término de dos años: 1 presidente, 1 vicepresidente 1º, 1 vicepresidente 2º, 6 vocales titulares, 4 vocales suplentes y por el término de un año: 1 síndico titular y 2 síndicos suplentes.
 4. Proclamación de los miembros del Directorio y síndicos electos.
 5. Asimismo, conforme al Art. 59º, renovarán sus Comisiones Directivas las Cámaras y Centros de la institución.
- La Comisión Electoral estará compuesta por los señores: Hugo Freyre, Pablo Brunet y la Sra. Verónica Amor, y será presidida por el primero de los nombrados (Art. 71º).

Carlos Vergara
Secretario

Martín Vigo Lamas
Presidente

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias y legales, el H. Directorio somete a vuestra consideración la Memoria, el Balance, Estado de Situación Patrimonial, notas a los Estados Contables, Anexos e informes del síndico y reseña de actividades desarrolladas durante el 112º Ejercicio Anual cerrado el 31 de diciembre de 2024.

Art. 87º: Las Asambleas serán hábiles para deliberar y resolver con el número de asociados presentes a la hora fijada en la Convocatoria.

MEMORIA

RESEÑA ECONÓMICA 2024 Y PERSPECTIVAS 2025

Contexto internacional

La agenda internacional continúa enfrentando importantes desafíos signados por la combinación de tensiones geopolíticas, medidas restrictivas al comercio, conflictos regionales y crisis sectoriales que tienden a configurar un escenario de inestabilidad e incertidumbre macroeconómica.

Recapitulando los hechos más icónicos de 2024, se destacan la escalada internacional del conflicto bélico entre Ucrania y Rusia y, por otra parte, la ofensiva militar de Israel contra Hamás en la Franja de Gaza, en represalia por el ataque sin precedentes del movimiento islamista palestino en octubre del año previo.

En materia política, las elecciones ocuparon un lugar de suma importancia a escala mundial. En este punto, Vladimir Putin fue reelecto como la máxima autoridad en Rusia, en tanto que se destacaron los triunfos de Claudia Sheinbaum, quien se convirtió en la primera mujer presidente en la historia de México, y de Donald Trump, con ideas republicanas, quien regresó a la presidencia de Estados Unidos. Por otra parte, los comicios en Venezuela, donde el régimen chavista anunció el triunfo de Nicolás Maduro pese al importante repudio internacional. El año 2024 también estuvo marcado por terremotos y desastres naturales, entre ellos, un fenómeno meteorológico denominado DANA que arrasó buena parte de la comunidad valenciana y dejó más de 200 personas fallecidas. En medio de esta situación, la actividad económica internacional continúa en una senda de desaceleración moderada. En promedio, según datos del Banco Mundial (BM), del Fondo Monetario Internacional (FMI) y de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), el crecimiento del PBI mundial en 2024 se ubicaría en torno a un 3,2 %, reflejando una décima menor a la registrada en 2023 (3,3 %) e incluso inferior al promedio anual observado entre 2000 y 2019 (3,8 %).

Para las economías avanzadas, tras el repunte posapertura en 2022, en promedio, se prevé un crecimiento desacelerado del producto agregado en el cierre de 2024 ubicado entre el 1,7 y 1,9 %. Esta proyección se apoya en la relativa merma observada en el crecimiento del Producto Bruto Interno (PBI) en Estados Unidos, debido en parte al efecto retrasado de una tasa de interés históricamente alta que aminora la inversión, junto con una menor dinámica en el gasto de consumo personal.

En el caso de China, cerraría el año con una desaceleración más gradual. A pesar de las debilidades persistentes en el sector inmobiliario y la escasa confianza de los consumidores, el impulso de las exportaciones netas permitió que el crecimiento en 2024 se ubique entre un 4,5 y 4,8 %, luego de cifras superiores al 5,0 % en 2023.

En la zona del euro, el crecimiento parece haber tocado su punto más bajo en 2023, y se estima que el crecimiento del PIB se ubique entre 0,8 y 1,2 % en 2024 tras un mejor desempeño de las exportaciones, en particular las de bienes.

En lo que se refiere a América Latina y el Caribe, las cifras para el cierre de 2024 confirman la desaceleración de la economía regional en términos anuales, con un ritmo de crecimiento que disminuyó del 2,2 % en 2023 a una franja entre un 1,8 y 2,1 % para este año, ello debido al debilitamiento de la demanda interna provocada por el endurecimiento de la política monetaria y una orientación fiscal más restrictiva.

En síntesis, la actividad económica de la región sigue condicionada por un contexto internacional incierto, donde prevalece la situación inflacionaria y tasas de interés que se mantienen altas a nivel mundial, lo que tiende a retrasar el retorno a la normalidad de la dinámica de precios y el ciclo de flexibilización de las políticas monetarias en los principales países avanzados. Esto, a su vez, implica una menor demanda externa y favorece el mantenimiento de condiciones financieras restrictivas. En este sentido, la situación puede verse agravada por una posible exacerbación de las tensiones geopolíticas y comerciales, así como por el empeoramiento de los efectos del cambio climático (Comisión Económica para América Latina [CEPAL], 2024, p. 29).

Referencias

Banco Mundial (BM) (2024). *Un banco mejor para un mundo mejor. Informe anual 2024*. Grupo Banco Mundial. Comisión Económica para América Latina (CEPAL) (2024). *Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2024. Trampa de bajo crecimiento, cambio climático y dinámica de empleo. Publicación de las Naciones Unidas*. Fondo Monetario Internacional (FMI). (2024). *Perspectivas de la economía mundial. Giro en las políticas, amenazas en aumento*.

Contexto nacional

ACTIVIDAD ECONÓMICA

El contexto macroeconómico general a nivel nacional durante 2024 estuvo marcado por un profundo cambio de paradigma en cuanto a la visión de la política económica del gobierno nacional. En síntesis, desde la asunción de la nueva gestión de gobierno en diciembre de 2023, se tomaron diversas medidas de ajuste en el marco de un plan

de estabilización centradas, principalmente, en la premisa de lograr y sostener superávit fiscal mediante un importante recorte en el gasto público.

Ante dicha situación, la actividad económica tuvo un primer trimestre en el que se profundizó la recesión iniciada un año y medio antes, para luego comenzar a estabilizarse y comenzar un proceso de recuperación hacia la segunda mitad del año.

En efecto, las estadísticas de PIB publicadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) dan cuenta de una caída del 2,1 % en el acumulado de los tres primeros trimestres del año respecto de igual período de 2023. Sin embargo, la medición desestacionalizada arroja una recuperación del 3,9 % en el tercer trimestre del año con relación al trimestre anterior.

En cuanto a los indicadores mensuales de actividad, muestran una caída pronunciada durante los primeros meses del año, pero con un proceso de recuperación que habría iniciado en abril de 2024. El Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE), elaborado por INDEC, muestra una caída del 2,7 % en el acumulado de los primeros diez meses del año respecto de igual período del año previo. En las mediciones mensuales sin estacionalidad, en cambio, se observan tasas positivas desde mayo en adelante, lo que evidencia el comienzo de un período de recuperación. Por su parte, el Índice Compuesto Coincidente de Actividad Económica de Argentina (ICA-ARG), elaborado por el Centro de Investigación del Ciclo Económico (CICEc), integrado por las Bolsas de Comercio de Rosario y Santa Fe, arroja resultados similares. El ICA-ARG muestra un valle de la actividad económica (fin de la recesión) en marzo de 2024, hilvanando ya ocho meses de recuperación (último dato de diciembre de 2024). Según dicho indicador, entre abril y diciembre de 2024 la actividad económica nacional tuvo una variación acumulada del 4,9 %.

Finalmente, al analizar las diferentes secciones del EMAE, se observa una marcada heterogeneidad en el desempeño de los diferentes sectores: del total de 16 secciones, la mitad evidencia un crecimiento en el acumulado enero-octubre de 2024, mientras que la otra mitad presenta una caída en dicho período en comparación a los primeros diez meses de 2023. Los sectores con variaciones positivas más notorias fueron Agricultura, ganadería, caza y silvicultura, con un incremento del 36,7 %, con recuperación luego de la sequía del año previo, y Explotación de minas y canteras, con un 7,2 %. El resto de los sectores con desempeño positivo fueron: Pesca (4,8 %), Enseñanza (1,1 %), Hoteles y restaurantes (0,8 %), Transporte y comunicaciones (0,3 %), Electricidad,

gas y agua (0,2 %) y servicios sociales y de salud (0,1 %). En cuanto a los sectores de mayor caída, se destacan la Construcción (-18,8 %), Industria manufacturera (-11,3 %), Comercio mayorista y minorista (-9,6 %) e Intermediación financiera (-7,3 %). El resto de los sectores muestra mermas más moderadas: Impuestos netos de subsidios (-4,4 %), Otras actividades de servicios comunitarios, sociales y personales (-3,5 %), Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler (-1,1 %) y Administración pública y defensa, planes de seguridad social de afiliación obligatoria (-0,8 %).

ACTIVIDAD POR SECTORES

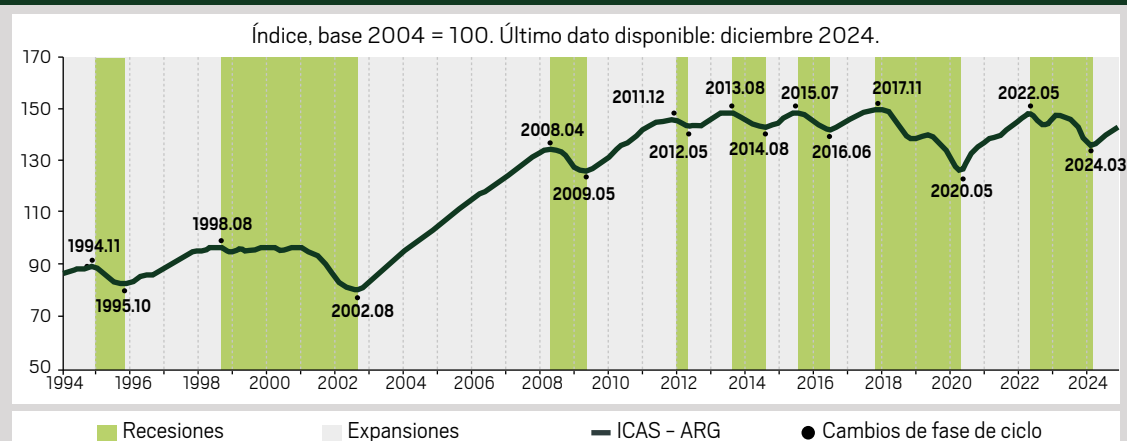
Como principal elemento del sector primario nacional y, a su vez, la base de todo el entramado agroindustrial de nuestro país, es importante repasar la campaña agrícola nacional 2023/24, la cual se destaca por una recuperación luego de la histórica sequía de la campaña previa, aunque no estuvo librada de inconvenientes.

La producción total de cereales y oleaginosas fue de 132,9 millones de toneladas, 38 millones más que la campaña 2022/23, un 41,4 % de incremento. Sin embargo, se destaca que es el segundo menor volumen desde la campaña 2018/19, sobre la base de los datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca del Ministerio de Economía de la Nación.

De los principales cultivos del país, el único que tuvo una merma productiva fue el girasol, el cual no había sufrido los inconvenientes de la sequía durante el ciclo agrícola anterior. En la campaña 2023/24, esta oleaginosa tuvo una producción de 3,9 millones de toneladas, que contrastan contra las 5,0 Mtn del ciclo previo (-22,4 %). Cabe notar que ello ocurrió debido a una caída en la superficie destinada a este cultivo (-24,6 %), que retornó a niveles previos luego de haber presentado la máxima área sembrada en 15 años en la campaña 2022/23.

En cambio, el cultivo más importante del país, la soja, tuvo una súbita recuperación luego de la histórica sequía, con un aumento en la producción del 92,5 %, ostentando 48,2 Mtn durante el ciclo 2023/24. Ello constituye el segundo mayor registro de las últimas cinco campañas.

ÍNDICE COMPUESTO DE ACTIVIDAD ECONÓMICA (ICA-ARG)



FUENTE: CES-BCSF.

El maíz, por su parte, alcanzó una producción total de 57,5 Mtn, un 38,8 % superior a la de la campaña anterior. En este caso se evidenciaron serios problemas productivos en los cultivos de implantación tardía, en los cuales la enfermedad de la chicharrita causó considerables mermas de rendimientos y pérdidas de área. De esta manera, el rendimiento por hectárea del cultivo presentó el tercer peor registro de las últimas once campañas, solo superando las campañas 2017/18 y 2022/23.

En cuanto al trigo, este cereal, al constituir el primer cultivo en términos temporales (inicio de la campaña), sufrió los resabios de la histórica sequía, lo cual dio por resultado el segundo peor volumen productivo desde la campaña 2015/16. Sin embargo, en comparación con la malograda campaña 2022/23, el último ciclo tuvo una recuperación del 26,3 %, con 15,9 Mtn. El cultivo de cebada, en cambio, tuvo una campaña con la segunda mejor producción de las últimas once, con 5,1 Mtn, a pesar de una reducción de área sembrada del 17,6 %.

El sector secundario, por otro lado, fue uno de los más afectados por la recesión económica, particularmente entre finales de 2023 y los primeros meses de 2024. Tomando el Índice de Producción Industrial Manufacturero (IPIM), elaborado por el INDEC, el acumulado enero-octubre presenta una caída del 11,6 %, en comparación a igual período de 2023. En las mediciones mensuales sin estacionalidad, sin embargo, se observa un freno en la caída del indicador a partir de junio de 2024.

La profundidad de la caída en la industria se encuentra reflejada al interior de todos los sectores considerados por el indicador, con uno solo de los dieciséis con crecimiento en el acumulado de los primeros diez meses del año, el correspondiente a la Refinación del petróleo, coque y combustible nuclear, con un 1,6 %. Del resto de las secciones, las que mayor caída presentaron en el período mencionado, contra igual período de 2023, son: Productos minerales no metálicos, -25,7 %; Otros equipos, aparatos e instrumentos, -24,6 %; Maquinaria y equipo, -24,0 %; Muebles y colchones, y otras industrias manufactureras, -23,3 %; e Industrias metálicas básicas, -20,0 %. También se observan caídas significativas (entre 13 % y 18 %) en Productos textiles, Productos de caucho y plástico, Productos de metal, Vehículos automotores, carrocerías, remolques y autopartes, y Madera, papel, edición e impresión. Además, las Sustancias y productos químicos, Productos del tabaco y Prendas de vestir y calzado tuvieron caídas más moderadas, de entre 6 % y 9 %. Por otro lado, Alimentos y bebidas, con la recuperación de la agroindustria gracias a la buena campaña agrícola, fue el de menor caída (-2,5 %) y uno de los primeros en comenzar a recuperar el terreno perdido.

La serie que muestra la Utilización de la Capacidad Instalada (UCI) en la industria, también medida por el INDEC, arroja resultados similares. La misma alcanzó un promedio en los primeros 10 meses de 2024 del 58,0 %, ocho puntos porcentuales menos que en igual período del año previo y el menor valor para dicho período desde 2020, año en el que se implementaron las restricciones a diferentes sectores económicos por la crisis causada por la pandemia de COVID-19.

Al analizar el sector industrial nacional, una de las actividades más importantes para el país la constituye la

agroindustria, dentro de la cual podemos incluir el procesamiento de granos, la industria cárnica y la láctea como las más relevantes.

En línea con la recuperación de la producción primaria, la molienda de oleaginosas (semillas de soja) tuvo un incremento del 55,3 % en el acumulado de los primeros doce meses de 2024 respecto de igual lapso del año anterior. De esta manera, con 42,1 millones de toneladas enviadas a molienda durante enero-diciembre, 2024 se perfila como el año de mayor procesamiento de soja desde 2021. Por su parte, la molienda de girasol tuvo una disminución del 3,8 % en el período (unas 148.850 toneladas menos).

En tanto, la industria cárnica bovina interrumpió el crecimiento que había mostrado los dos años anteriores. Si se acumulan los primeros once meses de 2024, se faenó un total de 12,5 millones de cabezas de ganado bovino, un 5,9 % por debajo de los 13,4 millones de igual período de 2023. Por otro lado, el peso promedio de faena fue de 228 kg para el período mencionado, dos kilos más que igual promedio del año previo. De esta manera, la producción de carne bovina estimada durante enero-noviembre de 2024 fue de 2,9 millones de toneladas, un 4,9 % menos que durante enero-noviembre de 2023. Sin embargo, la exportación de carne bovina se incrementó durante este período en un 11,4 %, totalizando 863,4 miles de toneladas enviadas al exterior. Como contracara, el consumo interno sufrió un importante deterioro, del 12,6 %, promediando un estimado de 46,9 kg/habitante/año en los once primeros meses de 2024.

Con referencia a la faena de porcinos, esta alcanzó los 7,5 millones de cabezas en enero-noviembre de 2024, un 1,8 % más que en igual período de 2023. La producción cárnica en esta industria fue de 715.318 toneladas para el mismo lapso, un 2,2 % por encima de lo ocurrido un año antes. En cuanto a las exportaciones en esta industria, las mismas se incrementaron en un 34,2 %, dando cuenta de 13.489 toneladas enviadas al exterior.

Respecto del sector lácteo, se observa un deterioro tanto en las ventas como en materia productiva en el balance de 2024. El balance lácteo publicado por la Dirección Nacional de Lechería (DNL) de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca del Ministerio de Economía de la Nación indica una caída en la producción láctea total del 7,5 % en el acumulado enero-noviembre de 2024, contra igual período del año previo, totalizando 9597 millones de litros equivalentes. Además, dicho balance muestra que las exportaciones totales se incrementaron un 10,6 %, luego de la importante caída que habían mostrado el año anterior, mientras que las importaciones se incrementaron un 4,3 % y el consumo interno mostró un fuerte deterioro, del 10,2 %.

Con relación a la elaboración de subproductos, en los primeros once meses del año solo creció la elaboración de leche en polvo descremada (11,9 %), quesos de alta humedad (pasta blanda) (1,2 %) y quesos de mediana humedad (pasta semidura) (0,6 %). En cambio, el resto de las categorías sufrió deterioros, en algunos casos muy pronunciados: postres lácteos y flanes (-55,3 %), quesos de muy alta humedad (pasta muy blanda) (-24,4 %), leches chocolatadas o saborizadas (-19,4 %), yogures y otras leches fermentadas (-12,0 %).

En el mismo sentido se movieron las ventas internas de subproductos, con caídas en todas las categorías. Las ventas internas de leche fluida cayeron un 8,8 % en el período analizado; las de leche en polvo, un -29,7 %; y las de quesos, un -7,3 %.

Otro sector con mucha importancia a nivel nacional lo constituye la industria automotriz. Durante 2023, según el Registro Nacional de la Propiedad automotor y de Créditos Prendarios (DNRPA), se patentaron 416.544 automóviles, un 7,9 % menos que en 2023 (35.563 unidades menos). En los patentamientos de motos, en cambio, se observó un crecimiento del 2,7 %, con 4594.269 unidades en 2024, 12.879 unidades más que 2023.

Por otra parte, según la Asociación de Fábricas de Automotores (ADEFA), la producción nacional se ubicó en 468.553 unidades entre enero y noviembre de 2024, lo que representa una caída del 18,3 % en comparación con igual período de 2023 (105.189 unidades menos). Además, las exportaciones se redujeron en alrededor de 16.000 unidades en igual período, una merma del 5,3 %, con 288.063 vehículos enviados al exterior.

En otro orden, cabe mencionar el sector de la construcción, que enfrenta un nuevo paradigma frente a la decisión del gobierno nacional de recortar el gasto en obra pública, que se condice con una disminución importante en los gastos de capital. En dicho contexto, el Indicador Sintético de la Actividad de la Construcción, elaborado por el INDEC, presentó una contracción del 29,0 % en el acumulado de los primeros diez meses de 2024, contra igual período del año previo. En el mismo sentido, las estadísticas de la Asociación de Fabricantes de Cemento Portland (AFCP) indican una caída del 25,3 % en el consumo de este producto en el mercado interno de Argentina en el acumulado enero-noviembre de 2024, en comparación con igual período de 2023. El consumo en dicho lapso fue de 8,7 millones de toneladas, tres millones menos que el año anterior.

Otro indicador de este sector está conformado por los puestos de trabajo registrados en la construcción, mediciones publicadas por el Instituto de Estadística y Registro de la Industria de la Construcción (IERIC). El promedio de puestos registrados en el período enero-septiembre de 2024 fue de 354,5 miles de trabajadores, lo que da cuenta de una reducción del 19,4 % (-85,3 miles de trabajadores) frente a igual promedio de 2023. De la misma manera, las empresas constructoras, contratistas y subcontratistas en actividad fueron 18.655 si se considera el promedio de enero-octubre de 2024, lo que implica una contracción del 10,3 % respecto de igual promedio de 2023.

Finalmente, en lo que hace al sector terciario, el Indicador Sintético de Servicios Públicos (ISSP), que publica el INDEC, señala un decrecimiento en los primeros nueve meses del año del 0,3 %. En particular, las principales caídas se observaron en los Servicios de correo (-9,5 %), Recolección de Residuos (-6,0 %) y Peajes (-4,9 %), mientras que Electricidad, gas y agua y Transporte de pasajeros tuvieron mermas del 0,7 % cada uno. En cambio, Transporte de carga y Telefonía tuvieron incrementos del 2,2 % y 1,0 %, respectivamente, en el período enero-septiembre de 2024, contra igual lapso del año previo.

Además, se puede mencionar el sector turismo, que también muestra números negativos en general. Según datos de la Encuesta de Ocupación Hotelera (EOH), de INDEC, las pernoctaciones (plazas ocupadas) durante enero-octubre de 2024 fueron de 37,0 millones, un 13,5 % menos que igual período del año anterior.

Al clasificar las plazas ocupadas entre residentes y no residentes, se observa que los primeros representaron un 78,7 % del total, con una caída de 5,3 millones de plazas; mientras que los segundos representaron el 21,3 %, con 7,9 millones de pernoctaciones, 431 mil menos que durante enero-octubre de 2023.

Adicionalmente, según el Informe de Turismo Internacional del INDEC, se recibieron 2280,0 miles de turistas extranjeros entre enero y noviembre de 2024 en el Aeropuerto Internacional de Ezeiza y Aeroparque Jorge Newbery, mientras que en igual período de 2023 esta cifra había sido de 2236,7 miles. En cuanto al turismo emisor en dichos aeropuertos (residentes que viajan al exterior), estos fueron 2801,4 miles de personas en el mismo período, 14,0 % más que el año previo (2457,5 miles).

CONSUMO E INVERSIÓN

Diversos indicadores de coyuntura describen el panorama del consumo y la inversión a nivel nacional y ofrecen una perspectiva de su desempeño en el año 2024.

En términos generales, los principales indicadores de cuentas nacionales, publicados por el INDEC, dan cuenta de un importante deterioro en el comportamiento del consumo y la inversión como componentes de la demanda agregada, particularmente en la primera mitad del año, lo que se encuentra en línea con la profundización de la recesión en el país. De este modo, el acumulado de los primeros tres trimestres del año arroja resultados negativos en comparación con los tres primeros trimestres de 2023: el Consumo Privado se redujo un 6,0 %; el Consumo Público, un 4,8 %; y la Formación Bruta De Capital Fijo, un 23,0 %. Cabe aclarar que en todos los casos se trata de variaciones reales, puesto que para su cálculo —y para los siguientes— se utilizan los datos a valores constantes de 2004 expuestos por el INDEC.

A pesar de la caída notoria, las series desestacionalizadas indican una recuperación hacia el tercer trimestre del año. En efecto, el Consumo Privado, que presentaba 5 caídas trimestrales desestacionalizadas de manera consecutiva, tuvo una recuperación del 4,6 % en el tercer trimestre de 2024. Un comportamiento similar presentaron el Consumo Público y la Formación Bruta de Capital Fijo, cuyas variaciones desestacionalizadas en el tercer trimestre del año fueron del 0,7 % y 12,0 %, respectivamente.

Tomando como base otros indicadores característicos del consumo a nivel nacional y haciendo referencia al sector Pyme, el Índice de Ventas Minoristas Pymes publicado por la Confederación Argentina de la Mediana Empresa (CAME) muestra información que se encuentra en consonancia con lo ocurrido con las cuentas nacionales. En síntesis, 2024 finalizó con una variación interanual en diciembre del 17,7 %, medido a precios constantes, aunque la variación acumulada del año se ubicó en un -10,0 %. Se destaca, además, que todos los rubros relevados finalizaron el año con variaciones interanuales positivas,

siendo los más destacados Bazar, decoración, textiles para el hogar y muebles (23,4 %), Alimentos y bebidas (21,2 %), Calzado y marroquinería (19,6 %), Textil e indumentaria (18,9 %) y Perfumería (17,7 %). Por otro lado, aunque también presentaron variaciones positivas en diciembre, los rubros Ferretería, materiales eléctricos y materiales de la construcción y Farmacia fueron los que tuvieron peor performance en 2024, con incrementos interanuales del 12,3 % y 10,3 %, respectivamente.

En tanto, teniendo en cuenta el Índice de Confianza del Consumidor (ICC) publicado por el Centro de Investigación en Finanzas de la Universidad Torcuato Di Tella —el cual funciona como un indicador de las expectativas actuales y futuras— señala un crecimiento sostenido durante todo 2024, luego de la abrupta caída que había sufrido a finales de 2023. Así, el ICC culminó 2024 con un nivel de 47,4 puntos, el mayor registro desde noviembre de 2023 y que representa un crecimiento en el año del 19,0 %.

Con referencia a las ventas de supermercados, las estadísticas publicadas por el INDEC registran un deterioro durante casi todo 2024, a pesar de algunas variaciones mensuales positivas en la serie desestacionalizada en la segunda mitad del año. Así, en el acumulado de los primeros once meses del año, las estadísticas indican una variación del -11,0 % respecto de igual período de 2023, mientras que la variación interanual en noviembre fue de -7,6 %. En cuanto a los medios de pago, durante 2024 un 18,0 % de las ventas se realizó en efectivo (7,6 puntos menos que el promedio de 2023), mientras que la mayoría de las transacciones se hizo con tarjetas de crédito (43,8 %) y con tarjetas de débito (29,1 %). Estas proporciones representan un incremento de 6,7 puntos porcentuales en el caso de las primeras y una caída de 2,9 puntos porcentuales en el uso de tarjetas de débito. Por otra parte, en las ventas de autoservicios mayoristas se observa una dinámica similar, sin un repunte claro de las ventas que acompañe la reactivación económica general. A saber, la variación acumulada del período enero-noviembre de 2024 resultó en un -15,0 % considerando igual período de 2023.

Con relación a las estadísticas de ventas en centros de compras, estas también muestran una variación negativa en la comparación del acumulado de los primeros once meses, del 8,5 % a precios constantes; sin embargo, esta serie presenta una importante recuperación en la segunda mitad del año. De este modo, la variación interanual en noviembre ya evidencia un dato positivo respecto de igual mes de 2023, con el 3,8 %.

En otro orden, sobre la base de la encuesta realizada específicamente en comercios dedicados a la venta de electrodomésticos y artículos para el hogar, el acumulado enero-septiembre (último dato disponible) de 2024 registró una caída del 21,1 % en promedio en las unidades vendidas en todo el conjunto de productos seleccionados por ser los más vendidos en comparación con igual período de 2023. No obstante, en las mediciones de ventas desestacionalizadas se observan variaciones mensuales positivas entre abril y septiembre de 2024.

En última instancia, en lo que concierne a la inversión, el Indicador de Inversión Bruta Interna Mensual, según información proporcionada por la consultora Orlando Ferreres & Asociados, presentó una variación interanual del -0,9 %

en noviembre de 2024, medido en términos de volumen físico (sin tener en cuenta el efecto de los precios). En tanto, el acumulado de los once primeros meses del año muestra una contracción del 17,1 % respecto de igual período del año anterior. En adición, según lo informado por el Banco Central de la República Argentina en el Informe sobre Inversión Extranjera Directa (IED), en el segundo trimestre de 2024 se observaron ingresos netos de inversión extranjera directa en Argentina por USD 2385 millones. El principal origen de los flujos de IED fue Brasil, con ingresos netos por USD 839 millones, seguido por China, con USD 324 millones, y Suiza, con USD 241 millones. Luego se ubicaron otros países como Canadá y Países Bajos, con USD 192 millones y USD 183 millones, respectivamente.

INFLACIÓN Y TIPO DE CAMBIO

El año 2024 cerró con una inflación promedio anual del 219,9 %, lo que constituye el registro más elevado desde 1990. Sin embargo, la inflación interanual en diciembre se ubicó en 117,8 %, lo cual representa una significativa merma con respecto al 211,4 % registrado en diciembre de 2023 y al registro interanual máximo ocurrido en abril de 2024, del 289,4 %.

La disminución en las tasas de cambio interanuales, que generaron tal desacople entre la inflación promedio anual de 2024 y la interanual de diciembre de ese año, se debe a un importante proceso de reducción en las tasas de inflación mensuales. En efecto, el primer año del gobierno de Javier Milei comenzó con ratios de inflación mensual inéditos en las últimas décadas (25,5 % en diciembre de 2023 y 20,6 % en enero de 2024), pero finalizó con registros mensuales menores al 3,0 %, lo que no ocurría desde 2021.

Esta dinámica se observó en un contexto de importante readecuación de los precios relativos de la economía argentina. En este sentido, es importante mencionar que el componente “regulados” del índice de precios evidenció una tasa de cambio interanual en diciembre del 205,9 %, casi el doble de lo registrado por el componente “núcleo” (105,5 %). En igual sentido, la clasificación entre bienes y servicios mostró un comportamiento similar, con un incremento interanual a diciembre del 96,3 % en bienes y del 189,0 % en servicios.

Dichas discrepancias entre los diferentes tipos de precios se observan al interior capítulos de las mediciones que realiza INDEC. El componente con mayor incremento interanual el último mes del año fue Vivienda y servicios básicos, con el 248,2 %, muy por encima del resto. En orden de importancia, le siguen: Comunicaciones (186,4 %), Educación (169,4 %), Otros bienes y servicios (145,3 %), Transporte (137,8 %), Restaurantes y hoteles (126,3 %), Bebidas alcohólicas y tabaco (125,4 %) y Salud (119,0 %). En otro orden, los componentes que tuvieron una variación interanual menor al nivel general fueron: Recreación y cultura (110,7 %), Alimentos y bebidas no alcohólicas (94,7 %) y Equipos y mantenimiento del hogar (84,5 %). El cambio de paradigma en la política económica argentina, así, resultó en un evidente proceso de desaceleración del incremento del nivel general de precios, el cual se apuntaló principalmente en el superávit fiscal, una política monetaria contractiva y la utilización del tipo de cambio como ancla nominal. En función de ello, además, las proyecciones para

el 2025 prevén una continuidad en la baja de la inflación. Según el último informe de Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM), emitido por el Banco Central de la República Argentina (BVRA), la inflación para los primeros cuatro meses del año se ubicaría entre 2,5 % y 2,0 % mensual, reduciéndose paulatinamente y ubicándose por debajo del 2,0 % hacia junio del 2025. Asimismo, la inflación esperada para todo 2025, según las principales consultoras relevadas por el Banco Central, se ubicaría en torno al 25,0 %.

En lo que respecta al tipo de cambio oficial, 2023 había cerrado con un valor del dólar estadounidense de \$/USD 847,1, aproximadamente, luego de la abrupta devaluación del 13 de diciembre de ese año. A partir de dicha medida, se estableció un sendero de aumento del tipo de cambio oficial pautado en el 2,0 % mensual, el cual se mantuvo durante todo el año, cerrando el 2024 con un valor de \$/USD 1052,5, lo que resulta en un incremento del 24,2 % en el año. De esta manera, se destaca una notable apreciación del peso en términos reales, que se refleja en un Índice de Tipo de Cambio Real Multilateral (ITCRM) que pasó de un valor promedio de 132,8 en enero de 2024 a 79,7 en diciembre, lo que constituye el menor valor de dicho indicador desde noviembre de 2015.

Dado que en 2024 la gran mayoría de los agentes siguieron sin estar autorizados a operar en el mercado de cambios a precios oficiales, también es importante hacer algunas referencias sobre la dinámica del tipo de cambio al que cotizó la divisa en el mercado de capitales ("dólar MEP"¹ o "dólar Bolsa"). En términos de sus variaciones anuales, el primero inició el período con un promedio mensual de \$/USD 1161,8 en enero, y finalizó con un promedio mensual de \$/USD 1102,4 en diciembre; reflejando una notoria estabilidad. Sin embargo, vale destacar que las cotizaciones sufrieron un importante incremento a mediados de año, alcanzando un valor promedio en julio de \$/USD 1.347,4, debido a dudas en cuanto a la capacidad del gobierno de sostener el tipo de cambio oficial. Con posterioridad a dichas inestabilidades, los tipos de cambio paralelos sostuvieron una apreciación nominal en los últimos meses del año que culminó con la cotización mencionada.

PANORAMA MONETARIO Y FINANCIERO

De acuerdo con el informe monetario mensual del BCRA a diciembre de 2024, la situación monetaria y financiera del año revela cambios significativos en varios indicadores clave de política monetaria.

La Base Monetaria (M0), que incluye el dinero en poder del público, los depósitos en entidades financieras y las reservas de estas últimas en el BCRA, experimentó un crecimiento nominal significativo en el orden del 199,4 % y real del 45,6 %. Este incremento elevó la base de \$9.6 billones a \$29.7 billones durante 2024, principalmente por la reducción de las tenencias de Letras de Fideicomisos (LEFI) por parte de las entidades financieras. Adicionalmente, las operaciones del sector público, como la venta de dólares al Tesoro Nacional, tuvieron un efecto monetario neutro debido a la utilización de fondos en pesos provenientes

de la cuenta del Tesoro en el BCRA. En 2024, el BCRA implementó medidas para reducir las fuentes de emisión monetaria, incluyendo la eliminación de licitaciones de LE-LIQ y el uso de pases pasivos como instrumento principal de absorción monetaria.

Paralelamente, el agregado monetario amplio, M3 privado, que incluye el circulante en poder del público y los depósitos en pesos del sector privado, creció un 3,7 % mensual en diciembre (ajustado por estacionalidad y a precios constantes), marcando el noveno mes consecutivo de crecimiento. Este aumento fue impulsado principalmente por los depósitos a plazo fijo, que crecieron un 3,3 % en términos reales. A nivel interanual, el M3 privado alcanzó un alza del 134,1 % nominal y un 13,8 % en términos reales, reflejando una monetización gradual de la economía en un contexto de inflación en descenso.

Con relación a los préstamos bancarios al sector privado, los mismos crecieron un 5,1 % mensual en términos reales durante diciembre y acumularon un incremento del 60,5 % respecto frente al mismo mes del 2023. Destacan los siguientes: los créditos hipotecarios, con un crecimiento mensual del 16,1 % y un aumento real del 36,0 % interanual; los préstamos prendarios, con un aumento mensual del 7,7 % y un incremento anual del 57,6 %; y los créditos al consumo, que evolucionaron favorablemente con un crecimiento mensual del 8,9 % en préstamos personales y del 2,5 % en financiaciones mediante tarjetas de crédito, acumulando un incremento anual real del 144,1 % y 40,9 %, respectivamente. Por su parte, los depósitos del sector privado en pesos experimentaron un aumento nominal del 128 % interanual, mientras que los depósitos a plazo fijo registraron una tasa positiva del 176,9 %, mostrando una preferencia por instrumentos de inversión remunerados.

En tanto, la tasa de política monetaria del BCRA se redujo progresivamente a lo largo del año, cerró 2024 en 32,0 % TNA y reflejó una reducción significativa desde el 110,0 % registrado a fines de 2023. Este ajuste fue acompañado por una disminución en las tasas de pases pasivos y activos, que finalizaron en 36,6 % TNA y 32,0 % TNA, respectivamente.

Por último, el tipo de cambio nominal (TCN) bilateral respecto del dólar estadounidense cerró diciembre en 1032,50 \$/USD, manteniendo un esquema de devaluación mensual del 2,0 % implementado desde diciembre de 2023. Las reservas internacionales brutas finalizaron con un saldo de USD 29.612 millones, mostrando un aumento acumulado durante el año 2024 gracias a la compra neta de divisas al sector privado por USD 21.573 millones. Según estimaciones privadas, las reservas netas finalizarían el año con una cifra acumulada negativa.

RESERVAS INTERNACIONALES Y DEUDA PÚBLICA

Al cierre del mes de noviembre de 2024, el BCRA registró un saldo de reservas internacionales de USD 30.214 millones, siendo el valor más alto desde junio de 2023. En el onceavo mes, las reservas reflejaron un aumento de USD 1.596 millones en comparación al mes anterior, explicándose principalmente por la compra neta de divisas en el mercado de cambios (MLC) y por el traspaso del efectivo en las entidades financieras a la cuenta corriente en moneda extranjera del BCRA.

1. En referencia al Mercado Electrónico de Pago vinculado a la compra de divisas en el mercado de capitales por parte de agentes locales.

A pesar de que en diciembre de 2024 las reservas siguieron en auge durante la mayor parte del mes, las mismas disminuyeron al finalizar el año, alcanzando un stock final de USD 29.612 millones. Esto representa una caída mensual de USD 602 millones, que es explicada principalmente por movimientos relacionados con la cuenta corriente de las entidades en el BCRA.

En términos interanuales, desde diciembre de 2023 y en respuesta a las políticas implementadas a lo largo del año, se produjo un aumento de reservas internacionales de USD 6539 millones, equivalente a una variación del 28,3 %.

Este crecimiento logrado a lo largo de 2024 fue impulsado por los desembolsos realizados por el FMI en el marco del Acuerdo de Facilidades Extendidas (EFF, por sus siglas en inglés), el cual incluye diez revisiones realizadas durante dos años y medio, comenzando en marzo de 2022. En los meses de enero y junio de 2024 se efectuaron los desembolsos correspondientes a la séptima y octava revisión del programa. Entre otros factores de expansión, se encuentran las ganancias por valuación de los activos externos, la variación de los saldos en moneda extranjera en cuenta corriente de las entidades financieras en el BCRA, la compra neta de divisas al sector privado, el aumento de las cuentas de efectivo mínimo, entre otros.

Por otro lado, entre los principales factores causales de las variaciones negativas registradas a lo largo de los doce meses se pueden destacar los siguientes: pagos realizados al FMI en concepto de intereses y capital; pagos a otros organismos internacionales, destacando la cancelación del préstamo del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) otorgado en diciembre del año anterior y de los desembolsos recibidos bajo el Acuerdo de Facilidad Crediticia con el Banco Internacional de Pagos (BIS, por sus siglas en inglés); otros pagos de deuda del Gobierno nacional en moneda extranjera; el pago de cupones de títulos públicos en dólares; la caída de las cuentas de efectivo mínimo; las pérdidas por valuación de los activos externos netos, entre otros.

Siguiendo con la deuda pública, los últimos datos publicados por el Ministerio de Economía, aunque preliminares, corresponden al cierre del año 2024. La deuda bruta de la Administración Central está compuesta por deuda en situación de pago normal (incluyendo operaciones a corto, mediano y largo plazo); deuda en situación de pago diferido, no siendo elegible para los canjes 2005 y 2010 (Decretos 1735/04 y 563/10); y deuda elegible pendiente de reestructuración, incluyendo capital, mora de intereses e intereses compensatorios estimados, devengados e impagos con posterioridad a la fecha de vencimiento de cada título.

Contemplando la evolución del stock de deuda bruta en las últimas dos décadas, en el mes de diciembre de 2024 la deuda bruta alcanzó un máximo de USD 466.686 millones, de los cuales el 99,5 % corresponde a deuda en situación de pago normal (USD 464.267 millones), el 0,5 % corresponde a deuda elegible pendiente de reestructuración (USD 2.316 millones) y el 0,0 % restante constituye deuda en situación de pago diferido (USD 102 millones). Comparando con los datos de diciembre de 2023, cuando la deuda bruta ascendía a USD 370.673 millones, se observa un aumento del 25,9 % interanual.

En lo que refiere a la variación mensual, el incremento de la deuda bruta fue de USD 2428 millones con respecto a noviembre. Además, la deuda en situación de pago normal mostró una suba mensual del 0,5 %, lo cual se puede explicar por el aumento de la deuda en moneda extranjera en USD 804 millones y el incremento de la deuda en moneda local por un monto equivalente en dólares de USD 1642 millones.

Sobre la base de la composición del stock de deuda bruta en situación de pago normal por tipo de moneda, la deuda nominada en moneda extranjera fue perdiendo peso, pasando del 70,7 % en enero al 55,0 % en diciembre, destacando la participación de dólares (81,6 %), derechos especiales de giro (DEGs), euros, yenes y otras monedas; mientras que el 45,0 % restante representa deuda en moneda local, correspondiendo la mayor parte a deuda ajustable por CER (64,0 %).

En cuanto al tipo de instrumento, la deuda pública nacional se compone en un 73,8 % de títulos públicos, un 17,9 % de préstamos, destacando la participación de los organismos internacionales², un 7,4 % de letras del tesoro y el 0,9 % restante de adelantos transitorios ordinarios y extraordinarios del BCRA.

Según el plazo de la deuda, el 87,0 % de la misma representa el mediano y largo plazo, mientras que el 12,5 % al corto plazo. Y en cuanto a legislación, se encuentra un 68,3 % de la misma bajo legislación nacional y el restante 31,7 % bajo legislación extranjera.

La deuda pública como porcentaje del PBI alcanzó el 94,6 % al finalizar el tercer trimestre del 2024, lo que refleja una disminución de 62,0 puntos porcentuales respecto al último trimestre del año 2023. Esta variación de la deuda bruta de la Administración Central se puede visualizar debido a la importante baja en la deuda con agencias del sector público (26,5 puntos porcentuales), como así también con el sector privado (18,4 puntos porcentuales) y organismos multilaterales y bilaterales (17,1 puntos porcentuales).

Por último, en el doceavo mes del año, la Administración Central realizó pagos de deuda pública por un total de USD 7504 millones, de los cuales el 95,1 % se efectuó en moneda nacional y el 4,9 % en moneda extranjera. Del monto total, USD 7271 millones se destinaron al pago de capital y USD 233 millones al pago de intereses. A su vez, en cuanto a la composición por tipo de acreedor e instrumento, el 68,4 % corresponde a letras del tesoro, seguido de adelantos transitorios del BCRA (14,1 %) y títulos públicos (13,0 %).

MERCADO DE CAPITALES

El mercado bursátil argentino cerró 2024 con una tendencia alcista, destacándose por un incremento significativo en los índices más relevantes, en un contexto de ajuste fiscal y monetario, desaceleración inflacionaria y apreciación de la moneda nacional. Este panorama fue acompañado por la implementación del Régimen de Regularización de Activos a partir del tercer trimestre.

Según los datos publicados por S&P Dow Jones Índices y el Instituto Argentino de Mercado de Capitales (IAMC),

2. Entre ellos se encuentran el FMI, BID, BIRF, CAF, entre otros.

los índices S&P Merval y el S&P BYMA General³ experimentaron un incremento interanual (diciembre 2024 vs diciembre 2023) en sus valores en pesos en un 161,6 % y 162,7 %, respectivamente.

En lo que refiere al mercado de capitales secundario (datos del IAMC, mediante), el volumen operado acumulado a diciembre de 2024 alcanzó los \$ 1627,7 billones, equivalentes a USD 1,4 billones, constituyendo un incremento del 130,0 % respecto de 2023. El 56,0 % del volumen operado fue realizado en el panel de precios-tiempo (prioridad precio-tiempo), mientras que el 44,0 % restante por medio del sistema SENEBI⁴.

En el primer sistema se operaron USD 781.210,3 millones, representando una suba del 115,1 % con relación a 2023. Los instrumentos principales utilizados por los agentes fueron las Cauciones (61,1 %) y los Títulos públicos (34,4 %), cuya participación conjunta asciende al 95,5 % (91,9 % en 2023). En cuanto a su crecimiento en comparación con el año previo, los volúmenes operados por las Cauciones crecieron en un 127,9 %, mientras que, en el caso de los Títulos públicos, lo hicieron en un 115,6 %.

Por su parte, dentro del sistema bilateral (SENEBI) se operaron un total de USD 613.929,9 millones, lo que representa un crecimiento superior al operado dentro del primer sistema, en torno al 152,3 %, siendo los Títulos públicos el instrumento más utilizado con un 79,8 % de participación sobre el total. A decir verdad, dicha participación creció 16,4 %, quitándole lugar tanto a las Obligaciones negociables (13,6 % en 2024, vs 24,0 % en 2023) como a los Fideicomisos financieros (6,6 % en 2024, vs 12,6 % en 2023). En el ámbito de instrumentos de deuda pública, se observó una suba promedio de 44,0 % a lo largo de 2024, lo cual estuvo acompañado por una disminución del Emerging Markets Bonds Index (EMBI) de JP Morgan para Argentina EMBI, que para comienzos de 2024 rondaba los 2000 puntos y sufrió una fuerte reducción, cerrando el año alrededor de los 600 puntos.

En cuanto al Régimen de Regularización de Activos, el incremento de los depósitos en moneda extranjera le aportó mayor liquidez al sistema. Esto, acompañado de una menor demanda de financiamiento del sector público a través del mercado de capitales, llevó a un mayor dinamismo en el mercado de capitales y a un proceso de crowding in del sector privado que resultó en un incremento real del financiamiento al sector privado a través del mercado local de un 20,0 % según datos publicados por el BCRA. En particular, las acciones más operadas en 2024 pertenecieron al sector bancario y energético.

Por último, en el caso del financiamiento PyME en el mercado de capitales, según datos de la Comisión Nacional de Valores (CNV), durante 2024 se incrementó en un 27,0 % respecto del año anterior. En este sentido, se consolidó la tendencia comenzada en 2022 acerca del instrumento más utilizado por las pequeñas y medianas empresas para su financiamiento: los pagarés explicaron el 70,0 % del total acumulado anual.

3. Los índices son publicados en moneda local y recalculados en términos de dólares usando la cotización del dólar MEP considerando para ello un promedio mensual de punta compradora y vendedora.

4. Refiere al sistema bilateral de negociación.

INTERCAMBIO COMERCIAL

Sobre la base de datos informados por el INDEC, en 2024 Argentina presentó una balanza comercial superavitaria por un monto acumulado de USD 18.899 millones, frente al déficit comercial de USD 6926 millones de 2023. Por su parte, en 2024, el intercambio comercial (exportaciones más importaciones) alcanzó un valor de USD 140.543 millones, levemente superior al año anterior.

Con relación a la evolución de los saldos exportados e importados, se observa que el primero tuvo un marcado incremento interanual en torno al 19,4 %. En tanto, las importaciones cayeron 17,5 %. En este sentido, las ventas al exterior totalizaron un monto de USD 79.721 millones resultando una suba en las cantidades (+26,7 %) compensando la caída en los precios (-5,8 %). Las importaciones alcanzaron los USD 60.822 millones, con una merma tanto en el volumen como en los precios (-14,0 y -4,0 %, respectivamente).

De los cuatro grandes rubros que componen el total exportado, las Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA) continúan siendo el rubro con mayor participación relativa (37,2 %). Dicho componente aumentó significativamente (en torno al 24,6 %) en comparación con igual período del año anterior. Adicionalmente resulta menester destacar que hubo un incremento del valor exportable de la totalidad de los rubros: Productos Primarios (PP) con una variación positiva de 27,0 %, Combustibles y Energía (CyE) con un incremento del 22,3 % y Manufacturas de Origen Industrial (MOI) con una suba del 6,9 %.

El monto exportado en concepto de Productos Primarios ascendió a USD 18.307 millones. Dentro de este rubro se destacan las exportaciones de cereales; semillas y frutos oleaginosos con montos de USD 10.833 y USD 3180 millones, respectivamente.

En lo que hace a las MOA, el total exportado durante 2024 fue de USD 29.675 millones. Se destacan los subrubros de residuos y desperdicios de la industria alimentaria; grasas y aceites, con exportaciones por USD 11.435 y USD 8057 millones, respectivamente.

Dentro de las MOI, se destacan los USD 8466 millones que emergen en concepto de material de transporte terrestre y que lo ubican como el subrubro de mayor preponderancia, seguido de productos químicos y conexos con USD 4374 millones.

Con referencia a los Combustibles y Energía, a la fecha de análisis, se exportaron por un monto acumulado de USD 9677 millones. Las exportaciones en concepto de petróleo crudo fueron las que mayores montos reportaron, seguidos por carburantes, con USD 5473 y USD 2461 millones, respectivamente.

Por el lado de las importaciones, se registraron caídas en casi la totalidad de los subrubros en términos agregados (a excepción de vehículos automotores de pasajeros), compatibilizando, como se indicó al comienzo de este apartado, la caída promedio total fue del 17,5 % en términos interanuales.

La caída más notoria se produjo en el subrubro Combustibles y Lubricantes básicos y elaborados (CyL), finalizando 2024 con una merma del -49,4 %.

Por su parte, la importación de Bienes Intermedios (BI) —que totaliza unos USD 28.494 millones— disminuyó un

19,1 %. Este último se debió fundamentalmente a la caída conjunta en los alimentos y bebidas básicos fundamentalmente para la industria y suministros industriales elaborados no especificados en otras partidas.

En lo que respecta a los destinos y orígenes del intercambio, los principales socios comerciales de Argentina continúan siendo Brasil, Estados Unidos, Chile y China (en ese orden en cuanto a la magnitud del intercambio comercial). Dichos países explicaron el 17,1; 8,1; 7,9 y 7,6 % del total de las exportaciones argentinas medidas en dólares, respectivamente. Por el lado de las importaciones, Brasil obtuvo la mayor participación con un 23,6 %, a lo que le siguió China con un 19,2 % y luego Estados Unidos con el 10,2 %. En este punto, cabe mencionar que el saldo comercial con Brasil y China fueron negativos; mientras que con Estados Unidos fue superavitario.

Por último, en lo que refiere a los bloques regionales, la balanza comercial con el Mercosur —principal ámbito de referencia para Argentina— registró un saldo positivo de USD 37 millones.

MERCADO ENERGÉTICO Y SECTOR MINERO

El sector minero y energético se ha convertido en los últimos años a uno de los más pujantes y con mayores perspectivas de crecimiento, gracias a los desarrollos recientes de yacimientos no convencionales de petróleo y gas natural, además de la detección en nuestro país de vastas reservas de litio y otros minerales con creciente demanda internacional. Analizando las cifras del intercambio comercial argentino publicadas por el INDEC, se observa un importante superávit comercial en materia energética, gracias a una caída notoria de las importaciones, pero acompañado con crecientes ventas externas en la materia. En efecto, las importaciones de Combustibles y Lubricantes disminuyeron un 49,4 % en 2024, respecto a 2023, acumulando USD 4009 millones, casi la mitad que el año previo. Por su parte, las exportaciones de Combustibles y Energía alcanzaron los USD 9677 millones el último año, un 22,3 % más que en 2023. Ello da como resultado una balanza superavitaria de USD 5668 millones de dólares, que contrasta con el resultado casi nulo del año anterior.

En las exportaciones se destaca el importante incremento en los despachos de petróleo crudo, cuyas ventas externas alcanzaron los USD 5473 millones en 2024, un 40,8 % más que el año anterior. Con relación a las importaciones, se destaca la mayor merma en el rubro Combustibles y lubricantes elaborados, con compras al exterior por un monto de USD 3196 millones el último año, menos de la mitad de lo ocurrido el año previo.

PETRÓLEO Y GAS NATURAL

Tal desempeño en la balanza comercial energética se logró, en buena medida, gracias a la creciente actividad extractiva de petróleo y gas natural en el país. En 2024, la producción nacional de petróleo fue de 40,8 millones de m³, un 10,5 % más que en 2023 y el mayor registro desde, al menos, 2008. La producción no convencional es la que mayor crecimiento viene mostrando los últimos años, habiendo alcanzado los 23,0 millones de m³ en el último período, un 56,4 % del total producido (7,8 puntos porcentuales más que en 2023).

En cuanto al gas natural, la producción en el 2024 acumuló 50.729,3 millones de m³, lo que significa un crecimiento del 5,4 % respecto del año previo. Lo más positivo de ello es que, gracias a esta suba, las importaciones de gas natural se redujeron considerablemente, un 41,9 %, con un total de 2881,9 millones de m³ en el año.

ENERGÍA ELÉCTRICA

En 2024, la potencia instalada para la generación de energía eléctrica tuvo una leve disminución, del 1,0 %, al alcanzar una capacidad total de 43.350,9 MW. Al dividir por fuentes de energía, se observa un crecimiento significativo en las fuentes Solar (+22,5 %) y Eólica (+16,6 %), logrando entre ambas una participación sobre la potencia total del 13,9 %. En otro orden, la generación a partir de Biogás se incrementó en 5,4 %, pero aún, junto con la generación a partir de Biomasa —no muestra crecimiento en 2024— explica un porcentaje menor en la generación total: solo el 0,4 % entre ambas. Por otro lado, la potencia instalada a partir de generación térmica se mantuvo prácticamente estable (-0,6 %), pero se destaca un traspaso de plantas de Turbinas a gas (-8,9 %), Turbovapor (-11,0 %) y Motor Diesel (-6,1 %) a plantas de Ciclo Combinados (+6,2 %), más eficientes.

Con referencia a la generación de energía eléctrica, la misma tuvo un incremento del 0,5 % en el año, por lo que logró un total de 142.138.338,9 MWh. En este caso, se destaca una importante caída en la generación hidráulica (-15,0 %), en contraposición de un incremento de la generación por fuentes renovables, del 13,9 %. Por su parte, la generación térmica y nuclear mostraron incrementos del 3,2 % y 16,6 %, respectivamente, durante 2024, en comparación con 2023.

En este sentido, la generación térmica continúa representando la mayor parte de la generación en Argentina, con 53,0 %. Además, incrementaron su participación las fuentes renovables (16,1 %) y Nuclear (7,4 %), mientras que la generación hidráulica disminuyó 4 puntos porcentuales hasta el 23,5 % del total generado.

PRECIOS Y SUBSIDIOS

En cuanto a la energía eléctrica, el precio estacional medio, fijado por la Secretaría de Energía de la Nación, se ubicó en diciembre de 2024 en los 55.910,7 \$/MWh, con un incremento del 405,2 % respecto de igual mes de 2023, lo que da cuenta del ajuste en los precios relativos llevado adelante por la nueva gestión gubernamental. En cambio, el costo monómico medio se estimó en \$/MWh 65.755,4 para dicho mes, con un incremento interanual del 228,0 %. De esta manera, se observa una importante reducción en la brecha existente entre el costo y el precio de la energía, monto que el gobierno nacional debe cubrir a través de subsidios. En diciembre de 2024, el porcentaje del costo cubierto por el precio es del 85,0 %, mientras que durante 2023 dicho porcentaje rondaba el 50 %.

En tanto, los subsidios económicos al sector energético alcanzaron durante 2024 los \$ 6.484.062,2 millones, lo que representa un aumento del 119,3 % respecto de 2023. Teniendo en cuenta una inflación promedio durante igual período en torno al 219,9 %, se observa una importante reducción real en los subsidios a la energía. Además,

el ratio de incremento también se encuentra por debajo del aumento del total de gastos primarios, que se ubicó en el 133,7 % en el mismo período.

MINERÍA

En los últimos años, el INDEC desarrolló un Índice de Producción Industrial Minero, el cual publica regularmente de manera mensual. A partir del mismo, se puede observar un crecimiento en la actividad minera en los primeros once meses del 2024, del 6,7 % con respecto a igual período de 2023. En un contexto recesivo en la economía en general, este dato pone de manifiesto la creciente actividad en el sector gracias al gran potencial aún sin explorar que el mismo presenta.

En la desagregación por sectores de este indicador, se observa la buena performance del sector petrolero, mencionada anteriormente. La Extracción de petróleo crudo y gas natural y servicios de apoyo muestra un crecimiento acumulado en el período del 7,4 %. En cambio, la Extracción de Minerales metalíferos evidencia una contracción del 3,7 % en el acumulado del período enero-noviembre de 2024, en comparación con igual período del año previo.

Por su parte, la extracción de minerales no metalíferos y rocas de aplicación, sector relacionado con la actividad de la construcción, tuvo una variación en el período del 1,4 %. Uno de los rubros que mayor crecimiento presentan en el período mencionado lo constituye el de Extracción de minerales para la fabricación de productos químicos, con una suba acumulada del 38,3 %. En este caso, el producto de mayor crecimiento lo constituye el Carbonato de litio y otros minerales de litio, con una tasa del 51,1 %, mientras que el resto de los productos del rubro presenta caídas. De ese modo se observa claramente la creciente incidencia que presenta este mineral en el sector minero argentino y en la economía en general.

FINANZAS PÚBLICAS

Conforme a la información publicada por el Ministerio de Economía de la Nación, en el mes de diciembre de 2024, el Sector Público Nacional (SPN) alcanzó un resultado primario deficitario de -\$1.301.046 millones, luego de una seguidilla de once resultados positivos, y el segundo⁵ resultado financiero negativo del año de -\$1.557.305 millones. En tanto, el acumulado de los doce meses registró un superávit primario de \$10.405.810 millones (1,8 % del PIB) y un superávit financiero de \$1.764.786 millones (0,3 % del PIB). Vale resaltar que el resultado fiscal de 2024 se obtuvo con una deuda flotante un 52,0 % inferior (en términos reales) al cierre de 2023. Además, se destaca el saneamiento realizado en las empresas públicas, lo que permitió registrar el primer mes de superávit operativo de las mismas desde el año 2009 y la disolución de 19 fondos fiduciarios para eficientizar el uso de los recursos públicos.

INGRESOS

Según el esquema de ahorro, inversión y financiamiento del sector público base caja, los ingresos por desagregación eco-

nómica, se dividen en corrientes y de capital. Al doceavo mes del año, los primeros acumularon un monto de \$98.013.421 millones, con una variación positiva anual de 203,3 %. Cabe resaltar que el 61,9 % de los mismos equivale a ingresos tributarios, acumulando al mes de diciembre \$60.630.335 millones y un incremento interanual de 219,0 %. A estos ingresos le siguen los aportes y contribuciones a la seguridad social (30,0 % de los ingresos corrientes), las rentas de la propiedad (4,6 %), los ingresos no tributarios (2,6 %) y el resto de los ingresos corrientes (0,9 %).

Por otro lado, los recursos de capital acumularon durante los doce meses del año un total de \$5084 millones, logrando un importante crecimiento del 600,8 % respecto del año anterior. Además, las contribuciones figurativas ascendieron a \$19.803.459 millones, completando el total de ingresos con un monto acumulado de \$117.821.964 millones, con un incremento interanual de 173,3 % en términos nominales. Se destaca que, teniendo en cuenta que la variación porcentual interanual del IPC publicado por el INDEC fue de 117,8 % en el mes de diciembre, todas las variaciones i.a. mencionadas reflejaron aumentos en términos reales.

RECAUDACIÓN

En cuanto al análisis de la recaudación tributaria, según los datos publicados por la Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA) y el Ministerio de Economía de la Nación, la misma ascendió en diciembre a \$13.015.183 millones, lo que refleja una suba del 119,8 % en comparación con el mismo mes de 2023. De esta manera, el acumulado de los doce meses totalizó \$131.357.699 millones, con una variación interanual de 205,6 %.

Los recursos tributarios totales se componen de tres categorías: los impuestos propiamente dichos, los cuales representaron durante 2024 el 56,9 % del total; los aportes y contribuciones a la seguridad social, 21,8 %; y los recursos aduaneros, 21,3 %.

Los impuestos acumularon durante el año un total de \$74.737.652 millones, siendo el Impuesto al Valor Agregado (IVA) su componente principal (37,9 %), con un total de \$28.311.593 millones durante 2024 y con un incremento de 193,8 % respecto del año anterior.

El segundo componente de mayor relevancia fue el impuesto a las Ganancias, con una participación del 31,6 % sobre el total de la recaudación de impuestos de 2024, acumulando un monto de \$23.650.772 millones al mes de diciembre y evidenciando una variación interanual de 197,7 %.

El impuesto sobre las Cuentas Corrientes alcanzó una recaudación de \$9.417.135 millones durante el año (un 199,3 % superior al total de 2023). El impuesto PAIS totalizó \$6.274.713 millones, registrando la segunda variación interanual mayor (315,3 %) dentro de los componentes de impuestos. Por último, el impuesto sobre los Bienes Personales mostró una variación interanual del 131,6 % durante 2024, alcanzando una recaudación total de \$2.288.113 millones. Por su parte, los aportes y contribuciones a la seguridad social del mes de diciembre alcanzaron los \$3.000.402 millones, acumulando así un total de \$28.610.953 millones y siendo las contribuciones patronales las aportantes del 61,4 % de dichos ingresos (\$17.572.243 millones).

Por último, en concepto de recursos aduaneros se recaudó en 2024 un total de \$28.009.094 millones. A su

5. El anterior resultado financiero deficitario ocurrió en el mes de julio (-\$600.957 millones).

vez, en cuanto a los ingresos sobre comercio exterior, los derechos de exportación acumularon en los doce meses \$6.030.185 millones, lo que muestra un incremento interanual del 290,4 % que fue atenuado por la disminución de los precios promedio de la mayoría de los productos de los complejos sojero y cerealero con relación al año anterior; aunque, si se comparan los valores de 2024 con los bajos valores de 2023 a causa de la sequía, los de 2024 son significativamente superiores. Lo acumulado en derechos de importación y la tasa estadística fue de \$3.821.341 millones, por lo que registra una variación interanual positiva del 184,4 % que incide favorablemente el incremento del tipo de cambio y el aumento de las importaciones.

GASTOS

Al mes de diciembre, los gastos totales después de figurativos ascendieron a \$116.057.178 millones, lo cual muestra un incremento nominal del 125,2 % respecto del mismo período del 2023, quedando 48,1 puntos porcentuales por debajo del aumento logrado por los ingresos totales y 7,4 puntos porcentuales por encima de la inflación. Desagregando estos gastos, los mismos se componen de gastos corrientes (80,9 %), de capital (2,0 %) y figurativos (17,1 %).

Los gastos corrientes acumulados durante los doce meses registraron una suma de \$93.884.504 millones, un 149,2 % más que en el año anterior. Dentro de los mismos, los que mayor peso tuvieron, con un 38,1 %, son las Prestaciones de la Seguridad Social, las cuales crecieron un 176,7 % en términos nominales. En segundo lugar, con el 33,2 % aparecen las Transferencias Corrientes, logrando un incremento nominal del 125,0 % i.a., destacando el sector privado como el principal destinatario de las mismas. En tercer lugar, con un 16,7 %, se encuentran los gastos de consumo y operación, los cuales lograron un aumento del 146,2 % en términos nominales, impulsados

fundamentalmente por el incremento de las remuneraciones (149,9 % i.a.), las cuales representaron el 80,2 % de estos gastos. El 12,0 % restante de gastos corrientes se reparte entre rentas de la propiedad, déficit operativo de empresas públicas y otros gastos corrientes.

En tanto, los gastos de capital acumularon entre enero y diciembre del 2024 un monto de \$2.369.215 millones, cayendo anualmente un 22,8 % en términos nominales. El 81,8 % de dichas erogaciones fue destinada a inversión real directa, creciendo interanualmente solo un 19,5 %, quedando muy por debajo de la inflación; seguida por las transferencias de capital (10,9 %), las cuales se desplomaron un 81,5 %; e inversión financiera (7,3 %), mostrando un incremento i.a. del 264,6 %. Al doceavo mes del año, la subejecución del gasto de capital es del 46,2 %, quedando pendiente de ejecución un monto de \$2.763.118 millones según el presupuesto para 2024.

COPARTICIPACIÓN FEDERAL DE IMPUESTOS

En los doce meses del año 2024, las 23 provincias de la Nación y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA) recibieron \$42.133.458 millones en concepto de coparticipación federal de impuestos, nominalmente 193,5 % más que en el año 2023.

La mayor participación sobre el total (22,2 %) es de la provincia de Buenos Aires, la cual recibió un monto de \$9.368.303 millones, mostrando una variación nominal positiva de 189,4 % respecto al año anterior. En segundo y tercer puesto se encuentran las provincias de Santa Fe (8,7 %) y Córdoba (8,5 %), que recibieron \$3.662.406 y \$3.565.933 millones, respectivamente. A su vez, la Ciudad Autónoma de Buenos Aires recibió en estos doce meses un total de \$926.656 millones (2,2 % del total), lo cual muestra la segunda variación interanual más alta (196,9 %), ubicándose detrás de Tierra del Fuego (197,2 %).

Contexto provincial

ACTIVIDAD ECONÓMICA

En relación con la evolución del Índice Compuesto Coincidente de Actividad Económica de la provincia de Santa Fe (ICA-SFE), elaborado por el Centro de Estudios y Servicios de la Bolsa de Comercio de Santa Fe (CES-BCSF), en noviembre de 2024, la economía santafesina registró una suba interanual del 1,1 % en el marco de una nueva expansión iniciada en abril de dicho año. La actual fase expansiva registró un incremento acumulado de 4,0 % hasta noviembre de 2024.

Aunque se visualiza que prácticamente el conjunto de indicadores que componen el ICA-SFE se encuentran en niveles relativamente bajos en términos de mediano plazo. Por otra parte, en el período abril-noviembre 2024 solo dos indicadores acumulan variaciones negativas: la cantidad de puestos de trabajo registrados en la provincia y el consumo minorista, medido por las ventas de supermercados de grandes superficies; mientras que, por el contrario, es

oportuno mencionar la recuperación de las remuneraciones reales del sector registrado en dicho período.

Particularmente dentro de los subindicadores complementarios al índice general, con datos a diciembre de 2024, se destaca la evolución del complejo oleaginoso (molienda de soja y girasol) en la provincia de Santa Fe, con una variación interanual del 81,1 %, sector que lideró la recuperación en el ámbito de la actividad industrial, respecto de la situación del año pasado (considerándose una base de comparación anual históricamente baja).

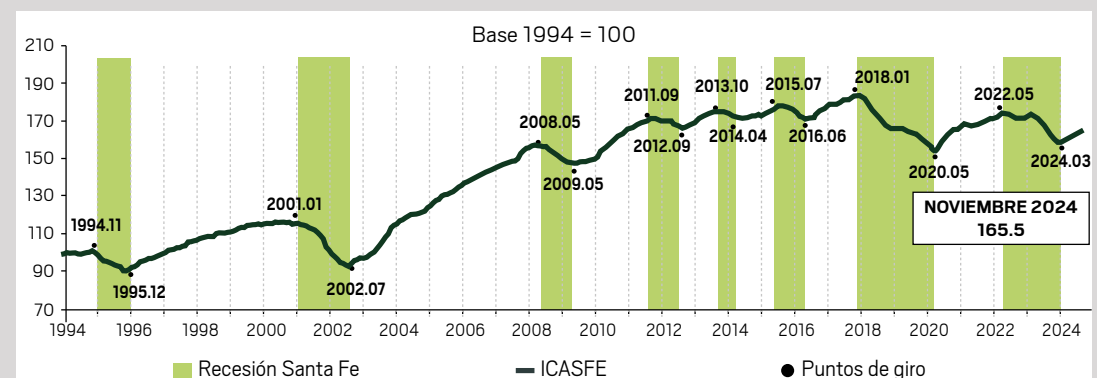
SECTORES PRODUCTIVOS

MOLIENDA

Granos

En el siguiente apartado se incluye un resumen de la evolución de la siembra, cosecha y producción de los principales cultivos en la provincia de Santa Fe. Vale aclarar que, en la

ÍNDICE COMPUESTO DE ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LA PROVINCIA DE SANTA FE (ICA-SFE)



FUENTE: CES-BCSF.

mayoría de ellos, el período de siembra y cosecha atraviesa el año calendario. Es decir que las campañas se consideran de agosto a julio del año siguiente. De esta manera, la campaña 2023/24 abarca la siembra efectuada en el segundo semestre de 2023, correspondiente a la cosecha del primero de 2024.

La producción agrícola de la campaña 2023/24 en la provincia tuvo resultados positivos, lo cual implica una notable recuperación respecto de la campaña 2022/23, que estuvo gravemente afectada por la histórica sequía que golpeó a todo el país. En comparación con esta última, que dejó un saldo productivo muy negativo, la campaña 2023/24 mostró un aumento del 121,6 %, alcanzando los 21,9 millones de toneladas, es decir, 12,0 millones de toneladas más que la malograda campaña anterior. De los siete cultivos más importantes de la provincia, solo uno evidenció inconvenientes y, en términos generales, los resultados de la campaña 2023/24 fueron similares a los de la campaña 2019/20.

El único cultivo que tuvo un desempeño negativo fue el de girasol, el cual redujo casi a la mitad la producción de la campaña anterior (-44,1 %), con 336 mil toneladas en el territorio santafesino, habiendo reducido la superficie sembrada y siendo la peor campaña de los últimos 5 años. En este sentido, el área destinada al girasol en la provincia representó un 11,3 % respecto del total nacional, cuatro puntos por debajo de la campaña previa. En cambio, este mismo ratio se ubicó en 8,6 % al considerar el nivel producción, también cuatro puntos porcentuales por debajo de las últimas tres campañas.

En contraposición, los tres cultivos más relevantes en volumen fueron los más beneficiados: Soja, +181,9 %; Maíz, +143,2 % y Trigo, +42,4 %. En cuanto a la oleaginosa, la superficie sembrada en la campaña 2023/24 fue mayor a la campaña previa (6,5 %) como consecuencia de un incremento de área de alrededor de 190 mil hectáreas, ubicando la superficie cosechada en el mayor nivel desde la campaña 2015/16, con 3,1 millones de ha. A ello se le suma un aumento en los rindes del 181,9 %, lo que da como resultado un volumen de producción sojera de 10,8 millones de tn en la provincia, el mayor tonelaje desde la campaña 2014/15. De esta manera, la participación pro-

vincial en el producto nacional de soja se ubicó en un 22,4 %, el mayor porcentaje desde la campaña 2008/09.

Por su parte, la campaña maicera 2022/23 también presentó números altos. El mencionado incremento productivo provino, principalmente, del mayor rinde registrado desde la campaña 2019/20, con 7,9 qq/ha, 119,4 % más que la campaña previa. Además, el área destinada a grano comercial (área cosechada) aumentó un 9,4 %. De este modo, la participación de Santa Fe sobre el total nacional aumentó 0,1 puntos porcentuales en área cosechada (9,7 %), mientras que para las cantidades producidas el ratio fue de 11,8 %, 5,1 puntos porcentuales mayor al ciclo agrícola 2022/23.

Por último, en el caso del trigo, la superficie sembrada se ubicó 1.117.300 ha, la segunda menor desde la campaña 2018/19 y un 17,2 % mayor que en la campaña 2022/23. Además, se evidenció un incremento del área del cultivo de casi 150.000 ha, lo que dio como resultado un aumento en la superficie cosechada del 16,7 %. En conjunto, con un aumento en los rendimientos de 2,3 a 2,8 qq/ha (+21,7 %), la producción final totalizó 2,8 millones de tn, casi un millón más que durante el ciclo agrícola precedente. Aunque en el resto del país el desempeño fue similar, el incremento productivo fue menor, lo que provocó que la participación de la provincia sobre la producción nacional aumente 1,9 puntos porcentuales, hasta el 17,5 %.

Finalmente, la campaña 2023/24 de sorgo finalizó con una producción de 662.097 tn. Este resultado significa un incremento significativo del 118,2 % en comparación al del año previo y constituye el mayor registro desde 2020/21. La superficie sembrada fue de 196,0 miles de ha, mientras que la destinada a grano comercial (cosechada) fue de 144,7 miles de ha, registrando incrementos de 24,6 y 49,5 %, respectivamente, respecto de 2022/23. En este caso, el porcentaje que representó la producción santafesina sobre el total nacional es el más alto de los últimos veinte años.

AVANCE CAMPAÑA 2024/25

Al 26 de diciembre de 2024, el informe de estimaciones agrícolas de la SAGyP presenta expectativas de mejora productiva ante condiciones climáticas más favorables con relación a la campaña anterior.

PRODUCCIÓN DE GRANOS POR CAMPAÑA EN LA PROVINCIA DE SANTA FE. EN TONELADAS

Producto \ Campaña	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	Var. últimas 2 campañas
Trigo	2.658.120	5.030.544	1.954.134	2.781.780	42,4 %
Maíz	7.122.440	5.774.668	2.777.749	6.755.795	143,2 %
Sorgo	679.100	593.653	303.373	662.097	118,2 %
Arroz	184.030	161.895	158.426	195.260	23,2 %
Soja	9.280.032	8.272.320	3.829.670	10.796.728	181,9 %
Girasol	417.930	504.746	601.203	336.140	-44,1 %
Algodón	119.220	72.550	256.250	363.588	41,9 %
TOTAL	20.460,872	20.410.376	9.880.805	21.891.388	121,6 %

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA SOBRE LA BASE A DATOS DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA DE LA NACIÓN (SAGYP).

En la campaña 2024/25, en la provincia de Santa Fe se sembraron 1.175.900 ha de trigo, lo que representa un incremento respecto de las 1.117.257 ha sembradas en la campaña 2023/24. Este aumento refleja un crecimiento en la superficie destinada a este cultivo.

En cuanto al girasol, la cantidad a sembrar en la campaña 2024/25 asciende a 245.350 ha, 35 mil ha más que lo sembrado la campaña previa. Con referencia a la siembra de maíz, la intención de siembra es de 877.100 ha, alrededor de 360.000 ha menos que en el ciclo 2023/24. En cambio, la soja presenta una proyección de siembra mayor a la de la campaña pasada, alcanzando las 3.418.400, más de 350.000 ha respecto del ciclo anterior. Es de destacar que, de concretarse dicha intención, constituiría la mayor área destinada a la oleaginosa desde el ciclo 2015/16.

MOLIENDA Y PRECIOS INTERNACIONALES

La cadena oleaginosa se erige como una de las más importantes de la economía de la provincia de Santa Fe. En el último año, la soja enviada a molienda en el ámbito provincial representó el 90,6 % del total nacional, más de cuatro puntos porcentuales por encima del promedio histórico del 86,0 %. A pesar de la importante sequía, la recuperación permitió un aumento significativo en la actividad molinera. Así, en Santa Fe, entre enero y noviembre de 2024 se enviaron a molienda 34.896.799 tn de soja, un 53,5 % por encima de la molienda correspondiente al mismo período en 2023. En cuanto a la molienda de girasol, grano cuya producción primaria sufrió una disminución considerable en comparación con otros cultivos, la misma alcanzó las 955,084 tn durante los primeros once meses de 2024, lo que implica una merma del 11,5 % con relación a lo ocurrido en el mismo período de 2023.

El aceite de soja producido en el ámbito provincial tuvo un incremento del 55,8 %, con 7,0 millones de tn de producto final entre enero y noviembre de 2024. En cambio, la producción de aceite de girasol cayó en un 8,8 %, alcanzando las 419.796 tn en el mismo período.

PRECIOS INTERNACIONALES DE LOS CEREALES Y OLEAGINOSAS

Luego de los picos históricos alcanzados a mediados de 2022, los precios internacionales de los commodities iniciaron una senda decreciente que los ubicó en niveles más

MOLIENDA DE SOJA Y GIRASOL EN LA PROVINCIA DE SANTA FE POR AÑO. EN TONELADAS

Período	Granos de soja y girasol destinados a molienda	Producción de aceite de soja y girasol
2016	39.411.334	7.942.550
2017	36.902.649	7.428.186
2018	33.638.912	6.927.712
2019	37.593.642	7.636.809
2020	32.078.571	6.571.976
2021	38.752.150	7.905.697
2022	35.293.060	7.158.114
2023	25.472.909	5.279.308
Enero-noviembre 2024	35.851.883	7.394.810
Variación 2024/2023 (período enero-noviembre)	50,54 %	49,79 %

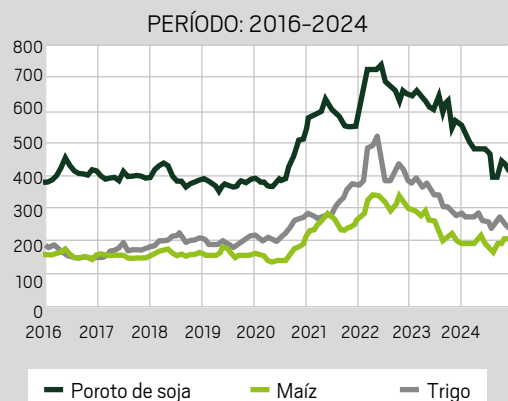
FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE A DATOS DE LA SECRETARÍA DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA DE LA NACIÓN.

cercanos a los de años previos. Según los datos publicados por el Banco Mundial, el precio internacional del poroto de soja promedio del 2024 fue de USD 462,5 por tn, representando una caída 22,6 % respecto de 2023. El mayor precio de la oleaginosa se observó en enero de 2024, con un promedio para dicho mes de USD/tn 547,4. En diciembre, el promedio fue de USD 409,3, y finalizó el año un 25,2 % por debajo de igual mes de 2023.

Un descenso más pronunciado se observó en los precios del maíz, con un promedio anual de USD/tn 190,6, lo que muestra una baja del 24,6 %. En diciembre, el promedio mensual fue de USD 202,6 por tn, lo cual representa una caída interanual de 1,9 %.

En el caso del trigo ocurrió algo similar, con una caída en el promedio anual del 21,1 % en 2024, habiendo alcanzado los USD 268,7 por tn en el período. Además, en diciembre el precio promedio fue de USD 252,2 por tn, lo que da cuenta de una merma del 13,4 % con relación a igual mes del año anterior.

PRECIOS DE GRANOS EN EL MERCADO INTERNACIONAL, PROMEDIOS MENSUALES EN DÓLARES POR TONELADA



FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE A DATOS DEL BANCO MUNDIAL.

PRECIOS DEL ACEITE DE SOJA Y GIRASOL, PROMEDIOS MENSUALES EN DÓLARES POR TONELADA



FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE A DATOS DEL BANCO MUNDIAL.

Una dinámica diferente ocurrió en los precios de los aceites vegetales, los cuales habían evidenciado un pico muy importante a inicios de 2022, relacionados con las rigideces en el comercio internacional a partir del estallido bélico entre Ucrania y Rusia.

En diciembre, el precio promedio del aceite de soja fue de USD 1063,6, un 0,1 % mayor que en igual mes de 2023. Al observar el promedio anual, el mismo tuvo una contracción del 8,6 %, ubicándose en los USD/tn 1022,0.

El aceite de girasol, por su parte, se ubicó en un promedio anual de USD 1060,0 por tn, con un incremento del 5,3 %, con un promedio en diciembre de USD/tn 1222,5, un 29,5 % por encima de diciembre de 2023.

LÁCTEOS

Para representar al sector lácteo dentro de la provincia de Santa Fe se considera la producción de 11 empresas. En efecto, este total alcanza el 78,1 % aproximadamente

de lo producido en toda la provincia, según datos de la Dirección Provincial Láctea-Ministerio de Desarrollo Productivo de Santa Fe.

Durante el año 2024, la producción acumulada en el período enero-noviembre se ubicó en 1344,0 millones de litros de leche. Si bien resta el dato de diciembre, lo más probable es que el registro de producción anual cierre por debajo del acumulado de 2023 (en torno a 1.739,7 millones de litros¹), constituyendo así el cuarto año consecutivo de caída.

En efecto, en 2020 la producción fue de 1884,9 millones, observándose más tarde producciones anuales de 1874,5, 1830,7, 1739,7 en 2021, 2022 y 2023, respectivamente. Al igual que en otros sectores, la histórica sequía provocó inconvenientes a la producción primaria de leche debido a deficiencias en la disponibilidad de agua, pasturas y alimento para los animales en gran parte del territorio provincial.

Por su parte, en 2024 el precio promedio de leche entregada por los productores primarios fue de \$387,3 por litro, lo que implica un crecimiento del 126,0 % desde enero (\$197,5 por litro) a diciembre (\$446,4 por litro). Para conocer su posición relativa frente a cambios en otros precios a lo largo del año, de acuerdo con el INDEC, la inflación de Argentina en este año fue del 117,7 % en el nivel general y del 94,4 % en el componente asociado a alimentos y bebidas no alcohólicas², lo que resulta en una suba en términos reales del precio de la leche abonada al productor. En rigor, expresando dicho precio en términos constantes, se observa un crecimiento del precio en 5,3 %.

Por su parte, los precios internacionales de la leche entera en polvo³ a inicios de 2024 eran de USD 3256 por tonelada y cerraron el año ubicándose en 3919 por tonelada, es decir, con una suba del 20,4 %.

CARNE

Según la Dirección Nacional de Control Comercial Agropecuario de la SAGyP, durante 2024 la faena de ganado bovino en la provincia alcanzó las 2.339.805 cabezas, el segundo valor más alto desde 2020, con una merma del 1,3 % respecto de 2023. Sin embargo, con relación al total nacional, este volumen representó el 16,8 %, medio punto porcentual más que el año previo.

En cuanto a las existencias de ganado bovino en la provincia, según datos del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA), a julio de 2024 (última información disponible), las mismas alcanzaban las 6.097.847 cabezas, lo cual representa una merma de 4,0 % respecto del registro de igual período de 2023. Dentro de las categorías que más disminuyeron, se destacan los Novillitos (-7,2 %), Novillos (-6,5 %), Vaquillonas (-5,3 %), Terneras (-3,8 %), Terneros (-3,2 %), To-

1. Nótese que, para igualar la producción del año 2023, el registro de diciembre debe ser de al menos 395,7 millones de litros, un registro que jamás se ha observado (el máximo se ubicaba en 227,2 millones en octubre de 2015).

2. En el caso de la provincia de Santa Fe, el índice general marcó una suba del 114,6 %, mientras que el componente asociado a alimentos y bebida, un 97,6 %. Nótese que este componente incluye tanto bebidas alcohólicas como no alcohólicas. En este último caso, la suba fue del 119,0 %.

3. Precio internacional de leche entera en polvo con 26 % de contenido graso (Oceanía).

ros (-2,9 %) y Vacas (-2,8 %); mientras que la categoría de toritos se incrementó en un 4,4 %.

En línea con el crecimiento de la faena bovina, las exportaciones provinciales de carnes se incrementaron en 2024. Según el Instituto Provincial de Estadística y Censos (IPEC), el rubro Carnes figuró como el quinto con mayor variación absoluta positiva en las exportaciones provinciales en el acumulado enero-noviembre de 2024, acumulando USD 739,7 millones en ese período, un 42,9 % más que en igual período de 2023. A pesar de ello, los productos “carne bovina, deshuesada, congelada” y “carne bovina, deshuesada, fresca o refrigerada”, se ubicaron en el tercer y quinto puesto de los principales productos en volumen de exportación por parte de la provincia. Los montos exportados en estos productos fueron de USD 441,6 y USD 193,9 millones, respectivamente, con incrementos de 4,0 y 0,1 %, respectivamente, en comparación con los primeros once meses de 2023.

En cuanto a los precios internacionales, durante 2024 se retomó la tendencia creciente que había caracterizado a los años anteriores a 2023. Según las estadísticas publicadas por el Instituto de la Promoción de la Carne Vacuna Argentina (IPCVA), el novillo de exportación argentino tuvo un precio promedio en los primeros once meses de 2024 de USD 4,1 por kilo gancho, con un promedio anual de USD 3,9. Esto representa un aumento del 0,1 % respecto del promedio de los primeros once meses de 2023 y posiciona al novillo argentino como el más caro de la región. En comparación, el promedio anual del novillo en Brasil fue de USD 2,9 y su valor de exportación alcanzó un promedio de USD 3,4, mientras que en Uruguay el promedio anual fue de USD 3,8 y su valor de exportación igualó al argentino, alcanzando USD 4,1 por kilo gancho.

CONSTRUCCIÓN

El sector de la construcción en la provincia de Santa Fe es analizado a partir de diversos indicadores, entre los que se destaca el consumo de cemento Portland, un insumo clave para evaluar su desempeño. Según datos del Instituto de Estadística y Registro de la Industria de la Construcción (IERIC), a partir de mayo de 2022, la información desagregada a nivel provincial comenzó a publicarse con un rezago mínimo de 12 meses. En consecuencia, se dispone de datos oficiales para el año 2023, mientras que para 2024 se han realizado estimaciones.

De ese modo, se estima que el consumo de cemento Portland en la provincia durante 2024 ha alcanzado un total de 641,8 mil toneladas, lo que representa una disminución del 25,7 % en comparación con 2023. Desde una perspectiva de mediano y largo plazo, el nivel de consumo actual se encuentra un 1,4 % por encima del promedio anual histórico (2000-2023), aunque un 28,6 % por debajo del promedio registrado en la última década (2013-2023).

En cuanto a la cantidad de empresas registradas en el sector, a noviembre de 2024 se contabilizan 1898 empresas, cifra que se mantiene en línea con el promedio mensual histórico de 1895 empresas entre 2005 y 2023. No obstante, el promedio mensual de los últimos 10 años asciende a 1984 empresas. En términos interanuales, se observa una disminución del 9,3 % respecto de noviembre de 2023, cuando se registraban 2092

empresas. Además, excluyendo el año 2020 debido a los efectos extraordinarios de la pandemia, el registro actual es el más bajo desde noviembre de 2010, cuando se contabilizaban 1810 empresas.

Con relación a la composición del sector, la mayor proporción de empresas corresponde a Sociedades de Responsabilidad Limitada (SRL) y Personas Físicas, con participaciones del 41,6 % y 34,0 %, respectivamente. Sin embargo, esta estructura ha experimentado cambios a lo largo del tiempo. En 2005, las Personas Físicas representaban el 51,8 % del total, mientras que las SRL alcanzaban solo el 28,8 %.

Para el período enero-noviembre de 2024, la participación de las SRL se sitúa en el 41,2 %, mientras que las Personas Físicas representan el 35,1 %, consolidando el tercer año consecutivo en el que las SRL superan en cantidad a las Personas Físicas. Con referencia a otros tipos societarios, las Sociedades Anónimas y otras formas jurídicas representan el 15,3 % y el 7,2 % del total, respectivamente.

Desde una perspectiva funcional, las empresas del sector se dividen en constructoras (56,6 %), contratistas (35,2 %) y subcontratistas (8,2 %). Esta distribución ha mostrado una estabilidad relativa a lo largo de los años, manteniéndose dentro de márgenes constantes.

La evolución del empleo en la industria refleja en gran medida la dinámica observada en la cantidad de empresas. A octubre de 2024, se registraron 34.951 personas ocupadas en el sector, lo que implica una disminución del 9,6 % respecto del mismo mes de 2023. Este dato resulta aún más desalentador al compararlo con los promedios históricos, puesto que evidencia caídas del 1,2 % en el largo plazo (2005-2023), del 0,9 % en el mediano plazo (2013-2023) y del 1,3 % en el corto plazo (2019-2023).

COMERCIO EXTERIOR

Durante el período enero-noviembre se exportaron 24,8 millones de toneladas equivalentes a USD 13.452,6 millones FOB. Lo anterior supone un crecimiento en ambas unidades, siendo mayor en el caso de las cantidades. En efecto, medido en cantidades, se exportó un 54,1 % más, mientras que, en términos de valores, las exportaciones crecieron un 24,6 %. Debe tenerse en cuenta que en el año 2023 se registraron unos 17,4 millones de toneladas por un valor de USD 11.612,2 millones FOB. A decir verdad, el promedio en ambas unidades dentro de un período de 10 años (2014-2023), corresponde señalarlo en 28,9 millones de toneladas y un valor de USD 14.488,5 millones FOB.

Desagregado a nivel grandes rubros, las MOA constituyen el componente de mayor participación, puesto que representan el 78,6 % de las cantidades y el 79,7 % del valor. Dentro de este rubro, se contabilizan un total de 10 subrubros, siendo dos los que más participación poseen: Residuos y desperdicios de la industria alimentaria, por un lado, y Grasas y aceites, por otro. En el primer caso, el subcomponente representó el 77,2 % de las cantidades totales exportadas por el rubro MOA y el 42,1 % en términos de valor. Por su parte, las Grasas y aceites representaron el 18,8 % en las cantidades y el 31,1 % del valor.

Siguiendo en orden de participación, los Productos primarios (PP) representaron el 17,4 % y 9,4 %, y se encuentran

nuevamente dos subrubros que predominan sobre el total: Cereales (81,6 % en cantidades y 67,4 % de los valores del rubro PP) y Semillas y frutos oleaginosos (16,8 % en cantidades y 26,4 % en valor). Por su parte, las Manufacturas de Origen Industrial (MOI) representaron el 3,3 % y 10,0 % de las exportaciones totales, encontrando a Productos químicos y conexos con mayor participación sobre el total del rubro (70,0 % en cantidades y 42,5 % en valor) y, en menor medida a Metales comunes (18,0 % sobre las cantidades totales del rubro) y Máquinas y aparatos, material eléctrico y Otras MOI (21,5 % y 21,7 % sobre el total del valor del rubro, respectivamente). En último lugar se encuentra el rubro Combustible y Energía (CE), cuyas cantidades y valores representaron el 0,7 % y 0,9 % del total exportado con origen en la provincia de Santa Fe. En este caso, solo se detallan dos subrubros Grasas y aceites lubricantes y Resto, siendo este último el componente que constituye la totalidad de CE.

En lo que respecta a las importaciones, por aduana interviniente, durante enero a noviembre de 2024 la provincia de Santa Fe importó un total de 9,1 millones de toneladas equivalentes a USD 5158,4 millones CIF. Este registro supone una caída en ambas unidades en torno al 24,6 % en las cantidades y 35,7 % en el valor, respecto a idéntico período de 2023. Si bien se contemplan diversas categorías de bienes, el rubro con mayor participación lo constituye Productos del reino vegetal, a partir de registrar 3,2 millones de toneladas por un valor de USD 7476,8 millones CIF, siendo casi en su totalidad (participaciones en cantidades y valores superiores al 99,0 %) referidos al subrubro Semillas y frutos oleaginosos y otros⁴. Por otro lado, se destacan el rubro Productos de industrias químicas y conexas, que contabiliza el 7,9 % (tanto en cantidades como en valores) y el rubro Productos minerales, que representa el 8,0 % de las cantidades y el 2,9 % del valor CIF importado por la provincia.

Las exportaciones con origen en la provincia encontraron al menos⁵ un total de 132 países, siendo Asia el continente mayor participación (46,0 % de las cantidades y el 43,9 % del valor), siguiéndole en importancia América (20,9 % y 28,8 %), Europa (22,4 % y 18,2 %), África (9,1 % y 7,4 %) y Oceanía (0,6 % y 0,5 %), por debajo del componente de países no catalogados (1,0 % y 1,2 %). Si bien se realizaron exportaciones a 34 países de Asia, cinco países representan más de 2/3 partes, a saber, Vietnam (25,0 % y 17,8 %); India (14,4 % y 25,5 %); China (12,0 % y 17,7 %); Arabia Saudita (9,5 % y 6,7 %) y Malasia (9,5 % y 6,9 %), computando el 70,4 % de las cantidades y el 74,6 % del valor exportado hacia Asia (32,4 % y 32,7 % del total provincial).

A su turno, las importaciones provinieron de al menos 10 países⁶, siendo responsables del 94,5 % de las cantidades importadas y del 93,7 % del valor CIF. No obstante esta diversidad de países, lo cierto es que Paraguay es responsable del 73,6 % de importaciones medidas en cantidades

equivalentes al 55,6 % del valor CIF. Brasil, en tanto, es responsable del 9,1 % en términos de cantidades, aunque aproximadamente el doble (18,4 %) en términos de valor. Fenómeno similar se observa con las importaciones desde China, donde el valor (6,2 %) supera en casi 6 veces a las cantidades importadas (1,2 %).

FINANZAS PÚBLICAS

Según los datos publicados por el Ministerio de Economía de la provincia de Santa Fe, los recursos totales acumulados al mes de diciembre de 2024 fueron de \$7.800.084,5 millones, mostrando un incremento interanual del 190,5 % respecto del mismo período del año anterior.

En cuanto a los ingresos corrientes (\$7.763.032,4 millones), las contribuciones a la seguridad social mostraron la mayor variación interanual (230,5 %), seguidas de los ingresos tributarios (195,5 %) e ingresos no tributarios (156,9 %), superando los tres componentes el aumento del nivel general de precios entre diciembre de 2023 y 2024, el cual fue del 114,6 % según IPEC. Los recursos de capital (\$37.052,0 millones) registraron una variación interanual nominal del 98,6 %, quedando por debajo de la variación de precios.

Los gastos totales ejecutados al doceavo mes del año fueron de \$7.668.029,3 millones, por lo que registran una variación interanual del 172,2 %. Dentro de los gastos corrientes (\$6.998.484,9 millones), todos los componentes mostraron incrementos en términos reales (salvo rentas de la propiedad), destacando otros gastos de consumo (187,6 %), prestaciones de la seguridad social (182,2 %) y remuneraciones (178,0 %).

Por su parte, y en lo que hace a la desagregación de los gastos de capital (\$669.544,4 millones), tanto la inversión real directa (189,4 %) como las transferencias de capital (364,6 %) superaron a la variación interanual de precios.

Si se compara con el presupuesto vigente (al tercer trimestre) para el año 2024, recursos y gastos de capital evidenciaron subejecuciones entre los meses de enero y diciembre, por lo cual alcanzan porcentajes de ejecución del 51,5 y 85,6 %, respectivamente.

De esta manera, la diferencia entre el total de recursos y gastos acumulados da como resultado un superávit financiero de \$132.055,2 millones.

En los primeros días del mes de enero de 2025, fue aprobada la Ley de Presupuesto provincial para el ejercicio fiscal 2025. En el siguiente cuadro se presentan los ingresos, gastos y resultados proyectados para dicho año y se compara cada uno de esos conceptos con sus valores presupuestados para el año 2024.

Para el total de recursos y gastos se prevén aumentos nominales del 115,1 y 115,4 %, traccionados principalmente por los incrementos en los recursos y gastos de capital de 174,0 y 191,0 %, respectivamente. Si se consideran los valores en términos reales, tomando como referencia la mediana estimada para el IPC Nivel General del año 2025 publicada en el informe del mes de diciembre de 2024 del Relevamiento de Expectativas de Mercado (REM) del BCRA, los incrementos nominales antes mencionados dan lugar a que todas las variaciones reales correspondientes se ubiquen en terreno positivo.

4. El rubro se denomina "Semillas y frutos oleaginosos, semillas y frutos diversos; plantas industriales o medicinales; paja y forrajes".

5. Existen componentes en la desagregación asociados a "Demás países" y "Sin declarar".

6. Se mencionan 10 países y Resto de países.

ESQUEMA AHORRO-INVERSIÓN-FINANCIAMIENTO (RESUMIDO) DE LA ADMINISTRACIÓN PROVINCIAL DE SANTA FE

Período enero-diciembre de 2023 y 2024.
En millones de pesos corrientes.

Concepto	Diciembre 2023	Diciembre 2024
1. Recursos corrientes	2.666.845,8	7.763.032,4
2. Gastos corrientes	2.603.538,3	6.998.484,9
3. Resultado económico (1)-(2)	63.307,5	764.547,6
4. Recursos de capital	18.659,5	37.052,0
5. Gastos de capital	213.078,7	669.544,4
6. Total recursos (1) + (4)	2.685.505,3	7.800.084,5
7. Total gastos (2) + (5)	2.816.617,0	7.668.029,3
8. Resultado financiero antes de contribuciones (6) - (7)	-131.111,7	132.055,2
9. Contribuciones figurativas	259.287,7	757.057,0
10. Gastos figurativos	259.287,7	757.057,0
11. Resultado financiero (8) + (9) - (10)	-131.111,7	132.055,2

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

En cuanto al stock de deuda de la administración pública no financiera provincial, al cierre del onceavo mes del año el total fue de \$565.667,1 millones, un 36,1 % superior al cierre del año 2023. Según la composición por acreedor, un 53,5 % de la deuda se compone de títulos públicos provinciales (\$302.875,0 millones), correspondiendo el 83,5 % de los mismos a títulos públicos internacionales; el 38,5 % hace referencia a préstamos directos con organismos internacionales (\$217.550,2 millones), siendo el de mayor envergadura el correspondiente al Fondo Abu Dhabi (\$54.982,3 millones) con destino a la etapa I del acueducto Desvío Arjón; el 5,2 % corresponde a entidades bancarias y financieras (\$29.375,0 millones), siendo el único componente que evidenció una variación negativa respecto al cierre de 2023; y el 2,8 % restante al gobierno nacional (\$15.866,9 millones), destacando el financiamiento de organismos internacionales de crédito como el BIRF y el BID.

Específicamente, en cuanto al bono SF27D (emitido en noviembre de 2016), durante el año 2024 fueron abonados USD 17,25 millones en concepto de intereses. En el año 2025 se deberá pagar el mismo monto en concepto de intereses y USD 83,33 millones en concepto de capital, es decir que los servicios de este título van a ascender a poco más de USD 100,00 millones. Los dos pagos de capital siguientes son el 1º de noviembre de 2026 y 2027.

PERSPECTIVAS 2025

A nivel mundial, las proyecciones para el año 2025 por parte de los principales organismos internacionales prevén una situación prácticamente estable del PBI (en la mayoría de los casos, a excepción de regiones particulares en las economías de mercados emergentes de Asia) a las registradas en 2024.

ESQUEMA AHORRO-INVERSIÓN-FINANCIAMIENTO DE LA PROVINCIA DE SANTA FE. LEY DE PRESUPUESTO 2024 Y 2025 DE LA PROVINCIA DE SANTA FE

En millones de pesos corrientes.

Concepto	Presupuesto 2024	Presupuesto 2025
1. Recursos corrientes	4.793.146,8	10.269.484,2
2. Gastos corrientes	4.291.066,4	8.813.250,5
3. Resultado económico (1) - (2)	502.080,4	1.456.233,7
4. Recursos de capital	72.502,2	198.643,1
5. Gastos de capital	568.455,4	1.654.228,6
6. Total recursos (1) + (4)	4.865.648,9	10.468.127,3
7. Total gastos (2) + (5)	4.859.521,8	10.467.479,1
11. Resultado financiero (6) - (7)	6.127,1	648,2

FUENTE: CES-BCSF SOBRE LA BASE DE LA CONTADURÍA GENERAL DE LA PROVINCIA DE SANTA FE.

En este marco, los organismos internacionales advierten que las perspectivas mundiales enfrentan cierta vulnerabilidad ante un contexto de elevada incertidumbre en torno a la fijación de políticas por parte de las autoridades gobernantes. La repentina volatilidad en los mercados financieros podría impactar negativamente sobre los niveles de inversión y el crecimiento económico, especialmente en las economías en desarrollo ante las necesidades de financiamiento externo a corto plazo. Por su parte, las tensiones geopolíticas persistentes plantean importantes retos para la política fiscal y la estabilidad financiera.

Asimismo, si bien destacan el retroceso mundial de la inflación como un hito importante, contemplan potenciales riesgos ante la escalada de los conflictos regionales y la prolongación excesiva de la orientación restrictiva de la política monetaria.

Contemplando las aclaraciones precedentes, tanto el BM, el FMI como la CEPAL, señalan que el ritmo de actividad económica promedio a escala global se ubicaría en torno a 3,1 y 3,2 %. Cabe destacar que dicho crecimiento es inferior a la media anual histórica (3,8 % en el período 2000-2019), tanto en términos del PBI global como del PBI per cápita.

Siguiendo las proyecciones del FMI, en las economías avanzadas se prevé que el producto permanezca estable, fluctuando entre el 1,7 % y el 1,8 % de 2025 hasta 2029. Detrás de esta aparente estabilidad, más allá de las particularidades de cada país, se observa un retorno de la actividad económica a su nivel potencial.

En este sentido, en Estados Unidos, el crecimiento proyectado para 2025 se ubicaría en 2,2 %, evidenciando una desaceleración de al menos 0,6 puntos porcentuales respecto al año 2024, conforme la política fiscal vaya endureciéndose de forma gradual y en la medida en que el "enfriamiento" del mercado laboral ralentice el consumo. Por su parte, en la zona del euro, para 2025 se prevé que el crecimiento se encuentre en torno al 1,2 %, impulsado por

una demanda interna más vigorosa. Al respecto, se espera que el aumento de los salarios reales estimule el consumo, y que el relajamiento gradual de la política monetaria promueva la inversión, ante la persistente debilidad de la manufactura y el brusco descenso de los precios inmobiliarios. Con respecto a las Economías Emergentes y En Desarrollo (EMED), las perspectivas de crecimiento rondan el 4,2 % en los próximos dos años. En el mismo sentido que las economías avanzadas, actúan fuerzas compensatorias entre los distintos grupos de países. Por su parte, las mejoras estimadas en materia de crecimiento económico en Asia (China e India) neutralizan con creces las rebajas para África subsahariana, Oriente Medio y Asia Central.

Particularmente, en India las perspectivas apuntan a que el crecimiento del PIB se ubique en torno al 6,5 % en 2025 conforme la economía retorna a su potencial; mientras que, en el caso de China, a pesar de las debilidades persistentes en el sector inmobiliario y la escasa confianza de los consumidores, se proyecta que el crecimiento se aproxime al 4,8 % ante una mejora en su balanza comercial.

Por su parte, para Latinoamérica y el Caribe, el promedio de las proyecciones apuntan a tasas de crecimiento económico que se mantendrán relativamente bajas con una dinámica que depende del consumo privado, y en menor medida de la inversión. El rango de proyecciones de crecimiento para la región en 2025, se ubica entre un 2,4 % conforme a la CEPAL y 2,5 % según el FMI.

En lo que refiere a Argentina, tanto el FMI como BM mantienen previsiones al alza sobre la evolución de la actividad

económica de cara al 2025, pronosticando un “rebote” en torno al 5,0 % junto con una reducción considerable de la suba de precios y el déficit fiscal; aunque, asimismo reconocen una delicada situación social debido al aumento de la pobreza por encima del 50,0 %.

Tomando en cuenta los relevamientos publicados en diciembre por parte del BCRA, la inflación esperada (mediana-nivel general) para diciembre de 2025 se ubicaría en 25,9 % interanual. La tasa de interés real cerraría el año en niveles reales levemente negativos, ya que las proyecciones de la tasa de interés de referencia (Tasa Mayorista -TAMAR) esperada se encuentran en un 25,0 %. Para el tipo de cambio oficial, se espera que el precio de la divisa norteamericana se ubique en valores cercanos a \$1205,0 por dólar, con una variación nominal prevista en torno al 17,0 % interanual.

Por último, con relación a las proyecciones de la campaña agrícola, sector de especialmente relevancia para la economía local, sobre la base de estimaciones elaboradas por la SAGyP evidencian un repunte en torno al 6,0 % (unos 9 millones de tn) en la producción total de granos, en comparación con la campaña anterior (2023/24). Al respecto, la producción potencial ascendería a 140,0 millones de tn en el ciclo 2024/25, tras un mayor volumen de soja. Cabe mencionar que, dichas estimaciones pueden estar sujetas a revisiones en la medida que avance la temporada, dependiendo de las condiciones meteorológicas en las fechas clave de los cultivos y el rendimiento productivo al cierre de cada ciclo.

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL, PROGRAMAS E INFRAESTRUCTURA TECNOLÓGICA

■ ENERO, FEBRERO Y MARZO 2024

REUNIÓN CON PROFESIONALES DE LA UBA

El 24 de enero se realizó una reunión remota entre profesionales del Instituto Interdisciplinario de Economía Política de Buenos Aires (IIEP) de la Universidad de Buenos Aires (UBA) y la BCSF (BCSF), de la que participaron los señores: Daniel Aromí, Paula Bonel y Martín Llada por la UBA; Lucrecia D'Jorge, Pedro Cohan y Francisco Leiva por el CES.

Se conversó acerca de la posibilidad de firmar un convenio entre BCSF y la Facultad de Ciencias Económicas (FCE) de la UBA para que el CES y el IIEP puedan coordinar acciones conjuntas en 2024.

Al respecto, la idea es potenciar la experiencia práctica que arrojan los casi 20 años del proyecto de ciclos económicos de Santa Fe con el complemento que pueden aportar investigadores enfocados a lo académico.

CON FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE TRABAJO

En la sede de la BCSF, la directora y la investigadora del CES, licenciada Lucrecia D'Jorge y Florencia Camusso, respectivamente, recibieron a Gustavo Zignago, secretario de Coordinación, y a Mariano Giunta, director de Estadísticas, ambos del Ministerio de Trabajo de la Provincia; y a la licenciada María Pía Giménez Puentes, directora de Estadísticas de la Municipalidad de Santa Fe. Asimismo, participó Teresa Pandolfo de Comunicación Institucional de la Bolsa.

El propósito de la reunión fue analizar cursos de acción que permitan fortalecer y potenciar la base de datos del Programa Santa Fe Cómo Vamos, que llevan adelante conjuntamente la Bolsa y la Municipalidad.

Los temas tratados en el encuentro fueron más allá del mencionado programa, abordándose, además, la manera de intercambiar información estadística respecto del empleo en la ciudad de Santa Fe y en la provincia, en sus diferentes versiones.

REUNIÓN CON LA REGIÓN CENTRO

El 25 de enero, el gerente general de la BCSF, licenciado Germán Dobler, participó de una reunión remota, junto con sus pares del Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe, con la subsecretaria de la Región Centro, licenciada Claudia Giaccone.

REUNIÓN DEL CONSEJO ASESOR DEL AEROPUERTO

La reunión tuvo lugar el 26 de enero, en la Sala Vip del Aeropuerto de Sauce Viejo y fue encabezada por la presidenta del mismo, Dra. Gisela Riuli.

Estuvieron presentes, además, los directores del organismo, la secretaria de Producción de la Municipalidad de Santa Fe, señora Rosario Alemán, y una funcionaria de la Municipalidad de Sauce Viejo.

Asistieron en representación de la BCSF, el CPN Norberto Verde y el señor Matías Tomatti; el señor Martín Castro por parte de la Asociación Hotelera, y el señor Javier Martín por la Unión Industrial de Santa Fe.

En dicha reunión hubo una actualización informativa sobre el Aeropuerto.

PROGRAMA APRENDER, PRODUCCIÓN Y TRABAJO

El miércoles 7 de febrero de 2024, el gerente general Germán Dobler, y la directora del CES, Lucrecia D'Jorge, recibieron a Florencia González, secretaria de Vinculación Educativa; Santiago Rosemzvaig, director de Vinculación Educativa, ambos del Ministerio de Educación de la provincia; y Ramiro Vío de la Secretaría de Desarrollo Productivo del Ministerio de la Producción de la provincia.

El objetivo de la reunión fue establecer un vínculo con la BCSF en el marco del programa de referencia.

En este sentido, se puso de manifiesto el objetivo de fortalecer las capacidades de los estudiantes secundarios y de escuelas técnicas a través de prácticas académicas y profesionalizantes. Los funcionarios comentaron que cuentan con un informe acerca de la demanda de capacidades por parte de los sectores productivos de los distintos departamentos de la provincia, análisis que están complementando con visitas a las distintas localidades, lo cual incluye instituciones intermedias. Entre los distintos ministerios poseen oferta de más de 2000 cursos/capacitaciones.

Desde la Bolsa se mencionaron las siguientes cuestiones que podrían dar forma a una relación con el programa: vinculación de la BCSF en la Red de Buenas Prácticas Agrícolas; el programa de Formación en Mercado de Capitales, dentro del cual se destacó el curso sobre finanzas personales; el estudio del sector turismo del corredor de la Ruta 1, entre otros. También se habló de una presentación de la CIDEP al Ministerio de la Producción de la provincia en 2017, que había quedado sin poder concretarse.

Las partes acordaron intercambiar información y firmar un convenio para establecer una relación formal.

REUNIÓN CON LA SECRETARIA DE REGIÓN CENTRO

El miércoles 7 de febrero, la licenciada Giaccone fue recibida por Germán Dobler, gerente general de la BCSF; Lucrecia D'Jorge y Florencia Camusso, directora y economista del CES-BCSF, respectivamente.

Giaccone estuvo acompañada por el licenciado Daniel Zamora, quien se desempeña como funcionario del área de Región Centro de la administración provincial hace más de una década.

En forma remota participaron también de la reunión los coordinadores de los tres capítulos del foro empresario de la RC: Maximiliano Ferraro por Santa Fe, Maximiliano Mauvecin por Córdoba, y Elvio Guía por Entre Ríos.

El objetivo de la reunión fue presentar el proyecto de estudio "Región Centro. Importancia de su actividad productiva y aporte tributario, en el contexto nacional", ela-

borado por funcionarios de las entidades que componen el Foro Empresario de la RC, con la coordinación general de los economistas del CES-BCSF.

Este proceso se había desarrollado entre 2020 y 2021, a partir de la inquietud permanente del foro en las cuestiones de generación y distribución de recursos entre la administración nacional y las provincias.

La presentación del proyecto estuvo a cargo de la licenciada D'Jorge, quien hizo un detalle de la motivación del mismo, sus objetivos, etapas, cronograma del estudio, estructura requerida y la estimación del presupuesto.

EL MINISTRO LISANDRO ENRICO EN LA BOLSA

En la sede de la BCSF, el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, e integrantes de su Mesa Directiva, recibieron al ministro de Infraestructura, Servicios Públicos y Hábitat de la provincia, Lisandro Enrico.

La reunión fue organizada conjuntamente con la Delegación Santa Fe de la Cámara Argentina de la Construcción, habiendo participado su presidenta, Ing. Verónica Eizmendi, y el Ing. Adrián Dip, integrante de su Consejo Directivo. Por la BCSF participaron el tesorero y proesorero, contadores Carlos Sansevich y Melchor Amor Arranz, el expresidente Ulises Mendoza; por el CES, la abogada María Eugenia Veglia y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

PROPÓSITO

Abrió la reunión Vigo Lamas, quien destacó que el propósito del encuentro era conocer la visión del ministro Enrico en materia de infraestructura para toda la provincia y en particular para el Área del Gran Santa Fe. Planteó la importancia de la ciudad capital como Nudo Logístico y la reunión comenzó con la proyección del video institucional al respecto. Además, remarcó que la Bolsa, en su historia, ha mantenido “un diálogo colaborativo” tanto con los gobiernos como con otras instituciones y organizaciones de la región. De allí que se hiciera eco de la necesidad de encontrar una solución a la Ruta Nacional N° 11, columna vertebral para el traslado de la producción desde el norte hacia la zona de los puertos.

Enfatizó las coincidencias con la Delegación Santa Fe de la Cámara de la Construcción para compatibilizar agendas y buscar financiamiento, para lo cual debían conocerse las prioridades que tenía el gobierno de la provincia en materia de infraestructura y el diálogo que, con relación a ello, hubiera mantenido con la Nación.

DIFÍCIL ENCUADRE CON LA NACIÓN

El ministro Enrico señaló que el gobernador Pullaro daba prioridad a la infraestructura vinculada con la producción y que venían trabajando con la Bolsa de Comercio de Rosario para la emisión de unos bonos provinciales con los cuales captarían de fondos, con destino a obras de infraestructura de Rosario. Sugirió replicar este esquema en la zona de Santa Fe. Adelantó algunas de las obras que se encararán mediante este sistema.

El ministro dedicó una importante parte de su intervención a expresar su preocupación por la posición del gobierno nacional en cuanto a las obras públicas, que no prevé continuar, salvo aquellas adelantadas en un 80 %. En la provincia había en ejecución 289 obras nacionales.

La posición nacional fue que las obras se realicen por el sistema denominado “a la chilena”, es decir, por parte de empresas de capital privado. Enrico aclaró que todavía no había reglas claras al respecto, como tampoco se habían cubierto cargos de importancia luego del pase del área a la órbita del Ministerio de Economía a cargo de Luis Caputo. Un caso con referencia a esto era que no hubiera sido designado todavía el administrador nacional de Vialidad.

Esta situación —explicó— generaba una enorme dificultad a la hora de gestionar porque en todo espacio convergen decisiones nacionales, provinciales y municipales. “Hay, sostuvo, una mirada conceptual negativa: el Estado no debe hacer obra pública”.

Eizmendi acotó que, en una reunión de empresarios de la CAC a nivel nacional con el ministro Caputo, los primeros se fueron con la idea de que “no estaba en la agenda del gobierno la realización de obras públicas”.

Desde la BCSF se sugirió buscar la posibilidad de acceder a créditos internacionales, por ejemplo, de bancos de carácter internacional o de la CAF. Se habló de la dificultad, en algunos casos, de obtener el aval soberano.

El ministro Enrico ejemplificó la situación encontrada y la forma en que estaban tratando de resolverlo.

En la reparación de la Ruta 11, a la altura de Timbúes, cuadrillas de operarios de Vialidad Nacional estaban haciendo reparaciones indispensables con asfalto que aportaba el Ministerio a su cargo. El funcionario abundó en ejemplos parecidos y luego comenzó a trazar el ideario de la provincia respecto de sus rutas y obras.

La red provincial tiene 4200 kilómetros asfaltados, 750 se encuentran en mal estado, para lo cual se han dispuesto 7 grupos de trabajo para la reparación de rutas; se han previsto dos contratos importantes, uno para el norte y otro para el sur provincial y se ha encarado el Operativo Cosecha Segura. Para el siguiente mes estaban previstas licitaciones de obras de reparación y de otro carácter por un monto total de 40.000 millones de pesos. Asimismo, destacó que desde la asunción del gobernador Pullaro se pagaron certificados de obras atrasadas por 28.900 millones de pesos. Se terminaron de efectivizar los certificados de noviembre y se comenzaron con los de diciembre de 2023.

Al hacer referencia a las obras, el escribano Vigo Lamas lo consultó sobre el Puente a Santo Tomé, al que le faltaba la certificación del Ministerio de Medio Ambiente, gestión que se trataba de agilizar. La realización de este puente correspondería a la órbita nacional porque fue comprometido como devolución de la parte santafesina de la Autovía N° 19. Sin embargo, se entiende que se podría encarar con el concurso de empresas privadas.

Posteriormente, el CPN Sansevich lo consultó acerca del proyecto de la Ruta Provincial N° 70, que tiene un 40 % de grado de avance y de la que participa una UTE integrada por tres empresas santafesinas.

El ministro Enrico respondió que el gobierno la quería “reconducir”, vocablo que significaba poner en valor la ruta, pero no realizar terceros carriles. Estaba en estudio hacer que, dentro del contrato con la UTE, se realizaran reparaciones en otros caminos de la región.

En este punto de la reunión, el Ing. Dip interrogó sobre una futura ley de emergencia, tema que Enrico dijo que se había conversado dentro del gobierno. Por el momento,

estaba el decreto de emergencia. Desde la Cámara de la Construcción se insistió en que se le daría al gobierno una herramienta para actuar dentro de la coyuntura.

Las obras que se definieron realizar fueron priorizadas sobre las demandas en función de conversaciones mantenidas con intendentes, presidentes comunales y la propia visión del gobierno.

Entre otras, el ministro Enrico citó: la terminación del hospital de Pilar, con un 75 % de grado de avance; el gimnasio de una escuela en Carreras; intervenciones en distintos edificios del gobierno; obras en Coronda, en Piñedo; obras de gas, cloacas y agua potable, alcantarillas y canalizaciones en distintas comunas y municipalidades. Respecto de Vialidad propiamente dicha, de destinarían \$ 10.200 millones para reparar rutas, una en el norte y otra en el sur.

El funcionario puso el foco en la atención de reclamos por parte de municipalidades y comunas y, en el mismo sentido, señaló que con el intendente de Santa Fe habían conversado sobre algunas demandas, como la Costanera Oeste, en la zona oeste de la ciudad.

Asimismo, solicitó a la Cámara de la Construcción que le hiciera llegar sugerencias sobre nuevas técnicas constructivas, insumos, etc., y remarcó que el gobierno apoyaría los desarrollos inmobiliarios.

PUERTOS Y MEDIO AMBIENTE

Cambiando el eje de la conversación, el escribano Vigo Lamas le consultó acerca de la información surgida en las últimas horas sobre el apoyo del gobernador Pullaro al camino y puente al Puerto de Villa Ocampo y la idea de la región Litoral.

El ministro Enrico recordó que el área de Puertos no correspondía a su Ministerio porque había quedado dentro del área de Producción. Al margen de esta aclaración, quería conocer la opinión de la Bolsa al respecto.

Vigo Lamas, Amor Arraz y Mendoza indicaron que era importante reflotar dicho puerto para barcazas, que tiene un calado natural de 14 pies, a fin de bajar la producción y mercaderías de la región Litoral hacia su transferencia hacia el Puerto de Santa Fe.

“Apoyamos la complementariedad con los puertos litorales ubicados hacia el norte, al igual que las decisiones de complementariedad que se tomen con los puertos del sur”, indicaron en sus intervenciones. Se le mencionó al ministro Enrico la reunión mantenida el año anterior con representantes de los puertos litorales.

Vigo Lamas se comprometió a que el CES analizara el flujo de cargas e importancia económica de la rehabilitación del Puerto de Villa Ocampo.

En este sentido, se le reiteró que “naturalmente” la zona de Santa Fe es área de transferencia de cargas por el calado que tiene el río Paraná.

Hubo otros temas que se profundizaron en el encuentro, como, por ejemplo, la situación que las empresas enfrentan con Medio Ambiente, donde se demora mucho la tramitación de permisos y certificaciones.

El ministro Enrico relató que la intención del gobernador Pullaro había sido que Medio Ambiente formara parte del Ministerio de la Producción, pero que el socialismo se había puesto firme en solicitarlo como ministerio para el señor Enrique Estévez, en lugar de la cartera de Salud.

En la parte final de la reunión, se dejó en claro que quedaba abierto el canal de comunicación entre el Ministerio de Infraestructura, la BCSF y la Cámara de la Construcción; y el presidente Vigo Lamas anunció que, a su regreso de Medio Oriente, visitaría la Bolsa el ministro de la Producción, Gustavo Puccini.

COMUNICADO DE LAS BOLSAS DE CEREALES Y EL MATBA ROFEX

Las Bolsas de Cereales de Bahía Blanca, Córdoba, Chaco, Entre Ríos, Rosario y Santa Fe, y Matba Rofex firmaron un convenio para difundir el Índice Dólar Exportación creado por este mercado, de modo tal que sirva de referencia para los contratos forward y otras operaciones vinculadas con el sector productor y de exportación.

REUNIÓN DE DIRECTIVOS DE ACSOJA

El 27 de febrero, en la sede de ACSOJA, en Rosario, se concretó una reunión de directivos de la entidad. Por la BCSF asistió el presidente de la CIDEF, Marcelo Conde.

GABINETE PRODUCTIVO DE LA REGIÓN CENTRO

El 28 de febrero, en Paraná, se reunió el Gabinete Productivo de la Región Centro.

Asistió, en nombre de la BCSF, el vicepresidente 1º, abogado Juan Pablo Durando. Dicho Gabinete lleva 25 años ininterrumpidos de actividad procurando la integración territorial y el desarrollo productivo de la Región.

Los presentes, en distintas comisiones, trabajaron en temáticas como: una logística competitiva para la región, la economía circular como paradigma de crecimiento y la industria del conocimiento a fin de enriquecer la matriz productiva.

CONSEJO DE ENTIDADES EMPRESARIAS Y DE LA PRODUCCIÓN DE SANTA FE

En la sede de la BCSF, el 29 de febrero, deliberaron presidentes y/o representantes de las instituciones que componen el Consejo de Entidades Empresarias y de la Producción de Santa Fe.

Abrieron la reunión el presidente de la entidad anfitriona, escribano Martín Vigo Lamas, y el coordinador del Consejo, CP Maximiliano Ferraro.

Participaron en forma presencial: Marcelo Maciel (AADESA), Javier Gastuado y Julio Calzada (BCR); Germán Doblér (BCSF), Mariano Schorr y Rubén Llenas (CAMARCO Rosario); Verónica Aizmendi (CAMARCO Santa Fe); Lucas Magnano (CONINAGRO Santa Fe), y en forma virtual: Lucrecia Cattaneo (ADEESSA), Carina Frattini (BCR), Marcelo Banchi (FAA), Edgardo Moschitta (FECOI), Walter Andreozzi y Sol González (FISFE).

FUERTE RESPALDO INSTITUCIONAL EN EL REMATE DEL PRIMER LOTE DE GIRASOL CAMPAÑA 2023/24

En el marco de Expoagro y con la presencia de más de un centenar de asistentes, entre los que se destacaron representantes de las principales agroexportadoras, empresas corredores y cerealistas, cooperativas y entidades vinculadas a los agronegocios, se llevó a cabo el tradicional Remate del Primer Lote de Girasol, campaña 2023/24.

Por primera vez, contó con la asistencia de un gobernador, en este caso, el de la provincia de Santa Fe, licenciado Maximiliano Pullaro.

El lote fue adquirido por la firma Mariscotti en \$ 335.000 pesos la tonelada, luego de una fuerte puja por hacerse de la primicia por parte de empresas de la región.

La firma rematadora fue Ojeda & Cía. El girasol provino de la firma Puentes Nogueira SRL, de Castelli, Chaco, habiendo sido la empresa Williams la entregadora y Bunge Argentina la recibidora, en esta oportunidad.

El Remate contempló dos partes: una jornada técnica, con disertaciones de especialistas, y la subasta en sí. Fue organizado por la BCSF con el apoyo institucional de las Bolsas de Comercio de Chaco y Rosario, de la Cereales de Entre Ríos; de las Cámaras Arbitrales de Entre Ríos, Rosario y Santa Fe, y de la Asociación Argentina de Girasol (ASAGIR). Los presidentes, directivos y cuerpos gerenciales de todas estas entidades estuvieron presentes para dar a la jornada un fuerte respaldo institucional.

Asimismo, cabe señalar que el mandatario santafesino concurrió con el ministro de Desarrollo Productivo de Santa Fe, licenciado Gustavo Puccini, y el secretario de Agricultura y Ganadería, doctor Ignacio Mántaras.

Por la BCSF, además del presidente, asistieron el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando; el tesorero, Carlos Sansevich; el síndico, Manuel Salva; el gerente general, Germán Dobler; el presidente de la Cámara Arbitral de Cereales, Oscar Ravasio, integrantes de dicha Cámara, el señor Guillermo Dutto y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

CONCEPTOS DE VIGO LAMAS

Abrió el acto del Remate el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, quien, además de dar la bienvenida a los presentes —que superaron las expectativas de los organizadores—, destacó su realización en Expoagro como “una reafirmación de nuestro ideario sobre el potencial de la agroindustria nacional, del valor de la innovación que se exhibe y del perfil exportador que Argentina está en condiciones de profundizar”.

Vigo Lamas describió los desafíos que enfrentó en la última campaña la cadena del girasol, mencionando tanto aquellos de origen climático: excesos y/o falta de lluvias según zonas —que fueron determinantes en la disparidad en los rindes— como económicos debido a la baja de precios internacionales y las fluctuaciones en los mercados externos.

En otra parte sustancial de su mensaje, Vigo Lamas señaló que, a los factores mencionados, se sumaron las decisiones nacionales referidas al tipo de cambio y la amenaza de la suba en las retenciones.

“La Bolsa de Comercio de Santa Fe es conteste de la difícilísima situación del país y la necesidad de realizar un esfuerzo colectivo para preservar el equilibrio de las cuentas públicas y bajar la inflación.

“Pero, con la misma fuerza, brega por la quita de regulaciones y derogación paulatina de los derechos de exportación, más en un cultivo de carácter regional, que desalientan a la producción, a la inversión en general, y trastocan el movimiento comercial”, indicó Vigo Lamas.

COMPROMISO Y ANUNCIO

En otro momento, expresó que, a meses de cumplir 140 años de vida, la BCSF reiteraba el cabal compromiso de todas sus estructuras, tanto de investigación como operativas, y de las Cámaras adheridas para el crecimiento de la producción, defensa de las economías regionales y transparencia de los mercados.

En esta línea, puso de relieve, que “el laboratorio de la Cámara Arbitral de la BCSF está próximo a ampliar oportunamente su oferta de servicios para la producción pecuaria y láctea, de manera de dar anclaje regional a servicios que se ofrecen en otras latitudes del país. Paralelamente —enfaticó Vigo Lamas— mantiene su mirada en la excelencia, con el objetivo de acreditar nuevos ensayos y lograr certificaciones adicionales que lo respalden”.

En la parte final, además de referirse a la importancia de poner el foco en las Regiones Centro y Litoral, Vigo Lamas indicó que la Bolsa que preside observaba como “un hecho esperanzador para el ordenamiento de las relaciones entre las provincias y el gobierno nacional, y para dar señales claras a los diferentes actores, la convocatoria a la firma del Pacto de Mayo, en Córdoba, anunciada por el presidente de la Nación, doctor Javier Milei, en el discurso de apertura de las sesiones ordinarias del Honorable Congreso de la Nación”.

La BCSF “hace votos para que se alcancen acuerdos y consensos que le permitan al país implementar políticas de Estado orientadas a recuperar una senda sostenida de crecimiento”, concluyó el presidente de la Bolsa.

MENSAJE DEL GOBERNADOR PULLARO

En su alocución, el gobernador Pullaro reiteró la posición de su gobierno respecto de la propuesta del Pacto de Mayo del presidente Javier Milei y reafirmó enfáticamente que “el camino es estar al lado del sistema productivo de Santa Fe, es estar al lado del sistema productivo de la Argentina” y, en otro momento, remarcó la necesidad de solucionar los problemas del país con la mirada del interior productivo y no solo de la de AMBA.

Asimismo, consideró que en la agenda a tratar entre la provincia y el gobierno nacional debía estar la Hidrovía Paraguay-Paraná y analizar el tipo de hidrovía que queremos.

ENTREGA DE CERTIFICADOS

Antes de la subasta, se entregaron diplomas recordatorios a las partes involucradas: el gobernador Pullaro lo hizo con Ariel Ojeda, de la firma Ojeda & Cía. en su carácter de corredor de la operación; Martín Vigo Lamas lo entregó al señor Galo Bergallo, de Puentes Nogueira SRL, en su carácter de productor del lote ganador; el presidente de la Cámara Arbitral de Cereales de la BCSF, Oscar Ravasio, a Hugo Williams, como entregador del ganador; y el presidente de ASAGIR, Juan Martín Salas Oyarsun, al señor César Villegas, en representación de Bunge Argentina SA, como recibidor del lote.

JORNADA TÉCNICA

En el pabellón de la provincia de Santa Fe, tuvieron lugar dos charlas técnicas.

La primera, del ingeniero agrónomo Sebastián Zuil, de INTA de Rafaela y, la segunda, la del Ing. Jorge Ingaramo, referida a los mercados del girasol y específicamente del aceite de girasol.

La actividad finalizó con un ágape ofrecido por las entidades organizadoras del Remate.

REUNIÓN DE PRESIDENTES DE BOLSA

El 6 de marzo, en Rosario, deliberaron los presidentes de las Bolsas de Comercio y de Cereales. Por la BCSF concurrieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

APERTURA DE SESIONES DEL CONCEJO MUNICIPAL

El 6 de marzo tuvo lugar la apertura de sesiones ordinarias del Concejo Municipal de Santa Fe, en la que dirigió un mensaje el intendente, doctor Juan Pablo Poletti. Por la BCSF concurrió el protesorero, CPN Melchor Amor Arranz.

APERTURA DEL AÑO JUDICIAL 2024

El 7 de marzo, en el Salón de Actos de la Corte Suprema de Justicia, se realizó la apertura del Año Judicial 2024, en la que habló el presidente del cuerpo, doctor Rafael Francisco Gutiérrez.

Por la BCSF asistió el presidente, escribano Martín Vigo Lamas.

VISEC

El 12 de marzo, el gerente general de la BCSF, Germán Dobler, mantuvo una reunión virtual con Andrés Sylvestre Begnis, de la organización The Nature Conservancy en representación de ViSec.

La reunión fue una primera aproximación a una participación de la BCSF en ViSec. Como resultado, se planteó que la Bolsa firme una carta de adhesión al programa para ingresar formalmente, y así luego generar una estrategia con la cadena para su involucramiento.

PROGRAMA ARGENTINO DE CARBONO NEUTRO

El 19 de marzo, a través de Zoom, los gerentes de las Cámaras de Cereales se reunieron para participar de la Mesa de Cebada, en la que se brindaron herramientas en el marco del Programa Argentino de Carbono Neutro.

Por la BCSF asistió en forma remota el gerente general, licenciado Germán Dobler, y luego se difundió un comunicado consensado entre los presentes.

INTEGRANTES DE LA JUVENTUD DE LA COOPERATIVA LEHMANN VISITARON LA BCSF Y LOS LABORATORIOS

La BCSF invitó a integrantes de la Juventud de la Cooperativa Guillermo Lehmann, con sede en Pilar, a visitar sus tradicionales instalaciones y las de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales y Oleaginosas.

Cabe recordar que la Cooperativa Lehmann tienen un lugar en el Directorio de la BCSF y que este año, la Juventud de la Cooperativa cumple 25 años.

Los participantes del encuentro fueron jóvenes próximos a finalizar el ciclo secundario y/o universitario y, en su gran mayoría, vinculados con empresas agropecuarios y/o de servicios para el campo y pertenecientes a distintas localidades de la región.

La relación de amistad institucional entre la BCSF y la Cooperativa fue expuesta por el tesorero, CPN Carlos Sansevich,

quien les dio la formal bienvenida en nombre de la Mesa Directiva. Puso de relieve la importancia que se asignaba a esta visita y la relación cercana que mantienen la Bolsa, con las organizaciones productivas y comerciales de la provincia. Además de Sansevich, fueron anfitriones, la directora y la investigadora del CES, licenciada Lucrecia D'Jorge y la abogada Marías Eugenia Veglia, respectivamente; los seniors del Programa Nuevos Dirigentes, Santiago Distéfani, Hugo Freyre y Talia Pietrobón, quien acompañó al grupo; y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional. Integraron el grupo de visitantes, entre otros: Talia Pietrobón, Nicolás Ramón Cocuccio, Matías Oscar Picco, Lucía Samanta Fuhr, Fabio Marconetto, Valentina Belén López, Guillermo Luis Bocco, Aldana Guadalupe, Franco José Marconetto, Leandro Mierke, Damián Peresutti, Nadia Carolina Brussini, Jeremy Ayrton Salvetti, Carolina Braidá, María Belén Luppo, Agustín Pietrobón, Federico Patricio Ledesma, Trinidad Deppeler y Catalina Tavernier.

La licenciada D'Jorge hizo una pormenorizada presentación institucional, organigrama, principales programas, y vínculos con otras organizaciones de la sociedad civil, y se proyectó el video: Santa Fe Nodo de Comunicaciones, que muestra la importancia de Santa Fe como enlace entre el Corredor Central Coquimbo-Porto Alegre y la Hidrovía Paraguay-Paraná.

Con posterioridad, se estableció un intercambio por parte de los visitantes, respondiéndose a sus inquietudes. La visita continuó con una recorrida por las instalaciones de la Bolsa y luego por los Laboratorios.

EL DOCTOR MARIO VIGO LEGUIZAMÓN DISERTÓ EN EL PROGRAMA NUEVOS DIRIGENTES

El presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, dio la bienvenida a los asistentes de la Cohorte 2024, en la primera actividad del Programa Nuevos Dirigentes del año. Seguido de medio centenar de asistentes, Vigo Lamas calificó al PND como “un semillero” y “un puente” entre sus seniors y participantes con las distintas áreas, programas y proyectos de la Bolsa, y destacó lo gratificante que era para la institución, contar con un grupo diverso en intereses, profesiones y pertenecientes a la geografía del centro norte santafesino.

Antes de dar lugar a la disertación del doctor Mario Vigo Leguizamón –padre del actual presidente– como orador central, la directora del CES, licenciada Lucrecia D'Jorge, hizo una pormenorizada presentación institucional y se proyectó el video: Santa Fe Nodo de Comunicaciones.

A su turno, Vigo Leguizamón, tres veces presidente de la BCSF en períodos cuyos Directorios dejaron una profunda huella en la entidad, dijo a los presentes: “Porque ustedes tienen inquietudes, es que están aquí y, entonces, tenemos futuro”. Los instó, primero, a estudiar lo que pasaba, a pensar y, luego, a actuar”.

Narró hechos sucedidos desde que había ingresado a la BCSF en 1988; se refirió a la actualización impulsada dentro de la institución y, sobre todo, a la decisión que se había tomado de invitar a la BCR, en el mandato presidencial de Carlos Menem, para unir fuerzas entre las dos Bolsas y promover el dragado de la Hidrovía Paraguay-Paraná, hito de importancia singular para la comercialización y transporte de la producción argentina.

Habló, posteriormente, a otros logros, como el Mercado de Valores del Litoral como entidad independiente de la BCSF que luego cerró, y la declaración, en 1999 de la Bolsa de Comercio también como Bolsa de Cereales de Santa Fe.

"La BCSF tiene autoridad porque ha peleado toda su historia por el mejoramiento social, económico y político de la región, de la provincia y del país", señaló el expresidente, quien advirtió que muchas veces las pujas regionales le habían hecho perder peso a la provincia, en el conjunto nacional.

Entre los seniors, estuvieron presentes Pablo Brunet, María Eugenia Veglia, Marcos Bobbio y Hugo Freyre.

MERCADO ARGENTINO DE VALORES SA

El 21 de marzo, en Rosario, se realizó en Rosario la cena de apertura del año del Mercado Argentino de Valores SA. Por la BCSF asistió el presidente, escribano Martín Vigo Lamas.

EL SENADOR GARIBALDI Y LOS DIPUTADOS FARÍAS Y CUVERTINO EN LA BCSF

A invitación de la BCSF, el 25 de marzo, el senador por La Capital, Julio Garibaldi, y los diputados provinciales Pablo Farías y Mariano Cuvertino visitaron la BCSF y mantuvieron una reunión con los integrantes de la Mesa Directiva.

Fueron recibidos por el presidente, Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 2º, Nahuel Caputto; el tesorero y protesorero, Carlos Sansevich y Melchor Amor Arranz, respectivamente; el síndico, Manuel Salva; el gerente general, Germán Dobler, y la directora del CES, Lucrecia D'Jorge.

Abrió la reunión Vigo Lamas, quien indicó que los tiempos de cambio de gestión eran bisagras para el seguimiento de los temas de la institución y el establecimiento de vínculos. Por casi dos horas, los legisladores invitados se interiorizaron acerca de temas alta significación, como la ampliación de oferta de análisis que requieren las producciones cárnica y láctea por parte de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales, y también de otros análisis vinculados con el estado y conservación de los suelos.

Asimismo, se habló del Programa de Buenas Prácticas Agrícolas; del SEA que, además del financiamiento de la Bolsa, requiere apoyo del Estado santafesino; del Programa Argentino de Carbono Neutro; del seguimiento de la Reglamentación N° 1115 de la Unión Europea sobre exportaciones de zonas libres de forestación y la decisión de la institución de incorporarse a la plataforma ViSec.

Finalmente, con relación a la Unión Europea y un eventual acuerdo con el Mercosur, se habló del trabajo de consultores externos vinculados con la Bolsa para establecer un diagnóstico a fin de aprovechar las oportunidades y advertir sobre las barreras para arancelarias que colocará el bloque europeo.

Los temas mencionados precedentemente fueron expuestos por el gerente general, licenciado Dobler, y forman parte del Programa de Sustentabilidad de la Bolsa.

CONCEJO MUNICIPAL

El 25 de marzo, en el Concejo Municipal, tuvo lugar la presentación del Plan Estratégico 2024, denominado: "Concejo conectado en el que cada voz cuenta".

Por la BCSF asistió el síndico, Arq. Manuel Salva.

REUNIÓN CON EL RECTOR DE LA UNL

El 26 de marzo, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, recibió al rector de la Universidad Nacional del Litoral, doctor Enrique Mammarella.

CURSO SOBRE MERCADO DE CAPITALES

El 26 de marzo, por la plataforma Zoom, se dictó el curso "Financiamiento en el Mercado de Capitales, herramientas", que fue dictado por el especialista Manuel Zapata, del Mercado Argentino de Capitales SA. Fue organizado por el Área de Formación de la BCSF e Integrar SA.

■ ABRIL

REUNIÓN CON FUNCIONARIO LA SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE

El viernes 5 de abril, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, recibió al doctor Juan Martín, funcionario de la Secretaría de Medio Ambiente.

Participaron de la reunión, además, el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

LA BCSF SE INCORPORÓ A LA PLATAFORMA VISEC

En un paso más en la promoción de la sustentabilidad de la producción, la BCSF firmó su carta de adhesión al sistema ViSeC.

La comunicación de esta decisión se produjo el 5 de abril de 2024.

ViSeC es una plataforma nacional que reúne a todos los miembros de la cadena de valor de la soja para disminuir impactos ambientales, liderada por CIARA, The Nature Conservancy, Tropical Forest Alliance, y Peterson.

El desarrollo de su sistema de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV) es un hito en materia de transparencia, trazabilidad y confiabilidad, desde la producción agrícola e industrial hasta su exportación.

El sistema permite monitorear eficientemente el flujo de la soja y sus subproductos a nivel nacional asegurando un origen libre de deforestación y previniendo cualquier asociación con deforestación en los ecosistemas prioritarios.

CONSEJO ECONÓMICO SOCIAL DE LA PROVINCIA

El 10 de abril se puso en marcha en esta gestión gubernamental el Consejo Económico Social de la Provincia.

Por la BCSF concurren el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

REUNIÓN CON FECECO

El 15 de abril, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, recibió al contador Jorge Sobrero, de la Federación de Centros Comerciales de la Provincia de Santa Fe, a fin de analizar cuestiones de la región previas al Encuentro de Foros de la Región Centro.

CENA EN LA SOCIEDAD RURAL

Directivos de la Sociedad Rural de Santa Fe, que preside el CPN Ricardo Argenti, mantuvieron una reunión seguida de cena con sus pares de la BCSF en sus instalaciones de Bulevar Pellegrini 3400.

Por la BCSF asistieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, abogado Juan Pablo Durando; el secretario, señor Carlos Vergara; y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

REUNIÓN DEL MEP EN LA BCSF

Los presidentes de las instituciones que componen la Mesa de Entidades Productivas compartieron un desayuno en la BCSF.

Por la institución anfitriona participaron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, abogado Juan Pablo Durando; y el director, señor Ulises Mendoza.

REUNIÓN PLENARIA EN EL AEROPUERTO

El 16 de abril se llevó adelante en Sauce Viejo una reunión plenaria del Consejo Asesor del Aeropuerto de Sauce Viejo. Por la BCSF asistió el presidente del Bureau de Eventos, señor Matías Tomati.

ENCUENTRO DE FOROS DE LA REGIÓN CENTRO

El 16 de abril, el gobernador de Santa Fe, Maximiliano Pullaro, asumió la presidencia de la RC en el marco de un Encuentro de Foros realizado en La Redonda.

Estuvieron presentes autoridades y legisladores de las tres provincias, autoridades universitarias, miembros de la Corte Suprema y directivos de las organizaciones de la sociedad civil.

La jornada tuvo dos partes. Una primera en Paraná, en la que tuvo lugar la transmisión de la presidencia de la Región de parte del gobernador de Entre Ríos, doctor Rogelio Frigerio, al mandatario santafesino Maximiliano Pullaro. Y una segunda, la mencionada reunión de Foros de la RC, instancia que nuclea a otras cuatro: Universidades, Ciencia y Técnica; de Entidades Empresarias, de legisladores y de Profesionales.

Participaron del Encuentro de Foros el vicepresidente 1º, abogado Juan Pablo Durando, y el gerente general de la BCSF, licenciado Germán Dobler.

La bienvenida estuvo a cargo de la vicegobernadora Gisela Scaglia, en tanto que en el cierre hablaron los gobernadores de las tres provincias de la RC y el ministro del Interior, señor Guillermo Francos.

REUNIÓN EN EL PUERTO DE SANTA FE

A invitación del presidente del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, señor Daniel Cura, el 18 de abril se realizó una reunión de la que participaron el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

Tuvo como propósito el intercambio de ideas para articular acciones conjuntas.

REUNIÓN DEL FORO EMPRESARIO

Reunión del Foro Empresario de la Región Centro con Julián Cohen, presidente ejecutivo de la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional.

El objetivo de la reunión fue de acercamiento entre los miembros del foro y la agencia, puntualmente para presentar su estructura y conformación, delinear la estrategia de trabajo y las formas de colaboración conjunta hacia adelante.

Como punto de partida, la agencia solicitó a los miembros el acompañamiento con la firma del punto 10 del Pacto de Mayo: "La apertura al comercio internacional, de manera que la Argentina vuelva a ser una protagonista del mercado global". Por la BCSF, participó el gerente general, Germán Dobler.

REUNIÓN ENTRE EL PUERTO Y LA UNIÓN AGRÍCOLA

El 25 de abril, en la sede de la BCSF, se reunieron el presidente del Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, señor Daniel Cura, con el gerente general de la Unión Agrícola de Avellaneda, Cr. Fabián Sánchez.

Se analizaron las posibilidades de una complementación a futuro para la salida de las cargas privadas.

Participaron del encuentro el presidente y vicepresidente 2º de la Bolsa, escribano Martín Vigo Lamas y señor Nahuel Caputto, respectivamente; y el gerente general, licenciado Germán Dobler. También lo hizo el gerente comercial del puerto, Diego Scuccimarra.

LA BCSF REALIZÓ SU ASAMBLEA ANUAL ORDINARIA

El 25 de abril, en la sede institucional, se realizó la Asamblea Anual Ordinaria de la BCSF, en la que los socios aprobaron la Memoria, Balance y Estados Patrimoniales del ejercicio 2023.

En el acto comicial previo, fueron elegidos como vocales titulares: Carlos Vergara, Manuel Salva, Melchor Amor Arranz, Oscar Picco y Federico Eberhardt, y como vocales suplentes: Rubén Agretti, Fabián Sánchez, Mauro L. de Maturana, Analía Gaviglio, Martín Guzmán, Sergio Bernardi y Marcos Bobbio.

Fueron electos, además, Willy Borgnino como síndico titular, y Teresa Avilé y Alejandro Pizzico como síndicos suplentes.

La Asamblea fue presidida por el titular de la BCSF, Martín Vigo Lamas —quien expuso ante los socios el ideario del Directorio de la institución— y por el secretario, Carlos Vergara.

La Comisión Electora se integró con Verónica Amor, Talía Pietrobón y Giuliano Berutti.

A partir de la fecha, la Mesa Directiva quedó conformada; presidente, Martín Vigo Lamas; vicepresidentes 1º y 2º, Juan Pablo Durando y Nahuel Caputto, respectivamente; secretario, Carlos Vergara; prosecretario, Manuel Salva, y tesorero y protesorero, Carlos Sansevich y Melchor Amor Arranz, respectivamente.

En la Asamblea recibieron medallas como socios vitalicios: Gustavo José Vittori, Javier Vigo Leguizamón, Arcadio Sarpino, Ricardo Mallozzi, Daniel Baudino, Hugo Darío Kees y José María Chemes, en tanto le será entregada próximamente a Roberto A. Ruata.

Además, hubo un reconocimiento especial por cumplir 25 años como socio empresa al Nuevo Banco de Santa Fe SA, y por 50 años, las firmas Felipe Garlisi e Hijos y B & Z SA.

REMATE DEL PRIMER LOTE DE SOJA 2023/24

En la Bolsa de Comercio de Rosario, el 26 de abril, se remató el primer lote de soja: con un peso de 27.589 kilogramos y correspondiente a la variedad DM Garra. Este

cargamento simboliza el esfuerzo y el compromiso de los productores argentinos, en esta ocasión, representados por Milho SAS, de San Carlos, provincia de Corrientes.

Este lote se remató en \$ 610.000 la tonelada a la firma Díaz Riganti Cereales. Se suma además la participación de la cooperativa Agricultores Federados Argentinos como corredora y la firma Gualtieri e Hijos en su rol de entregadora. Este precio da un precio total del lote de \$ 16,7 millones. En el día previo, en la pizarra de Rosario la soja cotizaba en \$ 251.500. En tanto, el año pasado, el primer lote de soja se remató a \$ 148.000.

El lote fue recibido en la terminal de Molinos Agro, en San Lorenzo, y pasó el análisis de calidad en los laboratorios de la BCR, afirmando su cumplimiento con las normativas de comercialización del cultivo.

En el acto, hablaron el gobernador Maximiliano Pullaro; el intendente de Rosario, Pablo Javkin; y el presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario, señor Miguel Simioni.

■ MAYO

ENCUENTRO ARGENTINO DE TRANSPORTE FLUVIAL

Organizado por distintos organismos y entidades, se realizó en la Bolsa de Comercio de Rosario, el 2 de mayo, tuvo lugar el Encuentro Argentino de Transporte Fluvial.

Por la BCSF, concurrió la abogada María Eugenia Veglia, integrante del CES.

La apertura estuvo a cargo de Juan Carlos Venesia, tras lo cual habló el presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario, señor Miguel Simioni, quien planteó el déficit de infraestructura en la provincia.

"Contamos con mercado y tenemos producción, falta inversión en infraestructura", consignó, y luego señaló que "se había compartido con funcionarios y candidatos una agenda de asuntos públicos, que hizo hincapié en las inversiones necesarias. Parte de este se realizará con financiamiento del Mercado Argentino de Valores".

Luego aludió a la licitación de la nueva concesión de la Hidrovía Paraguay-Paraná para un manejo de dicho curso de agua por 15 años.

Seguidamente, el intendente de Rosario indicó que "la producción del interior se podía representar por una curva ascendente y aludió a las oportunidades perdidas por no invertir en infraestructura y a la Hidrovía como una forma de vincular a la Región Centro".

Finalmente, en la apertura de la jornada, se escuchó al gobernador, licenciado Maximiliano Pullaro: "La producción llega y sale por caminos de tierra y el gobierno nacional se lleva el 35 % del producido en general.

"La provincia no se lleva recursos, pero toma la responsabilidad, ayuda y hace el esfuerzo de mejorar los caminos. Por eso, la provincia va a invertir 50 millones de dólares en lo que se tiene que hacer, a través del BCR".

Asimismo, expresó que se tiene que "debatir acerca de los recursos que se van de Santa Fe. No solo debatir el balizamiento y dragado sino incluir el transporte para llegar a puertos, rutas transversales. Tiene que ser un debate del desarrollo del interior productivo. Lo que aporta el sector agro e industria, tiene que volver en infraestructura", concluyó el mandatario

La jornada continuó con la realización de cuatro paneles y un coloquio.

REUNIÓN EN LA ASOCIACIÓN DE COOPERATIVAS ARGENTINAS

El 9 de mayo, en las instalaciones locales de la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA), el representante de la entidad, Mauro López de Maturana, recibió al presidente, secretario y gerente general de la Bolsa, escribano Martín Vigo Lamas, señor Carlos Vergara y licenciado Germán Dobler, respectivamente.

Se trató de una reunión de acercamiento institucional.

BONOS BOPREAL: ACTUALIZACIÓN, OPORTUNIDADES Y ESTRATEGIAS

El CPN Alfredo Calabrese ofreció una charla sobre los nuevos Bonos BOPREAL en el marco del programa de capacitación en mercados de capitales, que lleva adelante el Área de Formación de la BCSF.

Fue presentado por el Mg. Pedro Cohan, coordinador del CES. El CPN Calabrese es presidente de Integrar SA y especialista en finanzas, sociedades y temas tributarios.

En la disertación, Calabrese describió todas las características y oportunidades que brindan estos bonos a inversores y respondió a las preguntas de quienes lo escuchaban por el canal de la BCSF en YouTube.

MESA DE CONSENSO AGROINDUSTRIAL

El 15 de mayo, a invitación del distrito 6 de la Sociedad Rural Argentina, en el auditorio de la Bolsa de Comercio de Rosario, se realizó una reunión de entidades para analizar el contenido del Pacto de Mayo.

Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, abogado Juan Pablo Durando, y el gerente general, licenciado Germán Dobler. También se observó la presencia de los directores Carlos Bertolaccini, Marcelo Conde y Ricardo Argenti, quien representó a CARSFE.

El informe sobre esta reunión lo dio posteriormente el CPN. Ricardo Argenti.

DESARROLLO PROVINCIAL

El 15 de mayo, en el Salón Blanco de la Casa de Gobierno, se presentaron las herramientas financieras para el desarrollo provincial.

Por la BCSF asistieron el protesorero, CPN, Melchor Amor Arranz, y el síndico suplente, señor Alejandro Pizzico

REUNIÓN CON CONCEJALES CAPITALINOS

A pedido de la presidenta del Honorable Concejo Municipal, Adriana Molina, las autoridades de la BCSF la recibieron para conversar sobre la Hidrovía Paraná-Paraguay. Cabe recordar que el gobierno nacional debe elaborar un nuevo pliego para el llamado a la concesión de su dragado y balizamiento.

Molina llegó acompañada por los presidentes e integrantes de los bloques, en tanto que, de parte de la BCSF, estuvieron presentes: Martín Vigo Lamas, Melchor Amor Arranz, Manuel Salva, Germán Dobler; Lucrecia D'Jorge y María Eugenia Veglia.

Vigo Lamas consignó la importancia tanto "de que lo urgente no postergue lo estratégico", como que el Concejo

Municipal se involucre en la discusión del pliego, siendo un motivo fundamental, la consideración de la Hidrovía desde Timbúes hacia el norte.

En ese contexto, se planteó la previsión del dragado de la entrada del Canal de Acceso al Puerto de Santa Fe (la zona en que el Colastiné sedimenta sobre el Paraná) y el canal en sí, entre otros puntos que se llevaron los concejales.

La posición de la Bolsa estuvo a cargo de la licenciada Lucrecia D'Jorge y se proyectó el video Santa Fe como Nodo Logístico.

La señora Molina y los concejales presentes coincidieron en la necesidad de buscar consensos respecto de las obras prioritarias y estratégicas, como es la Hidrovía, y que los puntos acordados lleguen a los organismos de decisión.

Dejaron en claro que la posición del gobernador Pullaro y el ministro de Desarrollo Productivo, Puccini, es que la Hidrovía "debía servir a la producción de toda la provincia de Santa Fe". La reactivación de los puertos de Villa Ocampo y Reconquista y la puesta en valor del de Santa Fe, se enmarcan en el abaratamiento de los costos logísticos de la región ampliada. Asimismo, en el intercambio se habló de la nueva conexión a Paraná y nuevas infraestructuras a Santo Tomé para descentralizar la circulación y seguridad de las personas y bienes.

Es decir, que se les transmitió a los concejales la visión estratégica que se tenía sobre el Gran Santa Fe como Nodo Logístico.

Adelantó que la BCSF había sido invitada para el día siguiente, a la de una declaración del Concejo Municipal que también suscribirían la Intendencia Municipal, el Ministerio de la Producción y el Ente Administrador del Puerto de Santa Fe.

PRESENTACIÓN EN EL AEROPUERTO DE SAUCE VIEJO

El 16 de mayo, en las instalaciones del Aeropuerto de Sauce Viejo, se hizo una presentación sobre el tema: "Carga internacional y paquetería".

Por la BCSF concurrió el señor Norberto Verde, de la Cámara de Empresarios Turísticos, quien en el transcurso de la reunión brindó el informe de la Cámara de Empresarios Turísticos.

GABINETE PRODUCTIVO DE LA REGIÓN CENTRO

El 16 de mayo, en la ciudad de Amrstrong, se reunió el Gabinete Productivo de la Región Centro. Asistió en representación el miembro de la Cámara Arbitral y de CIDEF, señor Ariel Marcucci.

VISITA DE ROSARIO ALEMÁN A LA BOLSA

El 21 de mayo tuvo lugar la visita de la secretaria de Producción municipal, señora Rosario Alemán, quien llegó acompañada de Ignacio Cecchini.

Fue recibida por el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y por el gerente general, licenciado Germán Dobler.

Se trató de una reunión de acercamiento entre la Secretaría Municipal de Producción y la BCSF.

SAS: BALANCE A SIETE AÑOS DE SU CREACIÓN

Dando continuidad al programa del Área de Formación de la BCSF, el 21 de mayo disertó la abogada Teresa Avilé Crespo sobre el tema "Sociedades por Acciones Sim-

plificadas (SAS): balance a 7 años de su creación". La disertación se transmitió y está disponible en el canal de la BCSF en YouTube.

Avilé Crespo fue presentada por María Eugenia Veglia, investigadora del CES, y estuvo presente, además, el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan.

La disertante recordó que la figura de la SAS fue creada luego de sancionarse, en 2017, la ley respectiva, y se refirió a los diferentes cambios que tuvo la norma.

ANIVERSARIO DE RAES

Con motivo del 10º aniversario de la inmobiliaria RAES, el señor Mauro Magrán, organizó una actividad con la presencia del economista Gustavo Lacha Lazzari, a la que concurrieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

Luego, se compartió una cena con el economista en Club del Orden a instancias de la Asociación Civil Río Paraná.

VISITA DEL DIPUTADO DIONISIO SCARPÍN

El 22 de mayo, el diputado nacional Dionisio Scarpín concretó una visita a la BCSF. Fue recibido por el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, abogado Juan Pablo Durando, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

En este encuentro se analizó el pronunciado deterioro de la infraestructura nacional y provincial y la necesidad de buscar alternativas de financiamiento y de gestión para procurar llevar adelante un plan, fundamentalmente, en el centro norte santafesino. Particularmente, se habló de la ruta nacional N° 11 y de la audiencia pública, que se concretó el martes 28.

TERCERA ACTIVIDAD DEL PROGRAMA NUEVOS DIRIGENTES

El licenciado Álvaro Irigoitia Romero disertó sobre el tema "Liderazgo y gestión de equipos", en la tercera actividad organizada por el Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF. Irigoitia Romero es licenciado en Administración y especializado en recursos humanos y en administración remota. Actualmente es docente de la Universidad Católica de Santa Fe (UCSF), casa de estudios en la que dirige varias carreras. Fue presentado por la abogada María Eugenia Veglia.

La disertación fue seguida por una treintena de participantes del Programa, por sus coordinadores, por la directora del CES, licenciada Lucrecia D'Jorge; por el prosecretario de la Bolsa, Arq. Manuel Salva; y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

Con una amplia experiencia en la gestión de equipos en forma presencial y remota, el orador fue desgranando los principales conceptos de la temática, poniendo el acento, entre otros aspectos, en la "responsabilidad compartida" que implica integrar un equipo.

Habló de los presupuestos necesarios para lograr "resultados sinérgicamente positivos"; de la motivación que debe generarse en los grupos y de la necesidad de que los liderazgos, "se adapten a las cambiantes situaciones". También profundizó en la comunicación dentro del equipo y de la confianza entre sus integrantes como condición básica. Todos estos temas los desarrolló con gran pedagogía y

estableciendo un intercambio con los presentes. Al término de su exposición, respondió preguntas con las cuales la actividad se extendió.

REUNIÓN DE COMITÉ EJECUTIVO DEL PROGRAMA ARGENTINO DE CARBONO NEUTRO

El 24 de mayo, de manera virtual, se reunió el Comité Ejecutivo del Programa Argentino de Carbono Neutro. Se trataron temas de seguimiento del programa y se plantearon opciones estratégicas para su continuidad.

Representó a la BCSF el gerente general, licenciado Germán Dobler.

CENA EN EL CLUB DEL ORDEN

Con motivo de un nuevo aniversario de la Revolución de Mayo y del Primer Gobierno Patrio, el Club del Orden organizó su tradicional cena el 24 de mayo.

Por la BCSF asistieron el proesorero, CPN Melchor Amor Arranz, y su esposa.

FORO DE CAPITAL PARA LA INNOVACIÓN

Se llevó a cabo el 30 de mayo en La Redonda y se informó sobre la realización del Foro de Capital para la Innovación del año siguiente.

Por la BCSF asistió el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando.

INSTITUTO DE DERECHO AGRARIO

El 30 de mayo, en la sede del Colegio de Abogados de Santa Fe, se efectuó el relanzamiento del Instituto de Derecho Agrario.

Por la BCSF asistió la abogada Teresa Avilé Crespo, quien integra el Directorio de la Bolsa.

■ JUNIO

SEMANA DE EVALUACIÓN GLOBAL

El 4 de junio, en el Salón Blanco de la Casa de Gobierno, se realizó un acto en el que se presentaron las acciones estratégicas para un cambio transformador en la provincia.

Por la BCSF participaron el gerente general, licenciado Germán Dobler, y la directora del CES, licenciada Lucrecia D'Jorge.

MESA DE ANÁLISIS TRIBUTARIO

El 4 de junio, en la sede de la BCSF, se reunió la Mesa de Análisis Tributario, que preside el ministro de Economía, doctor Pablo Olivares, quien llegó acompañado por un colaborador, Florencio Galíndez.

Estuvieron presentes representantes de las distintas entidades de la provincia. Por la BCSF asistieron el tesorero, CPN Carlos Sansevich, y el asesor externo, doctor Ricardo Mansilla.

ACELERADORA DEL LITORAL

El 5 de junio se reunió en su sede el Comité Directivo de la Aceleradora del Litoral.

Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

MEDIO AMBIENTE Y EL PAC

El 5 de junio, en forma remota, se reunió la Comisión de Medio Ambiente y de Recursos Naturales de la Cámara de Diputados con integrantes del Programa Argentino de Carbono Neutro.

Por la BCSF siguieron la reunión la señora Laura Penedo y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

RECONOCIMIENTO

El 6 de junio, la Cámara de Senadores de la provincia hizo un reconocimiento a la trayectoria periodística de Teresa Pandolfo.

Hablaron los senadores por los departamentos La Capital, Julio Garibaldi; por Las Colonias, Rubén Pirola; por San Cristóbal, Felipe Michlig; y la vicegobernadora Gisela Scaglia. Luego, agradeció Pandolfo.

Por la BCSF concurrieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando; el prosecretario, arquitecto Manuel Salva; el gerente general, licenciado Germán Dobler; el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, e integrantes del CES. Asimismo, los ex-presidentes, doctor Gustavo Vittori y Ulises Mendoza.

EL BANCO MUNDIAL Y EL SECTOR AGROPECUARIO

El 10 de junio, en la Bolsa de Comercio de Rosario se realizó una Jornada organizada por el Grupo Banco Mundial y la Bolsa de Comercio de Rosario referida al sector agropecuario, a la que asistió, entre otros, el secretario de Bioeconomía, Ing. Fernando Vilella.

Por la BCSF participó el gerente general, licenciado Germán Dobler.

REUNIÓN POR EL SEA

El 11 de junio, en la sede de la BCSF, el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando, y el gerente general, licenciado Germán Dobler, recibieron al secretario de Vinculación Tecnológica de la UCSF, doctor Armando Francisco De Feo. En la reunión analizaron el acuerdo interinstitucional por el SEA.

IV ACTIVIDAD DEL PROGRAMA

NUEVOS DIRIGENTES

El 13 de junio, la licenciada Paula Rodeles, gerente comercial de Aremat Puerto SRL, disertó sobre el tema "Digitalización e innovación en una Pyme", en la cuarta actividad del año, del PND. Fue presentada por el coordinador Pablo Brunet, quien fue secundado por la abogada María Eugenia Veglia, investigadora del CES.

La oradora —que es especialista en marketing digital— consideró que "digitalización e innovación son conceptos que todas las empresas debían manejar", aun en aquellas como de la que era gerente, que tiene procesos rígidos internos, como la carga y descarga de arena.

Sostuvo que las personas de la misma empresa son las que deben ser promotores de las mejores prácticas y que para enfrentar los desafíos del cambio, la capacitación es la mejor herramienta.

Respecto de la digitalización abordó, luego, el uso de software, la automatización, el análisis de datos y el seguimiento de la información e indicó que era importante preguntarse: "para qué se quería la digitalización en la empresa".

Abogó por la incorporación de tecnologías tanto en la vida diaria como en las compañías, cualquiera fuera su tamaño. En cuanto a las ventajas de la digitalización, con gran solvencia, señaló que aumentaba la eficiencia operativa, mejoraba la toma de decisiones y aportaba mayor competitividad en los mercados.

“Un nuevo sistema de gestión implica nuevos proyectos y energía adicional”, dijo Paula Rodeles y, con relación a la innovación empresarial, explicó que significada “nuevas ideas, nuevos productos, nuevos procesos y nuevas tecnologías”.

En lo que hace a los beneficios de la innovación, citó, entre otros, la creación de nuevos mercados y oportunidades, la mejora en la satisfacción del cliente y el aumento de la rentabilidad.

En la parte final, al hablar de los desafíos de la digitalización, se refirió a los obstáculos más comunes como la resistencia al cambio cultural, la falta de habilidades culturales y la inversión inicial. “Se enfrentan con capacitación, tecnologías adecuadas y acompañamiento externo”, concluyó, antes de responder a preguntas de los asistentes.

■ JULIO

AUDIENCIA PÚBLICA POR LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA

El 4 de julio, en el recinto del Senado de la provincia, se realizó una audiencia pública por las obras de infraestructura que la provincia demanda.

En dicha ocasión, expuso el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando, quien fue acompañado por el gerente general, Germán Dobler.

MESA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA DEL PROGRAMA NUEVOS DIRIGENTES

La BCSF fue anfitriona de representantes de instituciones, organismos, universidades y sectores que componen la Mesa de Actividad Económica del Programa Santa Fe Cómo Vamos, en la que se reiteraron aspectos de la base informativa que se utilizan para analizar el movimiento económico del Gran Santa Fe.

La participación multisectorial permitió la incorporación de enfoques y fuentes para mejorar el contexto de esa información, que luego se traduce en el informe anual del Programa, que llevan adelante la BCSF y el Municipio capitalina.

Fue presidida por el prosecretario de la Bolsa, Manuel Salva; el gerente general, Germán Dobler; la directora del CES, Lucrecia D'Jorge; por los coordinadores Marcos Bobbio y Florencia Camusso.

Por el lado municipal estuvieron presentes, los secretarios de Producción y Empleo, Rosario Alemán; y de Hacienda y Finanzas, José Serruya; por el Programa: María Pía Giménez Puente, Renzo Cosentino y Julia Picatto, y Cristian Hoffmann del ECAM.

Asistieron representantes de los ministerios de Hacienda y de Desarrollo Productivo de la provincia; de UTN, de UCSF, del API, de IPEC, Centro Comercial de Santa Fe, de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, del Mercado de Productores y Abastecedores de Frutas, del Colegio de Arquitectura y Urbanismo; del Clúster Tics; del Bureu de Eventos, del CECL, de CISFE y del Puzlito de Santa Fe.

Luego de la exposición inicial, cada uno de los presentes se refirió a los aportes que podría hacer a la BCSF para una más amplia y precisa situación de la economía del Área Metropolitana, destacándose en todos los casos, la importancia del Programa Santa Fe Cómo Vamos y su permanencia en el tiempo.

REUNIÓN CON RUBÉN WALTER

El 4 de julio, el gerente general, licenciado Germán Dobler, recibió al director del Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe, licenciado Rubén Walter.

DESAYUNO EJECUTIVO DE MACROECONOMÍA

El 5 de julio, en la sede de ADE, se compartió un desayuno ejecutivo sobre la Macroeconomía Argentina. Por la BCSF asistieron el prosecretario, Arq. Manuel Salva, el síndico Alejandro Pizzico y el director Marcos Bobbio.

REUNIÓN CON GUSTAVO IDÍGORAS, PRESIDENTE DE LA CIARA, EN LA BCSF

El presidente de la Cámara de la Industria Aceitera de la República Argentina, Gustavo Idígoras, expuso en la sede de la BCSF, acerca de las demandas de producción sostenibles del mercado europeo, plasmadas en la Resolución EUDR 2023/1115.

Esta reglamentación prohíbe la importación de determinados productos y sus derivados de zonas que no cuenten con una certificación 100 % libres de deforestación y aportó algunas propuestas de solución.

Estuvo acompañado por Andrés Sylvestre Begnis, responsable de la plataforma ViSeC y en su exposición recordó que estas demandas de la Unión Europea (UE) —que son obligatorias y gubernamentales— comenzarán a tener aplicación paulatina en los próximos dos meses.

Fue recibido en la BCSF por el presidente, Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando; el secretario Carlos Vergara; el gerente general, Germán Dobler; y la directora del CES, Lucrecia D'Jorge.

Asistieron autoridades e integrantes de la Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe y de sus Laboratorios, de los Centros de Acopiadores y de Corredores; de la Cámara Industrial de Extrusado y Prensado; de la Federación de Extrusores, de la Sociedad Rural de Santa Fe y de la Cooperativa Guillermo Lehmann, entre otras representaciones.

Idígoras refirió que, si bien la seguridad alimentaria sigue siendo una prioridad para la UE, ahora, se considera que ello debe darse bajo condiciones de producción y comercialización socio ambientales seguras.

El presidente de la CIARA no solo aportó un contexto amplio de lo que significa esta regulación de la UE, sino también, pormenorizadamente, explicó cómo operará la plataforma ViSeC como solución para la producción y comercialización en la Argentina y algunos países vecinos.

La exposición abrió un intercambio con los presentes, habiéndose expresado el ofrecimiento de realizar reuniones de similar tenor, con otras entidades y organizaciones vinculadas con los agronegocios.

Días después, desde la Plataforma ViSeC, mediante un comunicado, se informó que todas las Bolsa de Cereales del país había adherido a la mencionada plataforma.

LABORATORIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO

El 5 de julio, el director de la BCSF, científico Ignacio Rintoul, en nombre de la institución, respondió a la invitación del Laboratorio de Desarrollo Productivo en el Data Center del gobierno de Santa Fe.

CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL

El 5 de julio, en la sede de la Cámara Argentina de la Construcción – Delegación Santa Fe, se llevó a cabo una reunión del Consejo Económico y Social.

Por la BCSF asistieron el director, Sergio Bernardi, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

ACTO CULTURAL POR EL ANIVERSARIO

El 23 de julio se realizó una reunión de coordinación por el acto cultural que preparaba la Bolsa con motivo de su 140º aniversario. Participaron, entre otros, el expresidente Gustavo Vittori y la señora Laura Penedo.

SANTA FE BUSINESS FORUM

El 23 de julio, en el Museo de la Constitución, se llevó a cabo la presentación de la jornada Santa Fe Business Forum que se realizaría en Rosario y de la que participarían unas 200 empresas extranjeras. Por la BCSF asistieron el tesorero, CPN Melchor Amor Arranz, y el síndico Willy Borgnino.

REUNIÓN POR LOS LABORATORIOS

El viernes 31 de julio se realizó en la sede institucional una reunión para analizar la evolución, perspectivas y financiamiento de los Laboratorios de la Cámara Arbitral de Cereales.

Participaron el presidente, Martín Vigo Lamas; el secretario, Carlos Vergara; el tesorero, Carlos Sansevich; el gerente general, Germán Dobler; y el gerente de la Cámara Arbitral, Mauricio Katz.

EXPOSICIÓN DE PALERMO

El 28 de julio, en el predio ferial de Palermo, la Sociedad Rural Argentina hizo la inauguración de su exposición anual, que este año contó con la asistencia del presidente, doctor Javier Millei.

Por la BCSF asistió el presidente Martín Vigo Lamas, quien se reunió con su par de la Bolsa de Comercio de Rosario, Miguel Simoni.

REUNIONES EN BUENOS AIRES

El 30 de julio, el presidente, Martín Vigo Lamas, integrantes de su Mesa Directiva y el gerente general, licenciado Germán Dobler, mantuvieron sendas reuniones con el embajador de Uruguay, señor Carlos Enciso; con los presidentes de las Bolsas de Comercio y de Cereales de Buenos Aires, Adelmo Gabbi y José Carlos Martins, respectivamente; con el presidente de la Cámara Argentina de la Industria del Aceite, Gustavo Idígoras; y con el Estudio Lucero.

Con el embajador de Uruguay, Vigo Lamas conversó acerca de la viabilidad de un nexo entre el Puerto de Santa Fe y el Puerto de Montevideo, y acerca del modelo de gestión vial que le ha permitido a la República Oriental del Uruguay una red de rutas y autopistas y su mantenimiento.

En tanto, el 29 de julio, Vigo Lamas se reunió con el CEO de COFCO, Alfonso Romero, por temas vinculados al envío de muestras a los Laboratorios y el sellado de contratos.

PRESENTARON NUEVOS ÍNDICES ECONÓMICOS DE LAS BOLSAS DE ROSARIO Y DE SANTA FE

Las Bolsas de Comercio de Rosario y Santa Fe presentaron el 31 de julio el Índice Coincidente de Actividad Económica de Argentina (ICA-ARG), una herramienta innovadora diseñada para analizar en tiempo real el ciclo económico del país y un Índice Líder de Actividad Económica (ILA-ARG). La presentación se realizó en la Casa de Santa Fe en Buenos Aires, en un acto que congregó a más de 120 personas, encabezado por el gobernador Maximiliano Pullaro y los presidentes ambas Bolsas de Comercio, Miguel Simoni y Martín Vigo Lamas, respectivamente. Además, contó con la asistencia del ministro de Desarrollo Productivo, Gustavo Puccini, quien acompañó al mandatario.

Según el primer informe del ICA-ARG, la economía argentina transita un “complejo contexto”, atravesando una recesión “que se extiende ya por 25 meses”, pero donde comienzan a observarse “algunos valores positivos”. En este marco, desde las Bolsas indican que “se interrumpió la recesión en el segundo trimestre”.

La presentación y el primer informe tuvieron amplia repercusión en los medios de prensa nacionales, provinciales y en los portales económicos, además, de las redes sociales.

ALGUNOS ASISTENTES

El acto de lanzamiento contó con la participación del equipo técnico a cargo de la producción del índice –bautizado como Cicec: Centro de Investigación del Ciclo Económico–, integrado por profesionales de la Dirección de Informaciones y Estudios Económicos (Diyee) de la Bolsa de Comercio de Rosario y del CES de la BCSF. Asimismo, participaron del evento autoridades nacionales, provinciales y municipales, legisladores, representantes de consultoras económicas y medios de comunicación, entre otros.

Siguieron también la presentación el secretario de Hacienda de la Nación, Carlos Guberman; los exministros de Economía de la Nación, los doctores Domingo Cavallo y Alfonso Prat Gay; economistas de la talla de Ricardo Arriazu, Orlando Ferreres, Juan Marío Jorrat, Pedro Elo-segui; Luis Secco, Julio Elías, Fausto Spotorno, Salvador Distefano y Martín Llada; Pablo Dragún, de UIA; y Ezequiel de Freijo de SRA, un número importante de diputados y senadores nacionales por Santa Fe y representantes del mundo académico.

Por la BCSF asistieron, además del presidente, los vicepresidentes 1º y 2º, Juan Pablo Durando y Nahuel Caputto; el secretario y prosecretario, Carlos Vergara y Manuel Salva; el tesorero, Carlos Sansevich; el gerente general, licenciado Germán Dobler; la directora y los economistas del CES, Lucrecia D'Jorge, Pedro Cohan, Lautaro Zanini y Agustín Rodríguez, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo, esta última de Comunicación Institucional.

DISCURSOS

Abrió la serie de discurso el escribano Martín Vigo Lamas, quien reflexionó sobre la toma de decisiones en materia económica, indicando que “en general, desafiante o com-

pleja, pero en un país cuya realidad se empeña en refutar teorías probadas acabadamente en otras latitudes, se torna una aventura”.

En ese marco, agregó que “el contexto argentino, con sus sucesivos, profundos y disruptivos cambios, hacen que cobre vital importancia disponer de información acerca del desempeño de variables económicas, cada vez con mayor agilidad”. Vigo Lamas refirió que el precursor de los nuevos índices, el ICA-SFE, que mide la evolución de la economía de la provincia de Santa Fe desde hace 18 años y es elaborado por el CES de la BCSF, a partir de la transferencia de conocimientos y tecnologías del economista Juan Mario Jorrot desde 2007.

Por su parte, el presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario, Miguel Simioni consignó que “estos dos indicadores económicos, que van a servir y que son una herramienta más, muestran la madurez institucional de ambas bolsas, que cuando se ponen objetivos claros, pueden trabajar de manera conjunta”.

Luego, aseveró que “ponemos a disposición esta herramienta, como tantas otras que tienen nuestras bolsas, nuestros mercados, que trabajan dentro de nuestras instituciones, y ojalá sirva para poder aportar ese granito de arena para una Argentina mejor y sobre todo de ese interior productivo para toda esta Argentina, que tengamos un país que nos merecemos”.

Previamente a la alocución del gobernador, lo hizo el ministro Puccini, quien destacó los índices y dijo que “estas herramientas servirán para mostrar el potencial de la provincia de Santa Fe (...) y lo que está pasando en este momento económico y demostrar todo lo que se puede hacer mediante la participación público privada”.

DEL GOBERNADOR PULLARO

El mandatario santafesino señaló que “estamos aquí compartiendo este trabajo prestigioso de dos instituciones importantes de nuestra vida institucional en Santa Fe. Quiero destacarlas, a la BCSF y a la Bolsa de Comercio de Rosario, porque son instituciones que le han dado mucho a la sociedad santafesina, pero además son dos instituciones sumamente cercanas a la vida social de la ciudad de Rosario y de la ciudad de Santa Fe”.

“Es fundamental nutrirnos de datos fehacientes, de datos consolidados, que nos permitan a nosotros construir políticas públicas, que nos permitan a nosotros poder ir midiéndolas con indicadores esas políticas públicas e ir viendo a lo largo del desarrollo de las mismas el impacto que vamos teniendo”.

“Lo que estamos haciendo aquí es mostrar que, a través de estudios científicos, el Estado y el sector privado van a trabajar para tomar decisiones concretas que nos permitan a nosotros salir de un lugar en el cual estamos en este momento y poder llevar adelante todo nuestro potencial en nuestro país, pero particularmente en nuestra provincia”, aseveró Pullaro.

Además de las autoridades antes mencionadas, participaron del evento autoridades nacionales, provinciales y municipales, legisladores, representantes de consultoras económicas y medios de comunicación, entre otros.

Tras los discursos, tuvo lugar la presentación en sí, mediante un coloquio de alto nivel técnico, del que participa-

ron los economistas Lucrecia D’Jorge y Lautaro Zanini del CES; Emilce Terré y Tomás Rodríguez Zurro; y del Diye, el licenciado Julio Calzada.

Luego de ello, los protagonistas de la jornada fueron entrevistados por los medios de comunicación y respondieron a requerimientos de los consultores presentes, tras lo cual se sirvió un lunch.

Cabe señalar la importante colaboración de todos los funcionarios de la Casa de Santa Fe en Buenos Aires.

SOBRE EL ICA-ARG

El ICA-ARG surge del esfuerzo conjunto de la Bolsa de Comercio de Rosario y la BCSF para ofrecer una perspectiva metodológicamente sólida del panorama económico argentino. “El proyecto se destaca por su independencia de intereses político-económicos y su enfoque en la medición del ciclo económico a través de indicadores líderes, coincidentes y rezagados”, subrayaron desde las instituciones, al tiempo que plantearon que el lanzamiento proporcionará una herramienta valiosa para la toma de decisiones tanto para el ámbito privado como público.

El proyecto se compone de dos índices principales: el ICA-ARG, que mide el estado actual de la economía mediante datos como producción industrial, ventas minoristas y empleo, y el ILA-ARG, que anticipa cambios de fase en la actividad económica utilizando indicadores como variables monetarias, índices de confianza y variables financieras, entre otras. Para mayor información, puede visitarse el sitio web institucional: www.cicec.ar. La presentación fue transmitida en directo y está disponible en el canal de YouTube de la BCSF.

■ AGOSTO

INNOVACIÓN Y ACCESO AL MERCADO DE CAPITALES

Organizado por la Sociedad Argentina de Economía Regional (SAER) y la Universidad Austral – sede Rosario, el 7 de agosto se realizó un seminario sobre el tema: Innovación y acceso al mercado de capitales, la dimensión regional.

Por el CES de la BCSF asistieron los economistas Ramiro Jorge y Mercedes Buich, quienes siguieron los tres paneles temáticos previstos para la jornada.

BIOCOMBUSTIBLES Y COBRO DE LA ENERGÍA

Directivos de la Federación de Cámaras de Extrusores y Pymes, que preside Fabio Ferrero, y de la Cámara de Extrusado y Prensado de Santa Fe, liderada por Marcelo Conde, mantuvieron por en forma virtual, una reunión con la secretaria de Energía de la Provincia, Verónica Gesse, y su asesor Claudio Molina. Fueron acompañados por el gerente general de la BCSF, licenciado Germán Dobler, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

El primer punto abordado fue el anteproyecto de ley de Biocombustibles, elaborado en el seno de la Liga Bioenergética, integrada por las tres provincias de la Región Centro y otras tres, de la Región NOA. El propósito de esta iniciativa será reemplazar la ley N°27640, que “no termina de convencer”, según la señora Gesse. De aprobarse, se trataría de una ley de transición, hasta poder llegar a un modelo como el que rige en Brasil. Gesse indicó que se debería ir a una convergencia con ese país.

La funcionaria señaló que el proyecto elaborado sigue con los lineamientos de la política económica actual y que se había logrado "un texto de consenso", para el que todos los sectores tuvieron resignar una parte de sus aspiraciones. "Llevó tiempo porque es un texto de consenso entre todos los sectores".

Sostuvo que a las empresas de Santa Fe les daría más competitividad y potencialidad. Ante consultas del señor Sergio Bernardi, respondió que iba a ser beneficiosa para las Pymes. Otro tema abordado fue el de facturación de la EPE a las empresas del sector, a las que le llegan, luego del pago de las facturas, nuevas boletas de débito, haciendo imposible a los empresarios un cálculo de los costos.

AEROPUERTO DE SAUCE VIEJO

El 13 de agosto se reunió el consejo consultivo ampliado del Aeropuerto de Sauce Viejo.

Por la BCSF asistió el director, CPN Norberto Verde.

BLANQUEO DE CAPITAL

En el marco de su 140º aniversario, la BCSF organizó una disertación sobre el tema "Blanqueo y moratoria. Aspectos principales y beneficios", que estuvo a cargo del doctor Martín Ávalos, especialista en temas tributarios.

Frente a un público muy interesado, el orador se refirió, en particular a los capítulos I y II de la Ley nacional Nº 27743, denominado Paquete Fiscal, y a sus decretos y disposiciones reglamentarias, que prevé el blanqueo y regularización de activos.

Fue presentado por el presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas, tras lo cual el doctor Ávalos, de manera muy didáctica, fue explicando la normativa, que se da en un contexto nacional e internacional, que presiona por una mayor transparencia y cooperación entre los países.

30 AÑOS DE LA REFORMA DE LA CONSTITUCIÓN NACIONAL

El Concejo Municipal de Santa Fe, que preside Adriana Molina, brindó un homenaje a los constituyentes del '94: Luis Cáceres, Antonio Ciaurro, Carlos Caballero Martín y Horacio Rosatti, y a todas aquellas instituciones, medios de prensa y personas que participaron de la Convención Constituyente, que se realizó en las instalaciones de la Universidad Nacional del Litoral, y/o colaboraron, a las que se entregó también una medalla recordatoria.

La reunión se abrió con los discursos de Molina, el ministro de Educación, José Goity, quien asistió en representación del gobernador, licenciado Maximiliano Pullaro, y el intendente municipal, doctor Juan Pablo Poletti. Luego tuvo lugar un conversatorio entre Adriana Molina y los exconstituyentes Caballero Martín, Ciaurro y Rosatti. Al finalizar, se entregaron las medallas a instituciones, medios de prensa y personas. Por la BCSF asistió el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando.

170 AÑOS DE LA BOLSA DE CEREALES DE BUENOS AIRES

El 14 de agosto, la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, celebró su centésimo septuagésimo aniversario; acto en el que habló su presidente, José C. Martins, quien expresó el apoyo de la institución al Pacto de Mayo, a las desburocratización y

reforma del Estado. Además, se refirió a las últimas medidas anunciadas por el gobierno para la producción, tales como la remoción de barreras para la exportación y la baja de las retenciones para algunas actividades como la carne.

Participaron del acto, el jefe de Gabinete nacional, Guillermo Francos; y los ministros de Relaciones Exteriores, Diana Mondino, y de Economía, Luis Caputto.

Por la BCSF asistieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y el secretario, Carlos Vergara.

JUAN PABLO POLETTI DISERTÓ EN EL PROGRAMA NUEVOS DIRIGENTES

El 15 de agosto, invitado por la BCSF, el intendente capitalino, doctor Juan Pablo Poletti, disertó en el Programa Nuevos Dirigentes.

Apoyado en filmas, Poletti relató la experiencia de la pandemia por COVID-19 y cómo se había preparado el Hospital Cullen —del cual fue director en aquellos años—, tanto en recursos humanos como en su organización integral, porque nunca dejó de ser un centro de atención de emergencias y de patologías no COVID. "Gestionar con números y estadísticas es ordenar", dijo al referirse a la administración dentro del nosocomio.

Luego, brevemente, comentó el proceso de toma de decisión para participar en política y ser candidato a intendente de la Ciudad de Santa Fe. En la parte final de la exposición, habló de lo que significaba ser líder y sus responsabilidades y respondió a preguntas.

Con cálidas palabras de cercanía, el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando, le dio la bienvenida en nombre de la institución. En el auditorio se encontraban presentes por la Mesa Directiva, el tesorero Carlos Sansevich y el prosecretario, Manuel Salva; por el CES, su coordinador Pedro Cohan, María Eugenia Veglia, Melina Ballarino y Mercedes Buich; y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional, además de participantes, seniors y coordinadores del Programa.

PUENTE SANTA FE-SANTO TOMÉ

El 16 de agosto, en la sede de la Cámara Argentina de la Construcción Delegación Santa Fe, se llevó a cabo una reunión de dirigentes de entidades con el diputado José Garibay.

El legislador llevó el proyecto de construcción de un nuevo puente, paralelo al Puente Carretero, que complementaría el vínculo vial entre Santa Fe y Santo Tomé.

Por la BCSF participaron del desayuno el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

EXPOSICIÓN RURAL DE SAN JUSTO

El 18 de agosto se llevó a cabo el acto central de la Exposición Rural de San Justo en su 80º aniversario.

Representó a la BCSF el director Oscar Vignatti.

LA LEGISLATURA DECLARÓ DE INTERÉS AL CECI

En un acto de reconocimiento a su importancia, el 20 de agosto, las Cámaras de Diputados y de Senadores de la provincia de Santa Fe declararon de interés al Centro de Investigaciones del Ciclo Económico (CICEC), surgido en el seno de la asociación entre la Bolsa de Comercio de Rosario y la BCSF.

La reunión fue encabezada por la presidenta de la Cámara de Diputados, Clara García, y participaron los diputados Pablo Farías y Mariano Cuvertino y el senador por el Dpto. La Capital, Julio "Paco" Garibaldi.

Recibieron las declaraciones de ambas Cámaras Legislativas, los presidentes de las Bolsas de Rosario, Miguel Simioni, y de Santa Fe, Martín Vigo Lamas, quienes estuvieron acompañados por Mayra Boglich y Germán Dobler y los integrantes del CECIC: Julio Calzada, Lucrecia D'Jorge, Emilce Terré, Franco Ramseyer y Lautaro Zanini.

Los fundamentos de las respectivas declaratorias se encuentran expuestos en los expedientes N° 54.533 de la Cámara de Diputados y N° 51.335, del Senado de la provincia.

ORLANDO FERRERES PRESENTÓ SU LIBRO EN LA BCSF

Invitado por la Asociación Río Paraná y en el marco del 140° aniversario de la BCSF, en esta institución, el doctor Orlando Ferreres presentó el libro Argentina mirando al futuro, del que es coautor junto con Marta Barros.

El orador destacó que el libro condensaba lo que el Estudio Ferreres piensa y propone para la economía argentina.

Fue recibido por el titular de la Asoc. Río Paraná, Alberto Cohan; el presidente y vicepresidente 1º de la BCSF, Martín Vigo Lamas y Juan Pablo Durando, respectivamente, quienes le dieron una cálida bienvenida destacando su trayectoria; por los ex presidentes Melchor Amor Arranz, Mario Vigo Leguizamón y Olegario Tejedor; miembros de la Mesa Directiva de la entidad anfitriona, su gerente general, Germán Dobler, e integrantes del CES: Lucrecia D'Jorge y Pedro Cohan.

El libro consta de un diagnóstico y de un conjunto de 150 propuestas, largamente analizadas por el Estudio que preside, pero el doctor Ferreres fue más allá de los datos académicos contenidos en la obra y dio opinión acerca del esfuerzo que estaba realizando el gobierno nacional para bajar el gasto público hasta llegar a un nivel sostenible para el país.

REUNIÓN EN FECECO

El 21 de agosto, en la sede de la Federación de Cámaras Empresarias de la Provincia (FECECO) tuvo lugar una reunión con el secretario de Medios de la Nación, Eduardo Serenelli. Fue recibido por el presidente y secretario de dicha entidad, señores Leandro Aglieri y Julio Cauzzo, respectivamente.

Por la BCSF concurrió el vicepresidente 2º, señor Nahuel Caputto.

REUNIÓN SECTORIAL SOBRE INDUSTRIA

En la sede de la Bolsa de Comercio de Rosario, se llevó a cabo el 22 de agosto la Primera Reunión Sectorial correspondiente a Industria.

Por la BCSF asistió el tesorero, CPN Carlos Sansevich.

ANIVERSARIO DE LA BCR

El 23 de agosto, la Bolsa de Comercio de Rosario realizó un acto seguido de cóctel por su centésimo cuadragésimo aniversario.

En el acto, que contó con una amplia y muy caracterizada concurrencia, hablaron el presidente de la institución, Miguel Simioni; el intendente de la ciudad del sur, Pablo Javkin; el gobernador Maximiliano Pullaro y el presidente

de la Nación, Javier Milei, quien concurrió acompañado por el ministro de Economía, Luis Caputto, y funcionarios de su equipo; la secretaria general de la Presidencia, Karina Milei, entre otros colaboradores.

Por la BCSF asistieron el presidente, Martín Vigo Lamas; los vicepresidentes 1º y 2º, Juan

Pablo Durando y Nahuel Caputto; el secretario, Carlos Vergara, el tesorero, Carlos Sansevich y el gerente general, Germán Dobler.

REUNIÓN CON EL DIPUTADO JOSÉ CORRAL

El 26 de agosto, en la sede de la BCSF, tuvo lugar una reunión con el diputado provincial José Corral.

Participaron el presidente Martín Vigo Lamas; el tesorero Carlos Sansevich; el protesorero, Melchor Amor Arranz; y el gerente general, Germán Dobler.

REUNIÓN CON GISELA SCAGLIA EN LA BCSF

La vicegobernadora Gisela Scaglia y el presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas, mantuvieron una muy buena reunión de trabajo a invitación de la institución.

Participaron, además, los directores Teresa Avilé Crespo y Sergio Bernardi; el gerente general, Germán Dobler; y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

El tema inicial fueron las jornadas de Scholas Ocurrentes, que se llevó a cabo entre el 18 y 23 de septiembre en la UCSF, con la asistencia de alumnos de distintas escuelas tanto públicas como privadas y de diferentes credos. La BCSF, por intermedio de sus socios, colaboró financieramente en su realización.

Luego, se abordaron temas de la economía real y de la propia entidad anfitriona.

Entre otros, la concreción de los seis gasoductos que llevará adelante el gobierno de Pullaro (una inversión que demanda USD 380 millones en cuatro años); la situación de la red vial en la provincia y las alternativas de financiamiento para su reversión y la visión sobre los sectores de la economía real tanto desde la óptica pública como de la Bolsa. Dada la participación del señor Bernardi se habló de la imposibilidad de los extrusores de exportar con el actual nivel de retenciones y la realización del Congreso Internacional a realizarse en el Museo de la Constitución de la Ciudad de Santa Fe.

BLANQUEO Y OPORTUNIDADES EN EL MERCADO DE CAPITALES

En el marco del programa de actividades previstas por los 140° aniversario de la BCSF, tuvo lugar una disertación del CPN Alfredo Calabrese sobre el tema "Estrategias para regularizar activos financieros. Oportunidades para dinamizarlos y obtener rendimientos". Fue organizada con la modalidad remota por el Área de Formación de la Bolsa e Integrar SA Alyc.

El disertante fue presentado por la investigadora junior del CES, Mercedes Buich, y la disertación seguida por el canal de YouTube de la BCSF por un importante número de asistentes remotos.

REUNIÓN EN LA SOCIEDAD RURAL DE SANTA FE

El 28 de agosto, se reunieron en la sede de la Sociedad Rural de Santa Fe presidentes y/o representantes de las ins-

tituciones que componen la Mesa del Diálogo Santafesino. Por la BCSF asistieron el presidente, Martín Vigo Lamas, y el gerente general, Germán Dobler.

REUNIÓN DE BOLSAS DE CEREALES DEL PAÍS

El 28 y 29 de agosto, en Córdoba, se llevó a cabo el Congreso Internacional del Maíz, que contó con la asistencia de importantes oradores y actores de la cadena maicera. Dentro de su programa, se realizó una reunión de presidentes y/o representantes de las Bolsas de Cereales del país. Por la BCSF, concurrió el secretario Carlos Vergara.

ACTO CULTURAL EN EL 140º ANIVERSARIO DE LA BCSF

Con un acto cultural, el 29 de agosto, la BCSF abrió las puertas de su sede a la comunidad en su 140º aniversario, jornada que tuvo la singularidad del encuentro entre directivos de la institución, historiadores y allegados al arte.

Comprendió la muestra pictórica y de fotos: "Comercio, Arte e Historia" y una disertación del Arq. Guillermo Aleu sobre "Supisiche, Godoy y Spino, maestros que configuran la vanguardia pictórica santafesina". Previamente a esta charla, se leyó a una nota de contexto del doctor Gustavo Vittori referida a la historia institucional y económica de Santa Fe, su relación con la Bolsa y la arquitectura de su sede.

Contribuyeron a su realización las Asociaciones de Amigos de los Museos: Rosa Galisteo de Rodríguez, Histórico Provincial de Santa Fe y de Santa Fe la Vieja y el Museo de la Constitución Nacional; el doctor Vittori, mentor de la idea; el diario El Litoral, el presidente del Multimedia, Nahuel Caputto; Patricia Romanow, de "Santa Fe Arte", y el orador invitado.

Por la BCSF asistieron, entre otros, el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando; el secretario y prosecretario, Carlos Vergara y Manuel Salva, respectivamente; el tesorero, Carlos Sansevich, los síndicos Teresa Avilé Crespo y Alejandro Pizzico; los ex presidentes Ulises Mendoza y Olegario Tejedor; los directores Ricardo Mallozzi, Federico Eberhard y Marcos Bobbio; el asesor contable externo, Ricardo Mansilla; el gerente general, Germán Dobler; la directora del CES, Lucrecia D'Jorge, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo. En tanto, fue muy importante la presencia de los Amigos de los Museos de la ciudad.

Agradeció, en nombre de los Amigos de los Museos, Marta Perticará. Completaron la jornada el recorrido por las obras expuestas y un vino de honor.

CONFERENCIA DE PRENSA DEL CICEC

El 30 de agosto, con una conferencia de prensa con modalidad remota, los profesionales que integran el CICEC de las Bolsas de Comercio de Rosario y de Santa Fe, dieron a conocer el segundo informe referido a los ICA- ARG e ILA- ARG correspondientes al mes de agosto de 2024.

EL ICA-ARG tuvo repercusión en El Litoral, La Nación, Punto Biz, Infobae y Ecos 365, entre otros portales y medios.

■ SEPTIEMBRE

SANTA FE BUSINESS FORUM

Organizado por el Ministerio de Desarrollo Productivo de la Provincia, se realizó los días 3, 4 y 5 de septiembre, en

Rosario, la actividad: Santa Fe Business Forum, que congregó a unas 200 empresas extranjeras importadoras y sus contrapartes ubicadas en el territorio provincial, en una dinámica que, además, de rondas de negocios comprendió otras actividades.

El 3 de septiembre, el gerente general de la BCSF, licenciado Germán Dobler, asistió al acto de apertura, en tanto que, el 5 de septiembre, los licenciados Lucrecia D'Jorge y Laurato Zanini, directora e investigador del CES, respectivamente, junto con sus pares de la Bolsa de Comercio de Rosario, Julio Calzada y Emilce Terré, expusieron sobre el sistema de índices para seguir el ciclo económico: ICA- ARG e ILA-ARG, elaborados por el CICEC.

Este CICEC surge de una asociación entre las Bolsas de Comercio de Rosario y de Santa Fe.

La presentación fue seguida por empresarios, funcionarios de la provincia y estudiantes de la UCA, entre otros.

CENA DE LA CÁMARA ARBITRAL DE SANTA FE

El 5 de septiembre, en la sede de la BCSF, llevó a cabo una reunión seguida de cena, de los integrantes de la Cámara Arbitral de Cereales y Oleaginosas de Santa Fe.

CONGRESO NACIONAL DE AFA 0.4

En Rosario, tuvo lugar el 5 de septiembre el Congreso Internacional AFA 0.4, dirigido a un grupo de productores de entre 20 y 40 años de edad relacionados con la entidad convocante y que se desempeñaran dentro del ámbito rural, a fin de cocrear el futuro del agro en manos de las nuevas generaciones.

Disertaron el gerente general de AFA, Gonzalo del Piano, y los economistas Salvador Di Stefano, Diego Palomeque, Fernando Manera y Santiago Bilinkis.

Por la BCSF asistieron la directora del CES, licenciada Lucrecia D'Jorge, y el licenciado Lautaro Zanini.

COMUNICADO DE LAS BOLSAS DE CEREALES Y DE COMERCIO DEL PAÍS

El 5 de septiembre, desde la BCSF se dio a conocer un comunicado de las Bolsas de Cereales y de Comercio en repudio por los hechos sucedidos en la Sociedad Rural Argentina.

Expresó lo siguiente:

"Las Bolsas de Cereales y Comercio del país repudiamos taxativamente el atentado contra las autoridades de la Sociedad Rural Argentina. Ese tipo de actos deben ser condenados por la justicia y la sociedad toda siendo urgente una investigación que esclarezca lo sucedido y responsabilice a quienes lo perpetraron.

"Hechos de violencia y que atentan contra la institucionalidad, democracia y libertad de nuestro país, son preocupantes y no debemos permitir que sucedan.

"Expresamos nuestra mayor solidaridad y apoyo para Nicolás Pino, Marcos Pereda y todo el personal que haya sido expuesto a este triste y preocupante hecho.

"Finalmente, bogamos y defendemos con firmeza el diálogo abierto y respetuoso, convencidos de que el único camino para el entendimiento mutuo y la construcción de una sociedad más justa es el compromiso con la paz y la seguridad para todos".

LA MESA DE ENTIDADES EN LA SOCIEDAD RURAL

El 6 de septiembre, en la sede de la Sociedad Rural de Santa Fe, que preside el CPN José Argenti, se reunieron los presidentes y/o representantes de las instituciones que integran la Mesa de Entidades Productiva, con el ministro de Desarrollo Productivo Gustavo Puccini, los secretarios de Agricultura y Ganadería, el doctor Ignacio Mántaras, y de Transportes y Logística, señora Renata Ghilotti, y el intendente municipal, doctor Juan Pablo Poletti.

El propósito del encuentro fue hablar de los temas vinculados con el crecimiento del Área Metropolitana, entre los que se tocaron: Puerto e Hidrovía; parques comerciales y logísticos —aledaño al Aeropuerto de Sauce Viejo; Los Polígonos I y II—; energía para el sector industrial en general y un nuevo nexo vial que una Paraná– Santa Fe.

Asimismo, estuvieron presentes el presidente del EPSF, Daniel Cura; legisladores: José Corral y Mariano Cuvertino; el senador departamental Julio Garibaldi y la presidenta del Concejo Municipal, Adriana Molina, entre otros asistentes. Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando, y el gerente general, Germán Dobler.

PRESENTACIÓN DEL CICEC EN RAFAELA

El 11 de septiembre, en la sede de la Universidad de Rafaela, profesionales del CICEC presentaron el sistema de índices nacionales para el seguimiento del ciclo económico, luego de que el mencionado centro de investigación, hiciera público su segundo informe.

Por la BCSF viajó el investigador de CES, Lautaro Zanini, y por la Bolsa de Comercio de Rosario, lo hicieron Emilice Ferré, entre otros.

La exposición se realizó en la mencionada universidad y ante una veintena de empresarios y docentes.

ENCUENTRO EN FECECO

Para analizar las necesidades del sector productivo a plasmar en el proyecto del presupuesto 2025 tanto de la Nación como de la provincia, se realizó una reunión en la sede de la Federación de Centros Comerciales de la provincia, que preside Alejandro Aglieri.

Compartió el estrado por con diputados Dionisio Scarpin; el ministro de Obra Públicas, Leandro Enrico, la presidenta de la Cámara Argentina de la Construcción, Ing. Verónica Eizmendi, entre otros funcionarios y legisladores.

Por la BCSF concurrieron el vicepresidente 1º Juan Pablo Durando y el proesorero Melchor Amor Arranz.

Si bien el temario era más amplio, la reunión se centró en la necesidad de incorporar las obras requeridas en las Rutas Nacionales Nº 11, 12 y 95 entre otras, en el presupuesto nacional, y otras, en el presupuesto de la provincia de Santa Fe. La BCSF solicitó la incorporación de un nuevo nexo vial entre Paraná y Santa Fe y, atento a ello, el ministro Enrico indicó que, por el momento, no era posible por su costo.

ACCIÓN ESTRATÉGICA PARA UN CAMBIO TRANSFORMADOR

En la Casa de Gobierno, el 17 de septiembre, se llevó a cabo una jornada de acción estratégica para un cambio transformador orientada al empleo y el medio ambiente.

Por la BCSF asistieron la directora Teresa Avilé y la directora del CES, licenciada Lucrecia D'Jorge.

LA BCSF EN LAS JORNADAS INTERNACIONALES DE FINANZAS PÚBLICAS

Los investigadores del CES de la BCSF, Milena Ballarino y Ramiro Jorge, asistieron a las 57º Jornadas Internacionales de Finanzas Públicas. Tuvieron lugar en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba.

Con importante repercusión en las Jornadas, presentaron el trabajo denominado "Estimación de la brecha en el intercambio de recursos entre las provincias de Santa Fe, Córdoba y Buenos Aires, y el gobierno nacional", en el que se incorporan avances metodológicos en la estimación de la brecha.

Las Jornadas tuvieron carácter internacional y abarcaron investigaciones de autores argentinos y de otros países, como Brasil y Colombia.

SEMINARIO DE ACSOJA

El 19 de septiembre, en la sede de la Bolsa de Comercio de Rosario, se realizó el seminario de ACSOJA.

Por la BCSF asistió el director Sergio Bernardi, de la Cámara Industrial de Extrusado y Prensado.

DESARROLLO DE LA HIDROVÍA

En Buenos Aires, se reunió la Mesa del Diálogo Interdisciplinario para el Desarrollo Fluvial de la Vía Navegable Troncal.

Por la BCSF asistió su presidente, Martín Vigo Lamas.

PLATAFORMA VISEC

En el marco de la Exposición Rural de Rafaela, quienes llevan adelante la Plataforma VISEC, la firma Gaviglio y la BCSF organizaron una jornada para explicar las normativas europeas para importaciones de productos primarios, la plataforma ViSeC y las oportunidades que se abren para el sector agropecuario argentino.

Lo expresado a pesar de la resolución de la Comunidad Europea, que impone ciertas exigencias para la importación de productos primarios y sus derivados.

Por la BCSF expuso el Mg. Simón González y asistió el gerente general, licenciado Germán Dobler.

ANTONIO BERTOLINO EN EL PROGRAMA NUEVOS DIRIGENTES

El 19 de septiembre, el fundador de la empresa tecnológica FOLDER IT, Ing. en Sistemas Antonio Gabriel Bertolino, disertó en la sexta actividad organizada por el Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF.

Con la metodología de un conversatorio con Pablo Brunet y Santiago Distefanis, Bertolino se refirió a su formación estudiantil y académica en la escuela y universidad públicas, a las que defiende; a sus primeros pasos como programador en una empresa de salud y, luego, su trayectoria, primero como consultor, por ejemplo, para el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo de la ONU, y después como emprendedor.

Se refirió a los comienzos de su empresa FOLDER IT, orientada a la producción de software on demand y luego comentó cómo la fue internalizando a la firma. Actualmente, el 85 % de su producción se destina a EE. UU. y Canadá. Destacó como activo "el talento argentino" e indicó que "a

la hora de emprender, había que interrogarse hasta dónde estás dispuesto a invertir en vos mismo”.

“A la hora de tomar una decisión, siempre se pierde; lo importante es lo que gana con esa decisión”, remarcó en otro momento del intercambio, al que se sumaron los asistentes al Programa. “Somos emprendedores con la sana ambición del desarrollo y el crecimiento”.

Luego, se refirió a la Inteligencia Artificial (IA) sobre la cual sostuvo que muchos suponen que “la IA es 100 % software cuando en realidad es la consecuencia de los avances técnicos y tecnológicos sobre todo en materia de hardware”.

La disertación fue mechada con videos sobre la incidencia de la IA en la vida cotidiana y las preguntas del público asistente.

Por la BCSF estuvieron presentes la directora y la investigadora del CES, licenciada Lucrecia D’Jorge y la abogada María Eugenia Veglia, respectivamente; Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional, y los coordinadores del Programa Nuevos Dirigentes.

PLANTA DE ALIMENTOS DE LA UNL

El 19 de septiembre se llevó a cabo la inauguración de la Nueva Planta de Alimentos Nutritivos de la UNL.

En representación de la BCSF asistió el director, científico Ignacio Rintoul.

■ OCTUBRE

DESARROLLO FLUVIAL DE LA HIDROVÍA

El 1º de octubre, en Buenos Aires, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, participó de la Mesa del Diálogo para el Desarrollo Fluvial de la Vía Navegable Troncal.

SEMANA COMEX

El 2 de octubre, en las instalaciones de la Estación Belgrano, se llevó a cabo la Conferencia Inaugural de la Semana Comex 2024, siendo el tema desarrollado: “Ante una nueva era”.

En la conferencia inaugural expusieron los especialistas: Marcos Scaglione, Matías Surt, Néstor Eggs y René Mangiaterra. La coordinación del panel estuvo a cargo del periodista Guillermo Laborda.

Previamente, en el acto de apertura hablaron la vicegobernadora, licenciada Gisela Scaglia, el intendente municipal, doctor Juan Pablo Poletti; el señor Carlos Restaino, director de CECyS, la Secretaria de Comercio Exterior de la provincia, Georgina Losada; y el señor Enzo Zamboni, presidente de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe, entidad organizadora de la Semana Comex.

Asistió por la BCSF el presidente de la institución, escribano Martín Vigo Lamas, quien luego compartió el cóctel. En tanto, el jueves 2, el prosecretario, arquitecto Manuel Salva, participó de un desayuno de trabajo y en todas las actividades vinculadas con la Hidrovía y los Puertos Litorales. También participaron la directora e investigadora del CES, Lucrecia D’Jorge y María Eugenia Veglia, respectivamente.

INAUGURACIÓN INDUSTRIAL

El 3 de octubre, en San Guillermo, se llevó a cabo la inauguración de la Refinería SOGIMA.

Asistió por la BCSF, el presidente Martín Vigo Lamas.

REUNIÓN INTERBOLSAS

El jueves 3 de octubre se reunieron los técnicos de las Bolsas de Cereales del país para analizar la viabilidad de realizar un trabajo conjunto sobre la calidad del trigo, y el impacto económico de su baja, en Argentina.

Estuvieron presentes representantes de las Bolsas de Rosario, Bahía Blanca, Córdoba, Chaco y Entre Ríos. Por la BCSF asistieron en forma remota Agustín Rodríguez y Lucrecia D’Jorge.

REGIÓN CENTRO

El 4 de octubre, en la sede de la Bolsa de Comercio de Rosario, se realizó la 10ª Jornada de Desarrollo Productivo de la Región Centro.

Al mediodía, los gobernadores de las tres provincias compartieron un almuerzo con directivos de las entidades y Bolsas de la región.

Por la BCSF asistió el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

DIRECTIVOS DE LA COOPERATIVA LEHMANN RECIBIERON A AUTORIDADES DE LA BCSF

El 9 de octubre, con motivo de la presentación, en Pilar, de ICA-ARG e ILA-ARG por parte de profesionales del CICEC, organizada por la Cooperativa Lehmann. Previamente, sus directivos compartieron una reunión con autoridades de la BCSF en la que quedó evidenciada la histórica amistad entre ambas instituciones.

Para la BCSF fue muy importante esta presentación en Pilar puesto que congregó a empresarios de la región, de Rafaela y de Esperanza para conversar temas que ocupan a las entidades, como los desafíos que presenta el comercio exterior para la producción y la comercialización de granos, carnes y sus derivados.

Fue una ocasión especial para intercambiar visiones al respecto, coincidir en la necesidad de poner en valor a la producción santafesina en los mercados externos y diferenciarla por su origen y calidad. Además, para que ambas instituciones renovaran su compromiso por las sustentabilidad productiva y transparencia en la comercialización.

Por la Cooperativa Lehmann participaron, entre otros, su presidente Alberto Santinelli, y los directivos Federico Bagnera, Emmanuel Pietrobón, Oscar Picco, Gonzalo Turri y Cristián Toymil.

Por la BCSF, el tesorero, Carlos Sansevich; el gerente general, Germán Dobler; la directora del CES, Lucrecia D’Jorge; el investigador, Lautaro Zanini; y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

Luego, junto con los investigadores de la Bolsa de Comercio de Rosario Emilce Terré, Tomás Rodríguez Zurro y Belén Maldonado, se realizó en el auditorio de la Cooperativa la presentación de los Índices y de las perspectivas que se observaban para los mercados de granos, actividad a la cual asistió el presidente comunal de Pilar, Carlos Martínez.

En dicho auditorio estuvieron presentes representantes de las Sociedades Rurales de San Carlos y de Rafaela, del Centro Comercial de Pilar, del CICA, de Esperanza; los organizadores de la Fiesta Nacional de la Cosechadora, del Club Provincial San Vicente y de la Cámara de Proveedores del Agro, FECAR, de Rafaela.

Las exposiciones fueron abiertas por la licenciada Lucrecia D'Jorge, quien se refirió a la asociación de las Bolsas de Comercio de Rosario y de Santa Fe para generar el Centro de Investigación del Ciclo Económico, a fin de elaborar – con entrega mensual– dos índices: ICA-ARG e ILA-ARG. Indicó que el antecedente, al respecto, era el ICA-SFE, que hace casi dos décadas elabora el CES de la BCSF. D'Jorge comentó la metodología empleada, que tiene respaldo internacional, y la importante base de datos de toda la economía con la mirada desde el interior.

PROGRAMA NUEVOS DIRIGENTES

El 10 de octubre, integrantes del Programa Nuevos Dirigentes y del CES de la Bolsa realizaron un viaje a Rosario. Visitaron la fábrica Liliana y el Polo Tecnológico de esa ciudad.

Como parte de su formación, integrantes del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF participaron de una visita guiada a la planta industrial de Liliana, ubicada en Granadero Baigorria.

JORNADAS MONETARIAS Y BANCARIAS 2024

Los días 15 y 16 de octubre se llevaron adelante en Buenos Aires las Jornadas Monetarias y Bancarias 2024.

Por la BCSF participa el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan.

REUNIÓN CON OCTAVIO BENUZZI

El 16 de octubre, el presidente de la BCSF, escribano Martín Vigo Lamas, acompañado por el gerente general, licenciado Germán Dobler, recibieron al nuevo presidente de la Cámara Argentina de la Construcción – Delegación Santa Fe, arquitecto Octavio Benuzzi.

REUNIÓN CON LA SOCIEDAD RURAL DE SANTA FE

El 17 de octubre, directivos de la Sociedad Rural de Santa Fe y de la BCSF, se reunieron en la sede de esta última para mantener una reunión vinculada con los proyectos para la región.

PRESENTACIÓN DE LOS ÍNDICES ICA-ARG E ILA-ARG EN ESPERANZA

Profesionales de la Bolsa de Comercio de Rosario y de la BCSF, que integran el CICEC, presentaron en el Centro Comercial e Industrial de Esperanza los índices ICA-ARG e ILA-ARG, para el seguimiento de la actividad a nivel país. En el CICAIE fueron recibidos por su presidente, Gustavo Bisang, y la gerente Sabrina Kloster. Por la Bolsa de Comercio de Rosario, expusieron Belén Maldonado y Tomás Rodríguez Zurro; y por la BCSF, Lucrecia D'Jorge, Lautaro Zanini y Florencia Camusso.

En representación de la BCSF asistió el arquitecto Manuel Salva. Estuvieron presentes la presidenta de la Cámara de Diputados, Clara García; el senador por Las Colonias, Rubén Pirola; la secretaria de Energía, Verónica Gesse; el decano de la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNL, Mg. Oscar Ozán; el presidente de la Asociación de Industriales Metalúrgicos, ingeniero Bernardo Sandaza; el director del ITEC El Molino, señor Gustavo Zenclussen; la gerente de ACADER, Vanesa Gatti, representantes de empresas, integrantes del Concejo Municipal y jóvenes del CICAIE.

La bienvenida estuvo a cargo del presidente Bisang; y el agradecimiento por tan cálida recepción y organización del acto, de la licenciada D'Jorge.

REGULACIONES AMBIENTALES

El 18 de octubre, de manera virtual, se llevó a cabo un conversatorio sobre las Regulaciones Ambientales orientadas específicamente, a la gestión de residuos y purines en la cadena porcina con autoridades de Córdoba, Santa Fe y Entre Ríos.

Por la BCSF asistió el gerente Germán Dobler.

REUNIÓN EN LA BCSF POR LA HIDROVÍA

En la sede de la BCSF, el 21 de octubre, las instituciones que integran la Mesa de Entidades Productivas, junto con autoridades de los gobiernos provincial, de la ciudad de Santa Fe, y de la UNL, legisladores y concejales, se reunieron para considerar la situación contractual de la Hidrovía Paraguay-Paraná.

Se decidió generar una respuesta fundada acerca de la importancia de la vía fluvial para el desarrollo de las regiones Centro y Litoral, con mira a la elaboración del pliego licitatorio.

Será elaborada por un equipo formado con tal fin y tendrá una vinculación directa con la Secretaría de Transportes; el Ente Administrador del Puerto de Santa Fe, Municipalidad y la FICH. Será coordinada por el CPN Fabio Arredondo, de la Mesa de Entidades.

ASISTENTES

Asistieron a la reunión los secretarios provinciales de Transportes, Renata Ghilotti, y de Agricultura y Ganadería, Ignacio Mántaras; la presidenta del Concejo Municipal, Adriana Molina; por la Municipalidad: Rosario Alemán y Víctor Hadad; el senador por La Capital, Paco Garibaldi, los diputados Ximena García, José M. Corral y Mariano Cuvertino, y el presidente del EAPSF, Daniel Cura; la vicerrectora de la UNL, Clarisa Carreras, y la decana de la Facultad de Ingeniería y Ciencias Hídricas de la UNL, Marta París, entre otros.

Por las entidades, lo hicieron: Martín Vigo Lamas, Juan Pablo Durando, Manuel Salva y Germán Dobler por la BCSF; Guillermo Álvarez, por ADE; Enzo Zamboni, por la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe; Renato Franzoni, por CAMARCO; Carlos Arese, por el Centro Comercial de Santa Fe, Francisco Montes de Oca, por la UISF; y Hugo Iturraspe y Sebastián Simez, por la Sociedad Rural.

DESARROLLO

La reunión estaba agendada desde antes de conocerse, ese viernes último, un comunicado que daba cuenta de la modificación transitoria del contrato con la Administración General de Puertos Sociedad del Estado (AGIP) para la concesión de la vía navegable troncal, que estará vigente hasta que se licite la concesión de la Hidrovía.

La modificación decía haber tomado en cuenta “las necesidades planteadas por el sector agroexportador del Gran Rosario” y extendió la sección 1.3 (del kilómetro 460 hasta el kilómetro 470), incluyendo en este, las terminales portuarias de la zona de Timbués.

Además, se modificó la profundidad para “el tramo comprendido entre Timbúes y Santa Fe acercándolo a su calado natural”, entre otras disposiciones.

En el encuentro de la sede de la Bolsa hablaron todos los asistentes. El presidente de la institución anfitriona, Martín Vigo Lamas, al abrir la reunión, solicitó centrarse en analizar el nivel de dato producido por el cambio en el contrato; fundamentar la posición de la región centro norte y en establecer una estrategia en común para que la postura regional sea tomada en cuenta en la redacción del pliego para la concesión definitiva de la Hidrovía, cuya terminación se preveía para diciembre.

En la reunión, se evaluó exhaustivamente el comunicado y la ambigüedad de algunas expresiones, que generaron una generalizada preocupación. Se informó, asimismo, sobre próximas audiencias del gobernador Pullaro con autoridades del gobierno nacional, entre ellos, el subsecretario de Puertos y Vías Navegables, Iñaki Miguel Arresegor.

EMBARQUE EN EL PUERTO DE SANTA FE

El 21 de octubre, en horas de la tarde, tuvo lugar el embarque de 20.000 toneladas de soja desde el Puerto de Santa Fe con destino a Timbúes, por barcazas. La carga pertenece a la Cooperativa de San Justo.

Presenciaron el embarque el gobernador Maximiliano Pullaro; la vicegobernadora Gisela Scaglia; el administrador del Puerto, Daniel Cura, el secretario de Agricultura y Ganadería, Ignacio Mántaras; el presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas, entre otras personalidades.

Este embarque, el segundo que realiza la Cooperativa San Justo desde Santa Fe, se concreta en momentos en que la Subsecretaría de Puertos y Vías Navegables modificó el contrato de concesión del dragado, disminuyendo la obligación de calado desde Timbúes a Santa Fe, por lo cual se perjudica el movimiento del puerto santafesino y otros proyectos vinculados con la Hidrovía que tenía el gobierno de la provincia.

REUNIÓN CON EL DIPUTADO GARIBAY

El 22 de octubre, en la sede de la BCSF, tuvo lugar una reunión de directivos de la institución anfitriona y de la Sociedad Rural de Santa Fe con el diputado José Garibay. Participaron por la BCSF el presidente, Martín Vigo Lamas, y el gerente general, Germán Dobler.

CAPACITACIÓN ORGANIZADA POR FECECO

El 23 de octubre, el prosecretario y la directora de la BCSF, Arq. Manuel Salva y Teresa Avilé Crespo, respectivamente, participaron del Segundo Encuentro Presencial sobre el tema “De la visión a la acción: capacitación a mujeres empresarias para impulsar la innovación climática”.

8º CONGRESO INTERNACIONAL DE EXTRUSORES Y BIOPYMES

Con más de 300 personas en el auditorio del Museo de la Constitución Nacional y con la participación de empresas y especialistas sobre temáticas que particularmente interesan al sector, se llevó a cabo con mucho éxito el 8º Congreso Internacional de Extrusores y Biopymes.

Cabe señalar que el sector está compuesto por unas 400 plantas en todo el país y que, en general, participan jó-

venes y profesionales vinculados con los agronegocios, interesados por innovar en las prácticas agrarias y en los procesos de extrusado, pero con una fuerte conciencia respecto del cuidado del medio ambiente.

Estas tendencias se evidenciaron en el interés manifestado en las charlas vinculadas con innovaciones en los procesos de producción y en materia de energías limpias, como también, en el acceso de los stands de las empresas que, en un elevado número, se dieron cita en el Museo de la Constitución.

PRESENCIAS

En la jornada inaugural, los presidentes de la FECEBA, Fabio Ferrero; y de la BCSF, Martín Vigo Lamas, dieron la bienvenida a los presentes, tras lo cual la presidenta del Concejo Municipal, Adriana Molina, y concejales de distintas expresiones políticas, entregaron la Declaración de Interés del Congreso a las autoridades de la Federación.

Luego, la secretaria de la Producción de la Municipalidad de Santa Fe, Rosario Alemán, les transmitió el saludo del intendente Juan Pablo Poletti y la importancia que le asigna el gobierno de la ciudad a los sectores de la economía real, al turismo de eventos y a la generación de empleos. Se leyó también una nota de saludo de la vicegobernadora Gisela Scaglia.

En el auditorio, se encontraban presentes, los presidentes de la Cámaras de Extrusores de distintas provincias, como Entre Ríos, Buenos Aires y Córdoba, la secretaria de Desarrollo Energético, Verónica Gesse, y funcionarios provinciales.

Por la BCSF, acompañando al presidente, estuvieron el secretario, Carlos Vergara; los directores Teresa Avilé Crespo y Sergio Bernardi; el gerente general, Germán Dobler, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo. Por la Cámara santafesina asistieron, además de Bernardi, el presidente, Marcelo Conde, y Federico Albrech.

PRIMERAS CHARLAS

El vicepresidente de la FECEBA, Pablo Sánchez, y por el INTA, Alejandro Saavedra, expusieron en la jornada inaugural los cuatro propósitos en los que trabaja la Federación, entre los cuales mencionaron que se considere a las empresas como una economía regional, con un producto diferencial y que, además, colabora con la economía circular. Asimismo, en obtener una tipificación diferencial tanto para el expeller como para el aceite libre de hexano.

“El producto final tiene una característica distinta al de la gran industria”, explicaron los especialistas, que agregaron que la diferenciación como producto también les permitiría trabajar en una posición arancelaria diferenciada.

Esa posición arancelaria diferenciada, le permitiría al sector recuperar los mercados de países limítrofes, pero —se insistió— en que se deben bajar las retenciones para que ello pueda suceder.

Los otros objetivos se vinculan con el fortalecimiento de la economía circular y la diferenciación del sector aceitero. De hecho, el sector extrusor no tiene la escala ni la competitividad de la gran industria.

Finalmente, bregan para que se adhieran a la Federación otras Cámaras de Extrusado o empresas que funcionan en el país.

La jornada inaugural concluyó con la disertación del economista y empresario Pyme, Gustavo Lacha Lazzari,

sobre el tema “El plan en marcha, escenarios positivos, oportunidades y riesgos”.

Concluida la conferencia, que al igual que el resto del acto se llevaron a cabo en condiciones especiales por un corte de luz en la zona del Museo de la Constitución, los participantes fueron invitados a un cóctel de bienvenida en One Six Roof.

TEMÁTICAS ESPECÍFICAS

En cuanto al día 24, hubo 18 exposiciones todas sobre temas vinculados a mejorar la rentabilidad; a innovaciones en los procesos técnicos en el extrusado; sustentabilidad de la producción, comercio exterior y desafíos antes las regulaciones de la Unión Europea y otros bloques continentales; cultivos alternativos y tipos de extrusado, entre otros. Las renovadas temáticas y la importante presencia de asistentes hicieron que el 8º Congreso Internacional de Extrusores y Biopymes fuera un éxito.

PROGRAMA ARGENTINO DE CARBONO NEUTRO

En el marco del 8º Congreso Internacional de Extrusores y Biopymes, la coordinadora general del Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN), Sabine Papendieck, invitó a los presentes y a toda la cadena a sumarse e integrar la Mesa del Extrusado para calcular la huella de carbono en su producción.

En el comienzo explicó que el PACN era una iniciativa privada creada por las Bolsas de Cereales del país, entre ellas, las Bolsas de Entre Ríos y de Santa Fe presentes en el Congreso, a partir de los compromisos vinculados con la cuestión climáticas asumidos a nivel país.

“Toda la cadena debe aumentar el compromiso de no aumentar las emisiones de gases. A menor cantidad de emisiones, mayor valor tendrá el producto”, precisó la especialista.

El PACN colabora en generar herramientas que permiten calcular la huella de carbono. Es un proceso que debe incluir toda a información sobre cuántas emisiones tiene incorporado un producto.

Por eso, Papendieck invitó a integrar la Mesa de Extrusado “para generar herramientas que permitan el cálculo, desde la producción de la materia prima al producto final (...). Se requiere un árbol de información”, señaló la coordinadora del PACN, quien, en otro momento de la disertación, dijo que al Programa contaba con el apoyo de más de 100 empresas.

Habló de los beneficios para la producción que tenga calculada su huella de carbono. “Ustedes saben cómo se produce; luego, un grupo de especialistas, mediante casos testigos, hace el cálculo de la huella, y estos cálculos, luego, son certificados por consultores independientes”.

Mostró en la pantalla el siguiente recorrido: “actores productivos + equipo PACN + grupo de consultores sectoriales”.

Presentó y explicó el *Manual del Usuario*, que permite calcular el balance de carbono y el *Manual de Buenas Prácticas Ambientales*, e insistió en la invitación de constituir la Mesa, al igual que la han concretado con otras producciones, para alcanzar a tener un producto que pueda diferenciarse.

A continuación de esta disertación tuvo lugar la de Daniel Kazimierski, de ViSeC, quien con Papendieck compartió

el espacio denominado “Cómo abordar los atributos de sustentabilidad en los extrusados”.

ENTREGA DE PREMIOS BRIGADIER

Organizado por la Asociación de Dirigentes de Empresas, el 26 de octubre se llevó a cabo la entrega de los premios Brigadier en el salón de convenciones Los Maderos.

Por la BCSF asistió el presidente, escribano Martín Vigo Lamas.

REUNIÓN POR LA HIDROVÍA

El lunes 28 de octubre, en la sede de la BCSF, se celebró una reunión con el secretario de Agricultura y Ganadería, doctor Ignacio Mántaras, y el señor Sebastián Simez. Tuvo como propósito analizar la situación contractual de la Hidrovía Paraná-Paraguay.

CENA EN LA SOCIEDAD RURAL

El 28 de noviembre, en la sede de la Sociedad Rural, se llevó a cabo la tradicional mesa de los lunes y en esta ocasión, se invitó a los directivos de la BCSF.

Por esta institución asistieron el presidente, Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando; el secretario, Carlos Vergara; el tesorero, Carlos Sanseovich y el gerente general, Germán Dobler. Asimismo, concurrió el consultor Simón González.

Entre otros temas, se analizó los alcances de la resolución Nº 1115 de la Unión Europea relacionada las importaciones desde el continente de productos y derivados libres de deforestación. Y las acciones que están tomando desde Argentina para hacer frente a este desafío.

ENCUENTRO DE CIUDADES

La investigadora del CES, licenciada Florencia Camusso, representó a la BCSF en la presentación del Reporte Anual “Data Encuentro 2024”, en la Mesa de apertura del 6º Encuentro por las Ciudades, del Grupo Encuentro, coordinado por el concejal Lucas Simoniello.

El documento es el resultado de un conjunto de investigaciones de distintas temáticas de la ciudad, particularmente el sistema de cloacas, movilidad urbana, arbolado público e infraestructura de la ciudad.

PRESENTACIÓN LEY PROVINCIAL DE TURISMO

El 30 de octubre, el Bureu de Eventos de Santa Fe, que preside Matías Tomatti, realizó la presentación de la Ley provincial de Turismo en la sede de la BCSF. Por esta última institución lo acompañó el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando.

MESA DE ENTIDADES PRODUCTIVAS

El 30 de octubre, en la sede de la Asociación de Dirigentes de Empresas, se reunieron los presidentes y/o representantes de las instituciones que integran la Mesa de Entidades Productivas de Santa Fe.

Por la BCSF concurrieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando; y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

En su transcurso, se analizó la situación contractual de la Hidrovía Paraguay Paraná dada la decisión de la Subsecretaría de Puertos y Vías Navegables de dragar hasta

Timbúes, en tanto para aguas arribas, mantener el calado natural, unos 17 pies, previsión que se aleja de los 25 pies que desde décadas se viene solicitando para el tramo Timbúes-Santa Fe y de 10 desde Santa Fe hasta Confluencia. En el encuentro, del que participaron los secretarios de Transportes y de Agricultura y Ganadería de la Provincia, Renata Ghilotti e Ignacio Mántaras, respectivamente, y el presidente del EAPSF, Daniel Cura, se consideró el contexto de esta decisión nacional y su influencia respecto del pliego de llamado a licitación, para la concesión de la Hidrovía.

Entre la resolución de la Secretaría de Puertos y el día anterior, había tenido lugar una reunión del gobernador Maximiliano Pullaro y funcionarios de su gabinete con el subsecretario Iñaki Arresegyor, quien aseguró que se mantendrán las condiciones a 17 pies, para asegurar el paso de barcas. Además, habría dicho que el organismo será flexible a un mayor calado, si el Puerto de Santa Fe y otros litoraleños incrementaban el aporte de cargas o se construía la nueva Terminal del Puerto de Santa Fe a la vera de la red troncal del río. En la reunión del MEP se consideraron todas estas apreciaciones y se decidió en trabajar en la obtención de información fidedigna sobre el costo del dragado, que, en la opinión de los presentes, es sustancialmente inferior al que se baraja en la Subsecretaría de Puertos y Vías Navegables. En tanto, en el orden local, se convino en trabajar fuertemente en dotar de las condiciones para que Santa Fe sea un puerto eficiente y moderno para barcas en esta instancia transitoria hasta que se adjudique el nuevo contrato de dragado de la Hidrovía, previsto para el segundo semestre de 2025 o comienzos de 2026.

ASAMBLEA ORDINARIA Y EXTRAORDINARIA DEL MAV

En 31 de octubre se llevó a cabo la Asamblea Ordinaria y Extraordinaria del Mercado Argentino de Valores (MAV), en el cual tiene acciones la BCSF.

Por la institución viajaron a Rosario para participar el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, e integrantes de la Mesa Directiva de la BCSF.

■ NOVIEMBRE

REUNIÓN EN LA CÁMARA DE LA CONSTRUCCIÓN

El 1º de noviembre, en la Cámara Argentina de la Construcción - Delegación Santa Fe, se realizó una reunión de la Comisión de Producción, Trabajo, Innovación, Educación y Justicia.

Por la BCSF asistió el prosecretario, arquitecto Manuel Salva.

DIPLOMÁTICOS DE LA UNIÓN EUROPEA EN LA BCSF

El 5 de noviembre, embajadores de países de la UE compartieron, en la BCSF, un almuerzo con empresarios de distintos rubros; siendo un hecho inédito la presencia de tan nutrida y calificada delegación en Santa Fe.

La misión tuvo como objetivo “desarrollar actividades de relacionamiento con actores públicos, privados y sociales” en la Región Centro.

En el almuerzo se habló del Acuerdo UE-Mercosur, al que se calificó como “estratégico”; de la Hidrovía; de la

cooperación en inversiones de corto y mediano plazo que sean “sustentables y transparentes, con valor agregado y que generen puestos de trabajo”, además del interés en el hidrógeno, en el litio y en el cobre por parte de los representantes europeos.

ASISTENTES

En la BCSF, fueron recibidos por su presidente, Martín Vigo Lamas, quien estuvo acompañado por su Mesa Directiva e integrantes del Directorio y por el expresidente y excónsul honorario de Francia, Mario Vigo Leguizamón.

La comitiva visitante estuvo integrada por el embajador de la Unión Europea, Amador Sánchez Rico, y de los siguientes países: Austria: doctor Andreas Melan; Bélgica: Karl Dhaene; Bulgaria: Stoyan Mihaylov; Chipre, Stelios Giorgiades; Eslovaquia: Rastislav Hindicky; Finlandia: Nicola Lindertz; Grecia: Efstathios Piazis Paradellis; Irlanda: John Gerard MacCoy; República Checa: Jarmila Povejsilová y Rumania: Dan Petre. Por Alemania asistió la primera consejera, Patricia Álvarez-Plata y completaron la misión funcionarios de la UE.

Por el sector empresario, asistieron: Enzo Zamboni (CaCESFe); Cristian Toymil (Coop. Lehmann); Miguel Morley (Unión Agrícola de Avellaneda); Fabián Arditi (Insuga SA); Daniel Chacón (Gonella Hnos.); Lisandro Bechis (PB Leiner); Sebastián Benzi (Desinmerc SA); Ricardo Argenti (Sociedad Rural de Santa Fe); Néstor Belgrano y Jorge Imwinkelried (Milkaut SA); Luis La Torre (Compañía Regional de Lácteos SA) y Fernando Baracart (Nuevo Banco de Santa Fe).

Además de Vigo Lamas, fueron anfitriones: los vicepresidentes: Juan P. Durando y Nahuel Caputto; el secretario y prosecretario, Carlos Vergara y Manuel Salva; el síndico, Willy Borgnino el gerente general Germán Dobler; el licenciado Simón González; y Teresa Pandolfo, de Comunicación Institucional.

DESARROLLO

La misión diplomática llegó a Santa Fe en el marco de una gira más amplia por la Región Centro.

En nuestra ciudad, se reunió con representantes de ONG, visitó al gobernador Maximiliano Pullaro y el Parque Tecnológico Litoral Centro, y luego de compartir el almuerzo en la BCSF, siguió viaje a la planta de Milkaut en Franck. Tenía previsto también arribar a Córdoba.

En la sede de la Bolsa, la bienvenida correspondió al escribano Mario Vigo Lamas, quien describió la importancia de la ciudad de Santa Fe como nodo logístico, ubicado en la zona central de la República Argentina y de comunicación con el resto del país. Asimismo, de las posibilidades de los puertos litoraleños y del Aeropuerto de Sauce Viejo.

El gerente general Germán Dobler explicó la figura jurídica de la institución y su condición de ser Bolsa de Comercio y de Cereales. Describió sus principales líneas de acción: Laboratorios; CES; Registro de Contratos, entre otros, y la representación sectorial de su Directorio, sin dejar de expresar la importancia de los agronegocios en la región.

Luego, el licenciado Simón González, quien mantiene una relación fluida con la embajada de la UE, se refirió a los desafíos y oportunidades que se abrían para la región con el Acuerdo UE-Mercosur, cuya firma se estima que será

pronto. Dijo, además, que se trabajaba en un proyecto para trabajar en la cadena agroindustrial “más circular”.

El embajador Sánchez Rico, al agradecer la bienvenida, destacó que el 50 % de las inversiones extranjeras en la Argentina provenía de países de la UE y que el acuerdo en el que se estaba trabajando era considerado como “estratégico”. Se refirió al programa Global Gateway, de la UE, e indicó que las inversiones que se buscaban siempre tenían como propósito “el agregado de valor y la generación de empleo”.

Durante la velada, tanto los empresarios presentes se refirieron a sus rubros y a sus países y compartieron inquietudes y visiones de cada uno.

La Resolución N° 1115 de la Unión Europea, postergada en su entrada en vigencia hasta fines del año próximo; el pliego que está elaborando el gobierno nacional para el dragado y balizamiento de la Hidrovía Paraná-Paraguay; las inversiones en los sectores de la economía real; la necesidad de bajar las retenciones a los productos agropecuarios y sus derivados; el cambio climático y las propuestas para mantener la sustentabilidad de la producción; el Programa Carbono Neutro y la plataforma ViSeC, formaron parte del menú temático del almuerzo. Y concluido este, el embajador Sánchez Rico, diplomáticos de distintos países y el presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas, accedieron a las preguntas de la prensa nucleada en el lugar.

ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

Organizado por la Universidad Católica de Santa Fe, el 8 de noviembre se realizó el Primer Congreso de Organizaciones de la Sociedad Civil.

Por la BCSF asistió la directora Teresa Avilé Crespo.

CONFERENCIA ANUAL DE FIEL

El 12 de noviembre, en la sede de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, se llevó a cabo la Conferencia Anual de FIEL. Por la BCSF asistió la directora del CES, licenciada Lucrecia D'Jorge.

TERRENOS DE FERROCARRIL GRAL. BELGRANO

El 12 de noviembre, el prosecretario, arquitecto Manuel Salva, y el gerente general, Germán Dobler, asistieron a una reunión en la que se analizaron los avances referidos a los terrenos anexos a la Estación Belgrano.

De la reunión formaron parte, por la Municipalidad: el intendente Juan Pablo Poletti, Alejandro Boscarlo, Sebastián Mastropaolo y otros funcionarios.

También participaron representantes de la Cámara de la Construcción, de colegios profesionales y otras instituciones.

Los detalles del proyecto los brindó el subsecretario de Obras Públicas, quien refirió que el Masterplan se desarrolla sobre un predio de aproximadamente 20 hectáreas. Esta iniciativa busca transformar dicha área en un espacio multifuncional que incluya un ecoparque, zonas residenciales, comerciales y red vial y de infraestructura, que acompañe y mejore la conectividad con otros sectores de la ciudad.

El diseño plantea mejorar la conectividad este-oeste con la apertura de calles como Chacabuco, Juan del Campillo e Iturraspe, y sur-norte con la creación de un Boulevard

sobre Vélez Sarfield, que iría desde Avenida Alem hasta la rotonda de Guadalupe.

Finalmente, hubo un intercambio de ideas con los participantes de la reunión en la que se puso sobre relieve la necesidad de concretar por etapas el proyecto por su envergadura y por otro lado la importancia de su correcto dimensionamiento de acuerdo a la escala de la ciudad.

CHARLA SOBRE LA MOLINERÍA

El 12 de noviembre, por el canal de YouTube de la BCSF, tuvo lugar la charla sobre el tema “Desafíos de la molinería argentina: la innovación como motor de cambio en la industria”, a cargo de Agustín Forzani, director del Grupo Forzani.

La actividad fue organizada por el Área de Formación de la BCSF.

ACTO EN EL CONCEJO MUNICIPAL

El 13 de noviembre, por iniciativa del concejal Carlos Pereira, se llevó a cabo en el Concejo Municipal de Santa Fe un acto de reconocimiento al ex rector de la UNL, doctor Juan Carlos Hidalgo como ciudadano ilustre de la ciudad.

El acto contó con una importante asistencia de funcionarios y exfuncionarios de la UNL. Por la BCSF asistió en representación Teresa Pandolfo.

PROGRAMA NUEVOS DIRIGENTES

El 14 de noviembre, la licenciada en Administración y diplomada en Coaching Ontológico, Ma. Josefina Dallafontana, lideró la octava sesión del programa Nuevos Dirigentes, enfocada en técnicas para llevar a cabo conversaciones eficientes.

Durante su exposición, la experta abordó el cambio de paradigmas en la comunicación y presentó el modelo OSAR, una herramienta de coaching ontológico que facilita la mejora de resultados personales y profesionales. Esta técnica permite a los individuos comprender cómo sus acciones impactan en su entorno y otros sistemas.

Además, Dallafontana definió conceptos clave como “coaching” y “ontología”, y destacó la importancia de la escucha activa. También clasificó los diferentes tipos de conversaciones y guio a los participantes en dos ejercicios prácticos para aplicar los conocimientos adquiridos.

Este encuentro brindó a los participantes herramientas valiosas para mejorar su comunicación efectiva y liderazgo.

CONCIERTO DE LA MESA DEL DIÁLOGO

El domingo 17 de noviembre, en el Teatro Municipal 1º de Mayo, con motivo de cumplir 20 años desde su constitución, las instituciones que integran la Mesa de Diálogo Santafesino ofrecieron un “Concierto por la Paz”, al que asistieron unas 600 personas.

La actividad consistió en un concierto de música popular en el que intervinieron: el Coro in Voce, de Las Dos Marías e Iván Visconti y del Coro Polifónico de La Merced.

Por la BCSF asistió la directora Teresa Avilé Crespo.

ASOCIACIÓN ARGENTINA DE ECONOMÍA POLÍTICA

Entre los días 20 y 22 de noviembre, en Salta, se llevó a cabo la LIX Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Política.

Por la BCSF asistieron el coordinador y el investigador del CES, Mg. Pedro Cohan, y licenciado Francisco Leiva, respectivamente.

CURSO Y ACTUALIZACIÓN - EDICIÓN 2024

El 19 de noviembre, por quinto año consecutivo, el CPN Walter Bernacchi, especialista en tributación y asesor de diversos sujetos obligados, en forma remota, brindó una capacitación sobre medidas de prevención para evitar el lavado de activos, el financiamiento del terrorismo y la proliferación de armas de destrucción masiva.

La actividad fue organizada por el Área de Formación de la BCSF. El orador fue presentado por el licenciado Lautaro Zanini, investigador del CES.

El temario abarcó: introducción y definiciones; estructura organizativa; enfoque basado en el riesgo; tipología de delitos y casos reales locales.

Este año, en especial, el CPN Bernacchi puso el acento en el manejo del riesgo y en las últimas reformas a las normativas vigentes en materia de prevención. La ley vigente es la N° 25246, que data del año 2000, y sus más de 10 normas complementarias.

Marcado interés tuvo la disertación dado el deber de información que tienen los sujetos obligados por la legislación en vigencia.

REUNIÓN EN LA UCA DE SALTA

El 21 de noviembre, en oportunidad de participar de unas jornadas sobre Economía Política, en Salta, el coordinador del CES, Mg. Pedro Cohan, mantuvo una reunión con el decano y un colaborador de la Facultad de Ciencias Económicas de la UCA, doctor Lucas Dapena Fernández y con el licenciado Gastón Carrazán, respectivamente.

Los anfitriones expresaron su interés por replicar experiencias del CES en la elaboración de indicadores regulares, más precisamente, en estadísticas más sectoriales por pedidos de Cámaras empresariales.

CLASE ABIERTA SOBRE LA EVOLUCIÓN DEL CICLO ECONÓMICO ARGENTINO

Investigadores del CICEc, integrado por profesionales de las Bolsas de Comercio de Rosario y de Santa Fe, expusieron en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNL. Se refirieron a los ICA- ARG e ILA- ARG, que viene elaborando el CICEc.

Franco Ramseyer, Florencia Camusso, María Belén Maldonado y Lautaro Zanini explicaron la metodología aplicada para la elaboración del ICA-ARG consistente en el seguimiento de 1500 series de información económica, sobre las cuales se hace, luego, un análisis de desestacionalización. Consignaron que la Argentina ha tenido un crecimiento nulo desde 2011 a 2024. Esta base de datos está disponible en la página web: cicec.ar

Asimismo, se refirieron a los sectores que están mostrando una recuperación más sostenida y a aquellos, que todavía presentan altibajos como la construcción, que se volvió a frenar en octubre por falta de obra pública.

En cuanto al Índice Líder (ILA- ARG), surge de 12 series de información económica que "se mueven en forma anticipada". Recordaron que en septiembre dicho índice fue positivo en 0,3 %.

La presentación de la actividad estuvo primero a cargo de la decana Liliana Dillon y de la directora del CES, Lucrecia D'Jorge, y se llevó a cabo en el auditorio de la facultad, con participación de un importante número de alumnos.

CENA DE LA CONSTRUCCIÓN

El 21 de noviembre, la Cámara de la Construcción realizó la reunión anual de fin de año. Por la BCSF asistió el presidente, escribano Martín Vigo Lamas.

REUNIÓN DE PRESIDENTES DE BOLSAS DE CEREALES

El 22 de noviembre, en Paraná, tuvo lugar una reunión de presidentes de Bolsas de Cereales del país y/o sus representantes, y luego un agasajo por el 45º aniversario de la institución entrerriana.

Por la BCSF viajaron el secretario, señor Carlos Vergara, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

REUNIÓN CON LA CONCEJALA CECILIA BATISTUTTI

El 23 de noviembre, el gerente general de la BCSF, Germán Dobler, y la directora del CES, licenciada Lucrecia D'Jorge, recibieron a la concejala Cecilia Batistutti. La edil informó a la BCSF su intención de generar un observatorio de la actividad de los emprendedores en Santa Fe, para lo cual —dijo— había información en distintos organismos del Estado que debía nuclearse para ser valorizada.

CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL

El 23 de noviembre, en la Facultad de Ingeniería Química de la UNL se reunió el Consejo Económico y Social. Por la BCSF concurrió el Arq. Manuel Salva.

CUATRO CADENAS

El 25 de noviembre tuvo lugar en Buenos Aires el acto de cierre de cuadro cadenas productivas.

Por la BCSF asistió la directora Analía Gaviglio.

MESA DE PORCINOS

El 27 de noviembre, en forma remota, el Programa Argentino de Carbono Neutro presentó la Mesa de porcinos y las herramientas para medir la huella de carbono en toda la cadena de elaboración.

La bienvenida de la actividad estuvo a cargo del vicepresidente 1º Juan Pablo Durando, y en la sesión remota estuvo presente el gerente general, licenciado Germán Dobler.

TRIBUNAL DE ARBITRAJE GENERAL

El 27 de noviembre, los integrantes del Tribunal de Arbitraje General celebraron el fin de año con una cena que se sirvió en la sede de la BCSF.

Por la institución estuvieron presentes el presidente, Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando; y la directora Teresa Avilé Crespo.

■ DICIEMBRE

ASAMBLEA DE INTEGRAR SA

El 5 de diciembre se realizó la Asamblea Anual Ordinaria de Integrar SA. Por la BCSF asistió el secretario, señor Carlos Vergara.

PROGRAMA NUEVOS DIRIGENTES

El 5 de diciembre, en la sede de la BCSF, se llevó a cabo el cóctel de fin de año del Programa Nuevos Dirigentes - Ciclo 2024, encuentro en que se realizó un balance de las charlas y visitas a empresas.

La noche fue inaugurada por los integrantes de la Mesa Directiva: el doctor Juan Pablo Durando y el arquitecto Manuel Salva, junto a los coordinadores María Eugenia Veglia, Pablo Brunet y Santiago Di Stefanis.

Posteriormente, los participantes compartieron sus impresiones, experiencias y reflexiones sobre la capacitación recibida durante el año, así como sus expectativas para el futuro. La velada se destacó por el clima de compañerismo y la expresión de los vínculos construidos durante el año compartido.

Este encuentro marcó el cierre de un ciclo de crecimiento y aprendizaje para los participantes del Programa Nuevos Dirigentes, quienes han fortalecido sus habilidades y redes de contacto en el ámbito empresarial y profesional.

ACELERADORA DEL LITORAL

El 9 de diciembre, en el predio UNL-Conicet, se concretó una reunión del Comité Ejecutivo de la Aceleradora del Litoral.

Por la BCSF asistió el gerente general, licenciado Germán Dobler.

CÓCTEL DE CONCIENCIA

El 10 de diciembre, la Asociación Conciencia realizó en la sede de la BCSF un cóctel con motivo de cumplir 40 años la institución.

Por la BCSF estuvieron presentes el presidente, Martín Vigo Lamas, la directora Teresa Avilé Crespo y la señora Laura Penedo.

EXPOSICIÓN DEL DOCTOR CARLOS GUBERMAN AL DIRECTORIO

El 11 de diciembre, el Directorio de la BCSF se celebró la última reunión del año en su sede institucional.

Para esta ocasión, la Mesa Directiva invitó al doctor Carlos Guberman, secretario de Hacienda de la Nación, a exponer sobre los lineamientos a futuro de la política económica nacional.

La actividad se desarrolló en el auditorio y luego se compartió un cóctel en los salones de la Bolsa.

BRINDIS CON EL PERSONAL

El 13 de diciembre, la Mesa Directiva de la BCSF compartió un brindis de fin de año con el personal que reviste en la sede de la BCSF y en los Laboratorios.

El brindis fue ofrecido por el presidente, escribano Martín Vigo Lamas, quien estuvo acompañado por el secretario, Carlos Vergara; el prosecretario Manuel Salva y la directora Teresa Avilé Crespo.

PRESENTACIÓN DE AGROACTIVA 2025

En Rosario, se presentó Agroactiva 2025, que nuclea los adelantos para la producción agroindustrial. Por la BCSF asistió el director Rodrigo González.

AUTORIDADES DEL PRO EN LA BCSF

El 15 de diciembre, la BCSF cedió a la Fundación Pensar el

auditorio de la institución para una actividad vinculada con la Hidrovía Paraná-Paraguay.

A su término, el vicepresidente 1º de la BCSF, doctor Juan Pablo Durando, compartió un café con la vicegobernadora, señora Gisela Scaglia, con el señor Raúl Fernández, con el exministro de Obras y Servicios Públicos de la Nación, Guillermo Dietrich, y con la secretaria de Transportes de la Provincia, señora Renata Ghilotti.

También estuvieron presentes la directora Teresa Avilé Crespo y Teresa Pandolfo.

INAUGURACIÓN DE INSTALACIONES DE EL LITORAL

El 17 de diciembre, el multimedia Arcadia-El Litoral inauguró su nuevo edificio ubicado en el Puerto de Santa Fe.

Por la BCSF asistieron el presidente, escribano Martín Vigo Lamas; el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo.

REUNIÓN EN LA CÁMARA DE DIPUTADOS

Los presidentes de los bloques de la Cámara de Diputados invitaron el 18 de diciembre a una reunión especial por la Hidrovía Paraná-Paraguay.

Por la BCSF asistieron el vicepresidente 1º Juan Pablo Durando, y el gerente general, licenciado Germán Dobler.

Los representantes de la BCSF expusieron las objeciones de la institución al pliego de licitación elaborado por la Subsecretaría de Puertos y Vías Navegables con un enfoque orientado a destacar que el aumento de la tarifa de referencia que deberá ser asumido por el productor. Representaría unos USD 7500 millones de dólares más aportados por el sector productor.

Otro punto abordado fueron las desventajas en cuanto dragado previsto desde Timbúes hacia el norte que quita oportunidades para que los puertos litoraleños puedan sacar la producción del centro norte del país.

En líneas generales, se dejó en claro que el pliego así redactado quita competitividad a los productores, perjudica la logística y no permite la competencia entre empresas interesadas en esta gran obra pública-

Se solicitó, además, derogar artículos de la ley de Cabotaje que impiden a los buques tomar cargas en más de un puerto antes de llegar al Océano.

SANTA FE CÓMO VAMOS

Con la presencia del intendente, doctor Juan Pablo Poletti, y las autoridades de la BCSF encabezadas por el vicepresidente 1º, Juan Pablo Durando, el 19 de diciembre se presentó la décima segunda edición del Informe Santa Fe Cómo Vamos, correspondiente al año 2023.

Estuvieron presentes los representantes de las universidades que integran el Consejo Asesor Consultivo: licenciado Martín de Palma, rector de la UCSF; el licenciado Daniel Comba, por la UNL y la Ing. Irene Stemmann, por la UTN. Asimismo, asistieron representantes del ECAM y de la ACICEL; el gerente general de la BCSF, licenciado Germán Dobler; la directora del CES de la BCSF, licenciada Lucrecia D'Jorge, la investigadora, licenciada Florencia Camusso, y la licenciada Pía Giménez Puente, a cargo del Programa por parte de la Municipalidad y su equipo de trabajo.

El intendente fue acompañado por el ingeniero Alejandro Boscarol, y por la BCSF asistieron el gerente general, Ger-

mán Dobler y los directores Manuel Salva y Marcos Bobbio. En la reunión, tanto de parte de la Municipalidad en las palabras del doctor Poletti como de la Bolsa, en la apertura del doctor Durando, se renovó fuertemente el valor del programa como una herramienta eficiente para la recolección, contextualización y sistematización de los datos referidos a 10 ejes temáticos, información que sirve para definir y/o rectificar las políticas públicas. Se destacó, asimismo, el trabajo articulado de todos los actores participantes. A cargo de la Lucrecia D'Jorge y de Pía Giménez Puente estuvo la presentación, dividida en dos partes. Una primera de explicación sobre la dinámica de trabajo interno en el Programa, y otra respecto de la información que daba el Informe 2023.

Cabe señalar que para los 10 ejes temáticos se analizan datos de más de 100 índices, que se complementan con la visión que aportan tanto las universidades como las entidades y colegios profesionales de la sociedad civil.

INVITACIÓN DE LA BOLSA DE COMERCIO DE CÓRDOBA

La Bolsa de Comercio de Córdoba invitó a una jornada de análisis de la coyuntura en el Salón Juan Bautista Alberdi de esa institución, oportunidad en la que habló el presidente de la Nación, doctor Javier Milei.

Por la BCSF asistió el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando.

Comunicación institucional

La Oficina de Comunicación Institucional fue creada en noviembre de 2011 con el propósito de difundir las acciones y proyectos de la BCSF y de sus Cámaras, y para establecer lazos más profundos con los medios periodísticos de la región y con las entidades del centro-norte de la provincia.

Esta función se ha ido incrementando con el paso del tiempo y los informes especiales producidos por el CES, los de elaboración propia sobre la actividad institucional, y los semanales y especiales, generados con base en el SEA, llegaron a los medios de prensa en sus distintos soportes de todo el país y redes informáticas.

Se sumó, a partir del 31 de julio, la difusión de los índices de Actividad Económica a nivel nacional y Líder (ICA-ARG e ILA-ARG), que elabora el CECIC, conformado por profesionales de las Bolsas de Comercio de Rosario y de Santa Fe.

A la comunicación de las actividades y productos propios de la Bolsa, se agrega la colaboración con otros grupos y organizaciones en la difusión de sus propósitos y mensajes como, por ejemplo, las novedades producidas por la Aceleradora del Litoral, el Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN), la Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe y Región, y otras instituciones vinculadas con la institución.

Asimismo, durante el año, se continuó con la realización de videos referidos a los informes especiales del CES y los mensuales del ICA-SFE y otros vinculados con el PACN, que se difundieron por las redes sociales, los que, además, se subieron a al canal YouTube de la BCSF. Por el aniversario de la BCSF que el 29 de agosto cumplió 140 años, también se subieron videos vinculados con el acto cultural con que se celebró.

AMPLIACIÓN DE OBJETIVOS

Tal como sucedió en ejercicios precedentes, se continuó profundizando la llegada de la información propia de la BCSF a sectores que se acercaron a la institución, abriendo la difusión a más cantidad de allegados, como en el caso de las propuestas del Área de Capacitación y de sectores más nuevos dentro de la economía regional, tal el caso de los extrusores.

En el año de la Memoria, para la difusión de los contenidos producidos se utilizaron más las redes sociales que en ejercicios anteriores, conteste a la forma de informarse que actualmente prima, pero sin descuidar las relaciones con la prensa local y nacional que se fue construyendo en años anteriores.

En este punto es importante señalar la disposición permanente de los investigadores del CES para con las distintas redacciones, cada vez que fueron requeridos tanto para abordar los informes emitidos como por consultas sobre temas macroeconómicos y del devenir productivo.

Por eso es oportuno decir que, en el constante trabajo de la oficina de Comunicación institucional para la ampliación de las relaciones institucionales, se contó con la colaboración inestimable de los integrantes del CES, el Departamento de Sistemas y la consultora Arcadia.

Durante 2024, se continuó con la alianza estratégica acordada entre esta Bolsa y Arcadia-El Litoral para la difusión de contenidos, acciones y actividades desarrolladas por Comunicación Institucional de la BCSF en los distintos soportes del multimedia y, en especial, en las redes sociales de la Bolsa: Facebook, Instagram y X (ex Twitter). Asimismo, para la realización de videos.

Como iniciativas que quedaron pendientes, se pueden mencionar la realización de podcast para la explicación de temas de interés económico y la utilización en igual sentido del *streaming*.

La BCSF mantuvo pautas publicitarias con el periodista Darío Schueri para sus programas de radio y en Cablevisión; con FM EME para los programas vinculados con el campo que conducía el periodista Juan Manuel Fernández, y con Nuestro Agro para su revista mensual y portal de noticias. Asimismo, la vinculación con el periodista rosarino Leo Stringaro, de la agencia de comunicación String Agro, y con Martín Steeman, responsable de los micros *Mitre y el Campo*.

Cabe señalar, finalmente, que la oficina de Comunicación institucional, además, colabora en la redacción de las actas de Mesa Directiva y de Directorio, en el registro de reuniones mantenidas por las autoridades de la Bolsa y del CES, y en las actividades de carácter cultural y social, así como en la correspondencia que se emite desde la institución.

PROGRAMAS DE TRABAJO Y VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

Programa Nuevos Dirigentes

La edición 2024 del Programa Nuevos Dirigentes de la BCSF fue coordinada por Santiago Distefanis, Hugo Freyre y Pablo Brunet, con el respaldo del Centro de Estudios, representado por Ma. Eugenia Veglia, y del área de administración en cabeza de Franco Schiappa Pietra, quienes contribuyeron al diseño y desarrollo de las actividades.

El programa se inició en el mes de marzo con la bienvenida a cargo del presidente, escribano Martín Vigo Lamas, y una exposición del doctor Mario Vigo Leguizamón, quien fue tres veces presidente de nuestra institución.

En la segunda actividad del programa se desarrolló la temática: "Políticas Públicas para la internacionalización de empresas santafesinas" a cargo de la directora de la Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior (ACICE), Lucila García, y la especialista en Comercio Exterior, Victoria Armando, quienes expusieron sobre el perfil exportador de nuestra ciudad.

Asimismo, en la primera mitad del año, se recibió al licenciado Álvaro Irigoitia Romero, quien disertó sobre el tema: "Liderazgo y gestión de equipos", en donde se establecieron los presupuestos necesarios para lograr resultados

sinérgicamente positivos en los grupos de trabajo; y a la licenciada Paula Rodeles, gerente comercial de Aremat Puerto SRL, y quien expuso sobre "Digitalización e innovación en una Pyme".

Luego del receso de mitad de año, el intendente Juan Pablo Poletti expuso sobre la capacidad de gestionar en tiempos de crisis, haciendo referencia a su trayectoria como director del Hospital Cullen durante la pandemia por el COVID-19.

Posteriormente, la licenciada Ma. Josefina Dallafontana, disertó en el programa sobre Coaching refiriéndose específicamente a conversaciones eficientes.

En 2024, los participantes del programa realizaron un viaje institucional a la fábrica Liliana y el Polo Tecnológico de Rosario.

Por último, en el mes de diciembre, se celebró un brindis para cerrar el año, donde estuvieron presentes el vicepresidente 1º, doctor Juan Pablo Durando y el síndico, arquitecto Manuel Salva. En esta oportunidad, los participantes compartieron sus experiencias en el programa y expresaron sus expectativas para el próximo año.

Sistema de Estimaciones Agrícolas

En 2024, la BCSF y la UCSF renovaron el acuerdo institucional para continuar con el Programa Sistema de Estimaciones Agrícolas para el Centro Norte de la Provincia de Santa Fe.

El Sistema es elaborado por la UCSF y financiado por la BCSF, institución que, además, asumió el compromiso de su difusión.

Consiste en la elaboración de informes semanales en los que se da cuenta del estado de los cultivos y de los suelos y, en otro plano, del impacto del clima en el devenir de las campañas gruesa y fina.

Asimismo, al final de cada cosecha, el Sistema realiza un panorama de contexto, que se suma al suplemento sobre el resultado económico que dejó cada cultivo en la región, elaborado por el CES de la BCSF.

El Sistema cubre lo ocurrido en materia agrícola en los 12 departamentos del centro norte santafesino: 9 de Julio, Vera, General Obligado, San Cristóbal, San Justo, San Javier, Castellanos, Las Colonias, La Capital, Garay, San Martín y San Jerónimo.

Abarca los cultivos de trigo; maíz temprano y tardío, soja de primera y soja tardía, girasol, algodón y arroz.

El segmento dedicado a los suelos, semanalmente, informa sobre su estado, el deterioro en materia de erosión y el comportamiento del agua conforme a las distintas cuencas del territorio.

Esta información es de sumo interés para la preservación del recurso y para mantener la sustentabilidad de la producción. Cabe señalar que los informes semanales y los finales por cultivo son ampliamente tomados por los medios de prensa.

CUADRO DE SÍNTESIS DE LAS CAMPAÑAS FINA Y GRUESA 2023-2024

Cultivos	Intención de siembra (ha)	Superficie sembrada (ha)	Superficie cosechada (ha)	Rendimiento promedio (qq/ha)	Producción (tn)
Girasol	132.600	99.450	99.340	17,14	170.264,0
Maíz temprano	95.000	66.500	44.550	76,00	338.583,0
Soja temprana	1.050.000	976.500	976.350	34,50	3.368.480,
Soja tardía	570.000	545.000	543.800	26,50	1.440.918,
Algodón	108.500	106.600	106.400	19,20	204.330,0
Sorgo granífero	100.000	108.850	66.900	29,10	194.683,0
Maíz tardío	100.000	98.500	42.650	25,00	106.645,0
Arroz	30.000	29.400	29.400	64,49	187.980,0

sa, tanto de la provincia como aquellos de alcance nacional, habiéndose profundizado su penetración dentro del contexto de medios de prensa y digitales y de los sectores vinculados con la economía y los agronegocios.

POR CULTIVO

GIRASOL

La superficie sembrada fue de 99.450 ha; la cosechada, de 99.340; y la producción final de 170.264 tn. El rendimiento promedio fue de 17,18 qq/ha.

En el área centro-norte de Santa Fe, a partir de los datos de producción primaria provistos por el SEA, se estima que aproximadamente el 80 % del total de la campaña 2023/24 se envía a industria (unas 136.000 tn), con una potencialidad de producir aproximadamente 61.300 tn de aceite y 46.300 tn de harina.

El potencial volumen de exportaciones de este complejo en la campaña actual del centro-norte santafesino, ascendería a 8.500 tn de grano, 41.500 tn de harina y pellets, y una cifra cercana a las 43.000 tn de aceite. En tanto, las exportaciones con origen en la producción del centro-norte santafesino alcanzarían un valor FOB total en torno a los USD 51,0 millones.

De mantenerse el actual esquema de retenciones a nivel nacional, el volumen de exportaciones de la campaña 2023/24 representaría un potencial aporte al fisco nacional de 3,4 millones de dólares en concepto de derechos de exportación, por parte de los productores de girasol del centro-norte de la provincia.

MAÍZ DE PRIMERA Y TARDÍO

La campaña 2023/24 de maíz de primera en el centro-norte de la provincia de Santa Fe comenzó con pronósticos alentadores, con una intención estimada de siembra en torno a las 95.000 ha.

El proceso de siembra y el crecimiento vegetativo del cultivo en el área comprendida por el Sistema de Estimaciones Agrícolas (SEA), presentó dos escenarios: en el noreste santafesino, gracias a las buenas condiciones climáticas, las implantaciones y las etapas fenológicas del cultivo, cursó su normal desarrollo.

En general, los lotes en los departamentos ubicados en el centro de la provincia, la escasa a nula disponibilidad de agua útil, provocó un desfasaje de 25 a 30 días de la fecha ideal de siembra, especialmente en el área de influencia de las cuencas lecheras.

La superficie finalmente sembrada ascendió a 66.500 ha; una caída del 23,5 % respecto de la campaña 2022/23 (unas 20.400 ha menos).

Dicha área sembrada representa el valor más bajo registrado desde la campaña 2015/16 en el centro-norte de Santa Fe. El promedio del área sembrada de maíz de primera de las últimas 5 campañas en el centro-norte de Santa Fe rondó las 90.020 ha.

El área efectivamente cosechada fue de 44.550 ha y 21.950 ha se destinaron a autoconsumo. El rendimiento promedio fue de 76 qq/ha y de 13,5 m/bolsa/ha. La producción final fue de 338.583 tn.

Fundamentalmente sobre la zona agrícola central, tras la prolongación de la fecha de siembra, la irregularidad climática en las semanas claves del ciclo del maíz, sumado el avance progresivo de la enfermedad spiroplasma (plaga de la chicharrita) en casi la totalidad de los lotes, se vieron condicionados el proceso de cosecha, la calidad del grano recolectado y el potencial productivo esperado.

En la zona núcleo, prácticamente, luego del ataque de la plaga (chicharrita) se observó en líneas generales, un cambio en el destino del maíz: grano comercial a forraje.

En cuanto al maíz tardío, el informe del SEA correspondiente a la semana comprendida entre el 24 y 30 de julio de 2024, indica que, en su totalidad, los maizales tardíos mostraron claramente el daño provocado por la chicharrita, cuya expansión fue tan dinámica que originó escenarios muy complejos y sin antecedentes durante el ciclo del cereal.

La superficie sembrada fue de 98.500 ha; la cosechada para grano comercial de 42.650 y la destinada para autoconsumo de 6100 ha. La superficie con otros destinos: consumo animal, pastoreo, confección de rollos, no recolectado o destruido mecánicamente, fue de 49.750 ha.

El rendimiento promedio fue de 25 qq/ha y de 4 m/bolsa/ha. La producción final se ubicó en las 106.645 tn. Respecto del maíz tardío, el SEA presentó un cuadro que visualiza el impacto de la plaga:

CUADRO DE SÍNTESIS DE LAS CAMPAÑAS FINA Y GRUESA 2023-2024

CAMPAÑAS	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Superficie sembrada (ha)	95.700	95.500	86.350	80.100	78.000	87.500	98.500
Superficie cosechada: grano comercial (ha)	76.050	81.000	73.650	72.450	69.900	76.300	42.650
Rendimiento promedio en el centro norte, provincia de Santa Fe (qq)	46,50	75,00	65,00	80,00	79,00	49,25	25,00
Superficie cosechada: autoconsumo (ha)	19.650	14.500	11.200	7.650	8.100	11.200	6.100
Rendimiento promedio en el centro norte, provincia de Santa Fe (m/bolsa/ha)	9,50	12,50	10,50	12,50	13,50	9,00	4,0
Producción final de campaña (tn)	353.632	607.500	479.160	579.583	552.203	375.770	106.645

ARROZ

Las Bolsas de Comercio de Santa Fe (por acción del SEA) y de Chaco y de Cereales de Entre Ríos, la Asociación Correntina de Plantadores de Arroz, EEA INTA Corrientes, AER INTA San Javier y AER INTA Las Palmas, informaron sobre la campaña arrocería argentina.

La superficie cultivada a nivel nacional en el ciclo 2023/24 fue de 202.450 ha. La campaña presentó un incremento interanual del 11 % (20.150 ha). La producción final fue de 1.285.150 tn.

Respecto de la provincia de Santa Fe, en la campaña se implantaron en total 29.400 ha. La producción total fue de 187.980 tn, un 13 % superior al año anterior. En tanto, el rendimiento promedio fue de 6449 kg/ha, un -2 % inferior al ciclo previo.

Los datos correspondientes a la provincia de Santa Fe fueron los siguientes:

En el departamento Garay, la superficie sembrada fue de 16.400 ha; la superficie cosechada, 16.350; el rendimiento promedio de 6.800 kg/ha y la producción total de 111.180 tn.

En el departamento San Javier, la superficie sembrada fue de 13.000 ha; la cosechada 12.800 ha; el rendimiento de 6000 kg/ha y la producción final de 76.800 tn.

SOJA DE PRIMERA Y TARDÍA

La campaña 2023/24 de soja en el centro-norte de la provincia de Santa Fe comenzó con pronósticos sumamente alentadores tras los problemas de índole productivo y pérdidas de área cosechable en el maíz debido al fenómeno de la chicharrita.

La intención estimada de siembra se ubicó en torno a las 1.050.000 ha para la soja temprana y unas 570.000 ha para el caso del cultivo tardío.

El proceso de siembra y el crecimiento vegetativo del cultivo en el área comprendida por el SEA difundido por la BCSF, en líneas generales, presentó escenarios climáticos favorables (más allá de una breve semana de estrés hídrico en febrero y luego algunas precipitaciones irregulares con distribución heterogénea en los departamentos de la zona agrícola central), permitiendo que las implantaciones y las etapas fenológicas de la oleaginosa cursaran su normal desarrollo.

La superficie finalmente sembrada total ascendió a 1.521.500 ha; un incremento del 1,7 % respecto a la campaña 2022/23 (unas 25.600 ha más). Dicha área sembrada representa el valor más alto registrado desde la campaña 2010/11 en el centro-norte de Santa Fe. El promedio del área sembrada de soja de las últimas 3 campañas en el centro-norte de Santa Fe se ubicó en torno a las 1.485.000 ha.

Respecto al proceso de cosecha, tuvo inconvenientes en las labores tras condiciones climáticas desfavorables. Desde el inicio a fin del mes de marzo, la cosecha de soja de primera sufrió interrupciones permanentes, aunque, sin embargo, los cultivos reaccionaron favorablemente ante dicha realidad climática evidenciando excelentes resultados productivos. Por su parte, para el caso del cultivo de segunda, favorecido por las características ambientales, el grado de avance de cosecha se encontró en una situación prácticamente normal en el área del SEA.

Finalmente, la superficie cosechada en la región centro-norte de Santa Fe rondó las 1.520.150 ha, configurando la mayor cifra desde que el SEA lleva registros (campaña 2010/11). La pérdida de área cosechable total fue únicamente 1350 ha, casi la totalidad en los departamentos del norte.

ALGODÓN

En el informe del SEA correspondiente a la semana comprendida entre el 28 de agosto y el 3 de septiembre de 2024, se informó sobre la finalización de la cosecha de algodón campaña 2023/24. Se sembraron 106.600 hectáreas y se cosecharon 106.400 has. El rendimiento promedio obtenido fue de 1920 kg/ha y la producción obtenida de 204.330 tn.

La campaña se caracterizó por la prolongación de la última etapa de la cosecha como consecuencia de las condiciones climáticas, particularmente, en el sector oeste de los departamentos Vera y 9 de Julio.

Los resultados finales fueron regulares en cuanto a rendimiento y calidad de la fibra.

TRIGO

El informe del 10 de diciembre de 2024 comunicó la terminación de la cosecha de trigo en el centro norte santafesino.

La superficie sembrada fue de 420.000 ha, la superficie cosechada de 377.900 ha y el rendimiento promedio de 25 qq/ha. La producción total de la región fue de 944.650 tn.

La campaña comenzó con una menor superficie sembrada que en el ciclo anterior. La falta de lluvias en el período de floración y fructificación impactaron en los irregulares rendimientos obtenidos dentro de los campos y según las zonas.

Sin embargo, el rendimiento promedio de 25 qq/ha fue 5,5 puntos superior al de la campaña 2023.

SUELOS: ESCENARIOS DE LA CAMPAÑA DE LA COSECHA GRUESA 2023/24 E INICIO DE LA CAMPAÑA 2024/25

El SEA también se ocupa de la situación de los suelos.

Al respecto, el resumen anual indica que el término erosión se define como una consecuencia de la perturbación del paisaje natural, resultado de una exposición de los suelos a la acción del agua o del viento, con destrucción física de los mismos, que en nuestro caso se acentúa por el escurrimiento superficial (acción del agua). Usualmente producida y acelerada por el incorrecto manejo del hombre, dicha acción, de acuerdo con el grado de intensidad, se clasifica en: erosión hídrica laminar o leve, erosión hídrica en surco o moderada, y erosión hídrica en cárcava o severa.

Erosión hídrica laminar o leve: varía de ligera a severa, es muy poco evidente en el campo a primera vista, pero con la pala, en pequeñas transectas se determina la variación en el espesor del horizonte superficial. Dicho proceso es cambiante en cortas distancias a lo largo de una pendiente. Solo se observan escasos síntomas de arrastre de material y el suelo ha sufrido una pérdida de menos de 5 cm (o menos del 25 %) de su horizonte superior.

Erosión hídrica en surco o moderada: el suelo ha sufrido una pérdida de material de 5 a 10 cm (o del 25 a 50 %) de su horizonte superficial. Consecuencia de la intensificación de la erosión laminar existente. Se observan en campo canalículos o pequeñas vías de escurrimiento

superficial de agua, que de acuerdo al volumen y energía se van profundizando y ensanchando.

Pueden ser permanentes o constituir la primera fase del desarrollo de cárcavas someras. En general, al ser visibles en campo, generalmente son borrados por la labranza subsecuente.

Programa Santa Fe Cómo Vamos

En el año 2024, el Programa Santa Fe Cómo Vamos (SFCV) continuó consolidándose como una herramienta para la construcción de indicadores y el análisis de la realidad socioeconómica de la ciudad. Durante este año, se llevaron a cabo diversas acciones orientadas a fortalecer los vínculos interinstitucionales, mejorar la calidad de los datos y ampliar el alcance del programa. Entre las acciones, se trabajó en la actualización de la agenda de contactos y referentes. Esto permitió realizar un diagnóstico detallado del estado de los indicadores monitoreados, además de estrechar relaciones con organismos públicos y privados.

En cuanto a la dinámica de trabajo, se consensuaron criterios metodológicos con referentes y especialistas técnicos. Además, se promovieron espacios de intercambio para el desarrollo de nuevos indicadores que reflejaran de manera más precisa la realidad actual de la ciudad.

Se llevaron a cabo nueve reuniones técnicas entre los equipos de la BCSF, la Municipalidad de Santa Fe y los representantes del Consejo Asesor. En estos encuentros, se presentaron avances en los ejes temáticos que estructuran el programa, generando una importante si-

nergía entre las instituciones participantes.

Además, se organizaron mesas de trabajo específicas, entre ellas, la referente a ambiente y gestión de riesgos, contando con la participación de técnicos del programa, representantes del Consejo Asesor y funcionarios de la Secretaría de Gestión Urbana y Ambiente de la Municipalidad. Este espacio permitió coordinar acciones para generar indicadores que evalúen y monitoreen la condición ambiental de la ciudad. También se destacó la mesa de trabajo sobre actividad económica, en la que participaron referentes del Consejo, funcionarios municipales y actores clave del sector. Estas reuniones multisectoriales no solo mejoraron la calidad de los datos recabados, sino que también facilitaron la elaboración del informe anual del programa.

Entre los logros más destacados del año se encuentra la publicación del Informe Anual SFCV 2023, un documento que se consolidó como herramienta de consulta para actores públicos y privados. Este informe incluye más de 100 indicadores organizados en diez ejes temáticos, con series de datos que abarcan al menos trece años, y cuya base de datos se encuentra disponible en los sitios web institucionales.

Programa de Formación 2024

En 2024 se efectivizaron un total de catorce instancias de formación, priorizando la modalidad remota por medio de plataformas virtuales. Sin embargo, en algunos casos particulares, se optó por volver al entorno presencial favoreciendo el *networking* y el intercambio con los asistentes. En cuanto a las temáticas abordadas, la oferta global de cursos continuó enfocada en difundir temas vinculados al mercado de capitales y las finanzas. Adicionalmente se incorporaron algunas capacitaciones complementarias que abordaron temas de tecnología, economía y agro; y se articuló un curso de ceremonial y protocolo, ideado especialmente para el programa de nuevos dirigentes y socios de la Bolsa.

Continuando con las acciones de 2023, se volvió a prestar colaboración a la Comisión Nacional de Valores con su agenda para la Semana Mundial del Inversor (SMI) y se articuló una nueva edición del curso de actualización en Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (PLAFT).

Por último, vale mencionar que tres de los cursos arancelados fueron dictados por RR. HH. del CES de la institución.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN 2024

- Financiación en el Mercado de Capitales: Oportunidades e instrumentos que potencian su crecimiento.

A cargo de Manuel Zapata, Analista de desarrollo corporativo de MAV.

- Más allá de Google: Búsquedas inteligentes con IA y Prompt.

A cargo de Franco Ocampo, estudiante avanzado de UTN.

- CEDEARs y ETFs ¿En cuales invertir en 2024? La mirada de los especialistas.

A cargo de Adrián Payaslian, de Integrar SA.

- Bonos BOPREAL: actualización, oportunidades y estrategias. A cargo de CPN Alfredo Calabrese, presidente de Integrar SA.

- Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS): balance a 7 años de su creación. A cargo de la doctora Teresa Avilé Crespo, de NEXUS Consulting.

- Automatización de informes en R Markdown. Curso arancelado a cargo de Francisco Leiva, de CES-BCSF.

- Programa de formación en ciclos económicos e indicadores de actividad.

Curso arancelado a cargo de Pedro Cohan, de CES-BCSF.

- Ceremonial y protocolo enfocado al ámbito empresarial. Curso arancelado a cargo de Damián Faccini, profesional independiente.
- Estrategias para regularizar activos financieros. A cargo de CPN Alfredo Calabrese, presidente de Integrar SA.
- Curso de finanzas personales. Curso arancelado a cargo de Francisco Leiva, de CES-BCSF.
- Herramientas para una eficiente administración de flujos y necesidades transitorias de fondos. A cargo de María Paula Pioli, directora y gerente general de Integrar SA.
- El rol del mercado de capitales en la economía real. Charla abierta en el marco de la Semana Mundial del Inversor (SMI), coordinada por la Comisión Nacional de Valores (CNV). A cargo de María Paula Pioli, directora y gerente general de Integrar SA.
- Desafíos de la molinería argentina. A cargo de Agustín Forzani, director del Grupo Roberto Forzani.
- Curso de PLAFT 2024. Curso arancelado a cargo del CPN Walter Bernacchi.

Puerto de Santa Fe y estado de situación de la Hidrovía durante 2024

En junio de 2024 se aprobó el reglamento "Procedimiento De Intimación Y Gestión De Cobranzas De Facturas Adeudadas Y Emitidas En dólares Por Peajes De La Vía Navegable Troncal".

Luego, en el mes de julio, con la Resolución 13/2024 se creó Mesa De Trabajo De La VNT – Sección Santa Fe Al Norte en el ámbito del Comité Ejecutivo De La Vía Navegable Troncal, la cual se conforma con dos representantes designados a propuesta del Centro de Armadores Fluviales y Marítimos y dos representantes a propuesta de la Comisión Permanente de Transporte de la Cuenca Del Plata y se reunirá una vez al mes. Posteriormente, en el mes de agosto de 2024, se emitió el Decreto 699/2024, mediante el cual el Estado argentino declaró como servicio público a las actividades de dragado, redragado, mantenimiento, señalización, balizamiento y control hidrológico de las vías navegables de jurisdicción nacional y se derogó el DNU 556/2021, con el objetivo de simplificar la normativa vigente. Esta derogación conllevó la disolución del Ente Nacional de Control y Gestión de la Vía Navegable, organismo que operaba bajo la Secretaría de Transporte del Ministerio de Economía.

Asimismo, el 8 de agosto de 2024, con el Decreto 709/2024, se delegó en la Subsecretaría de Puertos y Vías Navegables, dependiente de la Secretaría de Transporte del Ministerio de Economía, la facultad de realizar el llamado y adjudicación de la Licitación Pública Nacional e Internacional por el régimen de concesión de obra pública por peaje y/o de concesión de servicio público mediante el cobro de tarifas, peajes u otras remuneraciones, según el

caso, para la modernización, ampliación, operación y mantenimiento del sistema de señalización y tareas de dragado, redragado y mantenimiento de la Vía Navegable Troncal y de las demás vías navegables de jurisdicción nacional. Y, a su vez, se le encomendó realizar una revisión integral del "Contrato de Concesión de la Vía Navegable Troncal", suscripto el 2 de septiembre de 2021.

Por su parte, en octubre de 2024, se aprobó la revisión del mencionado contrato dispuesto entre el Estado nacional y la Administración General de Puertos Sociedad del Estado, para la operación, mantenimiento del sistema de señalización, tareas de dragado, redragado y el correspondiente control hidrológico de la Vía Navegable Troncal. Dicha medida se estableció en la Disposición 24/2024 de la Subsecretaría de Puertos y Vías Navegables del Ministerio de Economía.

Además, en noviembre 2024, con la Resolución del Ministerio de Economía 20/2024, se creó la Mesa de Diálogo interdisciplinaria para el desarrollo fluvial de la vía navegable troncal, órgano de asesoramiento consultivo, la cual tiene por función dar apoyo a la Dirección Nacional de Control de Puertos y Vías Navegables, para generar los espacios de trabajo que le permitan debatir los temas que le sean solicitados.

Tal es así que el nuevo contrato cambia la obligación de mantener el calado de los distintos tramos de la vía, estableciendo que el tramo comprendido entre el km 470 del río Paraná (Timbúes) y el km 587,7 (Santa Fe), se deberán lograr y mantener una profundidad de 17 pies y de Santa Fe hacia confluencia de 10 pies.

Mesa de entidades productivas

REUNIÓN CON EL INTENDENTE DE LA CIUDAD DE SANTA FE, DOCTOR JUAN PABLO POLETTI, ENERO DE 2024

El lunes 8 de enero se realizó una reunión con el Dr. Juan Pablo Poletti en la Intendencia para conversar sobre aspectos productivos de la ciudad, y desde la MEP se le presentó la agenda productiva.

Por la Delegación participaron el arquitecto Renato Franzoni y el gerente.

REUNIÓN DE LA MEP EN LA BOLSA DE COMERCIO, ABRIL DE 2024

El martes 16 de abril se realizó una reunión de la MEP de la ciudad de Santa Fe en sede de la Bolsa de Comercio. Se abordaron los siguientes temas: estado de la infraestructura que nos vincula con otras ciudades y regiones; necesidad de mantenimiento preventivo a efectos de evitar situaciones como lo que sucedió con el Puente Carretero que une las ciudades de Santo

Tomé y Santa Fe; e impacto de la situación económica actual en cada uno de los sectores.

REUNIÓN DE LA MEP CON CAMARCO, AGOSTO DE 2024

El viernes 16 de agosto se llevó a cabo una reunión de la MEP en la sede de CAMARCO Santa Fe con el ingeniero José Garibay, a cargo de proyectos estratégicos de la provincia, con quien abordamos el proyecto del nuevo puente Santa Fe-Santo Tomé y otras obras de infraestructura prioritarias para la región. También participaron de la reunión el senador por el Departamento La Capital Francisco Garibaldi y el diputado provincial Mariano Cuvertino.

DESAYUNO DE TRABAJO DE LA MEP EN LA SOCIEDAD RURAL, AGOSTO DE 2024

El miércoles 28 de agosto tuvo lugar en la Sociedad Rural un desayuno de trabajo de los presidentes de la MEP en el que participó el presidente del Ente Administrador Puerto de Santa Fe y demás funcionarios de dicho Ente. Allí se brindó un informe del estado de situación del Puerto de Santa Fe y de las gestiones que se vienen realizando ante organismos nacionales por la Hidrovía.

REUNIÓN DE LA MEP CON EL MINISTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO DE LA PROVINCIA EN LA SOCIEDAD RURAL, SEPTIEMBRE DE 2024

El viernes 6 de septiembre se llevó a cabo en la Sociedad Rural de Santa Fe la reunión de la MEP con el licenciado Gustavo Puccini, ministro de Desarrollo Productivo de la provincia. En el encuentro se analizaron temas vinculados al Puerto de Santa Fe, al contrato de Hidrovía, y a las obras de infraestructuras necesarias para mejorar la competitividad de las empresas de Santa Fe y su región:

A. PARQUE COMERCIAL Y LOGÍSTICO

Es un proyecto de gran importancia para el Gran Santa Fe, abarca casi 100 hectáreas en las proximidades del Aeropuerto de Sauce Viejo que están destinadas para la radicación de empresas comerciales proveedoras de mercaderías a nivel mayorista. En mayo 2015 se sancionó la Ley provincial Nº 13467 que establece:

ARTÍCULO 1.- Créase el “Parque Comercial y Logístico Área Metropolitana Santa Fe”, como área dotada de infraestructura y servicios de uso común, desarrollada en armonía con el medio ambiente y destinada a la radicación de empresas comerciales proveedoras de mercancías a nivel mayorista.

ARTÍCULO 2.- El “Parque Comercial y Logístico Área Metropolitana Santa Fe” se emplazará en una fracción de terreno en la zona a determinar por el Poder Ejecutivo, en jurisdicción del Departamento La Capital; que reúna las condiciones necesarias para su emplazamiento y posterior funcionamiento, de acuerdo a los estudios de factibilidad técnica y económica a realizarse, contemplando los estudios de impacto ambiental e hídricos y las ventajas operativas y logísticas de la zona, con la anuencia de los organismos públicos competentes, autoridades locales, y centros comerciales, de acuerdo a los procedimientos vi-

gentes. Se autoriza a la Provincia de Santa Fe a transferir el dominio del mismo en favor del Ente Administrador que por la presente se crea, en los términos y condiciones que las leyes establezcan.

En diciembre 2022, el Ente Parque Comercial y Logístico realizó su última reunión del año e hizo un repaso de las gestiones en marcha en materia hídrica con la Facultad de Ingeniería y Ciencias Hídricas de la UNL y en la cuestión dominial en lo que respecta al trámite de titularidad del futuro Parque, cuyo lote fue donado por el Estado nacional en 2018. En cuanto a este último punto, se requiere una división del terreno que delimite el territorio del Aeropuerto de Sauce Viejo y las más de 100 hectáreas que corresponden a la futura locación de este emprendimiento de concentración de comercios mayoristas y logística.

B. PUERTO DE SANTA FE

C. PROVISIÓN DE ENERGÍA PARA EL SECTOR PRODUCTIVO

Se necesita garantizar el suministro de energía para la producción, concretar obras de gas, energía eléctrica y electrificación rural.

D. PUENTE SANTA FE-PARANÁ.

Hace años que la sociedad civil de Santa Fe y Paraná vienen realizando gestiones por una nueva vinculación Santa Fe-Paraná. Incluso hubo una presentación en el marco del Programa “Argentina Grande”, que comprende 120 obras de infraestructura estratégicas para un desarrollo federal.

Por mencionar los antecedentes más recientes, en el discurso de apertura de sesiones del Congreso, en marzo de 2017, el entonces presidente Macri anunció el puente con un presupuesto de 900 millones de dólares. La licitación iba a realizarse en septiembre de 2017. Luego llegó la idea de su concreción bajo la modalidad de Participación Público Privada, figura que no prosperó para ninguna obra vial. La crisis cambiaría desde 2018 afectó su construcción, a pesar de que fue nuevamente incluida en el presupuesto. A fines de noviembre de 2018 comenzaron los trabajos previos de inspección de la zona y la extracción de muestras de suelo. A fines de 2020, el gobierno nacional presentó el proyecto de Presupuesto 2021, al que le asignó solo fondos para la continuidad de los estudios de consultoría. En octubre de 2021, el Poder Ejecutivo nacional, cuando envió el proyecto de Ley de Presupuesto 2022, asignó partidas para su concreción, aunque estaba previsto en el Anexo que la financiación debía proceder de la obtención de préstamos internacionales.

Cabe recordar que es una obra estratégica para el desarrollo social y productivo, enmarcada en el Corredor Bioceánico Central. Actualmente, casi doce mil vehículos atraviesan el Túnel Subfluvial por día.

REUNIÓN DE LA MEP EN LA BOLSA DE COMERCIO, OCTUBRE DE 2024

El lunes 21 de octubre se realizó en la sede de la BCSF la reunión de la MEP para analizar el comunicado del gobier-

no nacional en el que se limita la profundidad de la Hidrovía Paraguay-Paraná en el tramo Timbúes-Santa Fe, dejando al Puerto de Santa Fe con solo 15 pies más dos de seguridad a la navegación, y cómo esta medida afecta a su funcionamiento. Participaron también legisladores, funcionarios provinciales y municipales.

REUNIÓN DE LA MEP EN ADE, OCTUBRE DE 2024

El martes 30 de octubre tuvo lugar en ADE la reunión de la MEP de la ciudad de Santa Fe en la que participaron también la secretaria de Transporte de la provincia y el secretario de Agricultura. Se analizaron la situación del Puerto de Santa Fe y el dragado de la Hidrovía.

ACSOJA

TEMAS Y ACTIVIDADES

CALIDAD GRANARIA

Sobre el tema proteína, se actualiza información y se participa de reuniones.

En 2024 se continuó con el trabajo sobre Calidad-Aminoácidos. Argentina carecía hasta el momento de información permanente sobre la calidad intrínseca del grano de soja y sus harinas. Se busca conocer la composición de aminoácidos y contar con un mapa sobre el contenido de proteína de acuerdo con las diferentes regiones productivas como resultado de un trabajo coordinado con INTA, ASAGA, CIARA, Laboratorio BCR y otras entidades miembros de la Cadena que establecieron la metodología, tres etapas y la financiación del mismo.

En la segunda edición de la segunda etapa, se recolectaron 1016 muestras de toda la zona productiva de soja (8 regiones) que fueron analizadas por NIR, y luego se seleccionaron 300 muestras para los análisis de aminoácidos. De esta manera, se obtuvo una mayor representatividad y una menor dispersión de datos.

En julio se presentaron los resultados de los ensayos de las Regiones Pampeana Norte y Sur, campaña 2023/24 de la Red Nacional de Evaluación de Cultivares de Soja (RECSO) en el INTA Marcos Juárez, y al mismo tiempo, se realizó la celebración de los 20 años del convenio de la RECSO entre el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria y la ASA. Hubo una disertación a cargo del presidente de ACSOJA, quien compartió la historia de la RECSO, que se inició en 1980.

En agosto se efectuó una revisión final del trabajo y tuvo lugar la presentación a CIARA y su comité técnico.

En noviembre, en el marco del ciclo de charlas virtuales de ACSOJA, se presentó el “primer mapa de calidad intrínseca de la soja Argentina – proteína, aceite y aminoácidos”. Se hizo una intensa campaña de difusión sobre el mismo.

También se llevó a cabo una reunión preparatoria de la Etapa 3 del trabajo de Calidad y representantes de ACSOJA, CIAFA, la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNR, FAUBA, INTA y Prosoja, por medio de la plataforma Zoom, para trabajar en dicha etapa del proyecto: “Evaluación del contenido de proteína y su perfil de aminoácidos de la soja argentina”, para intercambiar ideas, analizar y definir líneas de investigación.

En diciembre se realizó una presentación por Zoom del trabajo sobre los desafíos que enfrenta la industria aceitera argentina en el contexto global, a cargo de Javier Preciado Patiño. Se convocó al Consejo Directivo y a socios plenarios.

INTELIGENCIA COMPETITIVA

Temas relacionados con los objetivos de este grupo de trabajo fueron desarrollados con la participación de ACSOJA en distintos espacios, como ISGA (International Soybean Growers Alliance) y CARI.

En mayo, representantes de entidades de productores Aapresid, Germán Fogante; insumos FEDIA, Diego Villafañe; industria CIARA; Luis Zubizarreta, FEDIA; Armando Casalins, ACSOJA; Rodolfo Rossi, Celina Gesé, participaron de una reunión con referentes de CIPPEC, quienes están implementando, para el BM, el proyecto “Encuesta a generadores de carga en las principales cadenas de valor del Norte Grande argentino”.

PROPIEDAD INTELECTUAL

ACSOJA está permanentemente involucrada en este tema de interés y, en 2024, se abordó en el marco de las reuniones del Comité Ejecutivo del ABI.

INNOVACIÓN

En 2022 comenzó un vínculo con la Universidad de Hokkaido, Japón, dado que ACSOJA fue contactada por un proyecto de investigación en soja liderado por la citada institución. El departamento de teledetección de la universidad japonesa desarrolló algunos sensores para su uso en satélites y drones. Parte del estudio reside en comprender, entre otros temas, cómo se utiliza actualmente la tecnología existente para monitorear la salud de los cultivos de soja en Estados Unidos y América del Sur. Desde ACSOJA se convocó a referentes de entidades miembro, como EEACO, INTA y Universidad, que están trabajando en estos temas, para que pudieran participar del proyecto. Se realizaron reuniones técnicas y de trabajo y se firmó un convenio marco general entre ACSOJA y Universidad, así como convenios específicos entre la universidad y las instituciones técnicas participantes con el fin de enmarcar el desarrollo del trabajo. Los profesionales de la Universidad de Hokkaido capacitaron a los referentes técnicos de EEACO, INTA y la Facultad de Ciencias Agrarias en el uso de los espectrómetros y el software para descargar y procesar los datos. Esta tecnología se utiliza para estudiar, por ejemplo, enfermedades, entre otros fines, y es una herramienta muy útil para investigación. La información es instantánea y confiable. Se continúa con el proyecto y se mantienen los intercambios de experiencias sobre el uso de los espectrómetros entre miembros de UNR-INTA-EEACO y ACSOJA.

SUSTENTABILIDAD

En 2024, ACSOJA continuó trabajando en alianza estratégica con AACREA para articular esfuerzos académicos

cos, técnicos e institucionales enfocados en el proyecto “Herramientas para la sostenibilidad del cultivo de soja en el Gran Chaco Argentino”, financiado por el Land Innovation Fund, con el objetivo de la mejora de la producción del cultivo en un marco sustentable en la región ecológica del Chaco. Se mantuvieron múltiples reuniones, virtuales y presenciales, en las que se focalizó en los avances del trabajo, talleres y ajustes.

En octubre se llevó a cabo la presentación del trabajo CREA-ACSOJA-LIF en Tucumán Precongreso - Soja Sostenible en el Gran Chaco: aprendizajes de un proyecto colaborativo.

El noviembre se organizó la Jornada “Alianzas estratégicas: producción sostenible de soja en la región del Gran Chaco Argentino. Desafíos y oportunidades de la Cadena” Resultados del “Soja Sostenible en el Gran Chaco” en la Sociedad Rural de Tucumán.

DISERTANTES:

- La Cadena de la Soja Argentina: Importancia, impacto y oportunidades, ingeniero Rodolfo Rossi, presidente de ACSOJA.

- Producción sostenible de soja en la región del Gran Chaco Argentino, ingeniera Laura Carabaca, líder de Sostenibilidad en el Gran Chaco del área Ambiente de I+D de CREA. Moderador: Daniel Ploper, EEAOC.

- Soja: perspectivas del mercado en un año de alta incertidumbre, licenciado en Economía Agraria Gustavo López, presidente de Agritrend SA.

ACSOJA INTEGRA LA RED DE BUENAS PRÁCTICAS AGROPECUARIAS (BPA)

Durante 2024, se llevaron a cabo 9 reuniones plenarias. ACSOJA participa principalmente de la Comisión de Comunicación y asiste con regularidad a las reuniones plenarias de la Red.

Se trabajó en un grupo ad-hoc en un Protocolo de implementación para acompañar a las entidades y otro de reconocimiento, para escribir un camino para acompañar a sus asociadas en la implementación y reconocimiento de las mismas.

Se finalizó el *Manual de BPA* para gestión integral de productos fitosanitarios para cultivos extensivos.

En mayo, se trabajó sobre la posibilidad de extender el nodo del norte a Tucumán, liderado por la Cámara de fertilizantes de esa provincia. Se presentó el trabajo con legisladores.

En julio, se participó de la Plenaria en la Sociedad Rural. Se trataron temas de agenda, como los eventos de los que se formó parte. Se hicieron pruebas de implementación o pruebas piloto sobre la base de las guías de la Red para trabajar con los protocolos de implementación y reconocimiento. Se presentaron los trabajos que vienen realizando las comisiones y los nodos y los lineamientos para el Programa Nacional de BPA: antecedentes y marco; elementos; objetivos.

En cuanto al Nodo Santa Fe de BPA, en 2024 se retomaron actividades y se realizó seguimiento de actividades puntuales. Entre ellas, en marzo se participó de una reunión por Zoom para informar sobre los proyectos de Ley de Fitosanitarios y de BPA del diputado Joaquín Blanco y del senador Esteban Motta.

En marzo, se asistió a la “Presentación de Mercados y Oportunidades para las Exportaciones Agroindustriales Argentinas”, que contó con la presencia de los Agregados Agrícolas de Brasil, China, Estados Unidos, India, Rusia y UE.

En abril, se continuó con el análisis de los proyectos de Ley de BPA para la provincia de Santa Fe del senador Motta y se redactó un documento con sugerencias a sus proyectos de leyes de BPA y fitosanitarios.

Se asistió a una reunión en la Secretaría de Bioeconomía, donde se presentó la propuesta de trabajo de la esta en materia de negociaciones internacionales para 2024. Se intercambiaron reflexiones sobre las tendencias generales en materia de comercio internacional.

Se participó del espacio de trabajo que promueve la Subsecretaría de Mercados Agropecuarios y Negociaciones Internacionales en materia de negociaciones internacionales, donde se tratan temas como el programa marco de bioeconomía argentina, las relaciones exteriores, Mercosur, regulaciones, nuevas negociaciones.

Se asistió a la presentación de proyectos argentinos seleccionados por el programa AL-INVEST Verde, financiado por la UE para promover el crecimiento sostenible y la creación de empleo en América Latina.

Se participó del Seminario internacional sobre la implementación del Reglamento de la UE sobre Deforestación en los países del Mercosur: Logros y Nuevos Desafíos - Iguaçu Summit, en la ciudad de Puerto Iguazú, Misiones.

Se tuvo presencia en el lanzamiento de los Talleres de Sensibilización ViSeC, “Hacia un liderazgo sustentable”, en la Bolsa de Comercio de Rosario.

Asimismo, se participó en numerosas actividades, talleres y seminarios, sobre temas relativos a la regulación de la UE y su revisión, como también en reuniones con Solidaridad y TFA para conocer proyectos que estaban implementando; en la Jornada Internacional de Ley de Envases Vacíos de Fitosanitarios, organizada por la Asociación Civil Campo Limpio, y en actividades convocadas por la Comisión Panamericana de Biocombustibles Líquidos.

NUEVOS USOS

ACSOJA trabajó y trabaja en la promoción del desarrollo de nuevos usos de soja en la Argentina, para lo cual se han diseñado presentaciones que incluyen:

El Concurso de Usos y Aplicaciones de la Soja 2023 tuvo como objetivo el estimular propuestas de desarrollo tendientes a la obtención de nuevos usos derivados de la soja con generación de valor agregado factible de aplicación y que conlleven un impacto social favorable. Primer premio: Impacto social favorable, EEAOC, Conicet, UTN. Mención especial: Agregado de valor, Carla Georgina Marioli Nobile. En marzo se mantuvo una reunión en con la ganadora de la Mención del Concurso Aplicaciones de la Soja para intercambiar ideas sobre su trabajo y posibles desarrollos.

En ese mismo mes, se generó una reunión entre directivos de ACSOJA, INTA y Federación de Cámaras Extrusoras con referentes de CFI en el área de Acuicultura. El CFI contactó a ACSOJA en 2023, dado que estaban priorizando el desarrollo federal y buscando sectores estratégicos, y es así como comenzaron a trabajar en acuicultura, siendo que es una actividad con mucho potencial de crecimiento a nivel federal, generación de trabajo, desarrollo de localidades.

Para ir explorando diferentes posibilidades, se reunieron diferentes actores que podrían potenciar esta actividad al trabajar en conjunto.

Se trabajó durante el año en la elaboración un convenio con miembros del Conicet.

En abril, se llevó a cabo una reunión convocada por ACSOJA entre referentes de Conicet, EEAOC, la Federación de Extrusores y Adeba con los ganadores del Concurso de Usos y Aplicaciones de Soja con la idea de generar nuevos contactos y explorar alternativas tendientes a la gestión del proyecto ganador de dicho Concurso.

En mayo se participó de una reunión del Foro II del Clúster de Proteínas Vegetales en la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca, donde las palabras iniciales estuvieron a cargo del secretario F. Vilella. El conjunto de las empresas argentinas elaboradoras de proteínas vegetales firmó el estatuto de conformación de la Asociación Civil de Proteínas Vegetales formado por 11 empresas. También se presentó el plan de Mejora Continua junto con Diprose.

BANCO DE GERMOPLASMA

En el marco del convenio firmado entre ACSOJA e INTA para fortalecer el crecimiento del Banco, se dio seguimiento de las actividades planificadas, como el ingreso de muestras de bancos del exterior y las dificultades existentes en torno a dichas exportaciones, la realización de multiplicaciones, entre otras.

En abril se llevó a cabo una reunión para continuar con las diferentes acciones planteadas con relación al desarrollo y fortalecimiento del Banco.

COMUNICACIÓN

COMUNICACIÓN EXTERNA

ACSOJA colabora con diferentes y numerosos medios otorgando entrevistas, divulgando información de la Cadena y el sector y publicando comunicados sobre temas de actualidad y prioritarios para la Cadena. La Asociación cumple con uno de sus objetivos: mantener su espacio como referente y fuente de consulta para los temas relacionados con la soja, sean estos técnicos, políticos, económicos, etc. Durante todo el año brindó apoyo a la difusión a las publicaciones de AgroCultura y de la Red de BPA.

ACSOJA intensifica continuamente su presencia a través de diferentes campañas en las redes sociales, tanto X (ex Twitter) como Facebook, Instagram y LinkedIn, donde cada año se van incrementando las intervenciones, apostando a lograr una mayor llegada y difusión de la institución.

Desde 2022, forma parte del proyecto de comunicación AgroCultura, que consiste en una campaña "AgroCultura: el campo en tu vida", e invita a sumergirse en el mundo del campo argentino a través de la web www.elcampoentuvida.com.ar. AgroCultura realizó una alianza con Exponenciarse, por lo que estuvieron presentes con la campaña en la Feria Caminos y Sabores que se realizó en la Sociedad Rural, con variadas participaciones y, entre ellas, una colaboración en el Concurso Experiencia de Sabores. También sumó la colaboración de destacados influencers, que intervinieron con publicaciones, y tuvo una importante participación en el programa Qué comen los famosos?, para el cual elaboró una serie de preguntas para una trivía con

datos del campo. Desde ACSOJA se realizó la colaboración relacionada con el cultivo de soja.

El Comité Ejecutivo y su staff también participaron, mediante stands institucionales, en diversos eventos y otorgando auspicio en congresos y seminarios.

Se efectuaron, además, presentaciones institucionales y disertaciones a cargo de miembros del Comité Ejecutivo sobre el desarrollo de las actividades de ACSOJA y sobre temas específicos en distintas asociaciones, entidades y eventos nacionales e internacionales.

Se participó de numerosas actividades, como mesas de trabajo público-privadas, presentación de programas públicos, celebraciones de aniversarios de empresas y entidades, congresos, talleres, reuniones de vinculación institucional con entidades socias y no socias, entre otras

Audiencias

Se mantuvieron entrevistas con funcionarios públicos del ámbito nacional, provincial y municipal y referentes del sector privado, como el secretario de Agricultura, el presidente del INTA, el vicepresidente del SENASA, presidentes, decanos, entidades socias plenarios de ACSOJA, CEOs de empresas, consejeros agrícolas, embajadas.

INTERACCIÓN CON LAS CADENAS

Durante 2024 continuó y se incrementó el trabajo conjunto y el intercambio de ideas con las otras Cadenas de cultivos: Argentrigo, ASAGIR y MAIZAR.

Se mantuvieron reuniones virtuales y/o presenciales conjuntas con representantes de distintas entidades miembro de las Cadenas y distintos estamentos del Gobierno y se realizaron actividades como la conferencia de prensa de las 4C, presentaciones en congresos, brindis de fin de año, reuniones y talleres por temas coyunturales.

CARI (CONSEJO ARGENTINO PARA LAS RELACIONES INTERNACIONALES)

ACSOJA participó de las reuniones plenarios, compartiendo y consensuando documentos hacia dentro de nuestra institución y hacia el seno de su Consejo Directivo. Asimismo, se forma parte de mesas de trabajo, como la de negociación y sustentabilidad.

Se participó en reuniones con los ministros de Agricultura del Mercosur y también en encuentros sobre sustentabilidad de los sistemas productivos de la región y la implementación del Reglamento 2023/1115.

CPPPE (CONSEJO PÚBLICO PRIVADO PARA LA PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES)

ACSOJA continuó participando en intercambiados de ideas y planificación de actividades vinculadas a la promoción comercial para mercados de interés del sector de productos texturizados con referentes de Consejo y de las Cámaras y empresas interesadas. Se asistió al lanzamiento del Plan de Exportaciones 2024, que contemplaba la realización de misiones comerciales, talleres de oferta tecnológica, participación de ferias internacionales y/o acciones de posicionamiento en foros de negocios, seminarios y workshops, todos ellos orientados a presentar nuestra oferta exportable de bienes y servicios al mundo.

BARBECHANDO

En abril de 2023 se creó el Comité Ejecutivo AgroBioIndustrial de Barbechando, integrado por más de 10 instituciones comprometidas con el desarrollo de un país productivo y federal, uniendo visiones para lograr una agenda común para desarrollar políticas públicas que potencien la agrobioindustria. Se trabaja en reuniones mensuales sobre: Derechos de exportación; Mercados; Seguros, BPA; Propiedad intelectual de la biotecnología. Está conformado por las máximas autoridades de las siguientes instituciones: ACSOJA, MAIZAR, Argentrigo, ASAGIR, CREA, AAPRESID, ASA, FADA, Coninagro y Fundación Barbechando. Durante 2024, Rodolfo Rossi participó activamente del Comité.

Se abordaron temas relevantes, como la planificación para el año de jornadas de capacitación e intercambio, además de continuar generando vínculos con más legisladores comprometidos con el sector agroindustrial. También se trató el reglamento interno, el avance en el RIDA, la participación en comisión Pymes, enfatizando la presión positiva que tiene el agro, seguro agrícola, semillas, reglamento UE y biocombustibles. Se mantuvieron reuniones con funcionarios nacionales y también extranjeros.

En octubre se llevó a cabo un viaje a Brasil con legisladores de diferentes extracciones políticas nacionales y provinciales y periodistas con el objetivo de promover la vinculación institucional y conocer el funcionamiento y organización del IPA y del FPA. ACSOJA colaboró con la organización de algunas actividades de la agenda de la visita. Al mismo tiempo, se participó de la 1ª Cumbre Sudamericana AgroGlobal: Innovación y Competitividad en el Escenario Internacional, que se celebró en Brasilia, con el fin de intercambiar posiciones con el resto de los países sobre desarrollo sostenible, buenas prácticas e innovación y cooperación regional. Los países invitados a la Cumbre fueron Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Paraguay, Perú y Uruguay.

ENCUENTROS, FOROS Y GIRAS INTERNACIONALES

ISGA (INTERNACIONAL SOY GROWERS ALLIANCE)

Se realizó un *meeting* virtual en el que se trataron los siguientes temas: 1) evolución de la política de pesticidas de la UE y recursos judiciales; 2) situación de la regulación de la edición genética y la biotecnología en la UE, China y otros mercados, oportunidades de promoción y coordinación; a) cambios en la regulación de la edición genética, incluida la propuesta de la UE de una nueva herramienta genómica, b) introducción de cultivos transgénicos por parte de China, y 3) regulación de la deforestación en la UE. Se mantuvieron los intercambios de temas con el grupo de ISGA e ISGA Mercosur, con el que se llevan a cabo algunas acciones puntuales a nivel regional.

DESARROLLO DE TRABAJOS

PRESENCIA DE SOJA EN PRODUCTOS DE CONSUMO MASIVO, ACTUALIZACIÓN

Se retomaron las reuniones con la Dirección Centro Regional Rosario Universidad de Concepción del Uruguay

(UCU) con el fin de actualizar el trabajo "Presencia de soja y sus derivados en alimentos de consumo masivo", cuyas dos ediciones anteriores fueron realizadas en conjunto por ACSOJA, UCU y Ciasfe en 2008 y 2014.

Se realizaron capacitaciones a cargo de los docentes de la UCU tanto presenciales como virtuales para el grupo de alumnos que hizo el relevamiento en el supermercado, trabajando con las fichas que se utilizaron durante el mismo. A fines de septiembre, alumnos de los últimos años de las carreras de Nutrición y Bromatología llevaron a cabo el relevamiento de alimentos de consumo masivo que contienen soja incorporando categorías sin Tacc, vegetarianos y veganos. Los docentes a cargo y alumnos designados se encontraban reordenando toda la información en las diferentes categorías de productos y comenzarían a armar los cuadros, gráficos y el análisis más detallado. La idea era finalizar el trabajo en el corto plazo.

SOJA CHICOS/PROCADIS

Luego de un proceso de varios años de trabajo con la Dirección General de Sistemas de Información, Comunicación y Procesos de INTA, siempre enfocado en dar a conocer y comunicar diferentes aspectos de la Cadena de la soja, se comenzó con la idea de un video educativo para niños y docentes que sería publicado en la página de INTA chicos y que finalmente no fue posible por diferentes motivos, entre ellos, el hackeo de los sistemas de INTA y la dificultad para volver a poner en funcionamiento la página de INTA chicos. Se adaptaron los contenidos que se elaboraron desde ACSOJA a un espacio digital que tiene una gran visibilidad, que es el Programa Procadis, de INTA educación a distancia. Se elaboró un microcurso para descargar y cuenta con información brindada por diversas fuentes y material de consulta. El mismo se publicó el 19 de noviembre en <https://formacion.inta.gob.ar/la-cadena-de-valor-de-la-soja/>

EVENTOS

SEMINARIO ACSOJA 2024

Se llevó a cabo bajo el lema "Retomando la curva con la esperanza de siempre", con la modalidad presencial con transmisión en vivo. La 9na. edición del Seminario ACSOJA 2023 tuvo lugar el 19 de septiembre en el Auditorio de la Bolsa de Comercio de Rosario. El programa y los videos de las disertaciones se encuentran disponibles en <https://www.seminarioacsoja.org.ar/>

Nos acompañaron 21 empresas con sus *sponsors*, más de 80 *media partners*, con gran difusión y repercusión en medios.

Hubo 6 paneles, 23 disertantes y 6 moderadores, así como más de 360 asistentes y más de 800 conectados.

ACSOJA procedió al cálculo de la huella de carbono producida por el mismo. Para neutralizar las emisiones y hacer de este evento uno carbono neutral, se redimieron 15 BIOCARBON+, los cuales contienen 15 bonos de carbono del VCS de Verra a través de la entidad certificada Carbon Neutral.

CICLO DE CHARLAS VIRTUALES ACSOJA

En 2024 se renovó la propuesta con 4 charlas en junio, en agosto, y 2 en octubre bajo la modalidad virtual sobre dis-

tintas temáticas de interés del sector. Una vez más, bajo el título #Soja360 y el lema #LaCadenaDialoga, se realizaron los encuentros en la plataforma Zoom.

Las charlas se encuentran disponibles en el canal de YouTube de la Cadena de la Soja, donde en cada reproducción se pueden ver los sponsors que nos acompañaron, y son las siguientes:

08/06. "TERMINANDO LA CAMPAÑA. BALANCE, PERSPECTIVAS Y PROYECCIONES"

08/08. "Estrategias que fomentan una mayor creación de valor en la cadena de la soja".

17/10. "Actualización sobre enfermedades y su manejo en las diferentes regiones".

29/10. "Presentación: primer mapa de calidad intrínseca de la soja Argentina, proteína, aceite y aminoácidos".

MERCOSOJA 2025

Se trata del congreso internacional cuya sede rota entre Brasil y Argentina, siendo ACSOJA el permanente organizador en el país. Se llevará a cabo en julio del 2025

en Campiñas y estará a cargo de Embrapa. La Cadena cedió en 2024 la organización por decisión del Consejo Directivo, puesto que su realización coincidía con el 50º aniversario de Embrapa y era una manera de celebrarlo. Se estuvo en contacto con los organizadores para colaborar con la difusión del mismo, promoción de la participación de una delegación argentina, presentación de trabajos, sugerencia de temas y disertantes.

WSRC (WORLD SOYBEAN RESEARCH CONFERENCE 2027)

La XII edición se llevará a cabo en Rosario, Argentina, a cargo de ACSOJA. En 2024 se continuó difundiendo el Congreso 2027 y generando relacionamiento con empresas y el sector público para su organización.

En mayo, con motivo de la celebración de los 30 años de la Escuela Agroecológica del prestigioso Centro Agrotécnico Regional (CAR) de Venado Tuerto, se distinguió a Rodolfo Rossi por el patrocinio y colaboración en el laboratorio de Biotecnología y a ACSOJA por haber obtenido la sede de la WSRC en Rosario 2027.

Consejo Agroindustrial Argentino

PRINCIPALES ACCIONES PÚBLICAS DEL CAA 2024

EL CAA RECHAZÓ EL CAPÍTULO QUE ESTABLECE AUMENTOS DE DERECHOS DE EXPORTACIÓN DEL PROYECTO DE LEY DE BASES Y PUNTOS DE PARTIDA PARA LA LIBERTAD DE LOS ARGENTINOS

El 3 de enero, el Consejo Agroindustrial Argentino (CAA) expresó su profunda preocupación y rechazo a la Sección VI (Derechos de Exportación) del Proyecto de Ley de Bases y Puntos de Partida para la Libertad de los Argentinos, que fuese remitido por el Poder Ejecutivo al Congreso de la Nación.

Particularmente, el CAA reiteró que este tipo de proyectos con subas de derechos de exportación son contradictorios respecto de la generación de empleo, producción y exportaciones que ha expresado el gobierno.

Si bien se comparte la necesidad de alcanzar el equilibrio fiscal, dicho objetivo no sucederá aumentando impuestos a economías regionales agroindustriales y otras cadenas de valor agroindustriales exportadoras, como carnes, pesca, complejo industrial de la soja y del trigo, entre otros.

El CAA alertó de esta errónea decisión a los legisladores y procurará que se corrija y elimine la suba de derechos y demás medidas previstas en la Sección VI del mencionado proyecto de ley. Más aún, el CAA recuerda que el gobierno entrante anunció en su campaña que iba a eliminar la facultad del Poder Ejecutivo de imponer derechos de exportación y que procedería a no aplicar este tipo de impuestos.

EL CAA SE REUNIÓ CON EL SECRETARIO DE INDUSTRIA Y DESARROLLO PRODUCTIVO, DOCTOR JUAN PAZO, PARA ANALIZAR EL IMPACTO DE LA SUBA DE LAS RETENCIONES

El 19 de enero, representantes del CAA fueron recibidos

por el secretario de Industria y Desarrollo Productivo, doctor Juan Pazo.

En dicha reunión se presentó el Plan Agroindustrial Federal 2023-2033 del Consejo, se hizo hincapié en que el mismo contiene varias de las propuestas que hoy está impulsando el Poder Ejecutivo, y se dejó claramente de manifiesto la predisposición para trabajar en propuestas alternativas que contribuyan a mejorar la operatoria exportadora del sector.

Por otro lado, los representantes del CAA expresaron preocupación por el impacto negativo que generará la suba de derechos de exportación a varios sectores de las economías regionales, para lo cual presentaron información y datos consolidados que avalan tal preocupación.

El señor secretario agradeció la información aportada y se comprometió a analizarla, como también a mantener un canal de diálogo para trabajar en el futuro.

Participaron por el CAA: José Martins, coordinador general y presidente de la Bolsa de Cereales; Gustavo Idigoras, coordinador técnico y presidente de CIARA-CEC; y en representación de los sectores: E. Boiero (Pesca), M. Ravettino, (Carnes), F. Schang (Nutric. Animal), M. Furtado (Ind. Cervecería).

EL CAA DESTACÓ QUE EL GOBIERNO DEJÓ SIN EFECTO EL AUMENTO DE LOS DERECHOS DE EXPORTACIÓN

El Consejo celebró la predisposición del gobierno para escuchar a los sectores agroindustriales. Dejar sin efecto el aumento de los derechos de exportación fue una clara señal que da previsibilidad al sector.

Quedamos a total disposición para colaborar a desandar el camino que haga crecer la exportación con valor agregado como factor de creación de empleo y generación de divisas.

EL CAA ANTE LA CAÍDA DE LA LEY ÓMNIBUS: "ES NECESARIO AVANZAR CON LAS REFORMAS QUE NECESITA LA ECONOMÍA"

El 14 de febrero, el CAA manifestó su profunda preocupación ante la falta de acuerdo legislativo entre los bloques de la Cámara de Diputados y la vuelta a Comisión de la Ley de Bases y Puntos de Partida para la Libertad de los Argentinos.

El CAA señaló que "nuestro país necesita una ley que permita ir hacia una macroeconomía más estable, avanzando en las reformas necesarias que modernicen el marco normativo, desburocratizando y racionalizando al Estado nacional, a la vez que proponga un perfil exportador a nuestra economía".

Más allá del necesario debate legislativo, desde el CAA instaron a los legisladores nacionales del oficialismo y de los bloques de la oposición a redoblar los esfuerzos de manera responsable en la construcción de consensos que posibiliten avanzar con las reformas que necesita la economía, evitando situaciones de incertidumbre que pueden tener impactos negativos en el desarrollo económico y social.

EL CAA PRESENTÓ SUS PROPUESTAS AL EQUIPO ECONÓMICO A LA CANCELLERÍA Y A LOS LEGISLADORES NACIONALES

El 18 de abril, el CAA realizó su reunión plenaria presencial en el ámbito de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires con la participación de Cámaras y entidades miembros de las cadenas productivas del país.

En dicho encuentro, el Consejo avanzó en el proceso de institucionalización para constituirse como una entidad empresarial sin fines de lucro para promover, elaborar y difundir propuestas que hagan a un desarrollo federal, inclusivo, sustentable y exportador a través de mejoras en la competitividad, sostenibilidad e innovación de la cadena de valor agroindustrial.

Durante la mañana, recibieron la presencia del doctor Juan Pazo, secretario de Planeamiento y Gestión para el Desarrollo Productivo y de la Bioeconomía de la Nación, acompañado por el ingeniero Fernando Vilella, secretario de Bioeconomía de la Nación; el doctor Federico Furia-se, asesor del Ministerio de Economía; el doctor Sergio Iraeta, subsecretario de Producción Agropecuaria y Forestal; el licenciado Agustín Tejeda, subsecretario de Mercados Agropecuarios y Negociaciones Internacionales; el ingeniero Manuel Chiappe, jefe de asesores de la Subsecretaría de Producción Agropecuaria y Forestal; y el ingeniero Pablo Cortese, presidente del SENASA. En esta sesión se presentaron las propuestas del Plan Federal Agroindustrial del CAA incluyendo un cronograma de eliminación de derechos de exportación, así como un relevamiento de normas nacionales para desregular y simplificar que implican una mejora de competitividad de alrededor de 400 millones de dólares en caso de lograr que se modifiquen o eliminen.

Por la tarde, estuvieron presentes los diputados de la Nación: doctor Miguel Pichetto, presidente del Bloque Hacemos Coalición Federal; y el licenciado Atilio Benedetti, presidente de la Comisión de Agricultura y Ganadería. En este encuentro, el CAA presentó sus propuestas legislativas: el Proyecto de Fomento de Inversión Agroindustrial que

perdió estado parlamentario, los anteproyectos de Ley de Seguros Agrícolas y Cambio Climático y de Ley de Buenas Prácticas y uso de insumos, y propuestas de modificación de la Ley de Biocombustibles.

La última reunión fue dedicada a la política exterior argentina y se contó con la presencia del embajador Gabriel Martínez, subsecretario de Negociaciones Económicas Internacionales e Integración, y de Ramiro Velloso, subsecretario de Promoción de las Exportaciones, las Inversiones, la Educación, la Ciencia y la Cultura. Se intercambiaron opiniones en relación con la estrategia de apertura de mercados, el pronto cierre de la negociación Mercosur-UE, y las abiertas con Canadá, EFTA, Emiratos Árabes, Corea, Indonesia, India, así como un programa de participación en ferias internacionales. También se hizo hincapié en fortalecer las negociaciones internacionales sanitarias del SENASA y las relativas a temas ambientales y de salud que están constituyéndose como nuevas barreras al comercio.

El CAA ratificó su vocación de promover el diálogo con el Gobierno nacional y el Congreso para elaborar propuestas que tengan beneficios directos para todos los eslabones de las cadenas de valor agroindustriales y de bioenergías.

EL CAA SE REFIRió A LA ELIMINACIÓN DE LAS RETENCIONES A LOS LÁCTEOS Y A SU REBAJA A LAS CARNES: "ES EL CAMINO CORRECTO"

En agosto, ante la publicación de Decreto 697/2024 que establece una reducción de los DEX a las proteínas animales, así como su eliminación para el sector lácteo, tal como lo anunció el presidente Javier Milei en la apertura de la Exposición Rural en Palermo, el CAA expresó: "la reducción y/o eliminación de impuestos distorsivos como lo son los DEX es el camino correcto para que la producción y exportación de los productos del sector agroindustrial mejoren su competitividad, lo que estimulará una mayor cantidad de bienes producidos, más empleo, agregado de valor y exportaciones, con mayor ingreso de divisas para toda la economía nacional".

A su vez, la entidad que nuclea a cadenas de valor (Cámaras y entidades empresariales) que representan el 16 % del PBI, el 67 % de las exportaciones y el 12,4 % de los empleos directos, es decir, más de 1.900.000 personas, destacó que la medida comentada se suma a las ya tomadas por el Gobierno nacional eliminando cupos y restricciones, como también al proceso de desburocratización del comercio tanto exterior como interior, lo que redundará en un estímulo positivo para la agroindustria. Dichas políticas están en coincidencia con las expresadas por el CAA en su "Plan Agroindustrial Federal 2023-2033" presentado en marzo de 2023, que incluye un esquema de rebaja gradual para los cultivos industriales.

EL CAA LLEVó A CABO SU CONSTITUCIÓN LEGAL

El 26 de septiembre, el CAA realizó su sesión plenaria presencial donde celebró su constitución formal y registro legal como asociación civil y conformó su primera Comisión Directiva, la cual será presidida por Jose Martins, de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, y como vicepresidente se desempeñará Elbio Laucirica, de Coninagro.

La Comisión Directiva está integrada por 20 Cámaras y entidades agroindustriales, desde la industria de insumos

tecnológicos, maquinaria, hasta la industria de la pesca, forestal, biocombustibles y productos industrializados de origen vegetal y animal.

El presidente del CAA señaló que "este es un momento trascendental en un proceso de construcción colectiva de consensos y propuestas de política pública para lograr una agroindustria competitiva, sustentable, innovadora y federal, con visión exportadora".

La primera Comisión Directiva estará en su cargo por el período de dos años, pero tendrá una renovación parcial al primer año. El resto de los miembros del CAA que no forman parte de la Comisión Directiva continuará activamente en las reuniones del Plenario.

El vicepresidente del CAA, Elbio Laucirica, indicó que "este espacio de trabajo está abierto para que se sigan sumando entidades y Cámaras que busquen promover el crecimiento genuino de la agroindustria, con una visión federal y participativa, y una fuerte presencia de productores y economías regionales; es por eso que el movimiento cooperativo adhiere y se suma a esta institución".

El Plenario del CAA, además, aprobó trabajar en el corto plazo en los temas que a continuación se listan:

1. Promover el debate legislativo para lograr la promulgación de la Ley de Inversión Agroindustrial, en cooperación con el Poder Ejecutivo.
2. Apoyar la discusión en el Congreso a los efectos de lograr una nueva Ley de Biocombustibles.
3. Avanzar con el intercambio de propuestas legislativas sumando al Poder Ejecutivo y gobiernos provinciales para impulsar el anteproyecto de Ley de Seguros Agrícolas y Cambio Climático.
4. Colaborar en las mediciones de GEI en los inventarios nacionales y promover las soluciones basadas en la naturaleza para la mitigación del cambio climático.
5. Continuar realizando estudios de seguimiento de exportaciones agroindustriales por sectores para monitorear la situación de cada uno de ellos.
6. Impulsar estudios de impacto económico, social y tributario, en relación con propuestas de eliminación de derechos de exportación para lograr finalizar con un proyecto de ley.
7. Promover acciones a nivel nacional y provincial para impulsar medidas en favor de una logística productiva y exportadora más competitiva, que permita tener caminos, trenes y accesos a puertos en condiciones, así como una Hidrovía con mayor dragado y balizado.
8. Apoyar y buscar acelerar el proceso de desregulación y facilitación exportadora para lograr bajas de costos en la comercialización externa a granel y en contenedores.
9. Cuestionar la creación y/o suba de tasas e impuestos provinciales que atenten contra la competitividad agroindustrial.

La Comisión Directiva quedó constituida de la siguiente manera:

AUTORIDADES:

Presidente: José Martins, Bolsa de Cereales de Buenos Aires.

Vicepresidente: Elbio Laucirica, Coninagro.

Secretario: Gustavo Idígoras, CIARA-CEC.

Prosecretario: Alfredo Paseyro.

Tesorero: Diego Cifarelli, FAIM.

Protesorero: Francisco Schang, CAENA.

Vocales titulares:

Claudia Peirano, AFOA.

Sergio Casas, CAMPI.

Federico Landgraf, CASAFE.

Sergio Raffaeli, CLERA.

Leandro Brito Peret, AFAT.

Jorge Feijoo, Centro Azucarero Argentino.

Fernando Storni, Cámara Argentina de Feedlot.

Javier Prida, CAPIA.

Fernando Rivara, Federación de Acopiadores.

Andrés Ponte, MATBA-ROFEX.

Roberto Domenech, CEPA.

Hugo Carassai, UNICA.

Enrique Moro, ASAGIR.

Enrique Bertini, CAFMA.

Vocales suplentes:

Armando Allinghi, CIAFA.

Patricia Calderón, Federación Olivícola Argentina.

Alejandro Berlingeri, Cámara de la Industria Cervecera.

Aníbal Martínez Quijano, MAIZAR.

Carlos Alberto Almiroty, Cámara Algodonera Argentina.

Luis Zubizarreta, Cámara de Puertos Privados Comerciales.

Juan Airolde, Unión de Industriales Fideeros de Argentina.

Eduardo Boiero, CAPECA.

Juan Vigliano, Bolsa de Cereales de Córdoba.

Víctor Castro, CARBIO

Comisión revisora de cuentas

Patrick Adam, Cámara de Bioetanol de Maíz.

María Marta Rebizo, CEC.

Maximiliano Abraham, Bolsa de Cereales de Bahía Blanca.

El resto de los miembros del CAA continuará como participantes del Plenario.

EL CAA SE REFIRIÓ EL CIERRE DE LAS NEGOCIACIONES DEL MERCOSUR CON LA UE

En diciembre, el CAA se expidió sobre el cierre de las negociaciones del Mercosur con la UE. Al respecto, opinó que, luego de dos décadas de intensas negociaciones económicas y comerciales, el Mercosur logró cerrar el acuerdo bi-regional de asociación estratégica con la UE, y el Consejo expresó el beneplácito por tal anuncio.

El CAA siempre apoyó y seguirá trabajando en promover que el Mercosur y la Argentina tengan una intensa agenda de inserción internacional a través de las negociaciones de acuerdos comerciales que derriben barreras arancelarias y paraarancelarias, dado que el futuro del sector agroindustrial argentino está íntimamente relacionado con su capacidad de acceso a mercados internacionales. Atento a ello, José Martins, presidente del CAA, consideró que "este anuncio es muy positivo, porque muestra a un Mercosur más activo y decidido en abrir mercados, y el mercado europeo ha sido históricamente de alto poder adquisitivo y con fuerte flujo de ventas de productos argentinos y del Mercosur".

El CAA, además de valorar las mejoras de acceso a mercado que se irán produciendo en un período de 10 años, re-

saltó la adopción de reglas de inversión y comercialización entre ambos bloques que posibiliten atraer inversiones europeas en la agroindustria argentina.

Asimismo, la entidad agroindustrial consideró que el acuerdo con la UE tiene un valor estratégico, dado que va a permitir diálogos preferenciales en temas sensibles, como las legislaciones ambientales y laborales, donde la UE está jugando un rol central global, en tanto que hasta el día de

hoy no se tenía una mesa de negociación del Mercosur con la UE por esos temas puesto que no había un acuerdo de libre comercio.

Las mejoras de acceso a mercado no son tan significativas en el corto plazo, pero generan una perspectiva de exportaciones para los próximos 10 años (ver informe Fundación INAI, <https://inai.org.ar/mercosur-union-europea-muchomas-que-un-acuerdo-de-libre-comercio/>)

Trabajo Interbolsas

Tras una iniciativa conjunta entre los presidentes de las distintas Bolsas de Comercio y Cereales del país, se conformó un equipo de trabajo para la elaboración de un documento titulado "Desafíos para la producción de trigo argentino de alta calidad". Participaron representantes del área técnica económica y vinculados al sector agrícola de las instituciones de Bahía Blanca, Buenos Aires, Chaco, Córdoba, Entre Ríos, Rosario y Santa Fe.

Entre los principales tópicos enunciados se destacan: la evolución de la producción nacional en las últimas 30 campañas trigueras, la dinámica de los precios internacionales, la calidad del trigo entregado y el rol de las intervenciones gubernamentales en el mercado local.

En las conclusiones del trabajo, se planteó la necesidad, por un lado, de una disminución de los derechos de exportación como aspecto fundamental para aumentar la rentabilidad del productor triguero permitiéndole así invertir en un mejor paquete tecnológico y, por otro lado, la aplicación de deducciones especiales en los componentes impositivos correspondientes a las adquisiciones de fertilizantes, semillas fiscalizadas e insumos en general. Asimismo, se instó al avance de proyectos como la Ley para la creación de un "Régimen de Inversiones para el Desarrollo Agroindustrial-RIDA" con el objeto de brindar herramientas sólidas para incentivar las inversiones en el sector agrícola.

Aceleradora del Litoral Centro Consorcio de Cooperación

El año 2024 reafirmó la necesidad de construir un ecosistema de innovación más robusto y sostenible en América Latina y el Caribe. Aunque el flujo de capital emprendedor en la región se estabilizó tras los mínimos históricos de 2023, la cautela persistió. Los inversores continuaron siendo selectivos, priorizando empresas con modelos de negocio sólidos, tracción validada y equipos con capacidad de ejecución.

En ese escenario, Aceleradora del Litoral mantuvo su compromiso con el fortalecimiento de startups de base científico-tecnológica, implementando estrategias que combinaron capital, acompañamiento y redes. El valor no se construyó únicamente en los laboratorios o en las rondas de inversión, sino en la ejecución diaria y en la conexión entre ciencia, mercado y sociedad.

El ecosistema de inversión atravesó un proceso de redefinición. Los fondos de capital emprendedor (VCs), tanto regionales como globales, comenzaron a operar con criterios más exigentes, priorizando la rentabilidad sostenible, la eficiencia operativa y la claridad en las proyecciones. Si bien algunos actores internacionales redujeron su exposición en mercados emergentes, como Latinoamérica, otros redoblaron su apuesta, confiando en la resiliencia y el talento emprendedor de la región. En particular, se observó una mayor disposición respecto de compañías con validación de producto-mercado y estrategias de crecimiento sostenibles.

Durante el año, el portafolio de Aceleradora del Litoral se consolidó con 7 startups activas en sectores estratégicos. Estas compañías fueron apoyadas en la optimización de sus propuestas de valor, el diseño de estrategias y la estructuración de nuevas rondas de inversión.

Este modelo de participación activa permitió influir en el desarrollo estratégico de las compañías e impulsar procesos de valorización. En particular, Bioheuris SA sumó nuevos socios estratégicos, en tanto que Seed Matriz e Infira SA concretaron nuevas rondas de inversión, validando el crecimiento de sus valuaciones.

En un contexto de recursos limitados, las startups del portafolio se enfocaron en consolidar estructuras eficientes, fortalecer vínculos con aliados estratégicos y demostrar escalabilidad real. La experiencia demostró que los ciclos complejos generan emprendedores más resilientes y empresas más sostenibles.

Desde Aceleradora del Litoral se reafirmó una convicción: acompañar la transformación del conocimiento en valor económico y social requiere tiempo, confianza y una mirada a largo plazo. En 2024 se continuó construyendo ese puente entre ciencia, innovación y desarrollo regional.

ACCIONES DE ACELERADORA DEL LITORAL CENTRO CONSORCIO DE COOPERACIÓN EN EL AÑO 2024

- El Comité Directivo de la Aceleradora se reunió regularmente según lo establecido (en forma trimestral).
- Litoral Ventures I sigue en proceso de *fundraising* y se encuentra totalmente operativo para, a su vez, invertir en los casos seleccionados.
- Se constituyó el Comité Asesor de Inversiones #5, en formato virtual, procediendo al análisis y recomendación de una nueva oportunidad de inversión de la ciudad de San Miguel de Tucumán, provincia de Tucumán, proceso que se concretó en el mes de octubre.

- Se realizó una nueva inversión en la empresa Untech INC, que se encuadra en el sector de las tecnologías farmacéuticas. Untech es una startup farmacéutica enfocada en la salud humana que ha desarrollado un gel terapéutico para atender la cicatrización de heridas. Este producto innovador utiliza compuestos ya conocidos y que actúan sinérgicamente, siendo la primera y única terapia que aborda simultáneamente los diez impedimentos de curación de las heridas crónicas y reduce el tiempo de curación entre un 40 y un 60 %. Esta medicina rompe el estado de no curación en heridas crónicas al interrumpir la fisiopatología de la cronicación y atacar todos los impedimentos de curación de manera simultánea.
- Se mantuvo el proceso de acompañamiento a las seis empresas del portfolio y se continuó con las actividades de búsqueda activa de nuevas startups con potencial para ser invertidas. Se inició el séptimo proceso de acompañamiento con la nueva empresa invertida.
- Se participó en acciones de relevancia del ecosistema emprendedor local y nacional, así como en algunos eventos internacionales. A las actividades realizadas a través de plataformas a distancia se sumaron acciones presenciales. Solo por mencionar algunas de las más relevantes:
 - Jurado: Demo Day Embarca, I-Teams, Demo Day de la Fundación Sadosky, UNL Potencia, etcétera.
 - Integrando paneles, mesas redondas y rondas de negocios: Congreso AFIDE, BCR Agtech Forum, Foro Argentino de Inversiones, Desayuno de trabajo: "de la mesada al negocio", etcétera.
 - Programa Impulso Federal, asistiendo a eventos en Mendoza, Puerto Madryn, Tucumán, Río Cuarto y Formosa. Los gastos correspondientes a estas actividades fueron financiados por el Consejo Federal de Inversiones (CFI).
 - 3rd. Global Five Conference "Innovation with a gender perspective", Barcelona School, Pompeu Fabra, España.
 - Participación en cursos de grado y posgrado (Universidad de Alicante, UNL, Gobierno de Córdoba, Universidad Autónoma de Entre Ríos, etc.).
- Durante el período se sostuvo la organización y producción de eventos estratégicos orientados al fortalecimiento del posicionamiento institucional de Aceleradora del Litoral, en colaboración con diversas instituciones *partners*. Esta línea de trabajo permitió ampliar y consolidar la red de alianzas, alcanzando más de 56 organizaciones colaboradoras y logrando una proyección nacional e internacional (según los datos de inscripción relevados en cada actividad). Se llevaron a cabo dos eventos virtuales transmitidos en vivo mediante la plataforma Zoom y el canal oficial de YouTube de la Aceleradora, donde permanecen disponibles

para su consulta. Estas acciones se desarrollaron en articulación con las instituciones fundadoras: la BCSF, la UNL y el Parque Tecnológico del Litoral Centro (PTLC), fortaleciendo la visibilidad institucional y ampliando el alcance del ecosistema. Los eventos virtuales fueron:

- "Potenciando negocios: sinergia entre ciencia, datos e innovación digital", realizado el 2 de abril de 2024, con la participación del experto Ricardo Medel (Fundación Sadosky). Contó con 339 inscriptos.
- "¿Las startup-bio llegaron para quedarse? El complejo devenir entre la ciencia, la innovación y los negocios", llevado a cabo el 11 de junio de 2024 con la disertación de la especialista Lilia Stubrin. Alcanzó los 350 inscriptos.
- Cabe destacar especialmente la realización del evento presencial "From Science to Business and Community: Creating Value Systematically", el cual tuvo lugar el 25 de octubre de 2024 en la Facultad de Ingeniería Química (UNL), con la participación del experto internacional Sorin Cohon.
- Durante 2024, se sostuvo la estrategia de comunicación centrada en el sitio web institucional como herramienta principal para difundir información y atraer nuevos proyectos. Esta estrategia se articuló con una presencia activa en redes sociales —principalmente LinkedIn e Instagram, seguidas por Facebook y X (ex Twitter)—, priorizando las dos primeras como canales clave para la captación de usuarios y la consolidación del posicionamiento digital.
- El incremento en la actividad de redes sociales se tradujo en un mayor tráfico hacia la página web, lo que evidenció un crecimiento sostenido en el alcance y la interacción, particularmente en LinkedIn e Instagram. Estas plataformas se consolidaron como canales estratégicos de visibilidad y vinculación dentro del ecosistema emprendedor en el que se desarrolla Aceleradora de Litoral.
- Asimismo, se continuó difundiendo la participación de Aceleradora del Litoral en eventos del ecosistema, tanto organizados por el CFI como por otras instituciones a nivel nacional, reforzando su presencia más allá de los límites de la provincia de Santa Fe. También se mantuvieron las publicaciones relacionadas con hitos de las *startups* del portfolio y fechas conmemorativas que reflejan la identidad institucional.
- Se dio continuidad al proceso de formalización de convenios estratégicos con instituciones que forman parte de la red de aceleradoras, tales como el Polo Tecnológico de Rosario, la Fundación Sadosky, Universidad Nacional de La Pampa, entre otras entidades clave.
- Se continúa operando con los promotores de inversiones para las actividades de *fundraising* del Fondo, con la misión de sumar nuevos inversores y acceder a un reconocimiento por éxito.

Programa Argentino de Carbono Neutro

HITOS DESTACADOS DEL AÑO 2024

En el marco del Programa Argentino de Carbono Neutro (PACN), se presentaron, el 27 de noviembre de 2024, ante más de 120 participantes, el *Manual de Metodología de Cálculo del Balance de Carbono para el Sector Porcinos* y el *Manual de Buenas Prácticas Ambientales para el Sec-*

tor Porcinos, junto al calculador de huella de carbono por producto, que fueron desarrollados en el marco de la Mesa sectorial. Participaron del evento de lanzamiento autoridades de las Bolsas de Comercio y Cereales que conforman el PACN, el grupo consultor sectorial y representantes de las empresas miembro.

La Mesa de Porcinos está compuesta por 30 empresas:

- Cotagro CAL
- Lartirigoyen & Cía SA
- La Elvira SA
- Tierra Greda SA
- Biofarma SA
- Llorente Hnos. SA
- Los ODwyer SA
- Pacuca SA
- Gagliardo Agrícola Ganadera SA
- Uniporc Tandil SA
- Isowean SA
- Agro CAS SA
- Granja Los Alelís
- Ingacot SA
- Pepal SRL
- Las Taperitas SA
- Vetifarma SA
- La Payana Plus SA
- Agropecuaria SYAFA SA
- Topigs Norsvin Argentina
- MSD Salud Animal
- Vidra SA
- COFRA Cooperativa Frigorífica Leandro N. Alem Ltda.
- Agroporc SA
- Bedson
- Granjas Amadia
- Las Lilas
- Bioter
- PROVIMI – Cargill Animal Nutrition
- Saraelal SA

Para el desarrollo de las herramientas se trabajó desde el PACN con el grupo consultor BEMS (Because Energy Matters). A través de un trabajo de 10 meses, los representantes de las 30 empresas miembro (productores primarios y proveedores) actuaron como casos testigo y validaron, junto a la coordinación del PACN, el calculador y los manuales correspondientes desarrollados por un equipo de la firma consultora BEMS. Las herramientas sectoriales alcanzan en su calculador a 2 unidades funcionales: 1 tonelada de capón en pie hasta la tranquera de la granja y 1 tonelada de capón en pie hasta el playón del establecimiento industrial. A su vez, dentro del desarrollo, 3 empresas proveedoras de alimentos balanceados realizaron el cálculo de su oferta de balanceados y aditivos que se encuentran como opciones en los desplegables de la herramienta de cálculo.

Basado y alineado a los estándares ISO de ciclo de vida y de huella de carbono por producto, ISO 14040, ISO 14044 e ISO 14067 + IRAM, el GHG Protocol y el calculador permiten un manejo autónomo e independiente por parte del usuario, guiado por su *Manual de Cálculo*. El calculador presenta 3 instancias de carga de información: producción primaria de alimentos, producción de alimento balanceado y sitios de producción de animales. Adicionalmente, facilita la opción de cálculo de remociones de carbono en suelo, sea a través de mediciones propias, alineadas a la guía metodológica FAO, así como mediante las estimaciones Tier 1

y Tier 2 definidas por el IPCC. También incorpora la posibilidad de analizar la existencia de forestaciones de servicio incluidas en los campos productores.

Por otra parte, el *Manual de Buenas Prácticas Ambientales...* resume un conjunto de acciones de diversa magnitud relevadas entre las empresa-miembro y a nivel internacional para que el usuario del calculador del PACN pueda seleccionar actividades de mitigación de la huella de carbono en función de los resultados obtenidos. Este Manual, a su vez, se vincula con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, así como con los indicadores del Global Reporting Initiative, como herramientas de vinculación y comunicación con otros grupos de interés (comunidad, clientes, sector gubernamental, sector financiero, etcétera). Por otra parte, en el mes de septiembre 2024 se lanzó la tercera actualización de las herramientas de cálculo y gestión de huella de carbono de la Mesa Láctea. De esta revisión participaron las empresas: Caraguatá, Lácteos CDS, La Sibila SA, María Teresa Sur SRL, Mastellone Hnos. SA, Nestlé y SAPUTO – Molino. Se incorporaron dentro del calculador mejoras como: la actualización de los perfiles unitarios según las modificaciones introducidas en las Bases de datos Ecoinvent 3.10, Agri-footprint 6.3 / Método IPCC 2021 GWP100 V1.02; la ampliación de las categorías de hacienda en tambo, considerando terneras y terneros de 0 a 3 meses y de 3 a 6 meses dada la diversidad de su dieta; nuevos alimentos tales como: permeado de suero, sustitutos lácteos y heno; el ajuste de las categorías de tratamiento para la gestión de excretas/purines; campos para el registro del origen de la información, como: medición, estimación o fuente de referencial; presentación de las especies forestales alineadas a las opciones al Tier 1 de IPCC capítulo 4 Tierra forestales 2019; el agregado de aditivos para la dieta que reducen emisiones; e incorporación de vehículos utilitarios de menor porte para la logística.

Además, durante el transcurso del año se mantuvo la participación del PACN dentro de la Mesa Argentina de Carbono y con la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional. A su vez, desde el PACN se continuó con las acciones de relacionamiento con el sector público, tanto a nivel del Poder Ejecutivo como Legislativo nacionales.

Se sostuvo la presencia del PACN en diversos eventos y conferencias de relevancia nacional para el sector agro productivo, así como en otros medios de comunicación – radio y podcasts—. Entre ellas:

- Jornada de innovación en Sistemas de Producción del INTA.
- 2do. Concurso Nacional de Quesos, Manteca y Dulce de leche de la Región Centro.
- Congreso Nacional de Extrusados.

En tanto, los miembros de las Mesas sectoriales (en 2024 se superó los 100 miembros permanentes) de oleaginosas, maíz y sorgo, trigo, cebada, lácteos y porcinos participaron de acciones de capacitación y transferencia de conocimientos y capacidades lideradas por el PACN, con la intervención de especialistas en temas de sustentabilidad e intercambio de experiencias y acciones con autoridades gubernamentales nacionales y subnacionales.

CENTRO DE ESTUDIOS Y SERVICIOS

Programa de estudio de los Ciclos Económicos de la Provincia de Santa Fe

En 2024 se continuó con la incorporación de tecnología para incrementar la productividad operativa del programa, intentando liberar capacidad de trabajo para tareas analíticas.

Un hito en este sentido fue la migración de todo el sistema al *SharePoint* institucional, lo cual permite trabajar en forma remota a velocidades muy similares a las alcanzadas estando en la oficina.

Asimismo, se actualizaron los *scripts* de trabajo en R Studio, finalizando el año con la versión 4.0 de los maestros. La nueva generación de códigos presenta una estructura lógica mucho más organizada, e incorpora la posibilidad de filtrar series de tiempo con mayor nivel de detalles. Adicionalmente, se pudo mejorar los puentes entre los outputs de procesos internos con la exposición de la información en el sitio web del Centro de Estudios. Actualmente, algunas secciones de la página se actualizan automáticamente al barrer con tareas diarias de procesamiento.

En cuanto a los reportes que provee el programa, se mantuvo la propuesta de un informe mensual de actividad eco-

nómica para la provincia, que también se traduce al inglés, y se obtuvo el ISSN para el suplemento semestral en su tercer año consecutivo de publicación.

Otro aspecto relevante para comentar es que se generó un paquete de gráficas interactivas que se cargan regularmente en la nube, complementando las gráficas estáticas de los reportes por medio de hipervínculos directos.

Además, se incrementó la información disponible en el sistema de todos los indicadores complementarios; los cuales ahora cuentan con una ficha individual con comentarios y estadísticas descriptivas particulares.

Por último, se mejoró el alcance y se revisaron todos los contenidos de los archivos metodológicos; y se sumaron al sitio secciones que exponen herramientas de análisis que antes no estaban disponibles para todo público. Entre ellas, vale mencionar: proyecciones de 12 meses para el ICA-SFE, un enfoque de tasas de crecimiento (que complementa el enfoque clásico y de crecimiento) y un modelo de probabilidades de cambio de fase.

Programa de estudio de los Ciclos Económicos a nivel nacional

En el período 2024 se materializó formalmente el CICEc, un espacio de trabajo conjunto en el cual participan profesionales del CES-BSCF y de la Dirección de Información y Estadística de la Bolsa de Comercio de Rosario. Este proyecto, implica un salto de nivel para ambas instituciones, que amplían su foco de trabajo al ámbito nacional.

Las primeras acciones se llevaron adelante en 2023, con una etapa inicial de capacitación que constó de cuatro cursos. El objetivo principal fue formar a nuevos RR. HH. y desarrollar los indicadores de actividad económica a nivel nacional.

Como resultado, en 2024 se logró confeccionar dos indicadores de seguimiento del ciclo económico argentino: el ICA-ARG y el ILA-ARG. Además, se desarrolló un sitio web propio del CICEc (cicec.ar/), con el fin de dar difusión a los reportes regulares que surgen del proyecto.

El primer informe mensual se dio a conocer el 31 de julio de 2024 en la casa de la provincia de Santa Fe en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Dicha instancia representó el lanzamiento público del proyecto. Además del equipo técnico vinculado a CICEc, participaron del encuentro los presidentes de ambas Bolsas, Martín Vigo Lamas de BCSF y Miguel Simioni de BCR, el gobernador de la provincia de Santa Fe, Maximiliano Pullaro, y el ministro de desarrollo productivo provincial, Gustavo Puccini. A su vez, asistieron al evento reconocidos profesionales y periodistas del

ámbito económico nacional, legisladores provinciales y nacionales, autoridades del gobierno provincial, y autoridades del gobierno nacional, entre otros.

Además de dicho lanzamiento, se llevaron a cabo cuatro disertaciones en diversas instituciones del sector productivo y educativo del interior de la provincia: en la Universidad Nacional de Rafaela, en la Cooperativa Guillermo Lehmann, en el Centro Industria, Comercio y Afincados de Esperanza y en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNL.

Paralelamente, durante la segunda mitad del año, se completaron los cursos de capacitación previstos en el contrato de servicios suscripto entre el doctor Juan Mario Jorrat y la doctora María José Granado con las Bolsas, profundizando en temáticas de análisis de datos económicos para el estudio de los ciclos. A finales de noviembre finalizó el convenio de capacitación y transferencia metodológica entre los profesionales y las Bolsas.

Hacia el cierre de año comenzó una nueva etapa de trabajo, enfocada en actividades de revisión y mejoras en los procedimientos operativos. La idea es volcar el *know-how* acumulado en los últimos años por parte del CES-BSCF en el proyecto de Ciclos de Santa Fe al proyecto de alcance nacional. En este sentido, se elaboró un plan de trabajo para continuar con nuevas acciones durante todo 2025.

Programa de estudio del sector agropecuario provincial, haciendo foco en el centro-norte

En el año 2024 se incorporaron suplementos que complementan los reportes del SEA que difunde la BCSF, con datos de cierre de campaña de los principales cultivos. Para realizar dicha tarea, se articularon intercambios de información con referentes locales y cooperativas de la región, pudiendo incorporar aspectos más detallados de índole comercial y productivo. Como resultado, se publicaron los siguientes reportes:

(29/02/2024): Suplemento | Principales aristas económicas de la campaña de girasol 2023-2024 en el centro norte de Santa Fe.

(26/04/2024): Suplemento | Principales aristas económicas de la campaña de maíz 2023-2024 en el centro norte de Santa Fe.

(12/06/2024): Suplemento | Principales aristas económicas de la campaña de soja 2023-2024 en el centro norte de Santa Fe.

(12/12/2024): Suplemento | Principales aristas econó-

micas de la campaña de trigo 2023-2024 en el centro norte de Santa Fe.

Adicionalmente, en 2024 se elaboraron informes especiales sobre el panorama productivo actual del sector lácteo (09/08/2024) y cárnico bovino (09/10/2024) en la provincia. También se estimaron los derechos de exportación (retenciones) aportados por los principales cultivos del centro-norte de Santa Fe para las cosechas 2022/23 y 2023/24 (con fecha de publicación 21/05/2024).

Cabe mencionar que, entre las tareas operativas del Programa implican la actualización periódica de bases de datos relativas a superficie sembrada, cosechada, producción primaria y rendimientos de los cultivos en la provincia de Santa Fe con foco en el centro norte. Adicionalmente, se ponen a disposición las estadísticas referentes a los tópicos mencionados anteriormente, a nivel nacional, y la evolución de los precios de *commodities* en el mercado internacional.

Programa de estudio de las finanzas públicas

Desde los comienzos del trabajo del CES-BCSF, las temáticas relativas a finanzas públicas han sido de gran interés por parte de los directivos y socios de la Institución. Este programa comprende un trabajo periódico de seguimiento de las cuentas públicas a nivel nacional y provincial, como así también la elaboración de informes sobre los presupuestos y los resultados del esquema ahorro-inversión-financiamiento para ambos niveles de gobierno. Además, se estudia la situación de la deuda pública provincial y nacional.

En 2024 se actualizó el análisis de la situación del intercambio de recursos entre los generados por la actividad económica desarrollada en territorio de la provincia de Santa Fe y la administración pública nacional, incorporando una comparación con las provincias de Buenos Aires y Córdoba. En consonancia con el área de análisis legislativo, se

analizan las leyes impositivas anuales y periódicamente se estudian los proyectos presentados en ámbitos legislativos que implican modificaciones sobre las mismas. También se estudian proyectos y legislación relativa al ámbito nacional.

En 2024 se continuó con la actualización mensual y la publicación de tres bases de datos con información relativa a la administración pública de la provincia de Santa Fe a las 24 jurisdicciones subnacionales y al sector público nacional. En el ámbito académico, lo cual da respaldo científico a los trabajos realizados, se presentaron trabajos en el XXVII Seminario de Federalismo Fiscal, que tuvo lugar en la facultad de Ciencias Económicas de la UNL, y en las Jornadas Internacionales de Finanzas Públicas, organizadas por la Universidad Nacional de Córdoba.

Área de análisis legislativo. Elaboración de informes sobre infraestructura y temáticas de interés de las Cámaras y entidades adheridas

En el año 2024, la abogada Ma. Eugenia Veglia ha llevado a cabo los siguientes trabajos:

- Publicación semanal del resumen de los boletines oficiales nacional y provincial, incluyendo legislación relativa a actividades productivas.

- Conflicto diplomático en torno a la Hidrovía Paraná-Paraguay (a septiembre).

- Estado actual de la Ruta Nacional N° 11.

- Decreto 194/2023: Programa de incremento exportador.

- Circunvalar ferroviario. Estado de obra.

- Documentos internos sobre Reforma constitucional Santa Fe y Reforma a la Ley 6915 "Jubilaciones y Pensiones del Personal de la Provincia".

Paneles de seguimiento para sellados de contratos y secundarias

Entre 2018 y 2019 se comenzaron a desarrollar y actualizar periódicamente dos paneles con el objetivo de dar seguimiento a las estadísticas operativas de: (i) Contratos de Secundaria sellados por la BCSF (información contenida en archivo titulado "Panel - Sellados Secundaria"); y (ii) Contratos de Obras y Servicios sellados por la BCSF (archivo titulado "Panel - Sellados de contratos de obras y servicios"). Dichos documentos cuentan con información detallada sobre la cantidad de contratos sellados, el monto imponible al que se aplican el Derecho de Bolsa y el Impuesto de Sellos, la cantidad de toneladas por contrato y el origen del producto

(en el caso de secundarias), y el tipo de contrato, según corresponda a público o privado (en el caso de obras y servicios). El proceso de elaboración y mantenimiento es llevado adelante por el CES y el Área de Registros de Contratos y Operaciones. Durante el año 2024 se realizaron las tareas propias de actualización de los paneles y se implementaron modificaciones menores que brindan a los usuarios un mayor nivel de detalle acerca de la evolución de las variables bajo análisis. Al cierre del año, los paneles se encuentran plenamente operativos y cuentan con información actualizada al mes de noviembre.

Representación institucional y participación en comisiones técnicas

Los profesionales del CES participan regularmente de reuniones de representación institucional. En 2024 se participó fundamentalmente en los siguientes ámbitos: Consejo de Entidades Empresarias de la provincia de Santa Fe, Foro Región Centro, Consejo de Políticas de Infraestructura (CPI), y Comisión Interbolsas.

También se tuvo injerencia activa en la coordinación de los programas: Formación en mercado de capitales, Santa Fe Cómo vamos, y Nuevos Dirigentes.

El detalle de instancias desarrolladas en el ámbito de cada uno de ellos se amplía en otros apartados de la Memoria y dentro de la "Actividad institucional".

Formación de recursos humanos

Milena Ballarino estuvo enfocada en terminar su tesis de grado como licenciada en Economía en la UNL. Al respecto, planea presentar una versión terminada de la misma en febrero de 2025. Adicionalmente, en 2024 realizó un curso sobre "Introducción a la ciencia de datos", en Santander Open Academy.

Por su parte, Mercedes Buich avanzó con materias de 5to. año y finalizó el cursado de su carrera. Asimismo, obtuvo una beca ERASMUS+ para realizar un intercambio de movilidad estudiantil el primer semestre de 2025 en la Universidad de Sevilla, España.

Agustín Rodríguez finalizó un curso de posgrado en ciencia de datos, dictado en conjunto por la Universidad Nacional de Córdoba y la Universidad Austral.

Francisco Leiva transitó su primer año de la Maestría en Economía Aplicada de la UBA y logró aprobar todas las asignaturas listadas en el plan académico.

María Eugenia Veglia cursó las materias que le restaban en el marco de la Especialización en Derecho Procesal de la UNL, iniciada en 2023.

Ramiro Jorge presentó formalmente su tesis para finalizar

la Maestría en Economía Aplicada de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNL, quedando su defensa para el transcurso de 2025.

En el caso de Pedro Cohan, el Consejo del Doctorado en Economía de la Universidad Católica Argentina (UCA), aprobó su proyecto de tesis presentado en 2023 y, además, avanzó en la finalización del primero de tres documentos académicos que exige la finalización del postgrado.

Adicionalmente, en 2024 varios miembros del equipo participaron del curso "Econometría de series de tiempo", una continuación de las capacitaciones dictadas por el doctor Juan Mario Jorrat y la Dra. María José Granado en 2023 en el marco del contrato de servicios suscripto con las Bolsas de Comercio de Rosario y Santa Fe.

Por último, se continuó motivando la intervención del equipo en actividades organizadas por programa de capacitaciones vinculadas con finanzas y mercados de capitales y se participó de distintas jornadas, eventos y congresos que son detallados en el apartado "Actividades institucionales" de esta Memoria.

Página web: mejoras e innovaciones

En 2024 se realizó una revisión integral de los contenidos del sitio (<https://www.bcsf.com.ar/ces/>) y se sumaron nuevas secciones. Además, se puso en marcha un proceso de mejoras que permitió optimizar las bases de datos y generar complementos con gráficas interactivas que modernizaron visual y operacionalmente la experiencia del usuario.

Adicionalmente, se logró automatizar procesos que permiten mantener algunas secciones de la web actualizadas en tiempo real y se adaptaron las salidas al uso de dispositivos portátiles.

Por último, se mejoraron las vinculaciones de la página con las redes sociales de la Bolsa.

Listado de informes especiales publicados

Todos los reportes y publicaciones del CES se encuentran disponibles en el sitio web de la institución (<https://www.bcsf.com.ar/ces>). Con referencia a los informes especiales, se desarrollaron los siguientes trabajos durante el año:

(17/12/2024) Inversión pública en la provincia de Santa Fe. Análisis de coyuntura y de mediano plazo. Nacional y provincia de Santa Fe.

(05/11/2024) Densidad empresarial en Argentina y en la Provincia de Santa Fe. Estado de situación al mes de junio de 2024. Nacional y provincial.

(01/10/2024) Finanzas públicas de la provincia de Santa Fe. Estado de situación al mes de agosto de 2024. Provincial

(01/07/2024) Evolución de los préstamos hipotecarios en Argentina. Revisión del mercado de créditos hipotecarios otorgados en Argentina. Período 2002-2023. Nacional.

(21/05/2024) Derechos de exportación. Retenciones aportadas por los principales cultivos del Centro-Norte de Santa Fe. Estimación para las cosechas 2022/23 y 2023/24. Provincia de Santa Fe.

(29/03/2024) Instrumentos de financiamiento privado en el mercado de capitales argentino: año 2023. Nacional. En relación con los Reportes de Infraestructura, logística e integración (ILI), se publicaron los siguientes:

- Conflicto diplomático en torno a la Hidrovía Paraná-Paraguay (a septiembre).

- Estado actual de la Ruta Nacional N° 11.

- Movimientos de cargas y descargas de puertos de la provincia de Santa Fe: período 2014-2023.

- Circunvalar ferroviario. Estado de obra.

PALABRAS FINALES

Discurso del presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas

Quiero compartir con los socios iniciativas que hemos agregado en el acontecer cotidiano sin dejar de lado los programas ya en marcha.

Nos referimos, entre otros:

A la ampliación de la oferta de análisis de los Laboratorios, como una nueva unidad de negocios, destinada a la industria alimenticia en los rubros pecuario y lácteo, entre otros. Estamos hablando, entonces, de profundizar el concepto emprendido en oportunidad de su traslado al puerto y paralela adquisición de nuevo equipamiento con el objetivo de convertirlo en un Laboratorio de Alimentos con dependencia directa de la BCSF y con fuerte impronta en análisis físico-químicos y microbiológicos, que complementa la oferta de servicios para granos y cereales.

Al proyecto conjunto con la Bolsa de Comercio de Rosario para la elaboración de dos Índices: uno coincidente de Actividad Económica Nacional mensual, que se llamará ICA-ARG, y otro Líder (en términos de que anticipa el cambio de ciclo económico), que se denominará ILA-ARG. Para esta propuesta se ha conformado el Centro de Investigación del Ciclo Económico (CICEc) y con el mismo se pretende contribuir al debate económico y de política económica nacional, desde el interior del país, con una mirada federal.

Al decidido apoyo que hemos dado para el afianzamiento en los hechos, de las regiones Centro y Litoral. Quiero hacer un paréntesis en este punto: el Foro Empresario de la RC –con financiamiento del CFI–, busca llevar adelante un estudio referido al balance entre los recursos aportados por las tres provincias al erario nacional y lo que a ellas retorna por todo concepto, tanto coparticipación federal, obras y servicios, y gastos del estado federal en la región, como aportes del tesoro. La Bolsa de Comercio de Santa Fe, dada la calidad de los profesionales de su Centro de Estudios y Servicios y su profunda experiencia técnica en la materia, liderará el proyecto.

A la consolidación de nuestra participación en el Programa Argentino de Carbono Neutro, con nuevas mesas de trabajo y productos;

A la incorporación de la Bolsa a la Plataforma ViSeC, de monitoreo de la cadena de la soja para responder a demandas medioambientales de la Unión Europea;

La ampliación del Programa de Capacitación en administración digital y de operaciones en el mercado de capitales argentino.

A este acrecentamiento de programas, lo llevamos adelante en un contexto macro y microeconómico de dificultades y restricciones, pero, a la vez, esperanzador.

Dificultades que nos obligan a un compromiso mayor con la institución y los sectores representados por las Cámaras adheridas. De diálogo con las Bolsas hermanas e instituciones de la región y de profundo análisis de cada uno de los pasos a dar.

De esperanza, porque el gobierno nacional que asumió en diciembre pasado, puso en práctica una política orientada a un cambio de régimen, de mayor libertad económica; sin perjuicio de lo cual, su aplicación, implica una cuesta empinada, que compromete los ingresos propios y el desenvolvimiento de los sectores.

Desde la BCSF expresamos el apoyo a la política nacional en marcha, nacida de un gobierno que votó la ciudadanía. Hacemos votos para que ese cuerpo de decisiones permee en la provincia de Santa Fe y en beneficio de la producción. Una vuelta de página, en ese sentido, es también necesaria en el territorio santafesino.

Opinamos que el acoplamiento entre los movimientos que registran la macro y la microeconomía requiere no sólo de seguridad jurídica, estabilidad de reglas y profundo apego a la institucionalidad sino, además y simultáneamente, de una mirada realista e integral de cada sector de la economía real. Nos obliga a innovar con conocimientos y tecnologías y a la búsqueda de renovados horizontes de actuación, tanto en procedimientos como en nuevos mercados.

En la Bolsa estamos en ese camino, con una mirada atravesada en todo aspecto por el compromiso de preservar el Medio Ambiente, hoy condición necesaria para cualquier emprendimiento; con otras que significarán un salto cualitativo y de proyección para nuestro Centro de Estudios y Servicios, y la apuesta a consolidar y ampliar los servicios de nuestros Laboratorios sin renunciar al anclaje local. Y bregamos, en forma firme y persistente, por el mejoramiento físico de las comunicaciones con la Región. La provincia en general, y el ámbito metropolitano de Santa Fe en particular, demanda importantes obras para la logística que mantengan una perspectiva estratégica, y renovamos el compromiso de la Bolsa de abogar por ellas.

Lo expresado es una ayuda memoria del ideario de la Mesa Directiva y del Directorio, y una convocatoria gentil para que los nuevos directores y quienes vienen acompañándonos, se sumen con trabajo e ideas.

INFORME CÁMARAS

INFORME DE CÁMARAS

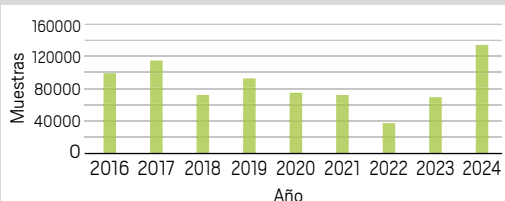
Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe

El año 2024 ha sido de cambios y desarrollos, no solo apuntalando con mayor oferta de ensayos en los Laboratorios, sino también fortaleciendo los que ya son históricos para nosotros.

Sobre este proyecto, delineamos y creamos, a partir de una serie de nuevos análisis y servicios, una nueva unidad de trabajo denominada "Laboratorio de análisis Químicos y Microbiológicos", donde apuntamos a ampliar nuestro horizonte de servicios analíticos y avanzar regionalmente en la industria alimenticia en general.

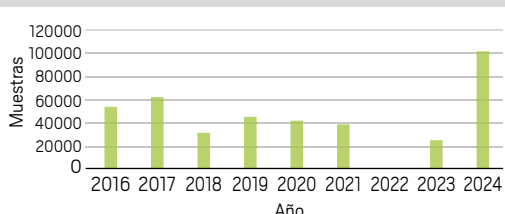
Más allá de eso, y antes de describir todo lo nuevo que estuvimos haciendo, presentaremos un resumen de los volúmenes de muestras recibidas y analizadas en los Laboratorios y mostramos seguidamente la evolución de los últimos años de TODAS las muestras ingresadas para TODOS los análisis:

MUESTRAS TOTALES



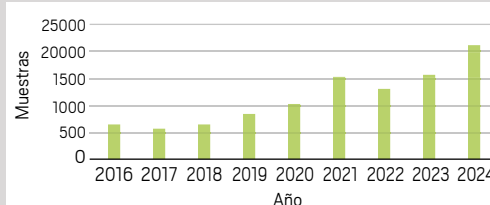
Vale la aclaración para este gráfico respecto de que, en el año 2022, Monsanto Argentina dejó de realizar los controles de INTACTA y en ello se vio reflejada la caída de las muestras ingresadas al Laboratorio. Para hacerlo visible de otro modo, a continuación, exponemos la evolución en el mismo período de los análisis de biotecnología en soja, hasta 2022 con Monsanto, y en 2023 y 2024 con Cor-teva Agriscience.

MUESTRAS ANALIZADAS



Otro dato saliente que venimos mostrando en los reportes es la evolución de los análisis en el laboratorio químico, donde en este último año hemos incorporado una oferta de análisis microbiológicos en muestras de aguas, efluentes y alimentos, a la vez que empezamos a delinear los análisis en suelos y otras matrices.

LABORATORIO QUÍMICO MICROBIOLÓGICO



Aquí queremos hacer algunos comentarios en especial por hechos ocurridos a principios de 2024. El cese de operaciones de un laboratorio de análisis de alimentos de larga trayectoria en nuestra ciudad y la región nos permitió rápidamente captar el valor esencial de su actividad: el recurso humano.

De este modo, incorporamos a la Directora Técnica y la jefa de microbiología de dicho laboratorio para sumarlas a nuestro staff y así, y con una baja inversión inicial –acondicionamiento del espacio físico y algunos elementos menores, como estufas y demás– comenzamos a prestar estos servicios de manera rápida, a la vez que trabajamos sobre lo documental y reglamentario para ampliar nuestro alcance frente a los organismos del Estado, ello en cuanto a habilitación y reconocimiento nacional. Paralelamente, seguimos en procura de acreditar ISO 17025 como diferencial de calidad para otros ensayos, incorporamos una importante lista de servicios y un significativo número de empresas locales y regionales a nuestra clientela. Empresas como CCU, Joaquín Cutchet, Frigoríficos varios, Zelttek, Merengo, Tresal, Zoovet, Milicic, Carnave, La Ramada, son algunas de las que se han acercado en los últimos meses con nuevos requerimientos analíticos para diferentes y variados ensayos. Atento a ello, los cambios, más las inversiones oportunamente realizadas a través del crédito de FONTAR, nos han facilitado la tarea y nos han dado las herramientas necesarias.

REUNIONES INTERCÁMARAS

En el mes de agosto, y en el marco de los festejos por el aniversario de la Bolsa de Comercio de Rosario, participamos de una resumida Reunión Intercámaras en la ciudad de Rosario. Nos hicimos presentes con el presidente y el secretario de la Cámara junto al gerente y el responsable del Laboratorio. Luego, en el mes de noviembre, repetimos el encuentro en Rosario para la 99ª Reunión Intercámaras. En esta ocasión ya con agenda propia. En el encuentro se tocaron temas como Circulares Cámara, Interlaboratorios y otros que son parte de la idiosincrasia y cambios permanentes del sector.

REMATE DEL 1º LOTE DE GIRASOL CAMPAÑA 2023/24

En esta oportunidad, y bajo la organización de la BCSF, el remate se realizó nuevamente en el ámbito de Expoagro en el mes de marzo, donde, con el esquema habitual de

charlas técnicas durante la mañana y el posterior acto de remate propiamente dicho, generó un nuevo ámbito de interés no solo para el cultivo sino para la presentación de este tipo de eventos en el futuro.

REUNIONES, PARTICIPACIONES, VISITAS

Durante todo el año, llevamos adelante visitas y reuniones con distintos sectores y actores no solo del sector productivo, sino también, en este esquema de transformación y ampliación de horizontes del Laboratorio, mantuvimos encuentros con industrias alimenticias y transformadoras de nuestra región.

Nos reunimos con funcionarios de la Cámara de Comercio Exterior y visitamos varias industrias de distinta índole en el parque industrial de Sauce Viejo, entre otros.

También participamos de reuniones presenciales y virtuales; recibimos visitas de organismos oficiales, como ASSAL, Ministerio de desarrollo productivo, Ministerios de Ambiente y Cambio Climático, Secretaría de Bioeconomía de la Nación, entre los más destacados. En todos estos

casos, empezamos a delinear trabajos en conjunto para el futuro cercano con una agenda común.

En el mes de abril, participamos brevemente en una reunión de la Cámara de Extrusores en la BCSF con el afán de hacerles llegar novedades sobre los nuevos servicios de los Laboratorios y acercarles la idea de armar esquemas de control de inocuidad de los alimentos generados en sus plantas.

Hacia el mes de septiembre, recibimos la visita de profesionales de las firmas Gaviglio Comercial y AgroAsistencia, de la provincia de Córdoba, con quienes venimos trabajando hace poco más de un año en análisis de suelos en un programa de agricultura de precisión. La idea es multiplicar el esquema de trabajo y ampliar su zona de influencia en este tema en particular.

Por último, no queremos dejar de mencionar y agradecer el apoyo recibido a lo largo de todo el año 2024 por parte de la BCSF.

Para llevar adelante todas las ideas de transformación y desarrollo que nos proponemos, es indispensable contar con la institución que nos contiene y nos acompaña.

Jesús J. Fernández
Secretario

Oscar Ravasio
Presidente

Cámara de Importadores y Materiales de Construcción

No fue el 2024 un año como el que se esperaba en el ámbito de la construcción, era sabido que con la obra pública frenada no iba a haber una recuperación importante, pero había una expectativa de una mejor performance del sector privado como para evitar una caída estrepitosa al menos, pero no fue así, en el año la actividad cayó 27.6 % en promedio.

En Santa Fe tuvimos una mejoría a partir del final del primer semestre que no fue suficiente para revertir la caída anual ya mencionada, no obstante, no hay dudas que hubiese sido peor de no haberse dado, sucede que el estado provincial decidió llevar adelante algunas obras que ameritaban ser continuadas dado el alto avance que tenían algunas y por ser esenciales otras. Cuando hablamos de mejoría hay que tener en cuenta que nuestro rubro no creció en los últimos dos años y que de lo que se trata es de recuperar parte de la actividad perdida en realidad.

Durante el año, los incrementos de precios de nuestro rubro estuvieron por debajo los de la inflación media. Los motivos son varios, como de costumbre, pero esencialmente podríamos enfocarnos en dos; uno sería el enorme incremento preventivo que se produjo en el mes de diciembre de 2023 cuando el índice se disparó al 33.80 %, pues ante el cambio de gobierno y la incertidumbre hubo este tipo de aumentos y retención de stocks, una vez consolidada la situación económica y ante el éxito de la baja de la inflación los comerciantes absorbieron esos márgenes excedentes que cargaron en los precios y como consecuencia lógica los índices fueron bajos.

El segundo factor, y no menor, fue la recesión que afectó al sector y obligó en algunos casos a bajar los precios o generar ofertas para poder vender, hay que tener en cuenta

que como dijimos antes, venimos de estar estancados y cualquier baja en las ventas produce un impacto importante dado el precario estado en el que están los niveles de ventas.

En cuanto a la provisión de materiales, no hubo inconvenientes ni por cantidad ni por calidad, estuvimos bien abastecidos e incluso sobre el final del año comenzaron a aparecer líneas importadas de griferías, especialmente de diseño y de elementos con alta tecnología.

Al poco tiempo de asumir la Intendencia, estuvimos con el Dr. Juan P. Poletti y parte de su equipo, una reunión amena y cordial en la que nos comentaron sobre los proyectos y planes referidos a nuestra área y que podrían ir implementándose a medida que la situación presupuestaria lo permitiera; supusimos que iba a ser difícil la concreción de esos planes justamente por la falta de fondos, pero no deja de ser importante tener los proyectos elaborados para que cuando se dé la oportunidad se pueda aprovechar y llevarlos a cabo.

Para terminar y dar nuestra visión de lo que puede ser 2025, tenemos mucha confianza en que el sector privado de la mano de los desarrolladores rompa esta tendencia de caídas y nos lleve a una recuperación que seguramente va a ser lenta pero lo importante sería que sea sostenida, esto llevará unos meses y quizás no veamos resultados hasta después del primer semestre, hay que tener en cuenta que en octubre se producen elecciones y ello conlleva muchas veces a tener un clima de incertidumbre que juega en contra de nuestras expectativas.

Finalmente agradecemos a la BCSF por brindarnos, como lo ha hecho siempre a lo largo de los años, el apoyo y esfuerzo durante todo el año.

Jorge A. Mejico
Secretario

Ricardo Humberto Mallozzi
Presidente

Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe

REUNIONES DEL SAFETUR

Como todos los años, nuestra Cámara participó de las reuniones que hizo el Ente Mixto de Turismo, en tanto en 2024 se decidió hacer las mismas cada dos meses y realizar alguna adicional si hubiera un tema de interés en especial o cuando fuera necesario. Lo que cabe destacar es que cada reunión se hace en forma presencial y cuenta con una asistencia del 90 % de los representantes que, de esta manera, posibilitan la toma de decisiones de importancia en materia turística. Hemos hecho una propuesta como Cámara para que el representante de la ciudad en el Aeropuerto de Sauce Viejo tenga obligación de participar de las reuniones, de modo de tener una información más al día del mismo.

FIESTA DE LA CHOPERA

Participamos de la Fiesta de la Chopera, que tuvo lugar los días 20 y 21 de enero en la Estación Belgrano. Esta fue su 11ª edición y se celebró en el marco de los 450 años de Santa Fe, capital indiscutida de la cerveza. En este evento se renueva la pasión por la cultura cervecera y concentra a todos los líderes positivos alrededor de las choperas, esos artefactos hogareños que simbolizan encuentros familiares, tradición y nuestro acervo popular, histórico y cervecero en Santa Fe. Fueron dos noches de shows en vivo, expo y concurso de choperas.

FIESTA DE SAN PATRICIO

Estuvimos presentes, el 16 de marzo, en este tradicional evento que se celebra todos los años, con una gran propuesta gastronómica y musical y una excelente concurrencia de público. Es oportuno mencionar que se desarrolla en distintos lugares de nuestra ciudad.

EL INVERNAL

Representantes de la Cámara concurren a este evento que se realizó en la Estación Belgrano, los días 19, 20 y 21 de julio. Se trata del festival cervecero y gastronómico, en su 11ª edición, que es acompañado por la Provincia. Respecto del mismo, Marcela Aeberhard, como secretaria de Turismo de la provincia, expresó que estaban muy contentos de acompañar a la organización de un evento gastronómico de relevancia en la ciudad de Santa Fe y destacó la excelencia gastronómica que se iba a poder encontrar en la Estación Belgrano. Además, hizo referencia a "la parte hotelera, que también se ve de parabienes porque esto genera un movimiento extraordinario para esta época".

FIT 2024, RÉCORD DE VISITANTES CON DESTACADA PRESENCIA DE SANTA FE

Del 28 de septiembre al 1 de octubre, estuvimos participando en la Sociedad Rural, en Capital Federal, en el stand de la provincia de Santa Fe, que mostró los atractivos que ofrece el territorio. Además, quienes visitaron el espacio pudieron degustar dos emblemas bien locales, como alfajores y lisos santafesinos. Ambos símbolos gastronómicos fueron declarados por el Concejo Municipal como Patrimonio Cultural Inmaterial de Santa Fe.

Esos 4 días intensos, que reunieron a todo el turismo en un solo lugar, con un 8 % más de asistentes que en la edición anterior, batieron todos los récords tanto en público general como en cuanto a profesionales.

La FIT fue un verdadero éxito que en 2024 contó con más de 135 mil visitantes.

Estuvo presente en la misma la presidenta del Concejo, Adriana "Chuchi" Molina, quien dijo que era "un orgullo mostrarnos y estar en nuestro stand", y afirmó que además "tenemos una Secretaría de Turismo de la provincia que lo da todo".

TURISMO EN LA CIUDAD DE SANTA FE: UN AÑO CON EXCELENTE RESULTADOS

La actividad turística cerró 2024 con un gran balance en la ciudad de Santa Fe. Indicadores al alza e instancias de coordinación y cooperación entre el sector privado y público. El turismo se ha convertido en una actividad económica generadora de desarrollo y desafíos permanentes para las comunidades y, en 2024, el crecimiento de la ocupación desde Semana Santa al último fin de semana largo del año fue del 21 %.

Según datos de la Secretaría de Producción y Empleo, desde la perspectiva de la planificación estratégica, se han podido abarcar diversos frentes para fortalecer la actividad turística en la capital provincial. "Desde el área de Producción tienen el objetivo, como gestión, de levantar Santa Fe mediante la recuperación de espacios públicos, como las playas, Parque del Sur y Parque Garay, para el disfrute de santafesinos y visitantes; la promoción de la agenda de verano, potenciar el turismo de reuniones, y posicionar a la ciudad como un destino de cercanía consolidado, con propuestas para toda la familia", destacó Rosario Alemán, titular de la cartera de Producción y Empleo municipal.

En este sentido, la consolidación del Observatorio Turístico y la reorganización de la Ventanilla de Eventos implica que estas dos herramientas hoy brinden sus frutos para impulsar una planificación estratégica. Permiten tener mayor conocimiento sobre los perfiles de turistas que nos visitan y sobre todo lo que eso representa en términos económicos. "Tener estos datos nos posibilita definir mejor las acciones de gobierno, promoción y articulación con diversas esferas tanto de lo público como del sector privado" afirmó Javier Dellamónica, subsecretario de Turismo.

Otro de los ejes de trabajo a lo largo del año fueron los acuerdos estratégicos con el sector privado, entre los cuales se encuentra nuestra Cámara. Estos se desarrollan en diversos frentes: por ejemplo, desde el Ente Terminal trabajando con empresas de transporte para promover el turismo de cercanía; con emprendedores y asociaciones de calles para generar más instancias que promuevan el turismo de compras; y mediante la alianza estratégica con entidades y asociaciones de profesionales para promover a la ciudad de Santa Fe como destino sede de eventos. El último caso de éxito fue la postulación y elección como sede del 58º Congreso Argentino de Cirugía Pediátrica para el año 2026.

BALANCE TURÍSTICO EN NÚMEROS

Durante el año, gracias al trabajo del Observatorio Turístico, se pudo hacer un seguimiento constante del movimiento turístico en la ciudad. Además, se sistematizó la recolección de nuevos indicadores turísticos, como gasto económico en hotelería y en gastronomía.

Sobre la base de los datos recabados por el Observatorio Turístico, durante los fines de semana turísticos de Carnaval, Semana Santa, junio, octubre y la Semana Puma en septiembre, la ocupación hotelera alcanzó un promedio de 86 %, con un gasto turístico estimado en \$ 1.859.524.006.

Otro de los datos que se obtienen del Observatorio es la procedencia de los turistas que visitan Santa Fe, y a ese respecto se sostiene el rol de esta ciudad como un destino atractivo para habitantes del territorio provincial y también como destino en la Región Centro, es

decir, para habitantes de Entre Ríos, Córdoba y Buenos Aires.

PROVINCIA PRESENTÓ LA PROPUESTA PARA LA TEMPORADA DE VERANO 2024/25

Entre las tantas acciones que realiza nuestra Cámara, acompañamos a la Secretaría de Turismo de la provincia en la presentación de la iniciativa "Experiencia Santa Fe, viajá por tu provincia". El objetivo es promover el turismo interno y fortalecer la identidad de cada región.

En el marco de esta presentación, la Secretaría de Turismo dio a conocer propuestas vacacionales que se pueden aprovechar en Santa Fe.

Desde el Gobierno provincial, subrayaron que esta acción tiene como objetivos promover el turismo interno, preparar la temporada de verano, fortalecer la identidad de cada región e involucrar a las autoridades locales.

Marcelo Vergara
Secretario

Guillermo Sabena
Presidente

INFORME DE ENTIDADES ADHERIDAS

Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe

ENERO 2024:

- Junto a nuestro socio Leiva Hnos., brindamos la charla virtual sobre BOPREAL.
- En forma conjunta con las demás Cámaras Comex de la provincia, nos pronunciamos oponiéndonos a la suba de los Derechos de Exportación.
- Participamos, invitados por ACICE, del Encuentro "Oportunidades de Comercio Exterior 2024".
- Participamos de la charla sobre Economía a cargo de Matias Sturz y Santiago Bulat de INVECQ Consultores.

FEBRERO 2024:

- Dimos comienzo al segundo año del Curso Despachante, a cargo de Luz Cardozo y Jorge Montenegro.
- Comenzamos a dictar el curso Sistema Informático María, a cargo de Flavio Lobosco.
- Estuvimos reunidos con los concejales Carlos Suárez y Leandro González para tratar temas de agenda del comercio exterior.
- Participamos de la charla Novedades Normativas, con el CPN Roberto Bernal (Banco BICA).
- Estuvimos presentes en el relanzamiento de Santa Fe Global en Rosario.
- Nos reunimos con la Comisión de Comercio Exterior del Senado Provincial, a cargo del senador Alcides Calvo.
- Renovamos nuestra participación en el Directorio de nuestro Puerto.
- Comenzamos con las reuniones de CD de la entidad, presidida por el Ing. Enzo Zamboni.
- Estuvimos en Capital Federal, en la presentación del Programa de Cancillería Argentina, denominado Participación en Ferias y Misiones Comerciales.
- Participamos de una nueva reunión de CD de nuestra FECACERA.

MARZO 2024:

- Dimos comienzo al primer año de nuestro tradicional curso para Despachantes de Aduana y ATA.
- Dictamos, en formato virtual, el Curso de Impo con las nuevas normas –Ira. edición–, a cargo de Marcelo Cou-dreau, Flavio Lobosco y Carlos Fernández.
- Dictamos el curso Brasil: Coloque un pie sin meter la pata, a cargo de Gustavo Segré.
- Desarrollamos una nueva charla de INVECQ, reservada a socios CaCESFe.
- Estuvimos presentes en la Apertura de Sesiones Ordinarias Concejo Municipal.
- Mantuvimos una reunión con Esteban Linares y Raúl Ochoa y Gómez para hablar de temas vinculados al Comex.
- Estuvimos reunidos con Emma Fontanet y Roberto Rey por Proyecto conjunto CaCESFe- Fundación ICBC (tema: África).
- Participamos de un Seminario sobre Barreras Impo, organizado por Santa Fe Global.
- Celebramos una nueva reunión de CD de CaCESFe.
- Mantuvimos una reunión virtual con Grupo Balanz por un proyecto de actividades.

- Participamos del Lanzamiento de UHY en Santa Fe, invitados por Estudio Paillet.
- Compartimos una nueva reunión de CD de FECACERA.

ABRIL 2024:

- Estuvimos presentes en la reunión Feria Argentina Exporta Paraguay, invitados por Softlanding World.
- Presentamos Semana Comex 12da. edición en Buenos Aires, en la casa de Santa Fe.
- Iniciamos el Curso FDQI, a cargo de Cecilia Cascabelo.
- Mantuvimos un encuentro con la Cámara de Comex Entre Ríos por actividades en conjunto.
- Estuvimos presentes en la reunión de Mesa de Entidades Productivas (MEP).
- Estuvimos presentes en la reunión por Región Centro en la Redonda, Santa Fe.
- Participamos de la charla Los Fundamentos del Comercio Global, a cargo de Darío Candellero, organizada por nuestro socio NDCI.
- Participamos de la inauguración de la planta piloto de Apollo Biotech.
- Dijimos presente en Expocon 2024.
- Participamos de otro encuentro de la MEP en la Cámara de la Construcción.
- Participamos del Congreso Latinoamericano de Turismo en el Museo de la Constitución.
- Participamos de una nueva reunión de CD de EAPSF.
- Participamos en la Asamblea de la BCSF.
- Asistimos a una reunión de CD de FECACERA.

MAYO 2024:

- Participamos de la Apertura Sesiones Ordinarias de la Legislatura.
- Llevamos a cabo la Asamblea General Ordinaria para aprobación del Balance al 31/12/2023.
- Dictamos el curso Mejora tu rentabilidad. Cómo analizar y mejorar costos. A cargo de Paola Giuliani.
- Participamos en la charla sobre BIG DATA a cargo de Ignacio Bruera y Pablo Rey, invitados por Santa Fe Global.
- Participamos en la gala y festejos por el 25 de Mayo.
- Dimos inicio a una nueva edición del Curso SIM, a cargo de Flavio Lobosco.
- Organizamos la charla virtual sobre Ciberseguridad, la que estuvo a cargo de nuestro socio Iniciactiva.
- Participamos de la conferencia del director de AAICI, invitados por Asociación Río Paraná.
- Organizamos, junto a Fundación ICBC y en CABA, un Encuentro con Embajadores y Agregados Comerciales de Países Africanos en Argentina.
- Participamos de la firma del documento conjunto por el tema Hidrovía en el Concejo Municipal de Santa Fe.
- Estuvimos presentes en otra reunión de CD de FECACERA.
- Mantuvimos una reunión virtual con EADA Business School de Barcelona para avanzar en propuestas de capacitación.
- Tuvimos otro encuentro virtual con UPF Barcelona School of Management para avanzar en propuestas de capacitación.

- Participamos de la presentación del Programa de Internacionalización del Gobierno de Santa Fe.

JUNIO 2024:

- En el marco del ciclo Charlas Breves de CaCESFe, ofrecimos la charla de Oscar Matayoshi sobre Beneficios de Apertura de Cuenta en el Exterior.
- Participamos de la presentación de Capacitación sobre Mejora tus resultados con Automatización e Inteligencia Artificial, a cargo de Diego Fainburg.
- Estuvimos presentes en 4to. Coloquio, invitados por ADER, que contó con grandes panelistas.
- Organizamos la charla a cargo de Simón Lutvak, sobre Estrategias para Ferias y Eventos, en el marco del lanzamiento de Semana Comex 2024.
- Participamos del lanzamiento del Consejo Consultivo de la Agencia de Cooperación, Inversiones y Comercio Exterior de la Municipalidad de Santa Fe, del cual somos miembros.
- Iniciamos el curso Aprender a Importar en el nuevo Régimen, desde nuestra aula virtual, a cargo de Marcelo Coudreau, Flavio Lobosco y Carlos Fernández.
- Ofrecimos la conferencia, a cargo de Allaria, sobre Financiación Integral para PYMES: Cómo las SGR Mejoran Créditos Bancarios y Abren Puertas en el Mercado de Capitales, en el marco del ciclo Charlas Breves de CaCESFe.
- Estuvimos presentes en Expo EFI, invitados por Invecc Consultores.
- Mantuvimos una reunión virtual con Embajada de Colombia en Argentina para coordinar eventos en Santa Fe en el mes de julio.
- Llevamos a cabo una nueva reunión de CD de CaCESFe.
- Tuvimos un encuentro con UNAJE (Unión Nacional de Empresarios Nacionales).

JULIO 2024:

- Mantuvimos una reunión con funcionarios Embajada de Perú para coordinar su participación en Semana Comex 2024.
- Participamos en la Cámara de Senadores del encuentro organizado por el diputado Paco Garibaldi para debatir las obras de infraestructura en el Dpto. La Capital.
- Participamos de un evento orientado al turismo organizado por la ciudad, en el cual publicitamos Semana Comex.
- Estuvimos presentes en el lanzamiento de Santa Fe Business Forum, en Cancillería.
- Estuvimos presentes en Mesa de Actividad Económica del Programa Santa Fe Cómo Vamos, invitados por la BCSF.
- Estuvimos presentes en el Encuentro de Macro Economía, invitados por ADER.
- Firmamos un Convenio con FECECO para intercambio de información y acciones conjuntas.
- Llevamos a cabo la presentación virtual del Programa de Becas Internacionales para Barcelona, la que estuvo a cargo del Lic. Pablo Furnari.
- Estuvimos en la presentación del Programa In Company, que aporta la participación de consultores en las empresas que desean comenzar a exportar.
- Estuvimos presentes en el Encuentro sobre Turismo, organizado por los Bureaux de Santa Fe y Rosario.
- Estuvimos en el lanzamiento del Santa Fe Business Forum en Santa Fe en el museo de la Constitución.
- Iniciamos el dictado del Curso Exportación de Bienes Tan-

gibles, en formato virtual, a cargo del Mg. Gustavo Fadda.

- Participamos en la conferencia de Juan Carlos De Pablo, invitados por el Centro Comercial de Santa Fe.

AGOSTO 2024:

- Participamos en el ciclo de encuentros organizado por Fundación ICBC, Puentes con el Mundo. Destino: Recife (Brasil).
- Llevamos a cabo, en CABA, numerosas reuniones con Fundación ICBC – CAC (Cámara Argentina de Comercio y Servicios – Delegación Unión Europea – Cancillería).
- Iniciamos la 3ra. edición del Curso Aprender a Importar, a cargo de Marcelo Coudreau, Flavio Lobosco y Carlos Fernández.
- Participamos en el Seminario Puentes con el Mundo: destino Malasia.
- Participamos en la conferencia Regularización de activos, bienes personales y moratoria, a cargo de nuestro socio Max Capital.
- Formamos parte de la charla virtual sobre Otras Obras para el Gran Santa Fe, organizada por la Cámara Argentina de la Construcción Delegación Santa Fe.
- Nos mudamos a nuestras nuevas oficinas en la Corporate Tower, Piso 8, en Francisco Miguens 180, en el Puerto de Santa Fe.
- Reunión en CAC Delegación Santa Fe por nuevo Proyecto Puente Santa Fe-Santo Tomé (Proyecto Ejecutivo) con la participación del senador Garibay.
- Participamos en la charla virtual sobre Blanqueo, a cargo de nuestro socio Oscar Matayoshi.
- Mantuvimos una reunión con el responsable del Ente Coordinador del Área Metropolitana, Cristian Hoffman.
- Participamos en Seminario Puentes con el Mundo, destino: Ecuador.
- Comenzamos una nueva edición del curso de Operador SIM.
- Participamos en una reunión en FECECO con el periodista Eduardo Serenellini, secretario de Prensa de la Nación.
- Mantuvimos nuestra reunión de CD.
- Tuvimos una reunión con el gerente del Laboratorio de la BCSF.
- Participamos del After Office invitados por nuestro socio ICBC.
- Facilitamos la realización de la charla sobre Biodigestores de nuestro socio VET Comunicaciones a través de nuestra aula virtual.
- Participamos en la charla virtual por ferias Singapur-Indonesia y Vietnam.

SEPTIEMBRE 2024

- Participamos en la apertura de Santa Fe Business Forum.
- En el marco del SBF, mantuvimos reuniones con las Embajadas de Bielorrusia, Guatemala, El Salvador, Congo y Cuba.
- Participamos en el Seminario Puentes con el Mundo, destino: China.
- Participamos en la charla sobre Blanqueo de Capitales organizada por nuestro socio Banco de Santa Fe.
- Participamos en la presentación virtual de la feria a realizarse en China en el mes de noviembre.
- Estuvimos presentes en la reunión de la MEP en la Sociedad Rural.
- Participamos del festejo del Día de la Industria invitados por UISF.

- Participamos en Seminario Puentes con el Mundo, destino: Panamá.
- Participamos en la Estación Belgrano de la presentación de la Internacionalización de Santa Fe.
- Participamos en Seminario Puentes con el Mundo, destino: Francia y Arabia.
- Llevamos a cabo una nueva reunión de CD de CaCESFe.
- Dictamos el Seminario sobre Normativa Bancaria, a cargo de José Luis Doffi, con participantes de todo el país.
- Visitamos CaCEC para conversar sobre la vinculación por el tema puerto.
- Participamos en Seminario Puentes con el Mundo, destino: Chile.
- Dictamos, junto a la Fundación ICBC, el Seminario Negocios con África en formato virtual. Hubo 70 participantes de todo el país.
- Participamos en la inauguración en FACORSA.

OCTUBRE 2024:

- Llevamos adelante la 12ª Semana Comex 2024.
- Participamos en Seminario Puentes con el Mundo, destinos África y Angola.
- Participamos en Seminario Puentes con el Mundo, destino: República Dominicana.
- Dictamos una nueva edición del curso Aprender a Importar, a cargo de Marcelo Coudreau, Flavio Lobosco y Carlos Fernández. Hubo 43 participantes de todo el país.
- Participamos de la Cumbre de Gobernadores en la Redonda (Corrientes, Entre Ríos, Chaco, Formosa, Misiones y Santa Fe).
- Nueva charla de nuestro socio Max Capital.
- Participamos en la inauguración del Chapter Paraná de la American Chamber of Commerce, en Miami.
- La Cámara Bilateral de Comercio Boliviano Argentina declaró a nuestro presidente, Ing. Enzo Zamboni, como Miembro Honorario, considerando sus aportes y conocimiento en materia de biotecnología.
- Nueva reunión de CD en CaCESFe.
- Tuvimos una reunión de la MEP en la BCSF por tema Hidrovía.
- Participamos en Seminario Puentes con el Mundo, destino: India.
- Mantuvimos una reunión con el intendente Poletti en el Palacio Municipal.
- Participamos en el Seminario Puentes con el Mundo, destino: Filipinas.
- Asistimos a una nueva reunión de la MEP.
- Participamos, en el Concejo Municipal, de la Presentación Plan Estratégico para Santa Fe.
- Mantuvimos una reunión con un especialista del BID.
- Asistimos a la reunión virtual con la directora del Instituto de Administración Bancaria y Comercio Exterior.

NOVIEMBRE 2024:

- Participamos en el Seminario Puentes con el Mundo, destino: Japón.

- Participamos en la reunión en BCSF con representantes de Embajadas de la UE.
- Organizamos la capacitación: Está preparada tu empresa para el Comercio Exterior, virtual, a cargo de nuestra socia, Roxana Martínez Corzo. Hubo 54 participantes de todo el país.
- Participamos en la presentación del Forum Outsource2lac que tendría lugar en CABA en el mes de diciembre de 2024.
- Participamos en la inauguración del evento Red Federal Economía del Conocimiento en el Museo de la Constitución.
- Asistimos al festejo de los 100 años de la Cámara Argentina de Comercio y Servicios.
- Mantuvimos una nueva reunión de CD en CaCESFe.
- Participamos en el Seminario Puentes con el Mundo, destino: Bulgaria.
- Mantuvimos una reunión en la Municipalidad con el intendente Poletti por el tema de los terrenos anexos a la Estación Belgrano.
- Participamos en la presentación del Compromiso Metropolitano, en Museo de la Constitución, invitados por MCSF.
- Participamos en los festejos del 30º aniversario de Triferto.
- Participamos en el Seminario Puentes con el Mundo, destino: Finlandia, Noruega y Suecia.
- Formamos parte de la charla de la Secretaría de Industria de la Nación por el tema Repostock.
- Dimos inicio a una nueva edición del Curso SIM con participantes de todo el país.
- Tuvimos la primera reunión de la Comisión de Jóvenes de la Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe.
- Seminario virtual INVECQ sobre actualidad económica.
- Curso Precios Transferencia, a cargo de Manuel Dikenstein.
- Participamos en la reunión de la CD de la BCSF.
- Participamos en el Webinar sobre acuerdos comerciales de servicios.
- Encuentro sobre robótica y automatización en la Estación Belgrano.
- Participamos de la visita a fábrica y festejo de fin de año invitados por nuestro socio Czerweny en Gálvez.

DICIEMBRE 2024:

- Comisión Directiva CaCESFe. Asamblea General Ordinaria y despedida de año.
- Charla de Max Capital.
- Participamos en la despedida de año en la Sociedad Rural.
- Participamos en la despedida de año en la BCSF.
- Curso Régimen Courier.
- Participamos de la reunión del Consejo Consultivo ACICE.
- Participamos en la inauguración del edificio del El Litoral.
- Participamos de la despedida de año en Invecq Consultores, en Buenos Aires.
- Asistimos a la despedida de año de la UISF.
- Participamos en la inauguración de Diseña Santa Fe. Cabe destacar el agradecimiento y reconocimiento a las autoridades y personal administrativo de la Bolsa de Comercio de Santa Fe por la predisposición puesta de manifiesto en forma permanente durante todo el año 2024.

Julio De Biassi
Secretario

Enzo Zamboni
Presidente

Centro de Corredores, Comisionistas y Consignatarios de Cereales y Oleaginosas de Santa Fe

Ponemos a vuestra consideración la presente memoria anual entre el 1 de enero de 2024 y el 31 de diciembre de 2024 del Centro de Corredores de Cereales y Oleaginosas de la ciudad de Santa Fe cumpliendo las distintas disposiciones legales.

El período concluido estuvo marcado, al igual que el anterior, tanto por factores económicos como naturales, los cuales comentaremos a continuación

En el plano local, desde su asunción, el nuevo gobierno optó por tomar un camino económico contrapuesto al que llevaba el gobierno anterior, implementó un ajuste fiscal pocas veces visto, sinceró tarifas y tipo de cambio, bajó la emisión, eliminó gastos y encaró una política de desregulación de la economía.

Los primeros 3 meses del año 2024 serán recordados por la fuerte inflación, la cual superó el 51,6 % y, por la gran recesión generada, paulatinamente, con el paso de los meses, la economía mostró signos de recuperación y la inflación llegó a rondar valores del 3 % mensual y bajando.

Viendo esta situación desde el sector, otra vez el agro resulta ser el más perjudicado y el gran acreedor de medidas de este gobierno, ya que, previo a su asunción, el agro contaba con un dólar de \$ 600 (pesos seiscientos) y, al día de la fecha, este se encuentra en alrededor de \$ 1012,5 (pesos mil doce con cincuenta centavos), y tanto bienes como servicios han sufrido aumentos por más del 200 %, lo que lesiona seriamente la capacidad del sector de generar utilidad y lo coloca en una delicada situación.

Yendo al plano productivo, el período comenzó muy bien, ya que sobre finales de 2023 se recibieron abundantes lluvias en los meses de noviembre y diciembre, lo cual permitió un desarrollo óptimo de los cultivos de soja y maíz de primera en toda la zona núcleo. Luego, en el mes de febrero, el panorama cambió, las lluvias mermaron, sufrimos olas prolongadas de calor y apareció la plaga de la chicharrita, que afectó al maíz de segunda en gran parte del territorio nacional, haciendo foco desde los departamentos Castellanos y Las Colonias de la provincia de Santa Fe hacia el

Nea y Noa. Eso provocó pérdidas incalculables de maíz en los productores de dichas zonas y complicó el camino hacia la próxima campaña.

En el plano internacional, no ha habido grandes cambios, Ucrania sigue combatiendo con Rusia, China enfrenta problemas de crecimiento, y la inflación a nivel mundial viene acercándose a los valores de prepandemia.

Con respecto a Estados Unidos, cabe destacar que la FED ha empezado con un proceso de baja de tasas, el cual se espera que siga en 2025 y podría reactivar la economía, ayudando también a apuntalar al precio de los *commodities*. También es de mucha importancia comentar que en noviembre se celebraron elecciones en el país del norte, cuyo ganador fue Donald Trump, quien propone un plan económico que, a primera vista, aumentaría el déficit fiscal, situación que podría poner en peligro el anterior programa de baja de tasas debido a que generaría un rebrote de la inflación.

Desde el punto de vista del negocio granario, hemos tenido un año con muy buenas cosechas tanto de soja como de maíz en Brasil, así como una muy buena cosecha en Estados Unidos, y ambas situaciones han puesto presión sobre los precios, que no han repuntado en todo el año.

PERSPECTIVAS FUTURAS

De cara al año próximo, esperamos sea más estable desde lo económico, puesto que, de seguir todas las variables iguales, habrá problemas económicos entre los productores. De todos modos, confiamos en que el gobierno empiece a cumplir con sus promesas de campaña de eliminar retenciones, lo cual compensaría un poco los precios con los aumentos de costos de este año.

Con relación al plano internacional, Brasil ha finalizado en buenos términos la siembra de soja y maíz, lo que augura una buena cosecha; además, casi se ha descartado el escenario de una posible Niña en Argentina, y eso estaría dando la oportunidad a una muy buena campaña en lo productivo, por lo cual no vemos que haya una mejora significativa de los precios.

Carlos A. Vergara
Secretario

Maximiliano Avigliano
Presidente

Cámara Inmobiliaria de Santa Fe

Continuando con la directriz trazada por la conducción institucional, durante 2024 se profundizaron las acciones tendientes a consolidar a la institución ampliando su proyección social a través de distintas campañas publicitarias corporativas en todas las jurisdicciones donde desarrollan sus actividades los socios de CISFe.

En tanto en 2024 celebró su 40º aniversario, es posible afirmar que, desde su creación, la Cámara impacta firmemente en el mercado inmobiliario, adaptándose permanentemente a lo impuesto por las diferentes realidades sociopolíticas y económicas que se fueron planteando, y esto es la base de la continuidad en el tiempo de empresas que, aun siendo competencia en el mercado, están siempre dispuestas a trabajar mancomunadamente. Surgen en ese contexto dos ideas fuerza en permanente expansión y afianzamiento: “Cada vez somos más” y “la inmobiliaria más grande de la región”.

Esto ha marcado el sendero de la profesionalización de sus integrantes acorde a las disposiciones de la Ley provincial Nº 13154.

Con respecto a la interacción institucional, CISFe ha profundizado sus vínculos con la BCSF, lugar donde ha fijado formalmente su sede, motivo por el cual se expresa un especial agradecimiento a sus autoridades, quienes también permiten la realización de las reuniones de Directorio de nuestra entidad.

DNU 70/2023

Un escenario en profunda crisis en el plano locativo dio lugar a la sanción del Decreto de Necesidad y Urgencia 70/2023, que entró en plena vigencia durante 2024 y obligó a la Cámara a realizar estudios normativos que permitieron lograr dictámenes instructivos para sus asociados como una forma de unificar criterios de actuación ante los cambios impuestos.

PLAN MAESTRO

CISFe integró la comisión de trabajo dispuesta por la Municipalidad de Santa Fe, conforme a la Resolución 24.795/24 del Honorable Concejo Municipal, dictada con relación al Decreto nacional 950/24, por el cual el gobierno central dispuso la venta de los terrenos ubicados detrás de la Estación Belgrano en la capital provincial.

Dicha comisión fue presidida por el secretario de Planeamiento Urbano del DEM y tuvo como finalidad lograr un informe que sugiriera las modificaciones normativas que

resulten necesarias para el mejor aprovechamiento de las 19 hectáreas que quedarían dispuestas para urbanizar.

En este lineamiento, y considerando que muchos de sus socios son constructores y desarrolladores inmobiliarios, la Cámara creó una comisión interna de trabajo de manera de hacer su aporte en procura de un resultado final que alcance los principios de urbanización moderna sin descuidar el aspecto sustentable de los proyectos que sean admitidos.

PROGRAMA PROVINCIAL DE ALQUILERES

CISFe participó del denominado “Programa provincial de alquileres – Llave”, lo cual implicó reuniones en la capital provincial y en la ciudad de Rosario.

Este Programa fue desarrollado sobre la base del Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022, del que surge que el 35 % de la ciudadanía es afectada por el déficit habitacional, por lo que el 20 % tiene como medio de acceso a la vivienda el mercado locativo.

En tal sentido, y a los fines de allanar el camino a este segmento poblacional, el Programa aborda dos aspectos: 1) línea de créditos a tasa cero para cubrir los gastos iniciales en los contratos de locación, y 2) sistema de garantías o seguro de caución que alivie el esfuerzo que representa para muchos locatarios poder afianzar sus contratos.

PREVENCIÓN SOBRE LAVADO DE ACTIVOS ILÍCITOS

La CISFe ha desarrollado un *Manual de Prevención / Procedimiento sobre lavado de activos, financiamiento del terrorismo y proliferación de armas de destrucción masiva*, adecuándolo a las Lleyes Nº 25246, 27739 y Resolución UIF 43/2024, esta última específica del sector inmobiliario.

De este modo se ha logrado un manual uniforme para todos sus asociados, dando cumplimiento a una de las exigencias de la Unidad de Información Financiera, en sintonía con las Recomendaciones del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) y del Grupo de Acción Financiera Internacional Latinoamericano (GAFILat).

Acuerdos marco

Con el objetivo de allanar el trabajo de sus asociados, la Cámara ha suscrito convenios marco con diferentes empresas vinculadas al sector, como Zonaprop (buscador de inmuebles para compra-venta) y Expensas On Line (sistema de gestión para la administración de edificios y barrios privados), entre otros.

María Soledad Ureta Cortés
Secretaria

Silvia Schrench Von Notzing
Presidente

Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe

El ejercicio que concluimos estuvo signado por las características detalladas a continuación:

La economía mundial ha mostrado signos de estabilización durante 2024, aunque el crecimiento se ha mantenido en niveles modestos.

En Argentina, este año ha estado marcado por una serie de reformas económicas significativas bajo la administración del presidente Javier Milei. El gobierno ha mantenido un firme compromiso con el equilibrio fiscal, implementando medidas de austeridad y una política de "emisión monetaria cero" para todas las partidas derivadas del sector público.

Tras una contracción del Producto Interno Bruto (PIB) del 3,4 % durante el primer semestre de 2024, atribuida principalmente a la caída de la inversión y el consumo, la economía argentina mostró señales de recuperación en la segunda mitad del año. En diciembre de 2024, la actividad económica registró un crecimiento interanual del 5,5 %, el más alto desde mediados de 2022, superando las expectativas de los analistas.

La inflación, que alcanzó un alarmante 211 % en diciembre de 2023, mostró una tendencia a la baja a lo largo de 2024.

En resumen, el año 2024 en Argentina estuvo caracterizado por la implementación de políticas económicas orientadas a la estabilización macroeconómica y a la reducción de la inflación. Si bien se han logrado avances en ciertos indicadores, la recuperación económica sigue siendo frágil y enfrenta múltiples desafíos tanto a nivel interno como externo.

ACTIVIDAD INSTITUCIONAL

Durante 2024 la actividad institucional se desarrolló dentro de los parámetros normales, destacándose, entre otros, los temas que reseñamos a continuación.

TEMAS LABORALES

A través de nuestros representantes paritarios en la Federación de Acopiadores, se han llevado a cabo intensas reuniones con los gremios de FAECyS y URGARA para arribar a las constantes actualizaciones de las escalas salariales que fueron informadas en tiempo y forma a nuestros asociados.

TEMAS IMPOSITIVOS

La Comisión de Impuestos de nuestra Federación ha desplegado una labor muy importante para todos nuestros asociados, con la participación de profesionales, llevando adelante una importante cantidad de tareas tanto en temas impositivos nacionales y provinciales como en materia previsional.

Se han realizado reuniones virtuales con nuestros asociados, muy productivas, con gran participación en todos los centros, por lo que se sigue con este procedimiento para favorecer esos resultados.

Se han efectuado gestiones ante los organismos nacionales y provinciales vinculados con las distintas cuestiones fiscales que se fueron presentando.

Se han analizado profundamente los casos particulares de las normas inherentes a la actividad que nos reúne.

Se destaca que también se elevaron a los organismos de recaudación y de administración tributaria los pertinentes informes o reclamos por las normas dictadas.

La utilización de los medios electrónicos nos ha permitido realizar una intensa tarea de consultas particulares y recomendaciones a nuestros asociados en una comunicación constante con las empresas acopiadoras.

En tanto, en sintonía con los reclamos que desde nuestro Centro hemos llevando adelante a nivel provincial con relación a las inaceptables discriminaciones impositivas en contra de las empresas no cooperativas, cabe resaltar la puja incesante de nuestra Federación, con el aval de los presidentes de todos los Centros respecto del pedido de igualdad en lo que hace al Impuesto a las Ganancias.

WISEC (SLD) VISIÓN SECTORIAL DEL GRAN CHACO. SOJA LIBRE DE DEFORESTACIÓN

Este tema fue tratado durante todo el año y cobró especial importancia a finales de 2024, cuando el Parlamento europeo aprobó y adoptó el aplazamiento por doce meses de la fecha de aplicación fijada en el artículo 38, apartado 2, del Reglamento (UE) 2023/1115.

Teniendo en cuenta esto, nuestra Federación ha dispuesto la creación de una mesa de trabajo y discusión en cuanto a la implementación de dicho protocolo, para la que nuestro Centro ha designado a un asociado como representante.

Dejamos claramente expresado que Argentina es un país que tiene un porcentaje ínfimo de deforestación después de diciembre de 2020, por lo cual debería circunscribirse a la zona en cuestión (Zona chaqueña) y que el Estado determine al resto del país zona libre de deforestación. Además, junto al resto de los Centros de Acopiadores de todo el país, nos opusimos rotundamente a segregar la soja proveniente de un campo deforestado, explicando que el grano es exactamente el mismo y que tenerlo en silos separados incrementaría los costos sin sentido. Si estamos dispuestos a colaborar con la Plataforma ViSeC que pretende hacer una trazabilidad de documentación para satisfacer los requisitos de la UE, pero exigimos que sea de forma simple y aplicable.

ALMACENAJE PUERTO SANTA FE

Durante el mes de abril, y gracias a la gestión de nuestra Comisión Directiva, se llevó a cabo una reunión entre directivos, asociados y funcionarios del Ente Administrador Puerto Santa Fe en su sede de los elevadores con el fin de lograr una mejora para nuestros asociados en las condiciones comerciales con dicha entidad. Se propuso a todos oferta concreta.

REUNIÓN DE ASOCIADOS. FEDERACIÓN. SECRETARÍA DE ENERGÍA

En el mes de agosto se realizó una concurrida reunión de asociados del Centro en la ciudad de Rafaela. Participaron funcionarios y asesores de nuestra Federación en dicha reunión exclusiva para nuestros socios.

Con posterioridad, se llevó a cabo una reunión informativa, gratuita y abierta a todo público, con relación a "eficiencia energética y energías renovables", por lo que se

invitó a disertar a funcionarios de la Secretaría de Energía, dependiente del Ministerio de Desarrollo Productivo de la provincia de Santa Fe.

Es intención de esta Comisión Directiva concientizar a toda la comunidad sobre la importancia del uso de “energías limpias”, como también informar la línea de financiamiento que otorga la provincia con el plan de Prosumidores.

Concurrieron más de veinte acopios asociados a nuestro Centro, haciendo un total de al menos cincuenta personas, número que se vio ampliado en la charla abierta a toda la comunidad.

REUNIÓN CON ENTREGADORES, CECOE

En agosto, y ante varias situaciones planteadas por los asociados, nuestra Comisión Directiva decidió elevar estas inquietudes a la Cámara de Entregadores (CECOE) de manera informal.

Luego, en el mes de septiembre, se concretó una reunión a la que asistieron los señores presidente, secretario y camarista de nuestro Centro, quienes fueron recibidos en la localidad de San Lorenzo por el señor presidente de la Cámara de Entregadores, entre otras autoridades allí presentes. Se hizo extensiva la participación a la Sociedad Gremial de Acopiadores de Granos de Rosario.

La finalidad del encuentro fue la de notificar oficialmente a los entregadores sobre la disconformidad de los acopios en la determinación de la calidad de los granos en puerto y la gestión poco transparente del exportador cuando sucede una discrepancia con el propietario de la mercadería.

Se presentó un documento oficial donde constaron todos los desacuerdos manifestados por los asociados de ambos Centros y fue elevado a la Cámara de Exportadores.

Más adelante, se puso en conocimiento del hecho a los asesores y funcionarios de nuestra Federación de Acopiadores para que intervengan y den participación al resto de los Centros del país que se vean afectados por estas arbitrariedades.

Entendemos que hubo mejoras en la recepción de la mercadería y mermaron las discrepancias entre las partes.

CAPACITACION PARA OPERARIOS DE PLANTA, RES. 975/17 - SIFISA

En el mes de octubre, gracias a la gestión de este Centro de Acopiadores, y teniendo en cuenta la cercanía del mayor número de nuestros asociados, hemos organizado el evento para que el Ministerio de Producción, Ciencia y Tecnología, Subdirección General de Agricultura y Sanidad Vegetal, dictara su capacitación bianual obligatoria para la habilitación en el SIFISA para operarios de plantas en la ciudad de Rafaela.

Fue un encuentro abierto a todo público y gratuito, con una muy buena convocatoria, puesto que contó con más de 40 asistentes.

COMERCIALIZACIÓN DE TRIGO

En octubre, nuestra Comisión Directiva decidió realizar un relevamiento referente a las comisiones, tarifas y condiciones comerciales en general para la comercialización de Trigo 2024 en la zona centro-norte de la provincia de Santa Fe.

Recabar esta información es sumamente importante para evaluar el contexto actual y analizar las tendencias de las mismas en las siguientes campañas.

Se garantizó confidencialidad y anonimato de los datos aportados.

MUESTREO CALIDAD DE TRIGO ARGENTINO

Este año fuimos nuevamente invitados a participar del tradicional muestreo para elaborar el informe institucional sobre Calidad de trigo argentino, que realiza la Dirección de Estimaciones Agrícolas de la SAGPyA.

Esta iniciativa la hemos recibido por intermedio de nuestra Federación de Acopiadores y en trabajo conjunto con la Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe.

Fue muy positiva la colaboración de nuestros asociados en el muestreo solicitado.

Dicho informe es de vital importancia para conocer la calidad de cada cosecha y así poder tomar decisiones comerciales.

ESCRITURACIÓN DE TERRENOS FERROVIARIOS

Hacia fin del año 2024, se puso en agenda la necesidad de reactivar los trámites de escrituración de las plantas de silos que se ubican en terrenos ferroviarios y que llevan más de veinte años en trámite. Se realizó un relevamiento entre nuestros asociados para conocer en profundidad cada caso particular, contando con el acompañamiento jurídico de nuestros asesores letrados.

PROYECTO LEY TRIBUTARIA 2025

A comienzos del mes de noviembre se conoció el proyecto de Ley Tributaria elevado al Poder Legislativo, y teniendo en cuenta las recomendaciones de nuestros asesores impositivos, este Centro, junto a la Sociedad Gremial de Acopiadores de Rosario, actuó en consecuencia.

Estando atentos al caso de situaciones que perjudiquen, discriminen o impacten seriamente en las empresas acopiadoras, en la cadena comercial, se decidió hacer las gestiones pertinentes con fundamentos sólidos previo a la promulgación de la norma, ya que, una vez promulgada, si la situación no fue resuelta, el único camino es la impugnación y judicialización, siguiendo los procesos legales conforme a derecho, y entendemos que es fundamental que lo promuevan los verdaderos afectados directos, que son las empresas contribuyentes.

Se efectuaron presentaciones de documentos formales ante las Cámaras de Senadores y Diputados en los que sostuvimos firmemente, y con fundamentos, que no correspondía aceptar la discriminación propuesta por el Poder Ejecutivo en materia impositiva entre empresas privadas y cooperativas, las cuales nunca fueron beneficiosas para nuestro sector. (art. 19 Inc. ñ).

Valoramos enormemente a todos nuestros asociados que colaboraron en la gestión. Entendemos que el trabajo en equipo es la mejor opción.

Al respecto, nuestros reclamos fueron escuchados, y la Ley Impositiva fue promulgada a principios de enero 2025 con las modificaciones solicitadas por nuestro sector.

En resumen, la Ley Impositiva Anual 2025 de Santa Fe introduce ajustes con el propósito de incentivar la inversión, premiar el cumplimiento fiscal y mantener la estabilidad en sectores productivos clave.

PARTICIPACIÓN EN CONGRESOS Y JORNADAS

Las autoridades del Centro participaron de diversas jornadas y reuniones que hacen a la actividad gremial empresaria.

REMATE DEL PRIMER LOTE DE SOJA

En abril, nuestras autoridades fueron invitadas a participar del Remate del Primer Lote de Soja, campaña 2023/24. El mismo se realizó en el recinto de operaciones de la Bolsa de Comercio de Rosario.

A TODO TRIGO 2024

Nuestra Federación organizó, en el mes de mayo, el tradicional Congreso A todo trigo, al que asistieron autoridades de nuestro Centro.

ADHESIÓN COMUNICADO PREVIO**AL PACTO DE MAYO**

Con la participación de su presidente, nuestro Centro adhirió al comunicado emitido por entidades ligadas al sector agroindustrial en el que se reiteró el compromiso con el desarrollo del país y la creación de riqueza.

El evento fue gestionado por la SRA – Distrito 6, a pocos días del 25 de mayo y de la firma del Pacto de Mayo promulgado por el señor presidente de la Nación.

Treinta y tres entidades ligadas al agro lanzaron un comunicado en el que reconocieron un contexto económico “desafiante”, pero llamaron a la unidad y al esfuerzo compartido.

140º ANIVERSARIO DE LA BOLSA**DE COMERCIO DE ROSARIO**

En el mes de agosto, el presidente del Centro participó de la celebración del 140º aniversario de la Bolsa de Comercio de Rosario, acto que contó con la presencia de autoridades provinciales y del señor presidente de la Nación, Javier Milei.

RELACIONES CON ENTIDADES PÚBLICAS

Durante el año 2024, nuestro Centro continuó desarrollando todo tipo de actividades en procura de prose-

guir con la política de plena inserción del acopio en las principales instituciones públicas y privadas que se relacionan con su accionar.

En tal sentido, se destaca la activa participación de su presidente en las reuniones mensuales de Directorio en la BCSF y de su representante como camarista designado ante la Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe.

En el ámbito público nacional, hemos podido mantener, a través de nuestra Federación, un contacto fluido y permanente representación, de gran utilidad para plantear los más variados temas que hacen al comercio de granos e insumos: SENASA, RUCA, INASE, INTI, ARCA y Secretaría de Pymes.

A nivel provincial, hemos mantenido amplia comunicación con las Secretarías de Energía y de Sanidad Ambiental del Ministerio de la Producción de la provincia de Santa Fe, así como con el Puerto de la ciudad de Santa Fe.

Estos son solo algunos ejemplos del abanico institucional público con el que estamos en comunicación y contacto.

RELACIONES CON OTROS CENTROS**Y NUESTRA FEDERACIÓN**

En las páginas precedentes de esta Memoria hemos expuesto la importante actividad gremial desarrollada por este Centro y nuestra Federación durante el año 2024. Cabe decir que esa actividad difícilmente habría podido cumplirse sin el apoyo y colaboración de todos nuestros asociados.

Esta labor colectiva es especialmente necesaria en la muy difícil y cambiante situación económica que vive el país, cuyas distintas variables se reflejan en la producción agrícola y en el trabajo de nuestro sector. Tal situación nos obliga a una permanente tarea ante los organismos económicos del Estado, la cual nuestros pares de todos los Centros deben apoyar para el éxito de las gestiones.

Por último, queremos agradecer el apoyo constante de todas las empresas acopiadoras de cereales asociadas que forman parte de nuestra institución.

Silvestre Tessio
Secretario

Carlos M. Bertolaccini
Presidente

Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe

RESUMEN DE LAS ACTIVIDADES Y GESTIONES DESARROLLADAS EN 2024**MIÉRCOLES 26 DE JUNIO:**

Participamos de una capacitación en el ente portuario de la ciudad de Santa Fe a cargo del gerente comercial Diego Scuccimarra. Luego, en la BCSF, se realizó la reunión mensual de socios y posterior almuerzo.

JUEVES 8 DE AGOSTO:

Directivos de la Federación de Cámaras de Extrusores y Pymes, que preside Fabio Ferrero, y de la Cámara de Extrusado y Prensado de Santa Fe, liderada por Marcelo Conde, mantuvieron en forma virtual una reunión con la secretaria de Energía de la provincia, Verónica Gesse, y su asesor Claudio Molina. Fueron acompañados por directivos y funcionarios de la BCSF.

El primer punto abordado fue el anteproyecto de Ley de Biocombustibles, elaborado en el seno de la Liga Bioenergética integrada por las tres provincias de la Región Centro y otras tres de la Región NOA. El propósito de esta iniciativa será reemplazar la Ley N° 27640, que “no termina de convencer”, según la señora Gesse. De aprobarse, se trataría de una ley de transición hasta poder llegar a un modelo como el que rige en Brasil. Gesse indicó que se debería ir a una convergencia con ese país.

La funcionaria señaló que el proyecto elaborado sigue con los lineamientos de la política económica actual y que se había logrado “un texto de consenso”, para el que todos los sectores tuvieron resignar una parte de sus aspiraciones. “Llevó tiempo porque es un texto de consenso entre todos los sectores”.

Sostuvo que a las empresas de Santa Fe les daría más competitividad y potencialidad. Ante consultas del señor Sergio Bernardi, respondió que iba a ser beneficiosa para las Pymes.

Otro tema abordado fue el de facturación de la EPE a las empresas del sector, a las que le llegan, luego del pago de las facturas, nuevas boletas de débito, haciendo imposible a los empresarios un cálculo de los costos.

La secretaria Gesse responsabilizó de lo que ocurre a los problemas de Cammesa, tanto por los costos como por una eventual falta de energía, y dijo que en la reunión del gobernador Pullaro con el ministro de Economía de la Nación, Luis Caputto, este los había orientado a mantener una reunión también con los funcionarios del área energética directamente.

“Si no hay energía, desde la provincia no se puede suplir”, indicó. “Si el Sistema Interconectado Nacional falla, no se lo puede resolver desde la EPE, y lo mismo ocurre con los valores energéticos”.

Señaló que en la reunión que se preveía tener con Energía en los próximos días, uno de los temas a considerar era la realización de las obras de transporte hacia el norte, que tienen un retraso de más de 10 años. Agregó que se requieren obras por más de USD 2000 millones.

En cuanto a los precios de la energía, indicó que iban a ir en línea con los precios internacionales.

Asimismo, comentó que no había un diálogo fluido con algunas áreas del gobierno nacional y que la provincia había buscado programas, por ejemplo, del CFI, para el financiamiento de Programas para Consumidores.

La funcionaria dejó abierta la posibilidad de una reunión de funcionarios de la EPE con empresarios del sector para tratar el tema de costos y modalidad de cobro de la energía, tal como se han realizado con otros sectores de alto consumo.

Otras consultas se relacionaron con las energías renovables, pero Gesse derivó el tema a la subsecretaría del área. La secretaria Gesse dejó la reunión, que quedó a cargo del asesor Molina, con quienes los empresarios analizaron aspectos del anteproyecto de Biocombustibles, por ejemplo, la consideración de lo que es una Pyme a los efectos de la ley.

JUEVES 15 DE AGOSTO:

Organizado por CIDEP, empresarios del sector recorrieron las instalaciones de la empresa Conarco ubicada en el distrito Gálvez, propiedad del presidente de esta Cámara, Marcelo Conde.

Participó más de una cuarentena de empresarios Santa Fe y Córdoba.

Si bien el propósito del viaje fue conocer los procesos industriales continuos de la planta, el encuentro profundizó el intercambio entre los asistentes.

En el inicio de la actividad, dentro de las oficinas del parque industrial de Gálvez, hubo una breve exposición por parte de la señora Laura Penedo y el señor Marcelo Conde, quienes agradecieron a los presentes la visita al complejo y aludieron a proyectos en carpeta de la Cámara y de la Federación.

Dos temas prevalecieron: compromiso y objetivos de FE-CEBA y el próximo Congreso Internacional de Extrusados y Biopymes.

Entre los objetivos que se vienen trabajando desde la Federación se destacaron:

- Gestión para la aprobación del anteproyecto de Ley de Promoción y Desarrollo para la producción del Biodiesel de autoconsumo.
- Pedido para la tipificación diferencial de los productos expeler y aceite libre de hexano y determinación de una posición arancelaria que nos permita exportar nuestros productos a países limítrofes.
- Solicitar un trato de economía regional, teniendo en cuenta el emplazamiento, la baja escala de producción y la generación de trabajo genuino en el interior.

Con respecto al VIII Congreso, estaba previsto para finales de octubre, más precisamente los días 23 y 24, en el Museo Parque de la Constitución. Nuevamente este año sería organizado por las Cámaras de Santa Fe, Entre Ríos y Buenos Aires en forma conjunta.

Sobresalió durante la visita el clima de franca camaradería entre los extrusores presentes y el intercambio acerca de la situación actual del sector.

La visita a Conarco llevó más de dos horas y, a su término, el grupo compartió un almuerzo de camaradería.

MIÉRCOLES 23 Y JUEVES 24 DE OCTUBRE:**8º CONGRESO INTERNACIONAL DE EXTRUSORES Y BIOPYMES**

Con más de 300 personas en el auditorio del Museo de la Constitución Nacional y con la participación de empresas y especialistas sobre temáticas que particularmente interesan al sector, se llevó a cabo con mucho éxito el 8º Congreso Internacional de Extrusores y Biopymes.

Cabe señalar que el sector está compuesto por unas 400 plantas en todo el país y que, en general, participan jóvenes y profesionales vinculados con los agronegocios, interesados por innovar en las prácticas agrarias y en los procesos de extrusado, pero con una fuerte conciencia respecto del cuidado del medio ambiente.

Estas tendencias se evidenciaron en el interés manifestado en las charlas vinculadas con innovaciones en los procesos de producción y en materia de energías limpias, como también en el acceso de los stands de las empresas que, en un elevado número, se dieron cita en el Museo de la Constitución.

PRESENCIAS

En la jornada inaugural, los presidentes de la FECEBA, Fabio Ferrero, y de la BCSF, Martín Vigo Lamas, dieron la bienvenida a los presentes, tras lo cual la presidenta del Concejo Municipal, Adriana Molina, y concejales de distintas expresiones políticas, entregaron la Declaración de Interés del Congreso a las autoridades de la Federación.

Luego, la secretaria de la Producción de la Municipalidad de Santa Fe, Rosario Alemán, les transmitió el saludo del intendente Juan Pablo Poletti y la importancia que le asignaba el gobierno de la ciudad a los sectores de la economía real, al turismo de eventos y a la generación de empleos. Se leyó también una nota de saludo de la vicegobernadora Gisela Scaglia.

En el auditorio se encontraban presentes los presidentes de la Cámaras de Extrusores de distintas provincias como Entre Ríos, Buenos Aires y Córdoba, la secretaria de Desarrollo Energético, Verónica Gesse, y funcionarios provinciales.

Por la BCSF, además del presidente, estuvieron el secretario, Carlos Vergara; los directores Teresa Avilé Crespo y Sergio Bernardi; el gerente general, Germán Dobler, y las señoras Laura Penedo y Teresa Pandolfo. Por la Cámara santafesina asistieron, además de Bernardi, el presidente, Marcelo Conde, y Federico Albrecht.

PRIMERAS CHARLAS

El vicepresidente de la FECEBA, Pablo Sánchez, y por el INTA, Alejandro Saavedra, expusieron en la jornada inaugural los cuatro propósitos en los que trabaja la Federación, entre los cuales mencionaron que se considere a las empresas como una economía regional, con un producto diferencial puesto que, además, colabora con la economía circular.

Asimismo, se refirieron a obtener una tipificación diferencial tanto para el expeller como para el aceite libre de hexano.

“El producto final tiene una característica distinta al de la gran industria”, explicaron los especialistas, que agregaron

que la diferenciación como producto también les permitiría trabajar en una posición arancelaria diferenciada, lo cual posibilitaría al sector recuperar los mercados de países limítrofes, pero se insistió en que se debían bajar las retenciones para que ello sucediera.

Los otros objetivos se vinculan con el fortalecimiento de la economía circular y la diferenciación del sector aceitero. De hecho, el sector extrusor no tiene la escala ni la competitividad de la gran industria.

Finalmente, bregaron para que se adhirieran a la Federación otras Cámaras de Extrusado o empresas que funcionan en el país.

La jornada inaugural concluyó con la disertación del economista y empresario Pyme Gustavo Lacha Lazzari sobre el tema. “El plan en marcha, escenarios positivos, oportunidades y riesgos”.

Concluida la conferencia, que al igual que el resto del acto se llevó a cabo en condiciones especiales por un corte de luz en la zona del Museo de la Constitución, los participantes fueron invitados a un cóctel de bienvenida en One Six Roof.

TEMÁTICAS ESPECÍFICAS

En cuanto al día 24, hubo 18 exposiciones, todas sobre temas vinculados a mejorar la rentabilidad, a innovaciones en los procesos técnicos en el extrusado, a sustentabilidad de la producción, comercio exterior, y desafíos antes las regulaciones de la UE y otros bloques continentales, a cultivos alternativos y tipos de extrusado, entre otros.

Las renovadas temáticas y la importante presencia de asistentes hicieron que el 8º Congreso Internacional de Extrusores y Biopymes fuera un éxito.

JUEVES 21 DE NOVIEMBRE

En la BCSF se realizó una reunión con Claudia Giaccone, coordinadora Pro Tempore de Región Centro, y Jorge Chemes, miembro de la mesa ejecutiva de Región Centro en representación de Entre Ríos. Por la Federación asistieron Pablo Sánchez y Sergio Bernardi.

El encuentro tuvo como objetivo la consideración de la actividad como economía regional, ya que no compete directamente con las grandes aceiteras industriales, sino que es complementaria.

Al operar con tecnologías diferenciadas y agregar valor en origen, no solo generan empleo y desarrollo local, sino que también ofrecen un producto con características nutricionales específicas, ideal para la alimentación animal en la producción avícola, bovina y porcina, es incluso como alternativa en la industria de consumo humano.

La producción de aceite y expeller de soja libre de hexano representa una oportunidad estratégica para impulsar el desarrollo de las economías regionales en Argentina.

VIERNES 6 DE DICIEMBRE:

Se mantuvieron distintas reuniones y entrevistas en Buenos Aires. Por FECEBA estuvieron presentes Fabricio Orsich y Federico Albrecht.

Los puntos principales considerados fueron:

- Inclusión en el concepto de economías regionales.
- Tipificación diferencial del producto.
- Agregado de valor con triple impacto.
- Adecuación del convenio colectivo de trabajo.

VIERNES 20 DE DICIEMBRE:**COMUNICADO FECEBA**

Producto de las gestiones realizadas por la Federación de Extrusores y Biopymes de Argentina y respecto de la aplicación de derechos antidumping a las operaciones de exportación hacia Uruguay de expeller de soja procedentes de la República Argentina, que fue dispuesta por la Resolución 300/024, informamos que, luego de reuniones mantenidas con la Dirección de Solución de Controversias económicas internacionales (DISCO) dependiente del Mi-

nisterio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto, se logró que aquellas empresas que no hayan exportado a Uruguay en el período de investigación (octubre 2021-septiembre 2022) y que no tengan relación con dichos productores o exportadores, puedan realizar exportaciones sin el arancel antidumping, definiéndose mecanismos sencillos y ágiles de fiscalización.

En tal sentido, nos hemos comprometido con la DISCO a hacerle llegar un listado de aquellas empresas con intención de exportar para evitar el arancel y facilitar el proceso administrativo.

Ariel Caillet Bois
Secretario

Marcelo Conde
Presidente

INFORME DEL SÍNDICO

INFORME DEL SÍNDICO

En mi carácter de síndico, en cumplimiento del mandato que me fuera conferido, y de acuerdo con lo que establecen las normas legales y estatutarias, me complace informar a ustedes que he verificado las cifras del Estado Patrimonial y demás cuadros que, junto con la correspondiente Memoria, documentan el resultado de la labor desarrollada en el transcurso del 112º ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024.

El examen realizado me ha permitido comprobar que la documentación es producto fiel de las constancias y registros insertas en los libros respectivos y que el texto de la Memoria presentada por el Honorable Directorio ha

contemplado, adecuadamente, las circunstancias vividas en el período correspondiente al 112º Ejercicio desde el 1º de enero de 2024 al 31 de diciembre de 2024.

Asimismo, informo que por mi facultad fiscalizadora he participado regularmente de las reuniones del Honorable Directorio, he corroborado que sus resoluciones se corresponden con un trabajo armónico y de conjunto y ajustadas a las bases y principios que regulan las actividades y fines de nuestra institución, y recibido, además, las explicaciones e informaciones que, en el ínterin, hube registrado.

Aprovecho para saludar a los señores asociados muy atentamente.

Willy Borgnino
Síndico Titular

BALANCE

BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE

Asociación civil sin fines de lucro

ESTADOS CONTABLES

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

EJERCICIO ECONÓMICO N° 112

ESTADOS CONTABLES

BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE / Asociación civil sin fines de lucro

Por el ejercicio anual N° 112 iniciado el 1° de Enero de 2024 y finalizado el 31 de Diciembre de 2024, en forma comparativa con el ejercicio anterior, expresados en pesos, en moneda homogénea de fecha de cierre de ejercicio

Domicilio Legal: San Martín 2231, Ciudad de Santa Fe, Provincia de Santa Fe.

Inscripción en Personas Jurídicas de la Provincia de Santa Fe: Expte N° 12159/85-Res N° 301 IGPJ; Expte N° 20654/94 – Res. N° 048 IGPJ.

CUIT: 30-56627523-2

Actividad Principal: Según Artículo 2° del Estatuto vigente, los objetos de la asociación son:

- a) Promover, auspiciar y fomentar la realización de toda clase de negocios y transacciones lícitas, sobre toda clase de mercaderías, bienes, títulos, monedas o servicios, ofreciendo el ámbito y los medios para su concertación en condiciones de seguridad, legalidad y libre competencia.
- b) Ejercer la presentación de los intereses de los distintos sectores locales y regionales, que abarquen el agro, la industria, la banca y el comercio ante los organismos Nacionales, Provinciales, Municipales y empresas particulares, presentando las peticiones que exijan los intereses económicos representados y velar por los mismos.
- c) Cumplir las funciones conferidas por las disposiciones legales en lo referente a la cotización de títulos valores y auspiciar su realización.
- d) Agrupar a las personas físicas o jurídicas que cumplan actividades dentro del comercio, industria, servicios y producción, inscribiéndolas en los registros que se llevará al efecto, y fomentar el espíritu asociativo, ofreciendo sus instalaciones para toda clase de eventos compatibles con sus objetivos.
- e) Registrar las operaciones que se realicen en sus recintos o bajo sus auspicios y coadyuvar a la transparencia de los mercados, dando a publicidad los precios y fomentando el fiel cumplimiento de las normas impositivas.
- f) Promover dentro de su seno de acuerdo al presente Estatuto, la formación de Cámaras Gremiales que representen las distintas actividades económicas de la región.
- g) Propiciar el arbitraje, la mediación, la conciliación y otros medios alternativos de resolución de conflictos, tanto para sus asociados como para terceros. A tal fin, sostendrá y reglamentará el funcionamiento de un Tribunal de Arbitraje General y una Cámara Arbitral de Cereales, pudiendo asimismo crear y reglamentar el funcionamiento de otros Centros que tengan esa finalidad, evitando la superposición de funciones entre ellos.
- h) Tomar iniciativas que se crean convenientes, como resultado de experiencias, estudios o investigaciones efectuadas en su seno sobre cualquiera de las actividades realizadas.
- i) Establecer, organizar y disponer el funcionamiento de laboratorios de análisis físicos, químicos, biológicos o de otra naturaleza, de granos, semillas, productos o subproductos

agropecuarios, alimentos, insumos, agroquímicos, frutos, agua, suelos o cualesquiera otros productos de la naturaleza, regionales o industriales. Organizará dependencias a fin de expedir las correspondientes constancias a los interesados e intervendrá, a través de su Cámara Arbitral, en recibos oficiales, controles de calidad de embarques, arbitrajes de mercadería y cualquier otro aspecto necesario para determinar la calidad y/o condición de los productos enunciados en el presente inciso.

j) Fomentar, propiciar y participar en todas aquellas iniciativas que coadyuven a la eficiencia de los intereses generales de la producción, comercialización y consumo del país y en particular de la zona de influencia de esta Bolsa de Comercio.

k) Procurar de las autoridades en general e instituciones competentes, adecuadas legislaciones para el buen funcionamiento de los mercados y para proteger los intereses de los asociados o de terceros.

l) Investigar dentro y fuera del país las condiciones de los mercados y técnicas más convenientes para la producción y colocación de los productos primarios e industriales para aconsejar a sus asociados las perspectivas más favorables.

ll) Auspiciar, defender y propiciar las medidas tendientes a la verdadera efectivización del federalismo económico establecido por la Constitución Nacional.

m) Realizar o propiciar la realización de estudios o investigaciones sobre cualquiera de las actividades vinculadas con sus objetivos estatutarios, dictar cursos de capacitación, editar publicaciones o realizar difusión por cualquier medio sobre ellas, en beneficio de sus asociados o de interés general.

n) Propiciar y apoyar, en forma directa o a través de fundaciones que disponga crear a tal efecto, toda clase de actividades destinadas al bien común general, en materia de promoción del sistema bursátil, responsabilidad social empresarial, fomento de la investigación científica, el arte, la cultura y la educación.

ñ) Cuando la Bolsa de Comercio de Santa Fe lo crea oportuno podrá auspiciar la formación de un Mercado de Valores, de acuerdo a las reglamentaciones vigentes.

o) Intervenir en la colocación de emisiones de acciones o cualquier título valor de sociedades con oferta pública autorizada, como así también toda aplicación comercial negociable en Bolsa y que estén autorizadas e interviniendo en dichas emisiones tal cual lo indican las normas vigentes.

p) Recibir órdenes de comitentes sobre títulos valores con oferta pública autorizada, a efecto de cursarlas por los medios de comunicación pertinentes a los agentes de bolsa registrados en los Mercados de Valores donde coticen los Títulos o a los Agentes del Mercado Abierto registrados en la Comisión Nacional de Valores, según corresponda, de acuerdo a las normas vigentes.

q) Realizar la difusión del sistema de oferta pública, promoviendo el ingreso al mismo de empresas radicadas en su zona de influencia, entendiéndose por tal la jurisdicción de esta Bolsa de Comercio.

r) Expedir certificaciones de origen y toda clase de certificaciones vinculadas con sus objetivos estatutarios.

Martin Vigo Lamas
Presidente

Carlos Sanseovich
Tesorero

Willy Borgnino
Síndico Titular

Carlos Vergara
Secretario

Gonzalo Mansilla
Mat N° 16436 CPCE Sta Fe

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

ACTIVO	AL 31/12/2024 \$	AL 31/12/2023 \$	PASIVO	AL 31/12/2024 \$	AL 31/12/2023 \$
ACTIVO CORRIENTE			PASIVO CORRIENTE		
- Caja y Bancos (Nota 3.1)	338.292.919	554.498.127	- Cuentas por Pagar (Nota 3.8)	183.887.500	208.752.844
- Inversiones (Anexo I, Nota 2.3.1 y Nota 3.2)	579.027.244	21.858.637	- Cargas Fiscales (Nota 3.9)	2.098.593.301	923.349.185
- Cuentas a Cobrar a Asociados (Nota 3.3)	66.822.838	79.707.253	- Remuneraciones y Cargas Sociales (Nota 3.10)	147.133.559	51.191.549
- Cuentas a Cobrar a Terceros (Nota 3.4)	1.892.251.009	1.024.448.737	- Deudas Bancarias (Nota 3.11)	47.497.214	-
- Otros Créditos (Nota 3.5)	90.979	123.388	- Otros Pasivos (Nota 3.12)	-	-
			Total Deudas	2.477.111.575	1.183.293.578
			Previsiones (Nota 2.6 y 3.13)	641.479	1.396.908
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	2.876.484.989	1.680.636.142	TOTAL PASIVO CORRIENTE	2.477.753.054	1.184.690.486
ACTIVO NO CORRIENTE			PASIVO NO CORRIENTE		
- Otros Créditos (Nota 3.5)	2.358.845	5.136.706	- Cuentas por Pagar (Nota 3.8)	-	-
- Participaciones Permanentes en Otras Sociedades (Anexo I, Nota 2.3.1 y Nota 3.2)	1.111.864.344	601.135.256	- Remuneraciones y Cargas Sociales (Nota 3.10)	15.833.333	-
- Bienes de Uso (Anexo II - Nota 3.6)	3.266.654.634	3.425.389.642	- Deudas Bancarias (Nota 3.11)	-	-
- Bienes Intangibles (Anexo III - Nota 3.7)	92.677.417	66.855.904			
			TOTAL DE PASIVO NO CORRIENTE	15.833.333	-
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	4.473.555.239	4.098.517.508	TOTAL DEL PASIVO	2.493.586.389	1.184.690.486
			PATRIMONIO NETO - Según Estado Respectivo	4.856.453.841	4.594.463.164
TOTAL DEL ACTIVO	7.350.040.229	5.779.153.650	TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO	7.350.040.229	5.779.153.650

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025

Carlos Vergara
Secretario

Willy Borgnino
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

Carlos Sansevich
Tesorero

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

POR EL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, EN MONEDA HOMOGÉNEA
CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

CONCEPTOS	31/12/2024	31/12/2023
RECURSOS y GASTOS ORDINARIOS		
RECURSOS ORDINARIOS		
Para Fines Generales (Anexo IV)	1.711.426.166	1.089.472.323
Para Fines Específicos (Anexo IV)	950.580.677	1.160.100.638
TOTAL RECURSOS ORDINARIOS	2.662.006.843	2.249.572.961
GASTOS ORDINARIOS		
Generales de Administración (Anexo VI)	-901.520.530	-824.047.251
Específicos de los Sectores (Anexo VII)	-1.580.263.124	-1.401.318.693
Gastos y Depreciaciones de Bienes de Uso (Anexo VI)	-214.686.437	-217.508.179
TOTAL GASTOS ORDINARIOS	-2.696.470.090	-2.442.874.124
RESULTADO OPERATIVO DEL EJERCICIO	-34.463.247	-193.301.163
RESULTADOS DE INVERSIONES PERMANENTES (NOTA 2.3 Y Anexo I)	156.111.075	130.194.255
RESULTADOS FINANCIEROS Y POR TENENCIA	140.342.849	-88.995.938
INCLUYE R.E.C.P.A.M		
RESULTADO ORDINARIO DEL EJERCICIO	261.990.677	-152.102.845
RESULTADO DEL EJERCICIO	261.990.677	-152.102.845

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Willy Borgnino
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31/12/2024, EN MONEDA HOMOGÉNEA
CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

CONCEPTOS	APORTE DE LOS ASOCIADOS			SUPERÁVIT ACUMULADO SUPERÁVIT NO ASIGNADO	TOTALES	TOTALES
	Capital	Ajuste del Capital	Total		PATRIMONIO NETO AL 31/12/2024	PATRIMONIO NETO AL 31/12/2023
- Saldos al Comienzo del Ejercicio Reexpresados	10.376.691	1.100.192.122	1.110.568.813	3.483.894.351	4.594.463.164	4.746.566.010
Resultado del Ejercicio según Estado de Recursos y Gastos				261.990.677	261.990.677	(152.102.845)
- Saldos al Final del Ejercicio	10.376.691	1.100.192.122	1.110.568.813	3.745.885.028	4.856.453.841	4.594.463.164

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Willy Borgnino
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

Carlos Sansevich
Tesorero

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31/12/2024, EN MONEDA HOMOGÉNEA
CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

VARIACIONES DEL EFECTIVO	31/12/2024	31/12/2023
Efectivo al inicio del ejercicio (Nota 3.1)	554.498.127	354.338.180
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 3.1)	338.292.919	554.498.127
Aumento (Disminución) neto del efectivo	-216.205.208	200.159.948
CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO		
ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Cobros por servicios prestados	1.809.899.256	2.509.459.599
Pagos a proveedores de bienes, servicios e impuestos	458.580.299	-1.132.915.366
Pagos al personal y cargas sociales	-1.637.043.941	-1.613.896.537
Pagos Intereses y Comisiones Bancarias, Rdos Part, Soc , Resultados Fciers y RECPAM	296.453.924	41.198.317
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) por las actividades operativas	927.889.538	-196.153.986
ACTIVIDADES DE INVERSION		
Pagos por compra participación en Sociedades/ Otras inversiones	-	-
Pagos por compras de Bienes de Uso e Intangibles	-76.197.051	-119.206.517
Diferencia Cotización Inversiones	-1.067.897.695	515.520.451
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) en actividades de inversión	-1.144.094.746	396.313.933
Aumento (Disminución) neto del efectivo	-216.205.208	200.159.948

Las notas 1 a 3 adjuntas y los anexos I, II, III, IV, V, VI y VII forman parte integrante de estos Estados Contables.
Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Willy Borgnino
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Nota 1. Normas contables utilizadas para la preparación y presentación de los estados contables.

A) NORMAS DE EXPOSICIÓN Y PRESENTACIÓN:

Los presentes Estados Contables están reexpresados en pesos, sin centavos, en moneda homogénea de cierre del presente ejercicio. Se prepararon de conformidad con las Normas Contables Profesionales de exposición y valuación contenidas en las Resoluciones Técnicas vigentes, emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Santa Fe. En particular, las principales normas contables profesionales utilizadas en la preparación de estos Estados Contables han sido:

- 1) la Resolución Técnica N° 41, Tercera Parte, norma contable profesional general en materia de reconocimiento y medición contable.
- 2) las Resoluciones Técnicas N° 8 y N° 11, normas de exposición contable general y particulares para el tipo de ente.

B) UNIDAD DE MEDIDA:

Las normas contables profesionales Argentinas establecen que los estados contables deben ser preparados reconociendo los cambios en el poder adquisitivo de la moneda conforme a las disposiciones emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Estas establecen que la aplicación del ajuste por inflación debe realizarse frente a la existencia de un contexto de alta inflación, el cual se caracteriza, entre otras consideraciones, cuando exista una tasa acumulada de inflación en tres años que alcance o sobrepase el 100%, considerando para ello el índice de Precios Internos al por

Mayor (IPIM) publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC).

La Junta de Gobierno de la FACPCE ha aprobado la resolución N° 539/18, ratificada por la Resolución N° 2/2018 de CPCE SANTA FE, que determina que los Estados Contables cerrados a partir del 01/07/2018 deben ser reexpresados, aplicando la RT n° 6, de acuerdo con lo establecido por la norma antes citada.

Simplificaciones utilizadas en la preparación de los Estados Contables previstas en la Res. N° 539/2018 FAPCE: Se informa que se ejerció la opción prevista en la RT 6 y la Res. JG 539-18 de presentar el RECPAM (Resultado por Exposición a los Cambios del Poder Adquisitivo de la Moneda) incluido en los resultados financieros y por tenencia, y en una sola línea. La no apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, ni tampoco las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertas ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, etc.

Asimismo, se informa que se optó por no informar en notas la composición de la causa del Estado de flujo de Efectivo y equivalentes identificada como "resultados financieros y por Tenencia Generados por el Efectivo y Equivalentes de Efectivo", esto imposibilita determinados análisis sobre la base de este Estado al no reflejar el impacto de la pérdida del poder adquisitivo del efectivo y equivalentes.

NOTA 2. Criterios de valuación y/o medición empleados

2.1 ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN MONEDA ARGENTINA, SIN CLÁUSULAS DE AJUSTE.

Las disponibilidades, créditos y deudas en moneda local se determinan por su valores nominales. Dichos rubros no incluyen componentes financieros implícitos, susceptibles de ser segregados, excepto los rubros contenidos en la Nota 3.8 y 3.11, en los cuales se detallan los intereses a devengar.

2.2 ACTIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Las disponibilidades, inversiones y créditos en moneda extranjera, detallados en el Anexo V, se convirtieron a pesos tomando el tipo de cambio comprador correspondiente al Mercado Electrónico de pagos (Dólar Bolsa- MEP) calculado a la fecha de cierre del ejercicio.

2.3 INVERSIONES

Las inversiones se detallan en el Anexo I y los criterios de medición utilizados son los siguientes:

2.3.1 PARTICIPACIONES PERMANENTES EN OTRAS SOCIEDADES

La Bolsa de Comercio de Santa Fe, presenta una participación del 25% en el Capital Social de INTEGRAR SA, una participación del 2% en el Capital Social de MERCADO ARGENTINO DE VALORES SA, y Participación en el Proyecto Aceleradora del Litoral, cuyos datos se detallan en el Anexo I. Con respecto a Integrar SA y MAV SA, su medición contable se realizó al Valor Patrimonial Proporcional resultante de los Estados Contables de las Sociedades Emisoras a la fecha de cierre de Ejercicio

de cada una de ellas tal como se indica en el Anexo I. Para el caso de Aceleradora del Litoral su medición contable se realizó al Valor del aporte realizado, según la última información contable disponible correspondiente al Ente emisor.

2.4 BIENES DE USO

Los Bienes de Uso se encuentran detallados en el Anexo II y han sido valuados según lo expresado en Nota 1. La depreciación es calculada en función de la vida útil por el método de línea recta, aplicando tasas anuales para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada. Los valores residuales de los bienes mencionados, considerados en su conjunto, no superan su valor recuperable.

2.5 BIENES INTANGIBLES

Los Bienes Intangibles se encuentran detallados en el Anexo III y han sido valuados según lo expresado en Nota 1. La depreciación es calculada en función de la vida útil por el método de línea recta, aplicando tasas anuales para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada.

2.6 PREVISIONES

Para juicios laborales: se ha constituido por un importe de \$641.479 correspondiente a ejercicios anteriores.

2.7 RUBROS INCLUIDOS EN EL PATRIMONIO NETO

Se incluyen por sus valores valuados de acuerdo al Método mencionado en Nota 1.-

2.8 RUBROS INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Los Recursos y Gastos se exponen por sus valores reexpresados de acuerdo con lo mencionado con la nota 1. Los saldos no incluyen componentes financieros implícitos de significación, susceptibles de ser desagregados. -

2.9 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

Para la determinación de efectivo y sus equivalentes cuya evolución se expone en el estado de flujo de efectivo, se ha considerado la suma de los siguientes componentes patrimoniales:

- a) El dinero en efectivo incluyendo saldos a favor del ente, en cuentas bancarias a la vista.
- b) los equivalentes de efectivo, considerándose como tales a los que se mantienen con el fin de cumplir con los compromisos de corto plazo, sean fácilmente convertibles en importes conocidos de efectivo, presenten un vencimiento no mayor a 90 días y riesgo insignificante de cambio de valor.

Firmado al solo efecto de mi identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Willy Borgnino
Síndico Titular

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

NOTA 3. Composición de los principales rubros

BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE. NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024.
EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

NOTAS	31-DIC-24	31-DIC-23	NOTAS	31-DIC-24	31-DIC-23
3.1. Caja y Bancos			No corrientes:		
Corrientes:			Acreedores - Fontar	-	-
Recaudaciones a Depositar	29.114.347	17.537.301	Intereses negativos a devengar Fontar	-	-
Moneda Extranjera (Anexo V)	275.217.270	511.868.236		-	-
Bancos - Cuentas Corrientes	27.528.367	13.803.274		-	-
Bancos - Ctas Ctes en Moneda Ext. (Anexo V)	6.168.360	10.846.004		-	-
Fondos Fijos	264.574	443.312		-	-
Total	338.292.919	554.498.127			
3.2. Inversiones			3.9. Cargas Fiscales		
Corrientes: Según Anexo I	579.027.244	21.858.637	Corrientes:		
No Corrientes: Según Anexo I	1.111.864.344	601.135.256	(a vencer en el primer trimestre siguiente)		
3.3. Cuentas a Cobrar a Asociados			AFIP-DGI-Retenciones a Depositar	4.685.140	865.915
Corrientes:			AFIP- DGI Impuesto al Valor Agregado	17.826.966	9.088.094
A vencer en el primer trimestre siguiente:			API- Ag. Ret. Impuesto de Sello a Depositar	56.127.985	24.008.419
Cuentas a Cobrar a Asociados por servicios prestados	66.822.838	79.707.253	API- Ag. Ret Imp. Ingresos Brutos a Depositar	240.221	145.824
Total	66.822.838	79.707.253	DGR- Santiago del Estero Imp. Sellos a Depositar	1.482.935	14.867.443
3.4. Cuentas a Cobrar a Terceros			AGIP- CABA Imp. Sellos a depositar	2.018.230.054	874.373.490
Corrientes:			Total	2.098.593.301	923.349.185
A vencer en el primer trimestre siguiente:					
Cuentas a cobrar a terceros por servicios prestados	1.892.251.009	1.024.448.737	3.10. Remuneraciones y Cargas Sociales		
Total	1.892.251.009	1.024.448.737	Corrientes:		
3.5. Otros Créditos			(a vencer en el primer trimestre siguiente)		
Corrientes:			Cargas Sociales a Depositar	67.135.804	51.191.549
A vencer en el primer trimestre siguiente:			Remuneraciones a pagar	37.344.298	-
Creditos Diversos	90.979	123.388	AFIP Planes de pagos Seguridad Social	10.986.791	-
Total	90.979	123.388	Provisión Convenios Laborales	31.666.667	-
No corrientes: Sin Plazo Establecido			Total	147.133.559	51.191.549
Crédito en Gestión Judicial	74.696	162.661			
Crédito en Gestión Judicial/Concursal	2.284.149	4.974.046	La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:		
Total	2.358.845	5.136.706	A vencer:		
3.6. Bienes de Uso			en el primer trimestre siguiente	118.633.559	51.191.549
No Corrientes:			en el segundo trimestre siguiente	9.500.000	-
Bienes de Uso (Anexo II)	3.266.654.634	3.425.389.642	en el tercer trimestre siguiente	9.500.000	-
3.7. Activos Intangibles			en el cuarto trimestre siguiente	9.500.000	-
No Corrientes:			Total	147.133.559	51.191.549
(S/ Anexo III)	92.677.417	66.855.904	No Corrientes :		
3.8. Cuentas Por Pagar			Provisión Convenios Laborales	15.833.333	-
Corrientes:			Total	15.833.333	-
Proveedores No Documentados	167.336.462	109.971.726	3.11. Deudas Bancarias		
Cheques de Pago Diferido a Pagar	16.551.038	3.400.153	Corrientes:		
Anticipo de Clientes	-	88.427.339	Adelantos en cuenta corriente Bancaria	47.497.214	-
Acreedores - Fontar	-	7.188.561	Total	47.497.214	-
Intereses negativos a devengar Fontar	-	-234.935			
Total	183.887.500	208.752.844	La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:		
La apertura por Fechas de vencimiento es la siguiente:			A vencer:		
A vencer:			en el primer trimestre siguiente	47.497.214	-
en el primer trimestre siguiente	183.887.500	201.799.218	en el segundo trimestre siguiente	-	-
en el segundo trimestre siguiente	-	2.317.875	en el tercer trimestre siguiente	-	-
en el tercer trimestre siguiente	-	2.317.875	en el cuarto trimestre siguiente	-	-
en el cuarto trimestre siguiente	-	2.317.875	Total	47.497.214	-
Total	183.887.500	208.752.844	No Corrientes:		
			Préstamos Bancarios	-	-
			Intereses Negativos a Devengar	-	-
			Total	-	-
			3.12. Otros Pasivos		
			Corrientes:		
			A vencer en el primer trimestre siguiente:		
			Acreedores Varios	-	-
			Total	-	-
			3.13. Previsiones		
			Previsión para Juicios Laborales	641.479	1.396.908
			Total	641.479	1.396.908

Firmado al solo efecto de su identificación.
Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Willy Borgnino
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO I. INVERSIONES, ACCIONES, OTROS VALORES NEGOCIABLES, TÍTULOS EMITIDOS EN SERIE Y PARTICIPACIONES EN OTRAS SOCIEDADES

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

Emisor y Características de las Inversiones	Clase	Cantidad al 31-12 2024	Valor Patr. Prop. / Cotizac.	Valor Neto de Realizac.	VALOR CONTABLE		INFORMACION SOBRE EL ENTE EMISOR					
					al 31-12 2024	al 31-12 2023	Activ. Ppal.	Fecha	Capital	Resultado Ej.	Patrim. Neto	% Particip.
ACTIVO												
Inversiones Corrientes:												
Participaciones en Fondos Comunes de Inversión.	\$	579.027.244	1,0	579.027.244	579.027.244	21.858.637						
Subtotal Corrientes				579.027.244	579.027.244	21.858.637						
Inversiones No Corrientes:												
Participación en el Capital Social de Integrar SA Acciones Ordinarias		2.125	262.894.166		262.894.166	180.218.954	1)	30/9/2024	8.500.000	44.708.397	1.051.576.662	25%
Participación en el Capital Social de Mercado Argentino de Valores SA Acciones Ordinarias		160.000	843.283.123		843.283.123	408.531.965	2)	30/6/2024	8.000.000	7.246.698.797	42.164.156.168	2%
Participación Proyecto Aceleradora Del Litoral					5.687.055	12.384.337	3)					
Subtotal No Corrientes					1.111.864.344	601.135.256						
Totales					1.690.891.588	622.993.893						

1) Actividad Principal: Agente de Negociación , Liquidación y Compensación propio Ley 26,831.

2) Actividad Principal: Mercado de Valores- Registrar, liquidar y Garantizar las operaciones de Agentes.

3) Actividad Principal: /Según la última información contable disponible.

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Carlos Sansevich
Tesorero

Willy Borgnino
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO II. BIENES DE USO

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR. EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

RUBROS	VALORES DE INCORPORACIÓN				AMORTIZACIONES				Valor Residual Neto al 31/12/2024	Valor Residual Neto al 31/12/2023
	Al Comienzo del Ejercicio	Aumentos	Bajas	Al Cierre del Ejercicio	Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Del Ejercicio	Bajas del Ejercicio	Acumuladas al cierre del Ejercicio		
Inmuebles	638.831.317	-		638.831.317	293.214.082	5.731.250		298.945.331	339.885.986	345.617.235
Mejoras Inmuebles	742.710.399			742.710.399	549.804.261	14.869.981		564.674.242	178.036.157	192.906.138
Muebles y Útiles	218.043.933	478.305		218.522.238	142.685.872	12.479.217		155.165.089	63.357.149	75.358.061
Máquinas y Equipos de Laboratorio	916.547.570	19.820.681		936.368.251	343.848.411	25.028.383		368.876.794	567.443.002	572.879.159
Biblioteca	391.074	-		391.074	391.073		-	391.073	-	-
Remodelación Laboratorio	182.489.421			182.489.421	143.420.500	5.240.816		148.661.317	33.828.104	39.068.920
Material Bibliográfico	8.409.091			8.409.091	8.409.090			8.409.090	-	-
Bienes de Uso Mercado de Valores	2.285.855	-		2.285.855	2.285.855	-		2.285.855	-	-
Microcine	136.774.494			136.774.494	101.604.486	4.356.532		105.961.017	30.813.476	35.170.008
Convenio Monsanto	170.523			170.523	170.523			170.523	-	-
Escultura	415.070			415.070	415.070	-		415.070	-	-
Rodados	21.328.315			21.328.315	21.328.318			21.328.318	-	-
Obras de Arte	117.265			117.265	117.265			117.265	-	-
Obra nuevo Laboratorio	2.463.434.187	-		2.463.434.187	401.853.812	78.975.441		480.829.253	1.982.604.935	2.061.580.375
Equipamiento Informático	269.860.355	227.513		270.087.868	167.050.613	32.351.430		199.402.043	70.685.825	102.809.744
TOTAL AL 31/12/2024	5.601.808.868	20.526.499	-	5.622.335.367	2.176.599.229	179.033.050		2.355.632.279	3.266.654.634	
TOTAL AL 31/12/2023	5.532.429.641	69.379.227	-	5.601.808.868	1.995.538.821	180.898.409	-	2.176.437.227		- 3.425.389.642

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Willy Borgnino
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Carlos Sansevich
Tesorero

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO III. ACTIVOS INTANGIBLES

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, COMPARATIVO CON EL EJERCICIO ANTERIOR, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

RUBROS	VALORES DE INCORPORACIÓN				AMORTIZACIONES				Valor Residual Neto al 31/12/2024	Valor Residual Neto al 31/12/2023
	Al Comienzo del Ejercicio	Aumentos	Bajas	Al Cierre del Ejercicio	Acumuladas al comienzo del Ejercicio	Del Ejercicio	Bajas del Ejercicio	Acumuladas al cierre del Ejercicio		
Aplicaciones Informáticas	668.254.051	55.670.552		723.924.603	601.398.147	29.849.040		631.247.187	92.677.417	66.855.904
TOTAL AL 31/12/2024	668.254.051	55.670.552	-	723.924.603	601.398.147	29.849.040		631.247.187	92.677.417	
TOTAL AL 31/12/2023	618.426.761	49.827.290	-	668.254.051	571.355.770	30.042.377	-	601.398.147	-	66.855.904

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Willy Borgnino
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Carlos Sanseovich
Tesorero

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO IV. RECURSOS ORDINARIOS

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

DETALLE	RECURSOS PARA FINES		TOTAL DE RECURSOS	
	GENERALES	ESPECÍFICOS	31/12/2024	31/12/2023
- Derecho de Sellados		425.423.622	425.423.622	577.785.731
- Derechos Convenio Bolsa de Comercio Chaco		68.224.053	68.224.053	154.739.605
- Participación Sellados y Derechos de Reg.		-55.197.347	-55.197.347	-186.003.705
- Derechos de Sellados y Registración CABA		1.239.887.545	1.239.887.545	1.498.558.680
- Participación Sellados y Registración CABA		-730.446.502	-730.446.502	-888.523.192
- Aportes para desarrollo Programas específicos		2.689.307	2.689.307	3.543.519
- Cuota Socios	41.235.976		41.235.976	49.017.111
- Alquileres Inmuebles	41.001.219		41.001.219	69.023.325
- Análisis Laboratorio	1.588.730.544		1.588.730.544	940.753.780
- Servicio Administración	156.548		156.548	54.516
- Certificados de Origen	26.901.823		26.901.823	23.670.285
- Recuperos Varios	5.564.481		5.564.481	3.145.714
- Tribunal Arbitral Gral	5.450.931		5.450.931	-
- Servicio Gestión Documentación	592.254		592.254	203.887
- Estudios CES	1.792.390		1.792.390	3.603.705
TOTAL AL 31-12-2024	1.711.426.166	950.580.677	2.662.006.843	
TOTAL AL 31-12-2023	1.089.472.323	1.160.100.638		2.249.572.961

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Willy Borgnino
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Carlos Sansevich
Tesorero

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO V. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE, EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

RUBROS	EJERCICIO ACTUAL				EJERCICIO ANTERIOR		
	Moneda Extranjera		Cotización o Cambio Vigente	Monto en pesos al 31/12/2024	Moneda Extranjera		Monto en pesos al 31/12/2023
	Clase	Monto/VN			Clase	Monto/VN	
ACTIVO							
ACTIVO CORRIENTE:							
Caja y Bancos: (Nota 3.1)							
Billetes Moneda Extranjera	U\$S	236.238	1.165,000	275.217.270	0	236.238	511.868.236
Bancos Cuentas Corrientes	U\$S	5.295	1.165,000	6.168.360	U\$S	5.006	10.846.004
TOTAL ACTIVO CORRIENTE EN MONEDA EXT.				281.385.630			522.714.240
ACTIVO NO CORRIENTE							
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE EN MONEDA EXT.				-			-
TOTAL ACTIVO EN MONEDA EXTRANJERA				281.385.630			522.714.240
PASIVO							
No existen							

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Willy Borgnino
Síndico Titular

Martín Vigo Lamas
Presidente

Carlos Sansevich
Tesorero

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO VI. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE, EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

DETALLE	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN GENERALES	GASTOS Y DEPRECIACIONES DE BIENES DE USO	GASTOS AL 31/12/2024	GASTOS AL 31/12/2023
Sueldos y Jornales	422.905.887		422.905.887	414.452.858
Cargas Sociales	118.400.568		118.400.568	102.900.678
Convenios Laborales e Indemnizaciones	54.954.792		54.954.792	-
Honorarios	24.140.000		24.140.000	17.971.142
Viajes y Representaciones	4.424.213		4.424.213	10.143.789
Energía Eléctrica	20.301.784		20.301.784	18.132.117
Teléfono	15.941.684		15.941.684	13.336.017
Gastos At. Mesa Directiva y Directorio	24.984.983		24.984.983	27.795.843
Gastos de Correo	4.304.391		4.304.391	2.951.831
Papelería y Útiles de Escritorios	4.998.848		4.998.848	6.350.032
Gastos de Seguro	5.272.968		5.272.968	8.833.402
Servicio al Personal y Capacitación	6.257.560		6.257.560	15.006.154
Publicidad y Propaganda	11.733.292		11.733.292	15.491.653
Gastos de Atención a Terceros	2.206.473		2.206.473	821.388
Aguas Santafesinas	390.421		390.421	302.046
Gas Natural	546.031		546.031	280.287
Cuotas y Suscripciones	783.446		783.446	1.048.551
Impuestos, Tasas y Contribuciones	3.139.537		3.139.537	6.170.533
Gastos Reparaciones Varias	14.285.417		14.285.417	11.655.924
Viajes y Movilidad	1.237.629		1.237.629	965.349
Gastos Varios	56.605.467		56.605.467	46.332.030
Cargos Varios	6.336.713		6.336.713	-
Fotos, Sonorizaciones y Filmaciones	169.582		169.582	35.972
Repuestos y Materiales para Reparaciones	3.812.307		3.812.307	4.114.546
Amortización Bienes de Uso		179.033.050	179.033.050	180.880.412
Gastos Memoria y Balance	11.336.982		11.336.982	10.640.236
Gastos Servicio de Vigilancia	167.239		167.239	1.699.230
Foro Agroindustrial y Contribuciones	8.125.545		8.125.545	3.656.701
Gastos Acsoja	1.364.473		1.364.473	1.738.815
Gastos de Informática y Mant. Software	4.224.591		4.224.591	6.931.294
Gastos de Mantenimiento Rodados		5.804.346	5.804.346	6.585.390
Gastos Aniversario y agasajos	1.876.108		1.876.108	312.806
Consumo Personal	5.812.355		5.812.355	7.468.553
Gastos de Limpieza Bolsa de Comercio	15.343.446		15.343.446	16.876.133
Gastos de Cafetería y Mantelería	3.648.693		3.648.693	2.869.848
Cuota Bureau	-		-	175.151
Programa R.S.E y Nuevos Dirigentes	1.443.488		1.443.488	4.671.600
Estimaciones Agrícolas	19.254.051		19.254.051	7.433.154
SIO Granos	6.003.281		6.003.281	5.835.888
Programa Carbono Neutro	3.929.054		3.929.054	10.398.565
Tribunal Arbitral Gral.	2.469.535		2.469.535	
Cámara Ind. Extrus. Y Prensados	8.387.696		8.387.696	18.247.135
Amortización Intagibles	-	29.849.040	29.849.040	30.042.377
TOTAL AL 31-12-2024	901.520.530	214.686.437	1.116.206.966	
TOTAL AL 31-12-2023	824.047.251	217.508.179		1.041.555.430

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Willy Borgnino
Síndico Titular

Carlos Sansevich
Tesorero

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

ANEXO VII. GASTOS ESPECÍFICOS DE LOS SECTORES

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024, EN MONEDA HOMOGÉNEA CORRESPONDIENTE A LA FECHA DE CIERRE, EN FORMA COMPARATIVA CON EL EJERCICIO ANTERIOR (EXPRESADO EN PESOS, SIN CENTAVOS)

DETALLE	Laboratorio	Centro de Estudios	Registración de Contratos	TOTAL DE GASTOS ESPECÍFICOS	
				AL 31/12/2024	AL 31/12/2023
Sueldos y Jornales	612.702.369	204.738.935	116.948.057	934.389.361	882.565.415
Cargas Sociales	174.135.970	53.599.589	29.783.034	257.518.592	208.882.188
Servicio al Personal	1.244.468			1.244.468	1.612.118
Insumos	71.681.398		-	71.681.398	52.626.541
Reparaciones Varias	7.263.529	57.005		7.320.534	16.099.030
Viajes y Representaciones	3.258.715	1.252.662	-	4.511.378	7.122.196
Papelería e Imprenta	3.729.473	119.576	199.037	4.048.086	5.311.536
Impuestos y Servicios	12.524.817			12.524.817	9.034.896
Movilidad , fletes y encomiendas	93.461.090			93.461.090	58.689.366
Stand Y Publicidad	-			-	1.878.005
Inscripciones a Jornadas y Cursos	1.516.873	666.227		2.183.100	1.367.333
Gastos Varios	14.294.647	-	355.708	14.650.356	9.084.796
Análisis en otras Entidades	5.273.997			5.273.997	3.148.432
Honorarios	16.555.576	25.179.843	-	41.735.419	52.751.405
Energía Elec, Limpieza y Seguridad	31.430.127			31.430.127	26.478.186
Otros Gastos	30.248.534	130.847		30.379.381	29.411.512
Reuniones, Convenios y Membresías	1.697.184			1.697.184	-
Dictado de Cursos Varios	-	6.470.558		6.470.558	1.001.079
Mantenimiento Software			25.037.043	25.037.043	26.936.181
Sistema Confirma			34.706.235	34.706.235	7.318.477
TOTAL AL 31-12-2024	1.081.018.766	292.215.243	207.029.114	1.580.263.124	
TOTAL AL 31-12-2023	952.129.032	274.588.249	174.601.412		1.401.318.693

Firmado al solo efecto de su identificación. Leer mi informe de fecha 26/3/2025.

Carlos Vergara
Secretario

Willy Borgnino
Síndico Titular

Carlos Sansevich
Tesorero

Martín Vigo Lamas
Presidente

Gonzalo Mansilla
Contador Público Nacional
Mat. N° 16436. Ley N° 8738

INFORME DE AUDITORÍA EMITIDO POR EL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Presidente y Directores de
Bolsa de Comercio de Santa Fe
CUIT : 30-56627523-2
San Martín 2231
SANTA FE

INFORME SOBRE LA AUDITORÍA DE LOS ESTADOS CONTABLES

Opinión

He auditado los estados contables de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro, que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de DICIEMBRE de 2024, los estados de resultados, de evolución del patrimonio neto y de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados contables 1 a 3 que incluyen un resumen de las políticas contables significativas, y los anexos I,II,III, IV, V, VI y VII.

En mi opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación patrimonial de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro al 31 de Diciembre de 2024, así como sus resultados, la evolución de su patrimonio neto y el flujo de su efectivo correspondientes al ejercicio finalizado en esa fecha, de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas. Las cifras y otra información correspondientes al ejercicio económico finalizado el 31 de Diciembre 2023 son parte integrante de los Estados Contables mencionados precedentemente y se las presenta con el propósito de que se interpreten exclusivamente en relación con las cifras y con la información del ejercicio económico actual

ESTADOS CONTABLES AUDITADOS

a) Estado de Situación Patrimonial al 31 de Diciembre de 2024, cuyas cifras resumidas son las siguientes: Activo 7.350.040.229 ; Pasivo \$ 2.493.586.389 y Patrimonio Neto \$ 4.856.453.841

b) Estado de Resultados por el Ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2024, el cual arroja el siguiente importe: Ganancia \$ 261.990.677

c) Estado de Evolución del Patrimonio Neto (Capital, Reservas y Resultados acumulados) al 31 de Diciembre de 2024.

d) Estado de Flujo de Efectivo y Equivalentes de Efectivo por el Ejercicio finalizado el 31 de Diciembre de 2024, el cual indica disminución neta de efectivo de \$ 216.205.208

e) Información Complementaria: Notas de 1 a 3 y Anexos I, II, III, IV, V, VI Y VII.-

FUNDAMENTO DE LA OPINIÓN

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la sección III.A de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE). Mis responsabilidades de acuerdo con dichas nor-

mas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables" de mi informe. Soy independiente de BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro y he cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de SANTA FE y de la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE. Considero que los elementos de juicio que he obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para mi opinión.

Responsabilidades de la Dirección de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro en relación con los estados contables

La Dirección de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las Normas Contables Profesionales Argentinas, y del control interno que considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrección significativa En la preparación de los estados contables, la Dirección es responsable de la evaluación de la capacidad de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Dirección tuviera intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados contables.

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, aplico mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También aplico los siguientes criterios:

a) Identifico y evalúo los riesgos de incorrección significativa en los estados, diseño y aplico procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtengo elementos de juicio suficientes y adecuados para proporcionar una base para mi opinión.

b) Obtengo conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de

auditoría que sean apropiados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.

c) Evalúo si las políticas contables aplicadas son adecuadas, así como la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro.

d) Concluyo sobre lo adecuado de la utilización por la Dirección de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándome en los elementos de juicio obtenidos, concluyo sobre si existe o no una incertidumbre significativa relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas importantes sobre la capacidad de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluyo que existe una incertidumbre significativa, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la información expuesta en los estados contables o, si dicha información expuesta no es adecuada, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en los elementos de juicio obtenidos hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

e) Evalúo la presentación general, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logren una presentación razonable.

Me comunico con la Dirección de la BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE, Asociación Civil sin fines de lucro en relación con, entre otras cuestiones, la estrategia general de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno identificada en el transcurso de la auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

A los efectos de dar cumplimiento a disposiciones legales vigentes, informo que:

a) Los Estados Contables surgen de registros contables rubricados los que han sido llevados de acuerdo con las disposiciones legales. b) Los Estados Contables han sido preparados de acuerdo con lo establecido por la Ley Nº 19.550 de Sociedades Comerciales.

c) He aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de Activos y financiación de terrorismo previsto por las normas profesionales vigentes.

d) Al 31 de Diciembre de 2024, las deudas devengadas en concepto de aportes y contribuciones con destino al Régimen Nacional de la Seguridad Social que surgen de los Registros Contables ascienden a \$ 48.113.633 las cuales no son exigibles a esa fecha .

e) Al 31 de Diciembre de 2024, según surgen de los registros contables de la institución, las deudas devengadas a favor de la Administración de Impuestos de la Provincia de Santa Fe en concepto de Agente de Retención de Impuesto a los Ingresos Brutos e Impuesto de Sellos y TRS, asciende a \$56.368.206 las cuales no eran exigibles a dicha fecha.-

SANTA FE, 26 de Marzo de 2025

GONZALO MANSILLA
CONTADOR PÚBLICO NACIONAL
MAT. Nº 16436 - LEY 8738
C.P.C.E. Pcia. Santa Fe

SOCIOS

SOCIOS ACTIVOS AL 31/12/2024**EMPRESAS**

Razón Social	Dirección	Localidad
A.F.A. S.C.L.	Mitre 1132	Rosario
Aceitera Conarco S.R.L.	9 de Julio 1650	Gálvez
Aceitera General Deheza S.A.	Córdoba 1452 P. 8 Of. 6	Rosario
Aducomex S.H.	Edif. adm. elev. P. 1 Of. 10-Dars. I	Santa Fe
Agrocereales Las Colonias S.A.	Belgrano 299	San Jerónimo N.
Agrofil S.R.L.	Ruta 11 02596 0	San Justo
Agropecuaria Nuevo Torino S.A.	Güemes 1472	Pilar
Agropecuaria San Isidro	Pje. El Sauzal 1327	Yerba Buena
Agroservicios Humboldt S.A.	Ruta Nac. 70 Km 33	Humboldt
Alassia Cereales S.A.	Ruta. Prov. 10 y Aurelia	Sta. Clara de Buena Vista
Amézaga Santiago L. y Beltramo Javier SH	Dr. Zavalla 4956-Portón Nr.3	Santa Fe
Artes Gráficas del Litoral S.A.	Lote 193 y 194 P. Industrial	Sauce Viejo
Asoc. Mutual Pers. Jerárquico	Facundo Zuviría 4584	Santa Fe
Asoc. Unión Tamberos Coop. Ltda.	Rivadavia 1998	Franck
Asociación de Cooperativas Argentinas	Tra. Junta 2507 P7	Santa Fe
Atilio Salas Inmobiliaria S.R.L.	Tucumán 3108	Santa Fe
Avanzar S.R.L.	Ruta 34 Km 129	Cañada Rosquín
Avigliano & Cia. S.R.L.	25 De Mayo 2261	Santa Fe
B & Z S.A.	Ruta 13 S/N	María Juana
B.H. Bio - Combustibles S.R.L.	Lotes 9 y 10 P. Industrial	Calchaquí
Banco Bica S.A.	25 de Mayo 2446	Santa Fe
Banco Macro Sociedad Anónima	San Lorenzo 1338 P. 3	Rosario
Barrilli S.A.	La Rioja 1474 P. 4	Rosario
Bartolo J. Pons S.A.	Av. San Martín 303	Sta. Clara de Saguier
BBVA Banco Francés	San Martín 2521	Santa Fe
Beltramino Hnos. S.H.	Juan de Garay S/N	Calchaquí
Benassi Carlos S.R.L.	Francia 3776	Santa Fe
Benuzzi Inmobiliaria S.A.	General López 2754	Santa Fe
Bernardi Agroprocesos S.H.	Sarmiento 319	Llambi Campbell
Biodiesel Pilar S.A.	Camino San José S/N	Río Segundo
Bisignano S.A.	Ruta Prov. 6 Km 36.6	San Carlos Ctro.
Boero y Cia S.A.	Paraguay 727 Piso 7	Rosario
Bonaveri-Zimmermann S.R.L.	Bv. Gálvez 2281	Santa Fe
Brauer Hermanos S.A.	Ruta Nac. 95 Km. 991.7	Coronel Du Graty
C & A Corredora de Cereales SAS	Ameghino 239	Gálvez
C.I.C.A.E.	Amado Aufranc 998	Esperanza
Cámara de Emp. Turísticos Región Sta. Fe	San Martín 2231	Santa Fe
Cámara de Extrusado y Prensado Sta. Fe	San Martín 2231	Santa Fe
Capitel S.A.	San Martín 1945	Santa Fe
Cargill Sociedad Anónima Comer	Paraguay 777 P13	Rosario
Carlos Boero Romano S.A.	25 de Mayo 2195	San Francisco
Casa Edel S.R.L.	Marcial Candiotti 2906	Santa Fe
Casino Puerto Santa Fe S.A.	Dique Uno Puerto SF	Santa Fe
Castelar Hotel S.R.L.	25 de Mayo 2349	Santa Fe
Celulosa Moldeada S.A.	27 de Febrero 2158	Santa Fe
Cía. Industrial Cervecera S.A.	Calchines 1401	Santa Fe
Club del Orden	San Martín 1936	Santa Fe
Cofco International Argentina	Fco. Narciso de Laprida 3175	Villa Martelli
Compañía Avícola S.A.	Facundo Zuviría 6600	Santa Fe
Compañía Granera Argentina S.R.L.	Luciano Molinas 1886	Santa Fe
Compañía de Cereales La Pelada	Ruta 4 Km 40	Santo Domingo
Conciencia	Chacabuco 1921	Santa Fe
Consultora Arcadia S.A.	Rivadavia 2851 Piso 1 Of. C	Santa Fe
Coop Agrop. de Malabrigo Ltda.	Pbro. Luis Sponton 999	Malabrigo
Coop. Agric. Gan. Morteros Ltda.	Avda. El Libertador 601	Morteros

Razón Social	Dirección	Localidad
Coop. Agric. Gan. Videla Ltda.	Nosedá 701	Videla
Coop. Agric. Ganad. Guillermo Lehmann	San Martín 1531	Pilar
Coop. Agrop. Colonias Unidas Ltda.	Azcuénaga 101	San Vicente
Coop. Agrop. de Prod. y Cons. Santa Lucía	Gdor. Mariano Cabal y E. López	Emilia
Coop. Agropecuaria de López	Avda. Buenos Aires 1199	López
Coop. Federal Agri. Gan. de San Justo Ltd.	Bv. Pellegrini 2662	San Justo
Coop. Ltda. de Tamberos La América	Estanislao López 595	Suardi
Coop. Agric. y de Cons. Ltda. Santa Rosa	Mitre 54	San Guillermo
Coop. Agric. Gan. y Tam. de Monje Ltda.	Ruta Nac. 11 Km 376	Monje
Coop. Agric. y Gan. La Trinidad Ltda.	Güemes 299	Villa Trinidad
Coop. Ltda. de Tamb. Las Dos Provincias	Corrientes 0	Colonia Bicha
Cooperativa de Quinteros de Santa Fe Ltd.	Arist. del Valle 9127	Santa Fe
Curtiembre Arlei S.A.	Calle 23 Nº 816	Las Toscas
Depor Jean S.A.	San Martín 2344	Santa Fe
Díaz Riganti Cereales S.R.L.	Carlos Pellegrini 1363 Piso 3	C.A.B.A.
Dique Dos S.A.	Rivadavia 02680 0	Santa Fe
Don Elías Sociedad Anónima	Avda. Gral. Mitre 109	San Guillermo
Dutto Cereales S.A.	Salta 02641	Santa Fe
Eco Chabas S.R.L.	Santa Fe 2041	Chabas
Eduardo Lusso S.A.	Gral. Paz Esq. Paraná	Monte Ralo
El Litoral S.R.L.	Belgrano 2725	Santa Fe
Emisora L.T. 10 Radio Universidad	Fdo. Zuviría 3560	Santa Fe
Enrique R Zeni y Cía. S.A.	Sarmiento 459	C.A.B.A.
Escobar Santa Fe S.A.C.I.F.I	Avda. Freyre 2257	Santa Fe
Estancia María Cristina S.A.	Lavalle 201	Rafaela
Estancias Bieler S.A.	Francia 01680 0	Santa Fe
Felipe Garlisi e Hijos S.A.	Av. de los Agricultores 1319	Charata
Ferrero-Alaniz S.R.L.	San Lorenzo 1328 Piso 03000 0	Barranquitas
Fides S.A.	Av. Freyre 3039	Santa Fe
Forzani Héctor S.A.	Zona Urbana	Esmeralda
Furnisem S.A.	Av. 51 y Calle 34	Villa Cañas
Gaviglio Comercial S.A.	H. Irigoyen 741	Zenón Pereyra
Glutal S.A.	Mariano Moreno 1475	Esperanza
Gonar Automotores S.A.	Blas Parera 5508	Santa Fe
Granar S.A. Comercial y Financi	Lavalle 00348 9	Capital Federal
Grassi S.A.	Gorriti José Ignacio 124	Rosario
Grupo A.C.R. S.A.	Rivadavia 770	Cañada Rosquín
Grupo Inversiones S.R.L.	San Martín 1680	Santa Fe
Guastavino e Imbert y Cía.	San Martín 2765/67	Santa Fe
Integrar S.A.	Rivadavia 2553 Of.43	Santa Fe
Inversiones Hoteleras S.R.L.	Rivadavia 2680	Santa Fe
J. V. Agra S.R.L.	Av. Soberanía 0	Strobel
Joaquín Cutchet e Hijos S.R.L.	Necochea 2840	Santa Fe
Joyería El Rubí S.A.	San Martín 2334	Santa Fe
Lácteos La Ramada S.A.	Amado Aufranc 1209	Esperanza
Las Colonias Distribuciones S.A.	Estanislao Zeballos 3708	Santa Fe
Las Tacuaritas Mandataria S.R.L.	Francia 3433	Santa Fe
LC Milling S. R. L.	Alberto y Paz 1065 Bis	Rosario
LDC Argentina S.A.	Paraguay 777 P.12	Rosario
Leiva Hermanos S.A.	Avda Pascual Echagüe 661	Paraná
Limansky S.A.	Av. Zobboli (Ruta 34) 1895	Rafaela
Lipomize S.R.L.	Ruta Nac. Nº 168	Santa Fe
Litoral Gas S.A.	Mitre 621	Rosario
Mallozzi Ricardo S.A.	Agustín Delgado 3177	Santa Fe
Manantiales Agropecuaria S.A.	Gdor. Gálvez Esq. Moreno 2400	Franck
Marchisio Fernandez S.R.L.	La Rioja 2436 P.a.	Santa Fe
Mariscotti S.R.L.	Junin 187 Piso 13 Dto. 8	Rosario
Mediterránea Sociedad de Bolsa S.A.	La Rioja 2445	Santa Fe
Mer. de Produc. y Abast. de Frutas y Hort.	Tte. Loza y Acceso N	Santa Fe

Razón Social	Dirección	Localidad
Merengo S.A.	Fryda S. de Mantovani S/N	Santa Fe
Migone Inmob S.R.L.	1 de Mayo 2539 Pb	Santa Fe
Milkaut S.A.	San Martín 2001	Franck
Moine Hnos. S.A.	San Gerónimo 2779	Santa Fe
Molino Matilde S.A.	Mendoza 801	Matilde
Molino Victoria S.A.	San Martín 199	María Juana
Molinos Agro S.A.	Uruguay 4075 01644 0	Doctor Albert Schweitzer
N H Sociedad Anónima	Hipólito Irigoyen 729	Zenón Pereyra
Nestle Argentina S.A.	Av del Libertador 1855	Vicente López
Néstor Julio Guerechet S.A.	Bv. Gálvez 2088 PA	Santa Fe
New Express S.R.L.	Alte. Brown 6567	Santa Fe
Nexus S.R.L.	Alte. Brown 6567	Santa Fe
Norman Herbert A.R.	Ed. Adm. de Elevadores P1 08 PSF	Santa Fe
Nuevo Banco de Santa Fe S.A.	25 de Mayo 2499	Santa Fe
O.S.D.E.	Rivadavia 3238	Santa Fe
Ojeda Ariel Rubén	Juan B. Justo 144 P. 6 Dto. B	Resistencia
Onagra S.R.L.	Iturraspe S/N	La Pelada
One Six S.A.	Francisco Miguens 180	Santa Fe
PB Leiner Argentina S.A.	Parque Ind. Sauce Viejo	Sauce Viejo
Pilay S.A.	San Martín 1878	Santa Fe
Pinto Agroalimentos S.R.L.	Ruta 34	Pinto
Pres S.R.L.	Primera Junta 3130	Santa Fe
Proteplus	Ruta Prov. 23 Km 3	Villa Trinidad
Raimondi Hugo Luis	Tte. Loza 6431	Santa Fe
Regional Investment Consulting Sa	25 de Mayo 516 P12	CABA
Regional Trade S.A.	Falucho 2552	Santa Fe
S L Inmobiliaria S.A.	Urquiza 2524	Santa Fe
S.A. Estancia La Pelada	Ruta 4 Km 51	La Clara
S.A. Lito Gonella e Hijo L.C.F.I.	Ruta Prov. Nro. 70 Este	Esperanza
Sadesa S.A.	Moreno 2843	Esperanza
Salvador José Puigpinos S.A.	Ruta Nac. 11 - Km 620	Gdor. Crespo
Sánchez y Sánchez S.R.L.	Necochea 2653	Santa Fe
Sancor Cooperativa de Seguros	Ruta Nac. 34 Km 257	Sunchales
Santa Fe Producciones	Gral. López 2520	Santa Fe
Santa Lucía Servicios Sociales S.A.	Av. Freyre 3053/5	Santa Fe
Sapino Domingo Ltda. S.A.	Hipólito Irigoyen 851	Rafaela
Seguranza S.A.	San Jerónimo 1772	Santa Fe
Serca S.R.L.	Francia 2937	Santa Fe
Servicios Turísticos del Litoral	Av. Arist. del Valle 4323	Santa Fe
Soluciones Int. de Ing. y Desarrollo S.R.L.	Pq. Ind. Calle 2 Nro 53	Avellaneda
Tacural Alimentos S.A.	Ruta Nacional 34 Km 273	Tacural
Tomás Marcelo Negocios Inmobiliarios	San Jerónimo 3163	Santa Fe
Torre Puerto S.A.	Francisco Miguens 1976	Santa Fe
Tourfe S.A. -Cambio y Turismo	San Martín 2500	Santa Fe
Transfluvial S.A.	Dique 1 Puerto Santa Fe	Santa Fe
Trt S.A.	Belgrano 3033	Santa Fe
Unión Agrícola de Avellaneda Coop. Ltda.	San Martín 768	Avellaneda
Unión de Coop. Agr. Algodoneras Ltda.	Moreno 513	P. Roque Saenz Peña
Ureta Casabianca Carlos	Juan de Garay 2528	Santa Fe
Valorasoy S.A.	Pje. Newton 1851	El Tío
Verde e Hijos S.c.a.	25 de Mayo 2647	Santa Fe
Vergara y Cía. S.R.L.	La Rioja 2424	Santa Fe
Viterra Argentina S.A.	Alvear Marcelo T. de 684 1	Capital Federal
Zeni Carlos Enrique	Arias 1639 Piso 12	Capital Federal

INDIVIDUOS

Razón Social	Dirección	Localidad
Agretti Rubén Francisco	Av. San Martín 768	Avellaneda
Alassia Mariano Jesús	Salta 434	Santa Clara de B Vista
Alberto Llorente José	Las Limas S/N	Arroyo Leyes
Amor Verónica Alejandra	Necochea 2739	Santo Tomé
Aranda Guillermo Gabriel	Necochea 3583 Unidad 6	Santa Fe
Argenti Ricardo Ángel	La Rioja 02848 0	Santa Fe
Armando María Victoria	Necochea 3720	Santa Fe
Avigliano Imhoff Maximiliano Abel	25 de Mayo 2261	Santa Fe
Avilé Crespo Teresa	Alte. Brown 6567	Santa Fe
Bernardi Sergio	Brigadier López 189	Llambi Campbell
Berutti Claudio Rubén	San Martín 3031	Santa Fe
Berutti Giuliano	Belgrano 1539	Santo Tomé
Bisang Natalia	Suipacha 2683	Santa Fe
Bobbio Marcos José	1 de Mayo 1601 Piso 1	Santa Fe
Bonfanti Fernando Alfonso	Tucumán 2443	Santa Fe
Bonino Piero	Saavedra 3032	Santa Fe
Borgnino Willy	San Juan 1848	Santa Fe
Bottai Alberto Arturo	San Martín 1697	Santa Fe
Brunet Pablo	Hipólito Irigoyen 2669 P. 12 D	Santa Fe
Bustamante Norma E. de	San Jerónimo 2874	Santa Fe
Cabreris Eduardo Rafael	Santa Fe 1410 - P. 9	Rosario
Caceres Agustina Itatí	Salvador Caputto 3414	Santa Fe
Caillet Bois Ángel Ariel	Ignacio Falchini 1161	San Jerónimo Norte
Calace Gerardo Pablo	Av. Madres P. de Mayo 3020 P12-01	Rosario
Calvo Carlos	Avda. Freyre 2363	Santa Fe
Caputto Nahuel	Rivadavia 2851 P. 1 Of. C	Santa Fe
Cardín José Alberto Francisco	Balcarce 1871	Santa Fe
Casim Yamil Micael	Mendoza 3981	Santa Fe
Chatelein Daniel	Francia 1555	San Agustín
Chiabo Emanuel Arturo	Córdoba 1635 PB D2	Santa Fe
Chiovetta Mario Gabriel	1ro. de Mayo 1341	Santa Fe
Cohan Alberto Fidel	Castellanos 1418	Santa Fe
Conde Marcelo Ariel	Lavalle 409	Gálvez
Curvale Federico Alejandro	Madres P. 25 M. 3020 P. 12 Of. 1	Rosario
De Biasi Julio César	San Martín 2146	San Carlos Centro
De Luca Lorena Natalia	La Tatenguita M 10 Lote J	Santo Tomé
Destefanis Santiago	Rivadavia 2957 P.A. Dto. B	Santa Fe
Díaz Mariana Alejandra	Maipú 889	Santa Fe
Durando Juan Pablo	Lisandro de La Torre 2826	Santa Fe
Dutto Guillermo Andrés	Salta 2641 P.2	Santa Fe
Eberhardt Federico José	7 de Marzo 2032	Santo Tomé
Echagüe Joaquín	Francia 1264	Santa Fe
Fernández Jesús	P. Zorrilla de San Martín 2948	Santa Fe
Ferrero Fabio	Pje. Cordani 68	Recreo
Ferro Daniel	Dorrego 844	Funes
Fertonani Carlos	San Martín 3301	Santa Fe
Forbitti Maximiliano Ariel	Urquiza 2170	Rosario
Frattini Evangelina Paola	Entre Ríos 3167	Santa Fe
Fregona Manuel Gustavo	San Lorenzo 3012	Santa Fe
Freyre Hugo Francisco	Castellanos 1634	Santa Fe
Frutos Gisela Lorena	Pasaje Quiroga 1231	Santa Fe
García de Brahi Leandro Hernán	Luciano Molinas 1891	Santa Fe
Gargatagli Cecilia	Belgrano 2725	Santa Fe
Gaviglio Analía Adelina	Hipólito Irigoyen 741	Zenón Pereyra
González Kees Eduardo	Belgrano 834	Reconquista
González Rodrigo Juan Pablo	San Luis 2666	Rosario
Govone Walter Christian	Hipólito Yrigoyen 3220	Santa Fe

Razón Social	Dirección	Localidad
Grosso Fuglini Facundo Bernardo	Mocoví 4863	Santa Fe
Hernando Gabriel Daniel	Club de Campo El Paso	Santo Tomé
Jacob María Sol	1 de Mayo 2039	Santa Fe
Lo Vuolo José María	Est. Zeballos 3708	Santa Fe
López de Maturana Mauro Alberto	1ra. Junta 2507 P. 7	Santa Fe
López Isola Publicidad S.A.S.	Tucumán 2435 Piso 1 Dto. 2	Santa Fe
Lorenzo Mariano Andrés	Paraguay 777 - P. 7	Rosario
Luqui Juan Manuel	Rivadavia 2957 P.A. Dto. B	Santa Fe
Magnago Vilma María	Mons. Zaspé 3026	Santa Fe
Magran Mauro Facundo	Sarmiento 3393	Santa Fe
Mántaras Ignacio	Moreno 2648	Santa Fe
Mántaras Luis	El Paso	Santo Tomé
Marconetto Diego Alejandro	Zona Rural S/N	Pte. Roca
Marcuzzi Ariel	Aarón Castellanos 145	Esperanza
Mariscotti Javier Alexis	Fuerza Aérea 2350	Funes
Mendoza Ulises Aurelio Andrés	Fryda Schultz de Mantovani 139	Santa Fe
Meneghetti Juan Pablo	Balcarce 1961	Santa Fe
Montini Andrés Alejandro	San Lorenzo 1879	Santa Fe
Mozzati Graciela	Rivadavia 1828	Santo Tomé
Nepote Juan Pedro	Tucumán 2435 P. 1 Of. 10	Santa Fe
Paillet Alejandro José	25 de Mayo 2060	Santa Fe
Pancrazio Ernesto F.	1ra. Junta 2507 P. 1 Of. 2	Santa Fe
Pedriel Hugo José	San Martín 2702	Santa Fe
Perassi Marcelo	Av. Facundo Zuviría 2668	Santa Fe
Picco Jonatan	9 de Julio 1368	Pilar
Picco Oscar Antonio	San Martín 1429	Pilar
Pietrobon Talía	C. Claus 236	Nuevo Torino
Pilatti María Jose Lina	Ob. Boneo 158	Santa Fe
Pioli María Paula	Av. Rivadavia 2553 PB Of. 43	Santa Fe
Pizzico Alejandro	Av. Arist. del Valle 6246	Santa Fe
Preciado Juan José	Sor Teresa 899	Pilar
Recalde Leandro Manuel	Colón 1449	Rosario
Renzulli José Luis	San Jerónimo 3042 P. 1 Dpto. A	Santa Fe
Ricardo Pablo Alejandro	1ro. de Mayo 1735	Santa Fe
Rintoul Ignacio	Francia 2666 14 A	Santa Fe
Rivero Matías	San Lorenzo 3031	Santa Fe
Romero Sebastián Alejandro	Av. López y Planes 4556	Santa Fe
Royo Costa Luis	Crespo 3229 P. 2 Dpto. A	Santa Fe
Sabena Guillermo Ángel	Aristobulo del Valle 4329	Santa Fe
Sagardía Juan José	9 de Julio 5180	Santa Fe
Sales Diego Fernando	25 de Mayo 2868	Santa Fe
Salva Manuel Alberto	Francia 1509 Piso 10 B	Santa Fe
Sánchez Fabián	Calle 17 Nro 1540	Avellaneda
Sansevich Carlos Alberto	Francia 2964	Santa Fe
Scarafoni Pablo Andrés	Paraguay 777 Piso 13	Rosario
Simonella Walter Eduardo	San Martín 4231	Santa Fe
Singer Julio	San Jerónimo 1772	Santa Fe
Stratta Hugo Edmundo	25 de Mayo 2727	Santa Fe
Tabares Pablo Guillermo	Avda. Rivadavia 2553	Santa Fe
Tavernier Guillermo	25 de Mayo 2319 P. 8 Dpto B	Santa Fe
Tejedor Olegario Andrés	Laprida 3520	Santa Fe
Tomas Marcelo Jorge	San Jerónimo 3163	Santa Fe
Tomati Matías	25 de Mayo 2319 P. 4 C	Santa Fe
Ulla Daniel Alberto	Dr. Zavalla 4956	Santa Fe
Vadell German Ignacio	Av. Gdor. Freyre 3340 Dto.3	Santa Fe
Vázquez Guillermo Rodrigo	Hipólito Yrigoyen 4051	Funes
Veglia María José	Amenábar 3038	Santa Fe
Veglia Ricardo José	Moreno 2992	Santa Fe
Verde Norberto	25 de Mayo 2647	Santa Fe

Razón Social	Dirección	Localidad
Vergara Carlos Alberto	La Rioja 2424	Santa Fe
Veronese Claudia Marcela	Rivadavia 3063 P.A.	Santa Fe
Vignatti Oscar Luis	9 de Julio 2862	San Justo
Vigo Lamas Marcos Florencio	San Martín 1945 Piso 1	Santa Fe
Vigo Lamas Mario Gonzalo	25 de Mayo 1835	Santa Fe
Vigo Lamas Martin	25 de Mayo 1835	Santa Fe
Williner Leonardo	Frida S. de Mantovani 1390	Santa Fe
Zamboni Enzo Francisco	San Lorenzo 1055	Santa Fe
Zárate Samanta	Belgrano 2072	Santa Fe

SOCIOS VITALICIOS AL 31/12/2024

Razón Social	Dirección	Localidad
Aimaretti Daniel Roberto	Ruta 1 Calle 12 Los Eucaliptos	Arroyo Leyes
Alabern Fabrega y Cía S.A.	Cordoba 1452 P.9 Dto.2	Rosario
Amor Arranz Melchor	Chacabuco 1921	Santa Fe
Baudino Daniel Hugo	San Martín 1718	Santo Tomé
Bolatti Daniel Rubén	Tro de Enero 65 P. 3 Of. 1	Santa Fe
Candioti José María	Piedras 5830	Santa Fe
Carletti Jorge Raúl	Pte. Roca 1777	Rosario
Chemes José María	San Martín 2209	Santa Fe
Correnti Benito Nicolás	25 de Mayo 3387	Santa Fe
Devic Hugo	Rivadavia 1951	Santo Tomé
Ferrero Hugo Raúl	Blas Parera 7696	Santa Fe
Fruttero Francisco	Pte. Perón 4957	Santa Fe
Gervasini Reinaldo B.	9 de Julio 3769	Santa Fe
Gigli José Ángel	Juan Díaz de Solís 6841	Santa Fe
Giménez Lassaga Eduardo	San Martín 2750	Santa Fe
Guzmán Martín Alejandro	Francia 3433	Santa Fe
Kees Hugo Darío	Eva Perón 2739	Santa Fe
Lavinia Carlos A.	San Martín 2500	Santa Fe
Lombardi Aldo A.	9 de Julio 1637 P.1 A	Santa Fe
López Noemí	San Jerónimo 2715	Santa Fe
Lupotti Julio César	Junín 3219	Santa Fe
Mallozzi Ricardo	Agustín Delgado 3211	Santa Fe
Orio Eduardo Dante E.	Gral. López 2642 P.6 A	Santa Fe
Piccone Miguel A.	San Lorenzo 1934	Santa Fe
Pisciolaro Oscar G.	Estancia Casablanca	Colonia Aldao
Puig Luis A.	3 de Febrero 2456 P.5 B	Santa Fe
Ravasio Oscar R.	La Rioja 2424	Santa Fe
Reidermann Isaac	Tra. Junta 2948 P.6	Santa Fe
Rivero José María	Tucumán 2476 P.1	Santa Fe
Rodríguez Alejandro	San Jerónimo 3361	Santa Fe
Rosenbusch Carlos Heriberto	Bv. Gálvez 1309	Santa Fe
Ruata Roberto Alfredo	Lamadrid 3065	Santa Fe
Sapino Arcadio	San Juan 86	San Antonio
Tejedor Olegario	4 de Enero 3262 P. 13 y 14	Santa Fe
Vergara Domingo A.	La Rioja 2424	Santa Fe
Vergara Juan Carlos	La Rioja 2424	Santa Fe
Vigo Leguizamón Javier	San Jerónimo 2084	Santa Fe
Vigo Leguizamón Mario Florencio	25 de Mayo 1835	Santa Fe
Vittori Gustavo J.	Mons. Zazpe 3269	Santa Fe
Vittori Néstor Pedro	Belgrano 2725	Santa Fe
Vuelta José A.	Mahatma Ghandi 1088	Gálvez
Yori Raúl O.	Salta 2568	Santa Fe

ÍNDICE

INDICE

AUTORIDADES

Directorio de la Bolsa de Comercio de santa fe	3
Directorio de las Cámaras, centros y sociedades	4
Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe	4
Cámara de Importadores y Materiales de Construcción.....	4
Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe.....	4
Entidades adheridas	4
Convocatoria a Asamblea General Ordinaria	5
MEMORIA 2024	6
Reseña económica 2024 y perspectivas 2025	7
Contexto internacional	7
Contexto nacional.....	7
Contexto provincial	17
Actividad Institucional, programas e infraestructura tecnológica	25
Comunicación institucional	50
Programas de trabajo y vinculación institucional	51
Programa Nuevos Dirigentes	51
Sistema de Estimaciones Agrícolas	51
Programa Santa Fe Cómo Vamos	54
Programa de Formación 2024.....	54
Puerto de Santa Fe y estado de situación de la Hidrovía durante 2024	55
Mesa de entidades productivas.....	55
ACSOJA.....	57
Consejo Agroindustrial Argentino	61
Trabajo Interbolsas	64
Aceleradora del Litoral Centro Consorcio de Cooperación	64
Programa Argentino de Carbono Neutro.....	65
Centro de Estudios y Servicios	67
Programa de estudio de los Ciclos Económicos de la Provincia de Santa Fe	67
Programa de estudio de los Ciclos Económicos a nivel nacional	67
Programa de estudio del sector agropecuario provincial, haciendo foco en el centro-norte	68
Programa de estudio de las finanzas públicas	68
Área de análisis legislativo. Elaboración de informes sobre infraestructura y temáticas de interés de las Cámaras y entida- des adheridas	68
Paneles de seguimiento para sellados de contratos y secundarias	69
Representación institucional y participación en comisiones técnicas.....	69
Formación de recursos humanos	69
Página web: mejoras e innovaciones	69
Listado de informes especiales publicados.....	70
Palabras finales	71
Discurso del presidente de la BCSF, Martín Vigo Lamas	71
INFORME DE CÁMARAS	73
Cámara Arbitral de Cereales de Santa Fe	73
Cámara de Importadores y Materiales de Construcción.....	75
Cámara de Empresarios Turísticos de Santa Fe.....	76

Informe de entidades adheridas	78
Cámara de Comercio Exterior de Santa Fe.....	78
Centro de Corredores, Comisionistas y Consignatarios de Cereales y Oleaginosas de Santa Fe	81
Cámara Inmobiliaria de Santa Fe	82
Centro de Acopiadores de Cereales y Oleaginosos de Santa Fe	83
Cámara Industrial de Extrusado y Prensado de Santa Fe	86
INFORME DEL SÍNDICO	90
BALANCE	91
Estados contables.....	93
Notas a los estados contables	97
NOTA 1. Normas contables utilizadas para la preparación y presentación de los estados contables.	97
NOTA 2. Criterios de valuación y/o medición empleados	97
NOTA 3. Composición de los principales rubros.....	99
Informe de auditoría emitido por el auditor independiente.....	107
SOCIOS	
Socios activos al 31/12/2024.....	110
Empresas	110
Individuos	113
Socios vitalicios al 31/12/2024.....	116



140 años

Desde 1884

San Martín 2231 S3000FRW Santa Fe Tel/Fax: 342 4845800

www.bcsf.com.ar

 BCSFOficial  @bcsfoficial  @BCSFOficial  Bolsa de Comercio de Santa Fe