

ESPECIAL **10** años

SANTA FE
**CÓMO
VAMOS**

LA CIUDAD EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS

GOBIERNO DE LA CIUDAD Y BOLSA DE COMERCIO DE SANTA FE
PUBLICACIÓN ESPECIAL
Santa Fe, República Argentina, 2019

ISSN 2347-0038



SANTA FE
CIUDAD



BCSF
135 AÑOS



José Corral
Intendente
Ciudad de Santa Fe



Ulises Mendoza
Presidente
Bolsa de Comercio

SFCV es una muestra de la sinergia positiva que se logra con el trabajo conjunto entre el Estado, la Sociedad Civil y la Academia. Gracias a esta iniciativa, la ciudad cuenta con información precisa, de calidad, que permite tomar decisiones en todos los niveles, siendo ése su mayor legado.

El trabajo sostenido durante 8 años nos permitió evaluar cómo avanza la ciudad, de acuerdo a las metas de nuestro Plan de Desarrollo Santa Fe 2020. El monitoreo de las políticas públicas, tanto locales como de otros niveles, que impactan en la vida de los santafesinos y la publicación de datos que son la base para el debate público de esas políticas, es un círculo virtuoso que debe continuar. Ese es el gran valor de este Programa.

El Programa Santa Fe Cómo Vamos, superó los objetivos propuestos inicialmente y se convirtió en una herramienta para la definición de políticas orientadas al crecimiento y desarrollo de la ciudad. La información aportada por el trabajo interdisciplinario, permite diseñar, sobre bases sólidas, un análisis objetivo que incorpore todas las voces de la ciudad, y llevar adelante políticas públicas acertadas.

Hoy, a ocho años de estudio y gestión ininterrumpidos, cuando miramos hacia atrás, sentimos que valió la pena el esfuerzo realizado, que deja sus frutos plasmado en las siete publicaciones anuales ya realizadas, con sus más de 100 indicadores de la ciudad y la región.

Dr. Enrique Mammarella
Rector de la Universidad
Nacional del Litoral

La información de calidad es una herramienta imprescindible para gestionar, con una participación responsable, los problemas comunes.

Ing. Rudy Grether
Decano de la Universidad
Tecnológica Nacional Sta. Fe

Lo que no se mide no se controla y lo que no se controla no se puede mejorar. Sigamos midiendo para saber cómo vamos y así mejorar.

Dr. Armando De Feo
Presidente del Directorio
UCSF

Disponer de herramientas para la gestión y para el desarrollo de las políticas públicas, es esencial. El programa SFCV es prueba de ello.

Santa Fe Cómo Vamos

Santa Fe Cómo Vamos (SFCV) es una iniciativa conjunta del Gobierno de la Ciudad de Santa Fe y la Bolsa de Comercio de Santa Fe, la cual se oficializó mediante convenio en agosto de 2012, renovándose en junio de 2016. Se unieron al proyecto la Universidad Tecnológica Nacional Facultad Regional Santa Fe, Universidad Católica de Santa Fe y la Universidad Nacional del Litoral; de tal forma que las cinco instituciones constituyen el Consejo Asesor* del programa. En 2014 el Honorable Concejo Municipal de la ciudad de Santa Fe de la Vera Cruz, lo declara de Interés Municipal. La falta de información precisa, sistemática y periódica sobre aspectos socioeconómicos específicos de la ciudad y la región que sea fuente de conocimiento para sustentar la orientación de las políticas públicas locales, fue el

punto motivador para la puesta en marcha del Programa. Los objetivos están orientados a monitorear indicadores socioeconómicos e institucionales relativos a la calidad de vida de la población, generar un instrumento de consulta a partir de información confiable y actualizada; promover mecanismos de transparencias y acceso a información que enriquezca el debate público y la participación de ciudadanos informados.

En ocho años de trabajo, y diez años sistematizados de información, hoy podemos hacer un balance de mediano plazo de cómo han avanzado los diez ejes temáticos que refieren a la calidad de vida de la población; además de poder evaluar el contexto en el cual se han desarrollado. Esta publicación es una síntesis de este proceso.

Ciudad de Santa Fe: la excepción de la regla

La construcción de un Estado de calidad es una condición ineludible para alcanzar resultados sociales, económicos e institucionales compatibles con una democracia en su sentido más pleno.

El “Santa Fe Cómo Vamos” no nos muestra una ciudad paradisíaca, sino (y allí su valor) nos exhibe los desafíos a enfrentar, que

Mg. Fabio J. Quetglas

Director Maestría en Ciudades - UBA

serían eternos si se ignoraran, y en cambio pueden ser resueltos a partir de un conocimiento ajustado de los mismos.

La ciudad de Santa Fe es en este caso una verdadera excepción a la regla, una referencia para ser mostrada, construyendo los pilares del Estado de calidad que se necesita para avanzar como sociedad.

* En la primera etapa del programa también participo en el Consejo Asesor la ONG Fundación Ejercicio Ciudadano.

Una ciudad que piensa hacia el futuro

En los 10 años estudiados resulta interesante evaluar, retrospectivamente, la importancia de algunos cambios centrales producidos a nivel de infraestructura de prevención de inundaciones y de reordenamiento territorial así como de la concepción sobre la manera de encarar los desafíos que tiene Santa Fe.

La mirada territorial de los problemas va más allá de la ciudad, reconociendo la importancia del área metropolitana; y en el tratamiento de los mismos no sólo el Estado es el principal actor en su gestión, sino que se destaca el rol activo de las instituciones de la sociedad civil. En una ciudad universitaria como Santa Fe, los aportes de la academia y centros científicos tecnológicos se amalgamaron con la acción del gobierno local en el desarrollo de programas y soluciones específicas.

La participación de las instituciones académicas y de las entidades de la sociedad civil, así como la complementación público-privada se manifestó en:

- La definición de la gestión de riesgos como política de Estado, que posibilitó una inversión histórica en infraestructura hídrica para tener una ciudad más preparada ante eventos climáticos.
- La creación de centros educativos estratégicamente ubicados, que comprendieron los Jardines de infantes y las Escuelas de Trabajo.
- El mejoramiento de la red vial con la renovación de avenidas troncales, la circunvalación, el Metrofé y la ruta 1, así como la incorporación de mejoras en la infraestructura para bicicletas y peatones.
- La realización de obras de ampliación de servicios básicos, como cloacas, iluminación, mejorado de calles, gas y agua potable, en barrios más vulnerables.
- El cambio de perfil productivo con la creación y progreso de las empresas de base tecnológica, que generaron mayor valor exportador; la consolidación del sistema científico tecnológico UNL-Conicet como foco de desarrollo del Gran Santa Fe y, más recientemente, la creación del consorcio Aceleradora del Litoral para el tutelaje y apoyo financiero de las start-ups.
- El apoyo a los emprendedores tecnológicos y no tecnológicos, porque además de contribuir a los ingresos de numerosas familias, anticiparon el desarrollo de las industrias creativas.
- El posicionamiento de la ciudad como sede de grandes eventos, mostrando su capacidad de ser una ciudad turística.
- La recuperación de edificios patrimoniales emblemáticos como la Estación Belgrano, el Molino Franchino, el Mercado Norte, entre otros, que permitieron reactivar sec-



9.000 EMPREN-
DEDORES

pasaron por SANTA FE ACTIVA



TOP10 RANKING
ICCA

Santa Fe, sede de eventos



+ 30 km

de ciclovías y bicisendas

tores de la ciudad e impulsar nuevos polos gastronómicos y comerciales.

- Un polo industrial-logístico en el Noroeste de la ciudad, con la creación del parque industrial Los Polígonos y el parque logístico Inter-Puertos, junto al Mercado Abastecedor de Frutas y Verduras.
- La creación del Parque y Museo de la Constitución como nuevo ámbito cultural y de referencia nacional para reafirmación de la institucionalidad de nuestro país.
- La confección de la Estrategia de Resiliencia

de la ciudad surgida del diálogo entre representantes de la sociedad civil, el sector privado, la academia y los niveles de gobierno.

Estos hechos, que no se agotan en la descripción, tuvieron como propósito incentivar los talentos emergentes en las generaciones jóvenes dándoles oportunidades de expresarlos y promovieron un movimiento social y económico en ascenso y diversificado, que reflejó un cambio de perfil industrial-productivo de la Ciudad de Santa Fe y zona.

10 **+100**
EJES INDICADORES

¿QUÉ MÁS MIDE EL PROGRAMA?

Cada publicación anual releva más de 100 indicadores organizados en diez ejes temáticos: Demografía, Condiciones de vida y Vivienda; Educación; Salud; Seguridad ciudadana; Empleo; Servicios públicos y Movilidad urbana; Ambiente y Gestión de riesgos; Gobernanza y Calidad institucional; Finanzas públicas; y Actividad económica.

Las principales fuentes de información son: INDEC, IPEC, Observatorio Social de UNL, Dirección de Estadísticas e Investigaciones Sociales y Económicas de la Municipalidad de Santa Fe que compila la información del gobierno local, Dirección General de Información y Evaluación Educativa del Ministerio de Educación de la Provincia de Santa Fe, Dirección General de Estadística del Ministerio de Salud de la Provincia de Santa Fe, Ministerio de Salud de la Nación, Ministerio de Seguridad Provincial, Agencia Provincial de Seguridad Vial, Aguas Santafesinas S.A., Litoral Gas S.A., Empresa Provincial de la Energía, UNL, UCSF, y UTN-FRSF, Conicet; entre otras que hacen posible la publicación anual.

Sobre la población y sus condiciones de vida

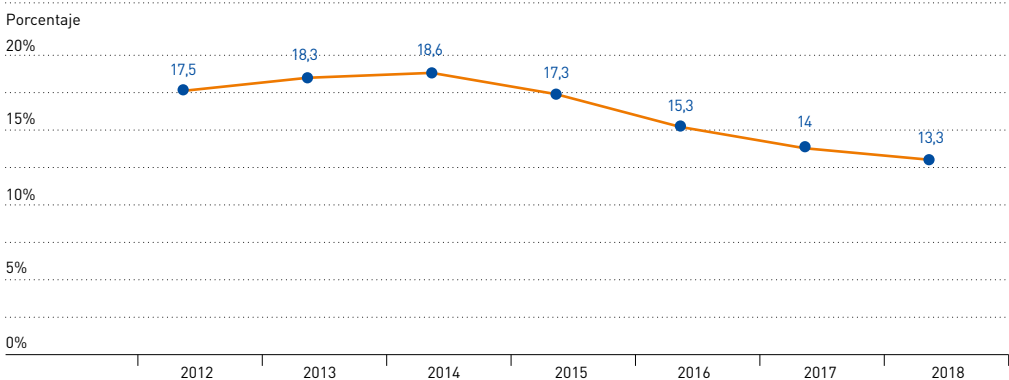
La estructura poblacional de la ciudad de Santa Fe en base a los últimos censos junto a la tasa de natalidad (entre 2008 y 2018 disminuyó un 32% el número de nacidos vivos), permite estimar que en los próximos años contará con un importante número de población mayor a 60 años. El aumento de la esperanza de vida (a raíz de las mejoras en salud y condiciones de vida) junto a los cambios culturales (retraso de la maternidad, disminución en el número de hijos, inserción en el mercado laboral de la mujer, retraso en la conformación de vínculos conyugales) son factores que contribuyen a este envejecimiento de la población. En los últimos 10 años, más de la mitad de las muertes correspondieron a

mayores de 65 años, y las causas de fallecimiento están asociadas, principalmente, a este rango etario (influenza y neumonía, enfermedades cerebrovasculares y del corazón, tumores). Sin embargo, también hay que destacar las causas de defunción de los jóvenes, asociadas a violencia interpersonal y siniestros viales.

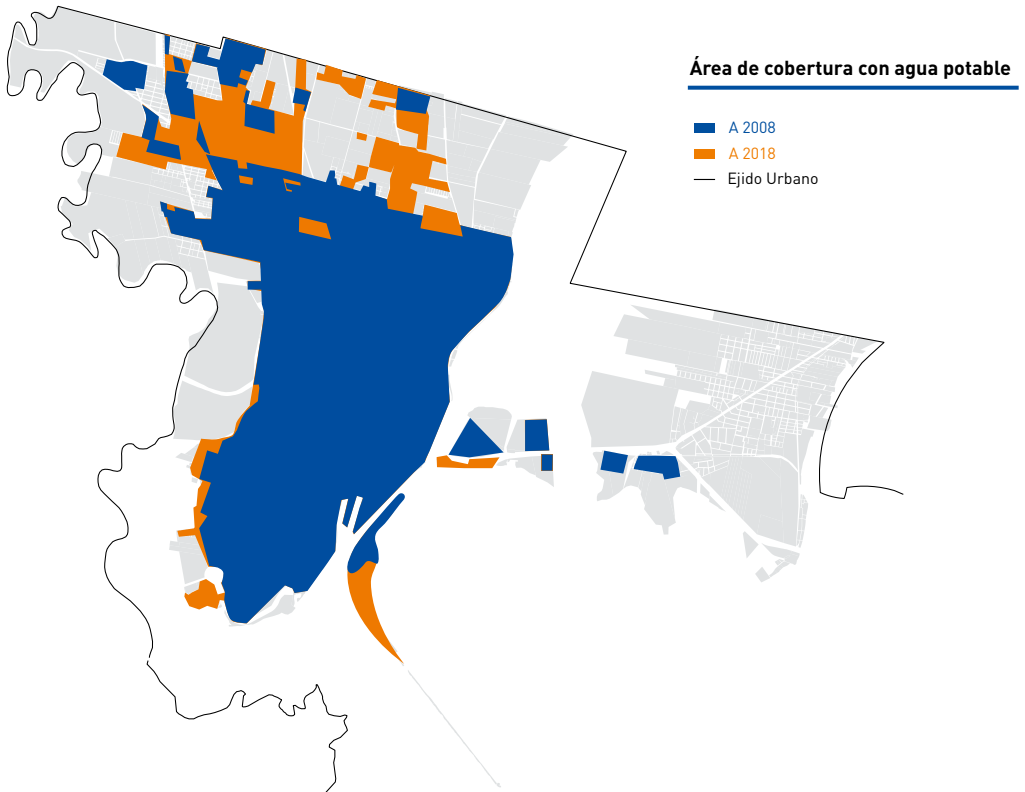
Los datos censales por Distrito dan cuenta de marcadas diferencias: los del norte y La Costa presentan un mayor crecimiento poblacional (vinculado con la disponibilidad de tierra vacante).

Las configuraciones familiares son otro elemento que permite pensar cómo será la ciudad y los servicios que se necesitarán en el futuro. El 6% de los santafesinos viven

Porcentaje de Nacidos Vivos de Madres Adolescentes



↓ En menores de 20 años los embarazos tienen mayores riesgos de vida para las mujeres, además de que muchos casos son no deseados, sea por falta de información o por situaciones de abuso. Se destaca la tendencia decreciente desde el año 2014 que muestra una baja del 28% de nacidos vivos de madres adolescentes.



**FAMILIAS
INCORPORADAS
A SERVICIOS
PÚBLICOS
(2008-2018)**



+18.200
agua potable



+4.400
cloacas



+2.000
gas natural

en hogares unipersonales (en el Centro se duplica este valor) y el 49% en hogares de entre 4 y 6 miembros. Si bien el hogar nuclear continúa siendo el tipo más frecuente, los hogares numerosos (6 o más personas) son intergeneracionales.

La ciudad presenta una evolución poblacional baja con tasas de crecimiento poblacional interanual que no superan el 1%, mientras localidades vecinas crecieron a

valores mayores, como San José del Rincón al 1,6% o Arroyo Leyes al 2,6%.

Medidos en términos de ingresos los resultados sobre condiciones de vida en el país no han sido alentadores, si se lo compara con otros países latinoamericanos. En este contexto, un promedio de los primeros semestres (2017-2019)* indica que el Gran Santa Fe tiene el 32% de su población en situación de pobreza.

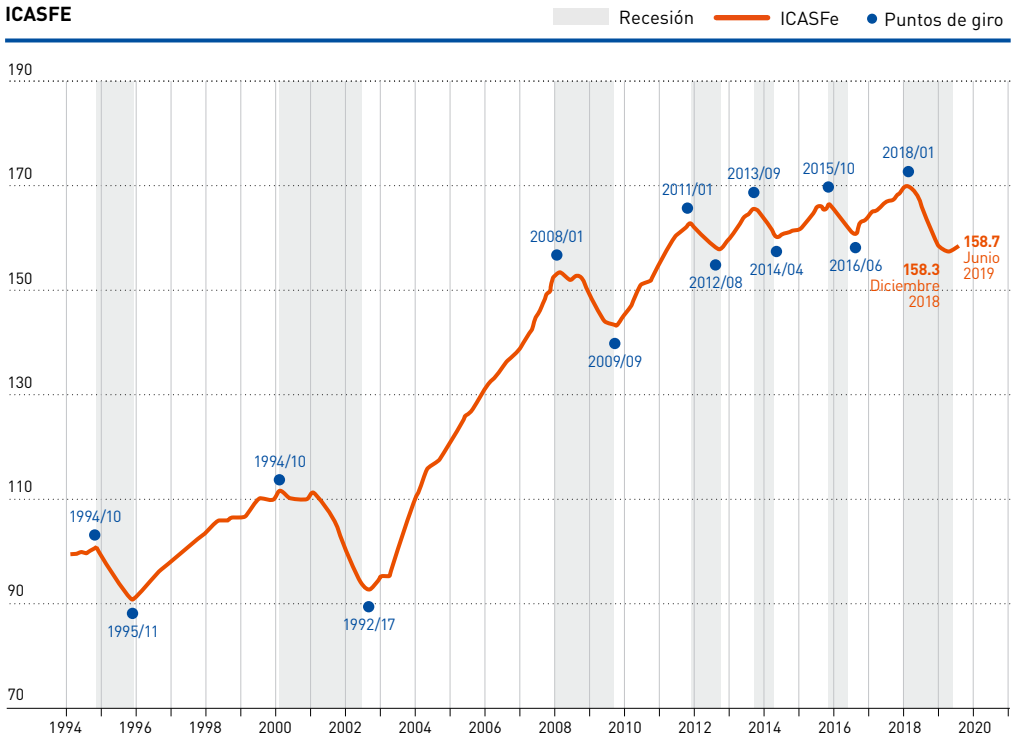
* El INDEC estableció la utilización con reservas de las estadísticas publicadas desde enero de 2007 hasta diciembre de 2015 (decretos 181/15 y 55/16) y dispuso investigaciones para regular los procesos de obtención de datos, su procesamiento, la elaboración de indicadores y difusión.

El contexto económico de los últimos 10 años

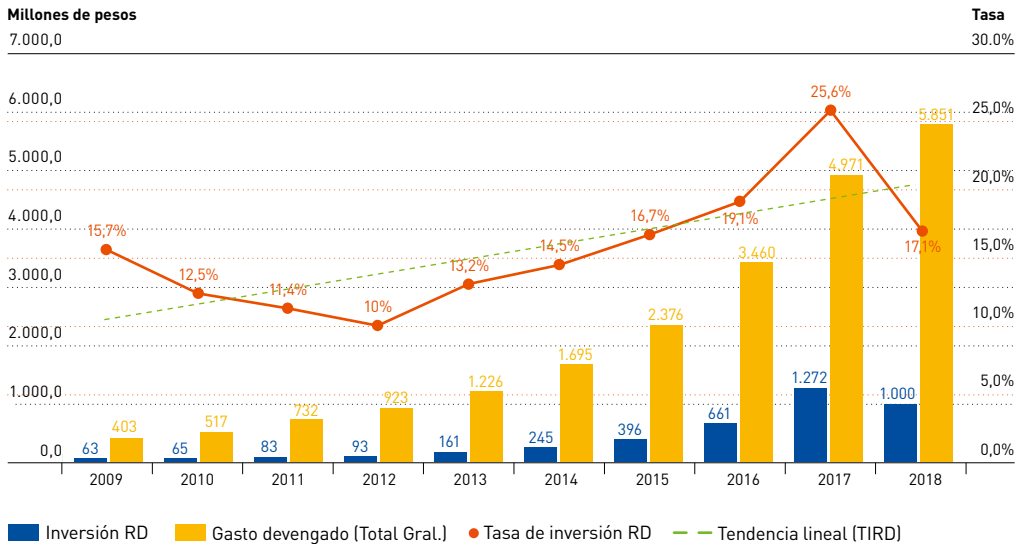
Evaluada entre ambos extremos, la actividad económica de la provincia de Santa Fe se registra prácticamente en igual nivel entre el comienzo de 2008 y fin de 2018. Sin embargo, cabe destacar la sucesión de fases recesivas y expansivas registradas durante este período que fueron cambiando la coyuntura. Dentro de los sectores, los más afectados durante las recesiones recientes fueron la industria y el comercio, a lo que se suma la construcción que, luego de un importante

impulso registrado en la expansión sucedida entre 2016 y 2018, volvió a caer con fuerza. La recesión que comenzó en 2018 presenta una difusión muy amplia hacia todos los sectores de la actividad económica, afectando las condiciones socioeconómicas de la población. La recuperación que empezaba a gestarse en 2019, se verá interrumpida por la crisis cambiaria y financiera que enfrenta el país al segundo semestre del año.

Las cifras de las distintas ramas de activi-



Tasa Inversión Real Directa (TIRD). MCSF



dad, a nivel ciudad, muestran que la economía local se desarrolló acorde al contexto: altibajos en los montos de ventas, volatilidad de precios, bajo crecimiento económico, alta presión impositiva, y altas tasas de inflación.

El sector público municipal depende particularmente para su funcionamiento de fondos provenientes de la coparticipación de recursos de origen provincial y nacional. Dichos recursos son absorbidos por el desenvolvimiento de la estructura administrativa, siendo el gasto en personal la categoría más destacada del rubro. En otra

línea se destaca la prestación de servicios y la recolección de residuos, programas de mejoras urbanas y de la red vial así como también las tareas de infraestructura hídrica y mantenimiento de estaciones de bombeo, defensas y terraplenes.

Es importante destacar el crecimiento que ha tenido la Inversión Real Directa, es decir, la formación bruta de capital, en el período 2009-2018, a pesar de la disminución registrada en el último año. Esto implicó ejecutar gasto relativo a construcciones, maquinaria y equipo y bienes de consumo.



ACCESO A FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL

El equilibrio presupuestario del Municipio permitió el acceso a fondos de cooperación internacional para el desarrollo de proyectos.

- **RESERVA URBANA DEL OESTE.** Fondo Francés para el Ambiente Mundial (FFEM)
- **100 CIUDADES RESILIENTES.** Fundación Rockefeller
- **MERCADO NORTE.** Comisión Europea - EuropeAid
- **AL INVEST (Industria del Diseño).** Comisión Europea en Latinoamérica

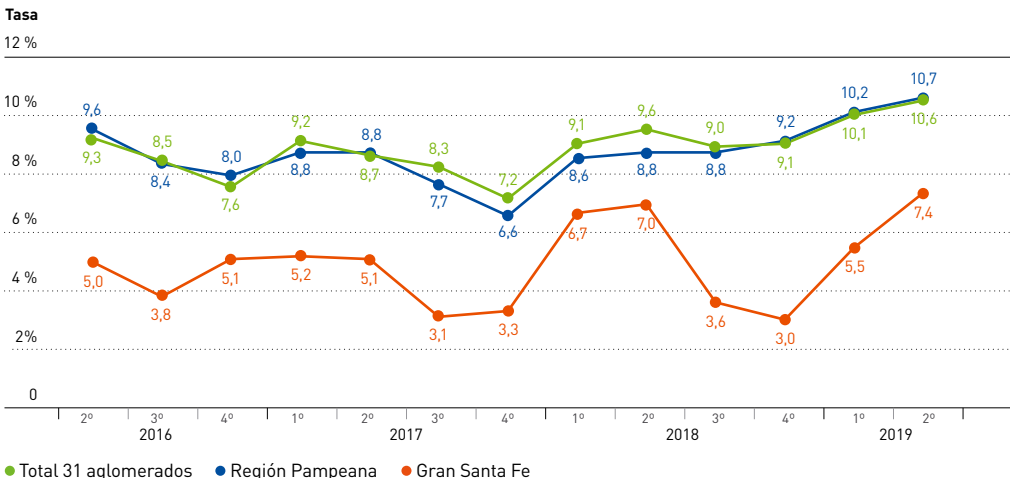
La situación y oportunidades en el Mercado Laboral

En lo que refiere al empleo privado registrado en el Gran Santa Fe, las principales actividades económicas que lo representan, en primer lugar el comercio (24%, en promedio) y luego la industria manufacturera (13,5%, en promedio). Cabe destacar que en los últimos años del período esta última actividad ha registrado disminuciones, no sólo en cantidad de empleo sino también de empresas registradas. En cuanto a la

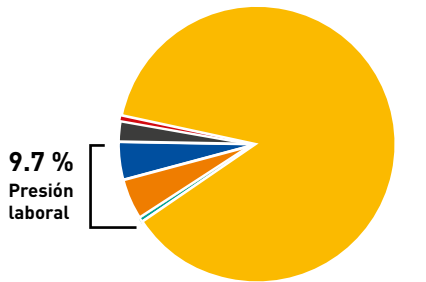
evolución de los salarios reales, al igual que en el promedio nacional, se observó un incremento del ingreso de los trabajadores registrados hasta 2012, con posteriores altibajos, ubicando en 2018 el valor mínimo del período.

En líneas generales los varones presentan una mayor participación en el mercado de trabajo en relación a las mujeres. En cuanto al tipo de relación laboral que predomina se

Evolución trimestral de la Tasa de Desocupación por área geográfica 2016-2019

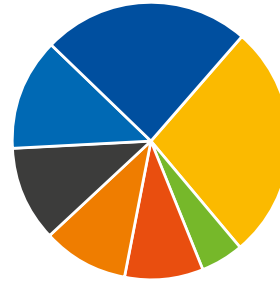


Presión laboral - EPH 2018



- 87.3 % - Ocupados no demandantes ni disponibles
- 0.5 % - Ocupados no demandantes disponibles
- 2.5 % - Subocupados no demandantes disponibles
- 4.3 % - Subocupados demandantes
- 5.2 % - Desocupados
- 0.2 % - Otros ocupados demandantes

Puestos de trabajo registrados - 2018



- 24 % - Comercio al por mayor y menor
- 27 % - Otros
- 13 % - Enseñanza
- 11 % - Asociaciones y servicios
- 10 % - Industria manufacturera
- 9 % - Construcción
- 5 % - Transporte y almacenamiento

destaca la población ocupada en relación de dependencia, siendo muy bajo el porcentaje de los independientes o empresarios. Para graficar la situación: de cada 10 ocupados del aglomerado Santa Fe, 3 llevan adelante una empresa o emprendimiento, otros 3 se desempeñan en la actividad privada como empleados registrados, 2 trabajan en el sector público y los 2 restantes son empleados no registrados, en su mayoría del sector privado.

En relación a la demanda no satisfecha de empleo, se utiliza un concepto implementado recientemente por el INDEC y replicado por el programa SFCV para el aglomerado Gran Santa Fe. Esto es la presión laboral, indicador que considera no sólo a los desocupados sino también a aquellos ocupados que demandan ampliar su actividad. Este indicador alcanza el 9,7% de la Población Económicamente Activa (PEA).

Los desempleados representan el grupo que ejerce mayor presión sobre el mercado

del trabajo (5,2% en 2018). En segundo lugar, las personas ocupadas que buscan empleo, los cuales totalizaron el 4,5% de la PEA. En tercer lugar están los ocupados no demandantes disponibles, que están ocupados pero no buscan activamente otro empleo, y tienen disponibilidad para extender su jornada laboral; estos alcanzaron al 3,0%.

En este escenario, deben destacarse las políticas de desarrollo económico que impulsa la ciudad y que abren expectativas de generación de empleo y creación de nuevas empresas: la reactivación portuaria, el fortalecimiento del polo industrial de Sauce Viejo con la incorporación de un Centro Logístico-Comercial junto al Aeropuerto, la ampliación del Parque Industrial Los Polígonos y el Parque Logístico Inter-Puertos así como el impulso a las industrias de base tecnológica en el PTLC, la cultura emprendedora y las industrias creativas a través de Santa Fe Activa y los clústers de Diseño, TICs y Cerveza.

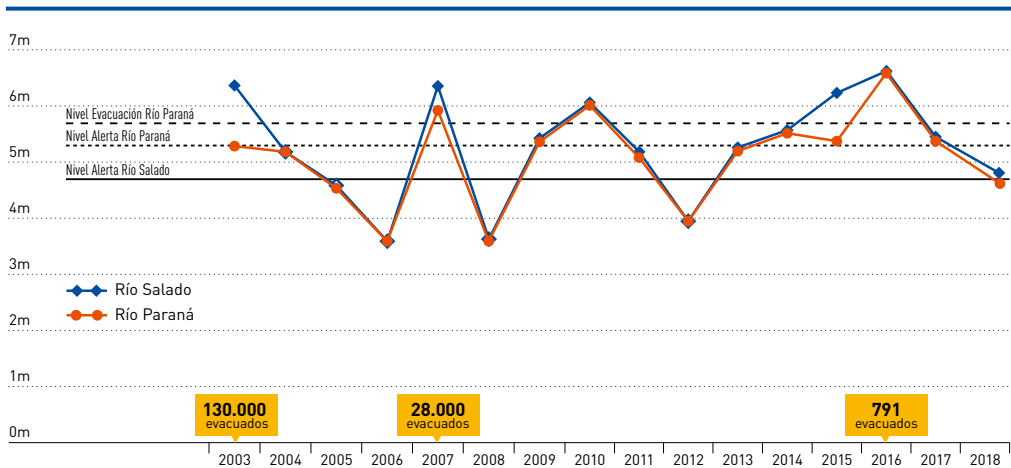
Gestión de riesgos y políticas ambientales

Santa Fe tiene una particularidad que condiciona su desarrollo y ha marcado su historia por trágicas inundaciones: el 70% de su ejido municipal está formado por bañados, ríos y lagunas. El Sistema de Gestión de Riesgos de Desastres creado en 2008 permitió instalar este nuevo paradigma y sostenerlo como política de Estado. El resultado es una ciudad más preparada ante eventos climáticos que se han ido incrementando: en los últimos 10 años el río Paraná superó 6 veces el nivel de alerta y uno el de evacuación (2016), mien-

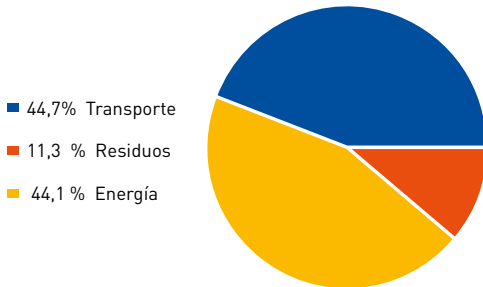
tras que el río Salado superó 8 veces el nivel de alerta, a los que se sumaron fenómenos de lluvias intensas (2016). Y la cantidad de evacuados disminuyó significativamente.

La ciudad cuenta con un Plan de Contingencias y protocolos de actuación ante situaciones de emergencia, un sistema de alerta temprana y un programa de formación en escuelas con acciones de difusión y concientización. El nuevo Reglamento de Ordenamiento Urbano así como la creación de un sistema de reservas y parques urbanos

Alturas Máximas Ríos Salado y Paraná. Período 2003-2018.



Huella de Carbono 2016: distribución emisiones CO₂



Emisiones de gases de efecto invernadero

	2014	2016
Ciudad de Santa Fe	2,52	2,77
Argentina	9,86	
Mundo	6,76	

Emisiones per cápita (tonCO₂e/hab.)

CONSUMOS DIARIOS POR HABITANTE

Recomendado OMS: 100 litros



397,5 litros

Año 2017



1,27 kilos

Año 2018



2,42 kwh

Año 2018

y la obligación del uso de retardadores pluviales en las edificaciones, entre otras medidas, han sido claves para regular uso del suelo urbano y mitigar vulnerabilidades.

Para avanzar en el plan de acción frente al Cambio Climático, Santa Fe ha realizado el inventario de Gases de Efecto Invernadero que identifica como principales fuentes de emisión a la energía (en especial por el consumo en edificios residenciales y comerciales), el transporte (siendo el uso de vehículos particulares el mayor generador) y los residuos (tanto sólidos como de efluentes líquidos).

Los santafesinos registran consumos por encima de los recomendados a nivel internacional. Se generan al año más de 400 kilogramos por habitante de residuos sólidos, que tienen como destino final el Complejo Ambiental ya sea para su deposición final

o para ser reciclados por la ONG Dignidad y Vida Sana. La recuperación de residuos es baja, 25% de lo ingresado a dicha ONG en 2018. En los últimos tres años se ha avanzado en medidas que aún no cuentan con medición de impacto: la Ordenanza de Grandes Generadores y la reconversión de recolectores informales de basura; la reducción de bolsas plásticas al prohibir su entrega en los supermercados y comercios; el programa Eco Canje y el plan de recuperación de residuos electrónicos, entre otros.

En los últimos 10 años se han incorporado como parques urbanos más de 16 hectáreas y se ha mejorado la infraestructura de más de 40 plazas y espacios verdes. Además, se destaca la plantación de casi 60.000 árboles desde la puesta en marcha del Plan Director de Arbolado Público en 2012.

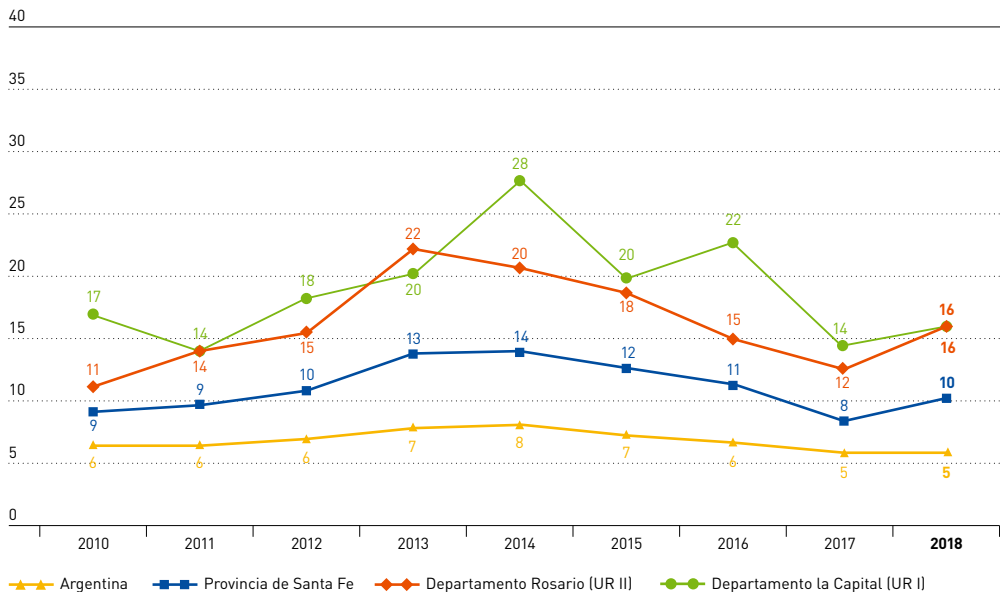
Violencia y Siniestralidad Vial

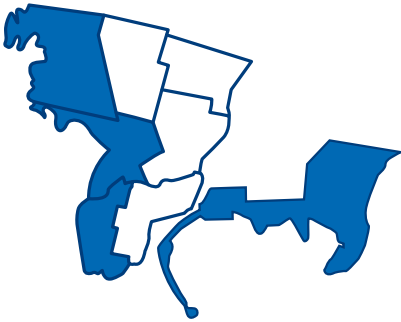
Santa Fe cuenta con indicadores alarmantes en relación con la violencia urbana. La Tasa de Homicidio Doloso supera los niveles máximos recomendados por la OMS (10 cada 100.000 habitantes) al punto de tener que considerarse una pandemia. La ciudad y el departamento La Capital muestran valores elevados desde el año 2001, con una tasa promedio de 18 homicidios cada 100.000 habitantes, duplicando la tasa de homicidio de Argentina. Otro rasgo son los sectores

geográficos de la ciudad con mayores índices, Distritos SurOeste y NorOeste principalmente; y la utilización del arma de fuego como principal elemento de delito.

Los indicadores vinculados a seguridad tienen un rasgo llamativo en nuestra ciudad, los varones jóvenes son las principales víctimas. Si bien se han implementado diferentes políticas, los niveles sostenidos que se presentan siguen siendo alertas que deben tenerse presente al momento de definir planes no

Tasa de Homicidio Doloso (c/ 100mil habitantes)



Tasa de Homicidio Doloso según Distrito

	2018 (c/100mil habitantes)	2014-2018 (comparativo)*
NorOeste	31	↓ 37 puntos
Oeste	21	↓ 7 puntos
SurOeste	40	↓ 38 puntos
La Costa	22	↓ 13 puntos

* En la ciudad la tasa descendió 15 puntos.

PROMEDIO ANUAL
(2012-2018)**2355**

siniestros con lesionados

46

víctimas fatales

80%

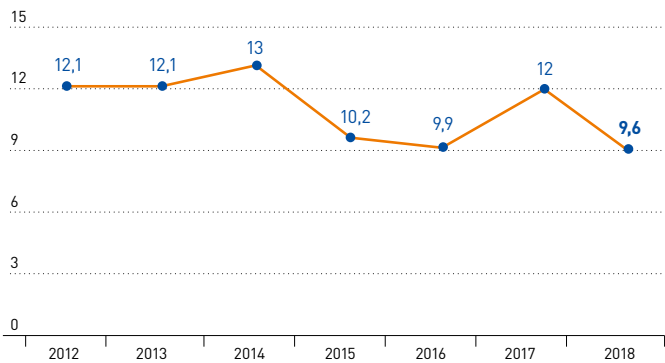
son hombres

68%

se transporta en motovehículo

Tasa de defunción en siniestros viales. Ciudad de Santa Fe.

18 (c/100mil habitantes)



sólo locales, sino del resto de los niveles del Estado que puedan impactar en la ciudad.

La violencia no sólo se manifiesta hacia otras personas, grupos o comunidad, sino también contra uno mismo. El monitoreo de la Tasa de Suicidio, a través del seguimiento de las defunciones cuya causa son lesiones autoinfligidas, muestra que las principales víctimas son hombres entre los 20 a 39 años.

La violencia hacia las mujeres es una problemática que se ha logrado visibilizar en los últimos años. El Municipio ha creado el Área Mujer y Diversidad Sexual, que brinda ase-

soramiento, acompañamiento y asistencia integral en situación de violencia. Además se otorgan botones de alerta conectados a la Central de Monitoreo de la Municipalidad, lo que ha permitido más de 20 arrestos.

En relación a la siniestralidad vial, los jóvenes varones que se trasladan en moto son las principales víctimas. Los hechos no se concentran en un punto específico de la ciudad, es una problemática que no reconoce fronteras geográficas, de acuerdo a los datos del Observatorio Vial provincial.

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL

Durante estos años se realizaron diferentes Mesas de Trabajo en las que se convocó a actores y referentes de entidades académicas o gubernamentales para ajustar el desarrollo de indicadores y la lectura de los mismos, así como para incentivar la producción de información sistemática en áreas de vacancia.

Seguridad vial, Ambiente, Transporte, Actividad Económica, Residuos, Empleo

con Observatorio Social de UNL, Emprendedores e industrias creativas, fueron las temáticas abordadas.

El Programa SFCV también se vinculó con redes de ciudades con iniciativas similares en Argentina como Nuestra Córdoba o Mar del Plata Entre Todos, y participó de Foros y Encuentros; y visitas a las universidades para difundir esta política público-privada sostenida en el tiempo.

STAFF

Consejo Asesor

Andrea Valsagna (MCSF)
Simón González (MCSF)
Alejandro Pizzico (BCSF)
Manuel Salva (BCSF)
Eugenio Martín De Palma (UCSF)
María Graciela Mancini (UCSF)
Pedro Sánchez Izquierdo (UNL)
Claudio Lizárraga (UNL) *In Memoriam*
Raúl Regalini (UTN-FRSF)
Vanessa Bangert (UTN-FRSF)

Coordinación General

Laura Boncompagni (MCSF)
Lucrecia D'Jorge (BCSF)

Equipo Técnico

Carolina Basilio
María Pía Giménez Puentes
Florencia Camusso
Pedro Cohan
Lautaro Zanini

Colaboradores

Teresa Pandolfo (BCSF)
Joaquín Garcilazo (UCSF)
Daniel Comba (UNL)
Roberto Meyer (UNL)

Diseño

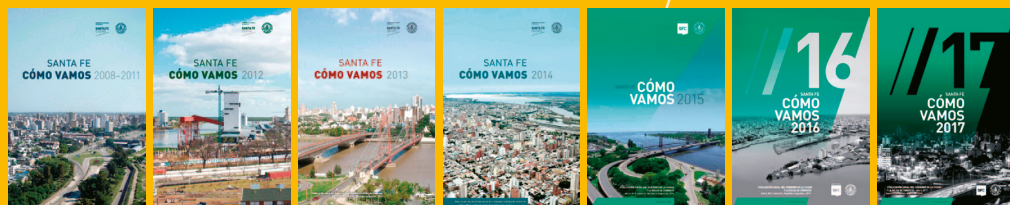
Imagen y Comunicación
Institucional (MCSF)

10 AÑOS
de monitoreo

7 EDICIONES

10 EJES
de análisis

+100
indicadores



SANTA FE
CIUDAD



BCSF
135 AÑOS



UCSF
Universidad Católica
de Santa Fe

UTN * SANTA FE